



COMITÊ OLÍMPICO DO
BRASIL

RELATÓRIO ANUAL

2021





RELATÓRIO ANUAL

2021

SUMÁRIO

01 Gestão e Governança

Mensagem do Presidente	6
O Relatório	8
Sobre o COB	10
Missão, Visão e Valores	14
Mapa Estratégico (2021-2024)	16
Conselho de Administração	18
Conselho Fiscal	20
Conselho de Ética	21
Comissão de Atletas	22
Confederações Filiadas ao COB	24
Escritório de Projetos	26
Compliance	40
Recursos Humanos	42
Planejamento e Controle Financeiro	44
Solidariedade Olímpica	48

02 Esporte

Planejamento e Desempenho Esportivo	52
Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil	60
Jogos e Operações Internacionais	68
Desenvolvimento Esportivo	74
Mulher no Esporte	82

03 Relação com a Sociedade

Instituto Olímpico Brasileiro	86
Cultura e Valores Olímpicos	92
Educação e Prevenção ao Doping	100
Comunicação	102
Marketing	112
Eventos	116



MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2021 foi extremamente desafiador, marcado pelos profundos impactos gerados pela covid-19 em todos os setores da sociedade, não excluído o esportivo. Os Jogos Olímpicos de Tóquio, previstos para 2020, foram realizados um ano depois, mas com severas restrições por causa da pandemia. Mesmo assim, o Comitê Olímpico do Brasil celebrou a melhor participação brasileira na história dos Jogos, com a conquista de 21 medalhas e o 12º lugar no quadro geral entre 206 países participantes. O evento olímpico foi, sem dúvida, o acontecimento mais importante do ano.

O *Relatório Anual do COB 2021* apresenta as realizações, ao longo do ano, de uma vigorosa engrenagem que funciona na entidade, e que trabalha arduamente para propiciar aos atletas as condições para conquistas de resultados grandiosos, como o de Tóquio.

Norteados por um ciclo olímpico que se encerraria, excepcionalmente, em 2021 e baseado nos cinco pilares (austeridade, transparência, meritocracia, excelência e competência) que sustentam nossa gestão, o Comitê Olímpico do Brasil atuou mais uma vez em duas frentes paralelas e primordiais para o esporte olímpico do país: o alto rendimento e o desenvolvimento de talentos. Os resultados, ao fim do ano, comprovaram o êxito de um bom planejamento.

Além do fantástico desempenho nos Jogos de Tóquio, o ano esportivo se encerrou com o Brasil na primeira colocação no quadro de medalhas da primeira edição dos Jogos Pan-americanos Júnior, realizados em Cáli, na Colômbia. Jovens de até 23 anos, passando por uma fase importante de suas carreiras – a transição das categorias de base para o adulto –, superaram todas as expectativas e voltaram para o país com 164 medalhas conquistadas, 59 delas de ouro.

Uma vitória em que também se pôde comprovar as corretas medidas adotadas pelo COB para a retomada de treinamentos – prejudicados pela pandemia –, tanto das categorias de base quanto da delegação olímpica. A performance em Cáli, especificamente, demonstra ainda o processo de renovação constante das delegações nacionais, um trabalho liderado por nossa instituição junto a todas as entidades que compõem o sistema olímpico.

O desempenho esportivo dos atletas é o resultado aparente do trabalho realizado pelo Comitê Olímpico do Brasil. Porém, por trás das conquistas, faço questão de lembrar da importância do empenho de cada colaborador, de qual área ele for, em nossas sedes, seja a administrativa ou o Centro de Treinamento. O relatório anual tem como objetivo mostrar exatamente isto: o trabalho executado nos bastidores de nossa entidade, que é fundamental para a conquista de ótimos resultados.

Por fim, aproveito para agradecer o apoio das Confederações Olímpicas, da Comissão de Atletas, dos conselhos de Administração, de Ética e Fiscal, dos patrocinadores e parceiros oficiais, da Secretaria Especial do Esporte, das federações nacionais, dos clubes e associações, e de todos que compõem a cadeia produtiva do esporte olímpico brasileiro. A parceria de todos foi essencial para atravessarmos mais um ano e seguirmos em frente rumo a mais um vitorioso ciclo olímpico.

Saudações Olímpicas,

Paulo Wanderley
Presidente do COB

○ RELATÓRIO

O *Relatório Anual* cobre o período de 01/01/2021 a 31/12/2021 e é dividido em três tópicos principais: Gestão e Governança, Esporte, e Relação com a Sociedade. O relatório é uma publicação na qual o Comitê Olímpico do Brasil presta esclarecimentos sobre sua gestão às Confederações Brasileiras de Esportes Olímpicos, aos clubes esportivos, aos atletas e treinadores, e à sociedade brasileira, de uma forma geral. O documento procura estar alinhado às diretrizes do Comitê Olímpico Internacional em relação à gestão esportiva moderna. Nos capítulos iniciais, uma apresentação da organização, com seu mapa estratégico, conselhos e políticas adotadas, entre outras temáticas de governança.

Em seguida, o relatório aborda a razão de ser da entidade: o esporte e toda a estrutura organizacional voltada para o fomento do esporte olímpico no país. Desde a descoberta e o desenvolvimento de talentos, passando pelas práticas de melhoria do desempenho esportivo de atletas já consolidados, até as condições oferecidas aos atletas para a disputa das competições esportivas mais importantes do ano, como os Jogos Olímpicos de Tóquio e os Jogos Pan-americanos Júnior de Cáli.

Por último, a relação do COB com a sociedade. Ações indiretas, nos bastidores, não propriamente esportivas, que auxiliaram nossos atletas na busca pelo melhor desempenho possível. Acrescentando que todas as atividades relatadas neste relatório foram realizadas em um ano extremamente fora do comum, ainda sob os impactos provocados pela pandemia da Covid-19 e suas graves consequências. Mais um ano de uma instituição mais do que centenária.



SOBRE O COB

O Comitê Olímpico do Brasil (COB) é uma organização não governamental, filiada ao Comitê Olímpico Internacional (COI), que trabalha na gestão técnica, administrativa e política do esporte nacional.

A missão do Comitê Olímpico do Brasil (COB) é desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria de resultados esportivos, elevando a maturidade de gestão do COB e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro. É dever da entidade, ainda, proteger e promover os valores olímpicos em território nacional.

Ao longo de mais de seus 100 anos de existência (fundado em 8 de junho de 1914), o COB já levou o Brasil à conquista de **150 medalhas** (37 de ouro, 42 de prata, 71 de bronze) em **Jogos Olímpicos** e **37 medalhas** em **Jogos Olímpicos da Juventude** (11 de ouro, 15 de prata e 11 de bronze).

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte. Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).





01

Gestão e Governança

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Em 2020, foi elaborado o novo Planejamento Estratégico, passou a vigorar em 2021 e é válido até 2024. Esse planejamento inclui a Missão, Visão e Valores do COB, assim como os pilares estratégicos e o mapa estratégico, a seguir:



PILARES ESTRATÉGICOS

Os Pilares Estratégicos foram criados a partir da análise da Missão, Visão e Valores.

Para que uma organização se estabeleça e seja bem-sucedida, é necessário que se defina a base de sua estratégia, ou seja, seus Pilares Estratégicos.



MAPA ESTRATÉGICO COB | 2021-2024

4. RESULTADO ESPORTIVO *Maximização dos Resultados Esportivos*

4.1 Consolidar o patamar de resultados esportivos alcançados pelo Brasil no Cenário Olímpico	4.2 Buscar a excelência nos serviços esportivos ofertados durante as Missões	4.3 Aprimorar a infraestrutura e os serviços de ciência e saúde no esporte oferecidos aos atletas
4.4 Investir e apoiar atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de alto rendimento	4.5 Estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas	4.6 Apoiar as confederações na detecção e desenvolvimento de talentos com investimento em projetos estruturantes das categorias de base e formação
4.7 Incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude		

3. GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE *Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência*

3.1 Liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente, alinhado à Agenda Olímpica 2020	3.2 Aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo	3.3 Conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente
3.4 Buscar o aprimoramento contínuo do processo meritocrático de repasse de recursos às confederações	3.5 Captar novos modelos de negócios para incremento das receitas	3.6 Aperfeiçoar o modelo do Programa de Preparação Olímpica

2. IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO *Fortalecimento do Movimento Olímpico*

2.1 Incluir a sustentabilidade nas ações de promoção do Movimento Olímpico brasileiro	2.2 Ampliar o relacionamento com a sociedade através da valorização da imagem do COB e do Movimento Olímpico brasileiro	2.3 Promover um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação
2.4 Transformar nossos stakeholders em embaixadores	2.5 Comunicar de forma moderna, eficaz e transparente as principais ações e resultados	

1. CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE *Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento*

1.1 Promover a cultura e a educação como agentes de desenvolvimento da Gestão do Conhecimento	1.2 Aprimorar a pesquisa e a inovação no esporte, gerando valores à sociedade
1.3 Fomentar e incrementar programas e estudos sobre Olimpismo e seus valores junto à sociedade	1.4 Preparar e dar suporte educacional aos atletas durante e pós-carreira

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração (CA) é o colegiado de direção executiva superior do COB, responsável pela definição da estratégia e pelas boas práticas de governança.

COMPOSIÇÃO 13 MEMBROS

- Presidente do COB
- Presidente e Vice-Presidente da Comissão de Atletas
- Membros brasileiros do COI (2)
- Membro Independente (1)
- Presidentes de confederações (7)

PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS ESTATUÁRIAS DO CA

- Orientar a administração do COB
- Apresentar o orçamento, as demonstrações financeiras e o relatório anual de atividades à Assembleia
- Elaborar e aprovar códigos e regulamentos e propor reformas do Estatuto
- Elaborar o Plano Estratégico
- Conceder vinculação e reconhecimento a entidades de administração do desporto, bem como propor filiação de entidades à Assembleia do COB
- Autorizar a assinatura de contratos que ultrapassem o valor de R\$1 milhão

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- Paulo Wanderley
Presidente do COB
- Yane Marques
Presidente da Comissão de Atletas do COB
- Fabiano Peçanha
Vice-Presidente da Comissão de Atletas do COB
- Ricardo Leyser Gonçalves
Membro Independente
- Andrew Parsons
Membro do COI
- Bernard Rajzman
Membro do COI
- José Luiz Vasconcellos
Ciclismo
- Karl Anders Ivar Pettersson
Desportos na Neve
- Matheus Figueiredo
Desportos no Gelo
- Raphael Nishimura
Escalada Esportiva
- Alberto Cavalcante Maciel Junior
Taekwondo
- Silvio Acácio Borges
Judô
- Ernesto Teixeira Pitanga
Triathlon

**CLIQUE AQUI E ACESSE
O REGIMENTO INTERNO DO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

CONSELHO FISCAL

É um dos poderes do COB, assim como a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho de Ética. Possui um mandato de 4 (quatro) anos e é constituído por 3 (três) membros efetivos e por 2 (dois) suplentes, eleitos pela Assembleia. O Presidente será eleito entre os membros efetivos do Conselho Fiscal, em sua primeira reunião.

- Dar parecer sobre os balancetes mensais, o balanço financeiro e patrimonial do exercício anterior e outras matérias que lhe forem submetidas por seu Presidente
- Examinar, quando julgar conveniente, todos os documentos da área de sua competência
- Homologar, até dezembro, o orçamento anual para o ano seguinte e os pedidos de créditos orçamentários e extraordinários
- Dar parecer sobre a alienação de imóveis, ou gravação deles com ônus real
- Organizar seu relatório anual
- Elaborar e aprovar seu regimento interno

MEMBROS DO CONSELHO FISCAL

Membros Efetivos

- Angelo Vivacqua
- Guilherme Campos
- Marcus Gaze

Suplentes

- José Carlos Audiface de Brito
- Maristella Nassar

As reuniões ocorrem ordinariamente, uma vez por trimestre, e extraordinariamente, quando convocadas pelo seu Presidente ou pelo Presidente do COB.

AO CONSELHO FISCAL COMPETE:

- Examinar os documentos de receita e despesa, e os balancetes mensais

CONSELHO DE ÉTICA

O Conselho de Ética é o órgão dotado de autonomia, encarregado de definir os parâmetros éticos esperados pelo COB e seus agentes, com base nos valores e nos princípios consagrados na Carta Olímpica e no Código de Ética do COI, da administração pública e da gestão democrática. É, ainda, responsável por investigar e julgar denúncias levantadas em relação ao não respeito de tais princípios éticos, incluindo violações ao Código de Conduta Ética e, se necessário, sancionar ou propor sanções aos poderes competentes.

Sami Arap (Presidente)
Advogado, ex-presidente da CBRugby

Caputo Bastos
Ministro do Tribunal Superior do Trabalho

Ney Bello
Desembargador do Tribunal Regional Federal

Bernardino Santi
Médico atuante na Medicina do Esporte

Humberto Panzetti
*Profissional de Educação Física
Conselheiro Nacional do Esporte*

**CLIQUE AQUI E ACESSE
O CÓDIGO DE CONDUTA
ÉTICA DO COB**

COMISSÃO DE ATLETAS

Formada por grandes destaques do esporte nacional, a Comissão de Atletas do COB foi criada em 2009, seguindo o modelo da Comissão de Atletas do Comitê Olímpico Internacional (COI). A seguir, a Comissão de Atletas do COB vigente em 2021:

COMISSÃO DE ATLETAS DO COB

Yane Marques <i>Presidente</i> <i>pentatlo moderno</i>	Bárbara Seixas <i>vôlei de praia</i>	Fernanda Ferreira <i>remo</i>	Jefferson Sabino <i>atletismo</i>
Fabiano Peçanha <i>Vice-Presidente</i> <i>atletismo</i>	Chico Barreto <i>ginástica artística</i>	Gustavo Guimarães <i>polo aquático</i>	Joana Cortez <i>tênis</i>
Adriana Aparecida da Silva <i>atletismo</i>	Clodoaldo <i>atletismo</i>	Hortência <i>basquete</i>	Juan Nogueira <i>boxe</i>
Ana Sátila <i>canoagem slalom</i>	Diogo Silva <i>taekwondo</i>	Isabel Swan <i>vela</i> (até maio de 2021)	Lucas Duque <i>rugby de 7</i>
Arthur Zanetti <i>ginástica artística</i>	Duda Amorim <i>handebol</i>	Iziane Marques <i>basquete</i>	Poliana Okimoto <i>maratonas aquáticas</i>
Baby Futuro <i>rugby de 7</i>	Edson Bindilatti <i>bobsled</i>	Jaqueline Mourão <i>ciclismo mountain bike</i> (a partir de junho de 2021)	Rodrigão <i>vôlei</i>
	Emerson Duarte <i>tiro esportivo</i>		Thiagus Petrus <i>handebol</i>



CONFEDERAÇÕES FILIADAS AO COB

CONFEDERAÇÃO	PRESIDENTE
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA	Raphael Nishimura
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	Guy Rodrigues Peixoto Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BEISEBOL E SOFTBOL	Jorge Otsuka
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	João Tomasini (até janeiro de 2021)
	Darci Oberdam de Souza (de 21/01/21 a 23/03/2021)
	Jonatan Pimentel Maia de Oliveira (de 20/03/2021 a 21/10/2021) Rafael Giroto (a partir de outubro de 2021)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	Luiz Fernando Coelho de Oliveira
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	Matheus Bacelo de Figueiredo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	Ricardo Pacheco Machado
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	Rogério Langanke Caboclo (até setembro de 2021)
	Ednaldo Rodrigues (a partir de setembro de 2021)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA	Maria Luciene Cacho Resende
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE	Osmar da Costa Sobrinho

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	Francisco José Mari (de 29/01/2021 a 11/08/2021)
	João Loyo de Meira Lins (de 12/08/2021 a 22/12/2021)
	Fernando Sperb (a partir de dezembro de 2021)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE A GRAMA E INDOOR	Bruno Patricio Oliveira da Silva
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ	Silvio Acácio Borges
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE KARATÊ	Sebastião Hermes Freire de Queiroz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS	Enrique Montero Dias
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO	Edson Altino Pereira Junior (até 13/04/2021)
	Magali Moreira (a partir de 14/04/2021)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATE	Eduardo Musa
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF	Adalvo Nogueira Argolo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO	Alberto Cavalcante Maciel Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS	Rafael Westrupp
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA	Alaor Gaspar Pinto Azevedo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO	Durval Luz Balen (Até 28/04/2021)
	Jodson Gomes Edington Junior (a partir de 29/04/2021)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON	Ernesto Teixeira Pitanga
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL	Walter Pitombo Laranjeiras
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING	Flavio Cabral Neves

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

O Escritório de Projetos é a área responsável por garantir o alinhamento entre a estratégia do COB e seus projetos, por meio das melhores práticas de gestão, e fornecendo suporte à Alta Administração nas tomadas de decisão.

Estão sob responsabilidade da área as seguintes atividades:

- Planejamento Estratégico;
- Gestão por Processos;
- Gestão de Projetos;
- Governança.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- **Desdobramento do Planejamento Estratégico 2021-2024:** o Planejamento Estratégico foi apresentado para todos os colaboradores por meio de auditório virtual. Foram criados 45 Indicadores Estratégicos: 32 quantitativos e 13 qualitativos, com a aderência de todas as áreas; e realizadas 3 medições para apurar os resultados dos indicadores, tendo os seguintes resultados:





DESTAQUES DO PERÍODO >> JANEIRO A DEZEMBRO/21



21

MEDALHAS

conquistadas pelo Brasil em Tóquio



13

MODALIDADES

medalhistas nos Jogos de Tóquio



1.084

ATLETAS, TREINADORES E PROFISSIONAIS

atendidos pelo Laboratório Olímpico e CT



96%

NÍVEL DE SATISFAÇÃO dos Atletas e Oficiais que participaram dos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020



24

CONFEDERAÇÕES ESPORTIVAS

atendidas pelo Laboratório Olímpico



45

MODALIDADES

apoiadas pelos Projetos Esportivos de Desenvolvimentos



450

ATLETAS, TREINADORES E EQUIPES MULTIDISCIPLINARES

apoiados pelos PPOs

- **Alinhamento dos Projetos com os Objetivos Estratégicos:** cada projeto e/ou programa contribuiu para 1 ou 4 objetivos estratégicos.
- **Emissão de Relatórios:** foram emitidos mensalmente relatórios gerenciais contendo informações financeiras e administrativas e, bimestralmente, relatórios de projetos, contendo informações do desempenho dos projetos para a Alta Administração.
- **Assessoramento nas Reuniões de Conselho de Administração:** foram realizadas 13 reuniões, das quais: 6 ordinárias, 5 eletrônicas e 02 extraordinárias.
- **Assessoramento nas Reuniões de Conselho Diretor:** foram realizadas 226 reuniões de Conselho Diretor, das quais: 168 eletrônicas e 58 presenciais.
- **Gestão por Processos:** foram mapeados os processos e elaborados/revisados 34 Normativos (Políticas, Regimentos, Procedimentos e Manuais) em conjunto com as áreas do COB. Os normativos são disponibilizados no site do COB e/ou COB Online (intranet), de acordo com a classificação da informação, conforme a Política de Segurança da Informação.
- Participação como Palestrante em **4 Webinars do Programa GET** nos temas: Gestão de Escopo,

Gestão de Custo, Gestão de Cronograma, Gestão de Riscos.

- Participação no **Projeto Revisão do Programa GET**, fornecendo o suporte metodológico, consolidando as entregas e acompanhando o projeto.
- Participação no **Projeto Revisão dos Critérios de Distribuição Esportivas**, que compõe a Política de Descentralização de Recursos, consolidando as entregas e acompanhando o projeto.
- **Coordenação do Projeto Menu Governança, Transparência e Compliance – Site do COB**, em parceria com as áreas de Comunicação e Tecnologia da Informação. O objetivo do projeto foi repensar e desenhar esses espaços do portal com o foco no público e na facilidade de acesso via smartphones.
- **Coordenação do Projeto Business Intelligence - ferramenta Tableau** em parceria com a área de Tecnologia da Informação. O objetivo do projeto foi transformar os dados em informações relevantes para suporte à decisão da alta administração, através do desenvolvimento de *dashboards*, relatórios e indicadores de performance. Foram adquiridas 50 licenças para os usuários dos *dashboards* existentes, aumentando a segurança, permitindo uma melhor análise e acompanhamento das informações em tempo real.

PROGRAMA GET

O Programa GET – Gestão, Ética e Transparência foi criado em 2017 com objetivo de fornecer consultoria às confederações para o aprimoramento dos seus processos administrativos, desenvolvendo um Programa de Desenvolvimento Corporativo personalizado.



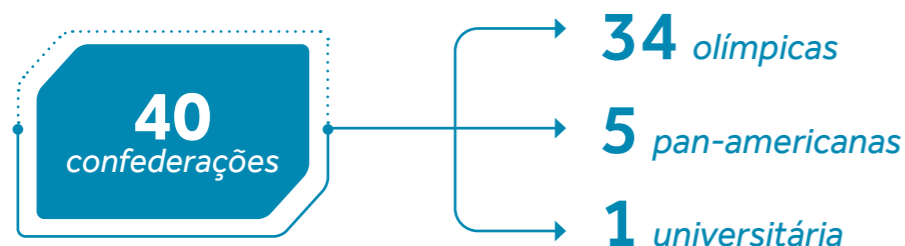
PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

Através de um trabalho de **CONSULTORIA** e apoio às entidades no atendimento às exigências legais e às boas práticas de gestão, o COB buscou atender aos anseios da sociedade e dos parceiros estratégicos, cada vez mais criteriosos e interessados em saber como os recursos estão sendo administrados e aplicados.

O COB, assumindo seu papel de líder do Movimento Olímpico no Brasil, desenvolveu um modelo de avaliação e desenvolvimento de maturidade organizacional, que considera 6 áreas de conhecimento (Governança, Estratégia, Transparência, Processos Suporte, Compliance e Gestão Esportiva).

Em 2021 o Programa GET contou com a participação de 34 confederações olímpicas, 5 confederações pan-americanas e da Confederação de Desporto Universitário.

ADESÃO



CONFEDERAÇÕES OLÍMPICAS

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE KARATÊ
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BEISEBOL E SOFTBOL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATE
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE GRAMA E INDOOR	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING

CONFEDERAÇÕES PAN-AMERICANAS

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOLICHE
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESQUI AQUÁTICO E WAKEBOARD
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI E PATINAÇÃO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE MUSCULAÇÃO, FISCULTURISMO E FITNESS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SQUASH

CONFEDERAÇÃO UNIVERSITÁRIA

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DO DESPORTO UNIVERSITÁRIO

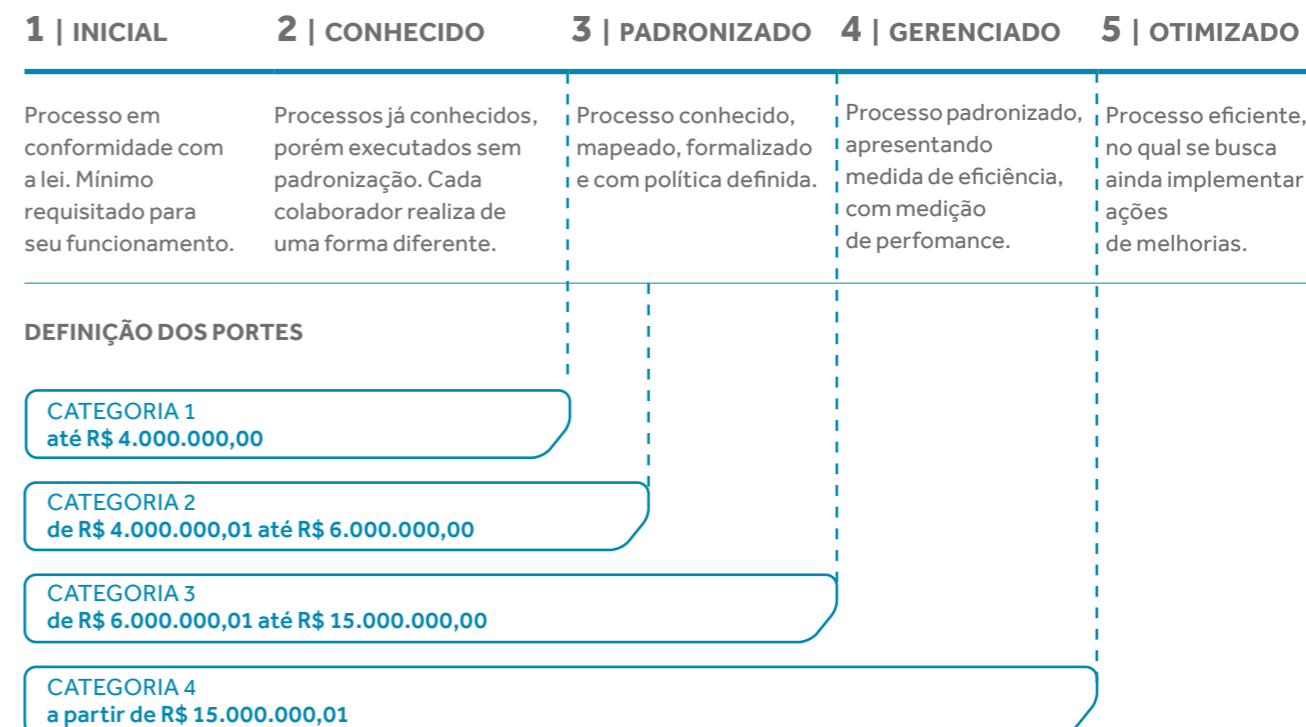
O programa é suportado por uma plataforma on-line, que conta com 295 perguntas agrupadas em 5 diferentes níveis de maturidade. Desta forma, foi possível desenvolver confederações com realidades e características tão diferentes.



Total: **6** áreas do conhecimento | **31** temas | **295** perguntas

Agrupadas em diferentes categorias, conforme valor de receita do ano anterior, as confederações terão diferentes exigências no programa:

NÍVEIS DE MATURIDADE



AÇÕES DE APOIO ÀS CONFEDERAÇÕES EM 2021

WEBINARS DE GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

Em 2021 o COB deu continuidade na promoção das webinars de Gestão, Ética e Transparência sobre os temas:

- Educação e Prevenção ao Doping;
- Estrutura de TI e Segurança da Informação;
- Lei Geral de Proteção de Dados;
- Gestão de Cronograma;
- Normas e Legislação de Compras;
- Gestão de Riscos e Controles Internos;
- Gestão de Custos.

Realização de 8 webinars sobre os temas do Programa GET, com objetivo de detalhar como implementar ações exigidas pelo programa.

MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	SETEMBRO
<p>EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING</p> <p>Palestrante: Christian Trajano – Gerente de Educação e Prevenção ao Doping</p> <p>Data: 7 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 153</p> <p>Confederações participantes: 29</p>	<p>ESTRUTURA DE TI E SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO</p> <p>Palestrante: Marcelo Santos – Gerente de Tecnologia da Informação</p> <p>Data: 16 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 115</p> <p>Confederações participantes: 31</p>	<p>GESTÃO DE CRONOGRAMA</p> <p>Palestrante: Ana Flávia Ramos – Coordenadora do Escritório de Projetos</p> <p>Data: 12 de maio às 10h</p> <p>Número de participantes: 104</p> <p>Confederações participantes: 34</p>	<p>GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS</p> <p>Palestrantes: Flávia Silva – Especialista de Projetos e Fábio Martins – Coordenador de Controles Internos COB</p> <p>Data: 9 de junho às 10h</p> <p>Número de participantes: 91</p> <p>Confederações participantes: 34</p>	<p>GESTÃO DE ESCOPO</p> <p>Palestrante: Ana Flávia Ramos – Coordenadora do Escritório de Projetos</p> <p>Data: 8 de setembro às 10h</p> <p>Número de participantes: 84</p> <p>Confederações participantes: 29</p>
	<p>LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS</p> <p>Palestrante: Ricardo Nobre – Gerente Jurídico</p> <p>Data: 28 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 138</p> <p>Confederações participantes: 33</p>	<p>NORMAS E LEGISLAÇÃO DE COMPRAS</p> <p>Palestrante: Liana Martins – Coordenadora de Compras</p> <p>Data: 26 de maio às 10h</p> <p>Número de participantes: 111</p> <p>Confederações participantes: 35</p>	<p>GESTÃO DE CUSTOS</p> <p>Palestrante: Flávia Silva – Especialista de Projetos e Flávia Saraiva – Coordenadora de Orçamento</p> <p>Data: 25 de junho às 10h</p> <p>Número de participantes: 73</p> <p>Confederações participantes: 28</p>	

Em 2021, o público participante nas webinars do GET foi ainda mais expressivo.

Participaram, em média, **150 profissionais** de 39 confederações por webinar.

REUNIÕES DE PERFORMANCE

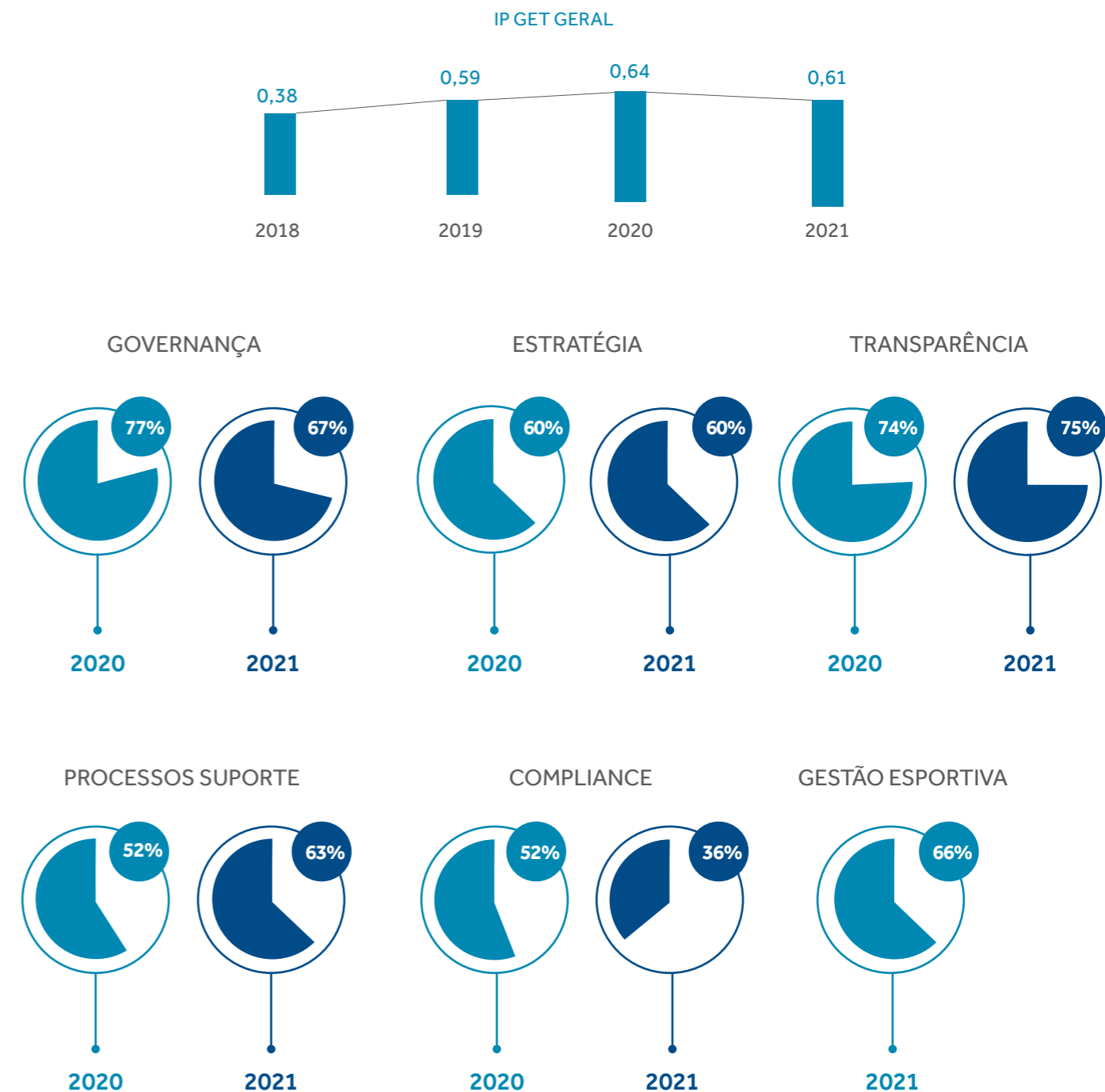
Foram realizadas, em 2021, reuniões analíticas de desempenho com 23 confederações participantes para prestar consultoria na implementação das ações do programa, esclarecer dúvidas e apresentar material analítico de acompanhamento da realização dos projetos nas confederações.

Evolução em relação aos últimos três anos

O Programa GET é atualizado anualmente e, em 2021, contou, também, com dois novos temas: Educação e Prevenção ao Doping e LGPD, e uma nova área de conhecimento: Gestão Esportiva.

Os resultados atingidos pelo Programa GET são acompanhados pelos Indicadores de Performance:

INDICADORES DE PERFORMANCE GET



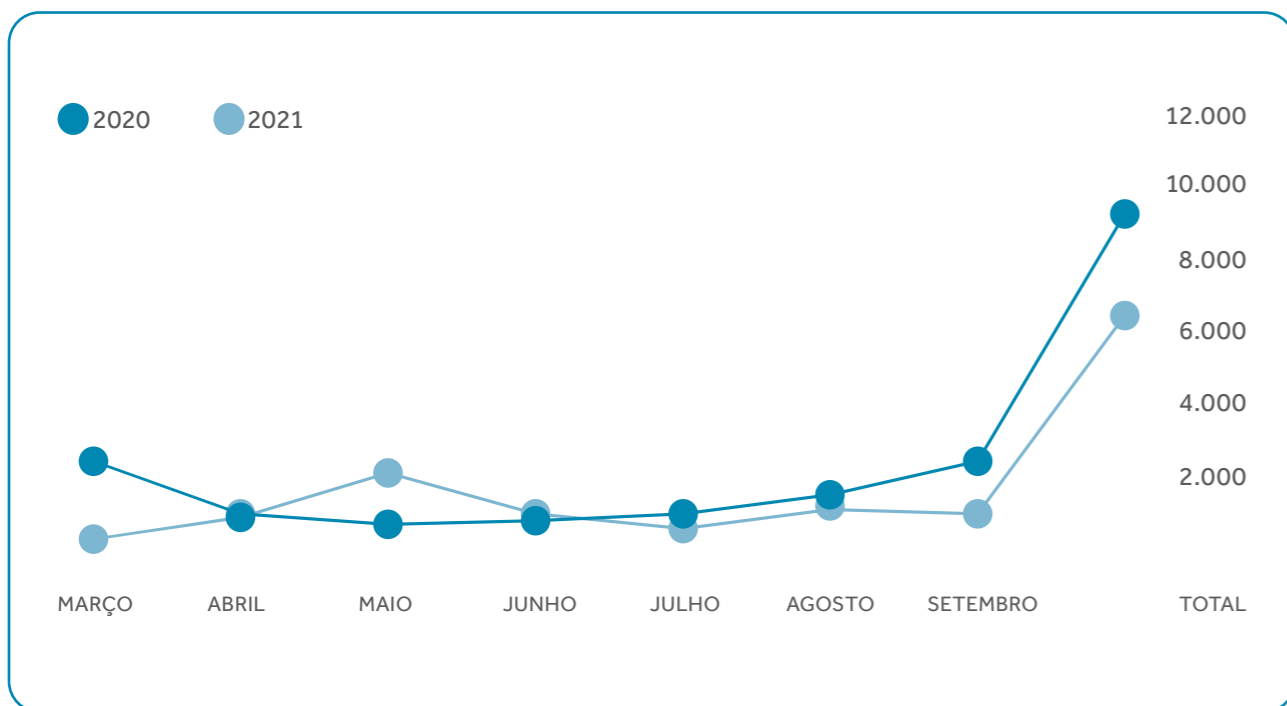


OUTROS DESTAQUES DE 2021

Total de evidências analisadas (2021) >> **9.789**

Aderência de mais 6 confederações no programa. As Confederações Pan-americanas de: Boliche, Hóquei e Patinação, Esqui Aquático, Musculação e Fitness e Squash, além da Confederação do Desporto Universitário.

QUANTIDADE - EVIDÊNCIAS ANALISADAS



RESULTADOS

PRINCIPAIS AVANÇOS DO PROGRAMA EM 2021

135
Regimentos internos definidos (Assembleia Geral, Comissão de Atletas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria)

34
Aprovações dos regulamentos de competição pelos atletas e entidades de prática esportiva

10
Programas de Integridade em implementação

20
Regimentos Eleitorais definidos

19
Conselhos de Ética em implementação

13
Políticas Antidoping definidas



31
Códigos de Conduta Ética definidos

15
Políticas Anticorrupção definidas

19
Políticas de Alçada e aprovação definidas

23
Entidades divulgando Relatório Anual de Gestão

10
Estatutos adotando política de igualdade, diversidade e inclusão para mulheres e seus colegiados

16
Compliance Officer definidos

22
Conselhos de Administração implementados

17
Responsáveis pela Educação e Prevenção ao Doping na entidade definidos

16
DPO, responsáveis pelos dados da entidade, definidos (LGPD)

COMPLIANCE

A área de Compliance, também conhecida como Gerência de Conformidade, é responsável pela implementação do Programa de Integridade na entidade, em observância à Lei 12.813/2013 e seu Decreto Regulamentador 8.420/2015 (Lei Anticorrupção) e do fortalecimento da Governança Corporativa do COB. Dentre as principais atividades, podemos destacar:

- Gestão e investigação das denúncias advindas do Canal de Ouvidoria;
- Disseminação da Cultura de prevenção e gerenciamento de riscos, controles internos, e Governança Corporativa.
- Compliance dos normativos internos e legislação vigente.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

1. Realização do Treinamento Anual do Código de Conduta Ética - 2021 nas dependências do COB e CT, com a participação de 251 colaboradores, um aumento de 20% na adesão em comparação com 2020. O Compliance Officer também participou do Fórum das Comissões de Atletas do Movimento Olímpico 2021, levando uma visão geral dos temas de Compliance do COB.
2. Divulgação da evolução na implementação dos pilares do Programa de Integridade do COB e consequente aprovação do plano no Conselho de Administração, atendendo ao Programa GET da entidade.
3. Aprovação e implementação das Políticas de Due Diligence e Gestão de Conflitos de Interesses, em aderência aos pilares do Programa de Integridade da entidade.



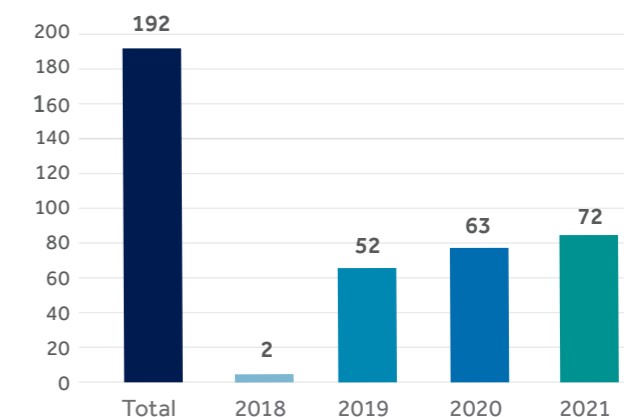
DADOS RELEVANTES



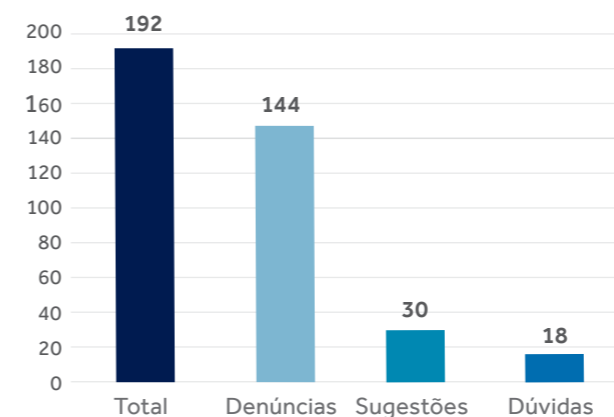
Gestão do Canal de Ouvidoria:

foram contabilizados **72 casos** no ano de 2021 no canal de Ouvidoria do COB.

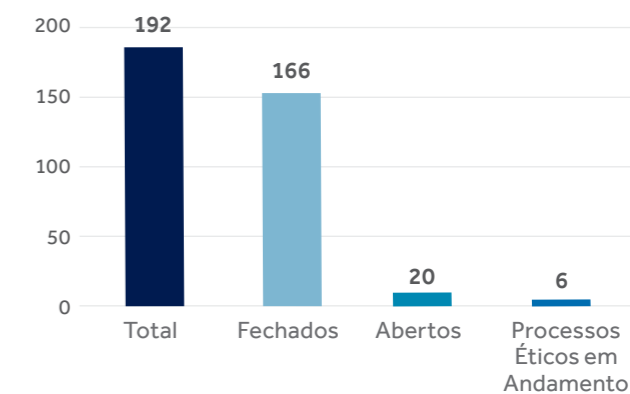
TOTAL DE CASOS POR ANO



TIPOS DE RELATOS



CASOS ABERTOS X CASOS FECHADOS X PROCESSOS ÉTICOS



RECURSOS HUMANOS

A área de Recursos Humanos atua como agente facilitador do processo de gestão de pessoas, disponibilizando às demais áreas do COB os recursos e os instrumentos necessários para atrair e reter os melhores profissionais do mercado de trabalho. Isso é feito considerando o desenvolvimento permanente da mão de obra qualificada, buscando o conceito máximo de manter o profissional certo no lugar certo. Garante também a aplicação das leis trabalhistas através das determinações dos órgãos públicos, permitindo que a empresa esteja em conformidade com as exigências legais.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Revisão e criação de novas políticas e novos procedimentos, com destaque para a Política de Gestão de Benefícios e a Política de Home Office, além do Procedimento de Avaliação de Desempenho.
- Com aprovação do procedimento, executamos a avaliação de desempenho de todos os colaboradores com relatórios de feedback na conclusão.
- Projeto de cargos e salários com descrição de todas as funções do COB, pesquisa salarial para confirmarmos a adequação ao mercado.
- Ações de engajamento e sociais, como Dia da Mulher, 100 dias para Tóquio, Dia das Mães, aniversário do COB, doação de sangue, televisões na sede para assistir aos jogos e sorteios diversos, Dia dos Pais, tampinhas de garrafa pet para troca de cadeiras de rodas e encerramento do ano.
- Apoio no regime home office, adotado no início de 2021, novamente.

- Acompanhamento da saúde dos funcionários em relação à covid-19, e minimizando ao máximo a circulação do vírus na empresa e oferecendo apoio psicológico e médico, em parceria com a área médica da entidade.
- Folha de pagamento, admissão, demissão e demais rotinas de administração de pessoal, de acordo com as leis trabalhistas, e as devidas atualizações por conta da pandemia.
- Administração dos benefícios (vale-transporte, planos de saúde e odontológico, tíquetes-alimentação/refeição e auxílio-creche).
- Pagamento e controle dos autônomos e atletas.
- Processos de recrutamento e seleção, seguindo as políticas da instituição.



DADOS RELEVANTES

Podemos destacar as políticas e procedimentos criados que contribuem para a transparência dos nossos processos.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

Como Projeto Desenvolvimento do RH, estamos crescendo cada vez mais e, no ano de 2021, o que se destacou foram a Avaliação de Desempenho, aplicada pela primeira vez no COB, e o plano de cargos, carreiras e salários, que inclui a descrição de todos os cargos, além de pesquisa salarial de mercado, o que contribui para retermos nossos talentos.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Destacamos a implantação das novas fases do E-social, assim como as ações de engajamento e a proximidade com o colaborador, com mais um ano da pandemia.



PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO

A área de Planejamento e Controle Financeiro tem a responsabilidade de coordenar, organizar, analisar e controlar o plano orçamentário do COB e das confederações. Deve, ainda, verificar se o que foi estabelecido no planejamento está sendo executado e quais as medidas necessárias para corrigir possíveis desvios orçamentários. Para suporte à tomada de decisão, a área prepara mensalmente gráficos e relatórios gerenciais, e, com o auxílio destes instrumentos, acompanha e analisa os resultados.





PRINCIPAIS AÇÕES EM 2021

- Análise e consolidação do planejamento orçamentário anual do COB.
- Atualização, controle e reporte de indicadores financeiros.
- Análise de bloqueios, ajustes e saldos orçamentários.
- Atendimento às informações financeiras solicitadas pelo público em geral (imprensa, SNEAR, CGU, entre outros).
- Revisão de políticas e procedimentos.
- Criação de um relatório gerencial on-line de acompanhamento de despesas "administrativas (1.2)" e de "dívidas e tributos (5.7)" por confederação.
- Desenvolvimento de melhorias no Sistema de Planejamento Orçamentário Administrativo (SPO-AD) e no módulo de Planejamento e Controle Orçamentário (PCO) do Totvs.
- Criação de uma nova rotina para tratar os projetos das confederações que viraram o ano em aberto no status de "solicitado" para que, caso sejam pagos no ano posterior, permaneçam aparecendo nos relatórios on-line de orçamento no ano ao qual estava prevista a data de crédito, como "restos a pagar".

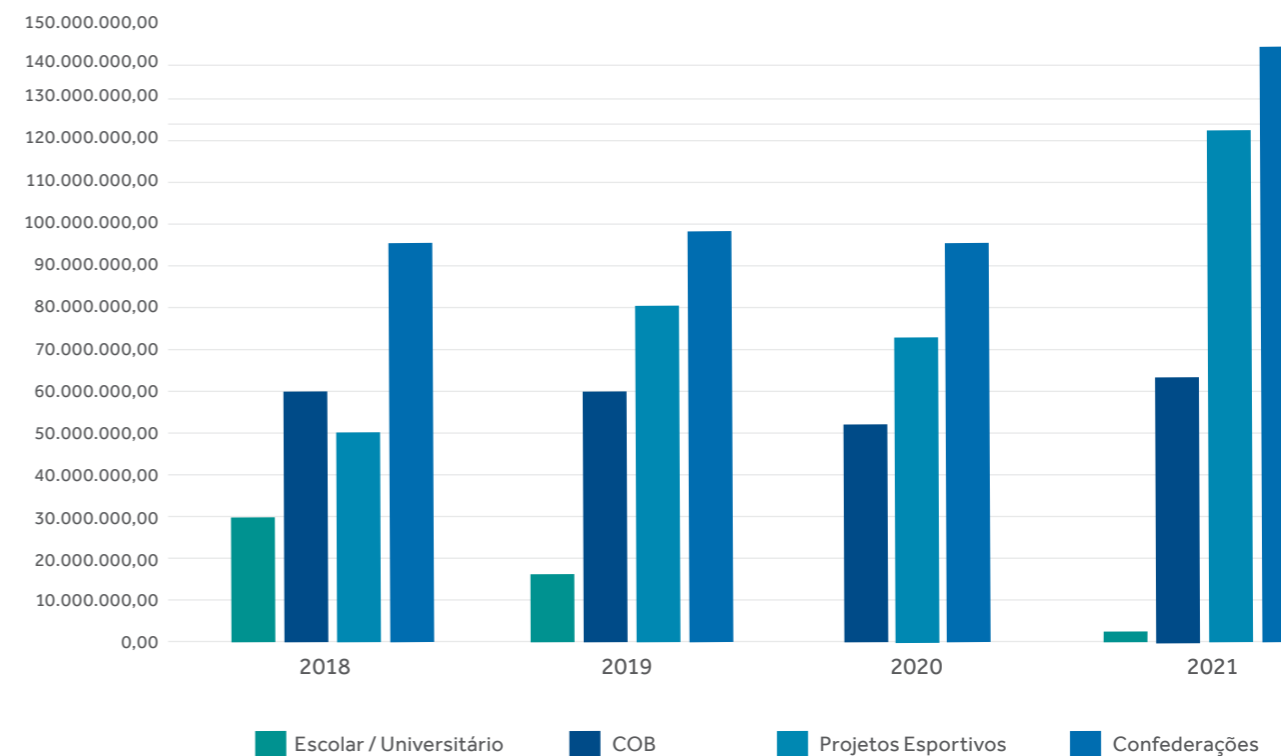


ALGUNS DADOS RELEVANTES

- Em 2021, por intermédio das Loterias, o COB recebeu, a título de repasse, o total de R\$ 315.228.416,97, o qual é destinado a fomentar o esporte em suas mais diversas modalidades esportivas olímpicas, seja por intermédio das confederações, ou diretamente pelo COB.
- Observa-se, no gráfico a seguir, um aumento considerável nos valores aplicados pelo COB e seus projetos esportivos no ano de 2021, em virtude, principalmente, do investimento nos Jogos Olímpicos de Tóquio.

- Com relação aos montantes destinados ao desporto escolar e universitário, ainda que o COB não receba mais este tipo de recurso desde junho de 2018 (medida provisória nº 841), as aplicações foram mantidas, graças a um saldo residual disponível em caixa, e foram executadas em parte pela CBDU e em parte pelo COB.
- Quanto aos valores aplicados pelas confederações, 2021 foi um ano recorde de repasse às modalidades olímpicas. Além de poder contar com o orçamento aprovado para o ano de 2021, as confederações ainda tiveram a oportunidade de solicitar novos projetos com o saldo remanescente de 2020, graças a uma alteração na Política de Descentralização de Recursos (PDR) no final de 2020.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS



Obs.: os valores devolvidos foram abatidos dos valores aplicados ano a ano, em regime de caixa.

SOLIDARIEDADE OLÍMPICA

A Solidariedade Olímpica (SO), por meio dos programas mundiais, oferecidos pelo COI, e dos programas continentais, advindos da Panam Sports, oferece programas de desenvolvimento do esporte olímpico nacional, através das seguintes linhas de investimento: gestão do Comitê Olímpico Nacional (CON); suporte a atletas; capacitação de treinadores e gestores esportivos; e promoção dos valores olímpicos.

A área SO do COB faz, portanto, a interface junto a essas organizações (COI/ Panam) para garantir que as áreas funcionais (AFs) do COB, ligadas a cada programa, tenham acesso às oportunidades disponíveis. Além disso, a área trabalha para maximizar o potencial de captação dos recursos, no acompanhamento dos projetos executados, e de forma criteriosa e analítica, no processo de prestação de contas, interna e externa.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Captação total de **R\$ 5.061.197,78**;
- suporte destinado às confederações de **R\$ 972.880,35**;
- bolsa para atletas: **R\$ 679.991,15**;
- **R\$ 1.134.400,00** de orçamento reembolsado devido ao adiamento dos Jogos de Tóquio.



DADOS RELEVANTES

- Iniciamos o quadriênio de 21-24 com resultado positivo na captação de recursos da Solidariedade Olímpica (COI + Panam): **907,953 USD**;
- **19% dos recursos** captados em 2021 foram destinados às confederações de forma direta;
- **13% dos recursos** captados em 2021 foram destinados diretamente à bolsa para atletas;
- oferecimento de **8 cursos a distância** para treinadores, gestores e membros de equipes multidisciplinares em 2021.



02

Esporte

PLANEJAMENTO E DESEMPENHO ESPORTIVO

A área de Planejamento e Desempenho Esportivo (PDE) tem como principal missão estabelecer estratégias para potencializar as chances de bons resultados esportivos. Também estabelece os critérios esportivos de distribuição dos recursos ordinários da Lei das Loterias – válidos para o ciclo olímpico – para as Entidades Nacionais de Administração Desportiva (ENADs), com quem tem relacionamento estreito, além dos critérios para distribuição de recursos do Programa de Preparação Olímpica (PPO).





PRINCIPAIS ATIVIDADES

- Realizar reuniões de planejamento orçamentário com as ENADs para aprovação do plano anual de trabalho. Analisar, aprovar e acompanhar os projetos executados pelas ENADs ao longo do ano.
- Emitir parecer técnico para cada projeto executado pelas ENADs com recursos das Loterias.
- Gerenciar reuniões e decisões do Colegiado Esportivo do COB, apresentando os projetos necessários nas reuniões do Conselho Diretor.
- Realizar processos de identificação e avaliação de atletas e modalidade que apresentem potencial de desenvolvimento e aprimoramento. A partir desta identificação, planejar, organizar, custear, coordenar, executar e avaliar ações que visem alcançar os melhores resultados esportivos.
- Executar projetos esportivos, desde que aprovados pelo Colegiado Esportivo e Conselho Diretor, das ENADs que se encontrem impedidas de receber recursos.
- Definir, desenvolver, cadastrar, executar e prestar contas das ações dos Programas de Preparação Olímpica (PPOs) executados diretamente pela área.
- Mapear as necessidades dos atletas, foco do COB e ENADs, direcionando ações para Laboratório Olímpico (LO) e Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil, acompanhando seus desempenhos e de seus principais adversários, no Brasil e no exterior.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Análise e aprovação de **1.869 (mil oitocentos e sessenta e nove) projetos** executados pelas ENADs com recurso descentralizado das Loterias, em alinhamento com plano esportivo de cada modalidade. Houve um **acréscimo de 8%** na quantidade de projetos solicitados pelas confederações em relação a 2020.
- Suporte às confederações brasileiras no dia a dia em todas as questões esportivas.
- Execução direta de **10 programas esportivos** para confederações brasileiras impedidas de receber recursos, após aprovação do Colegiado Esportivo e Conselho Diretor (**1.115 emissões de passagens aéreas, 671 solicitações de hospedagem, 465 emissões de seguro-viagem e 62 contratações de transporte terrestre** emitidos pela área apenas para estes projetos).
- Análise e parecer técnico de todos os projetos executados pelas ENADs.
- Estabelecimento de estratégias e acompanhamento dos principais atletas brasileiros e seus adversários.
- Apoio direto ao treinamento e desenvolvimento de atletas de alto rendimento através de **29 Programas** de Preparação Olímpica, beneficiando atletas de **28 ENADs Olímpicas**.
- Reuniões de avaliação do ano de 2021 e planejamento do ano seguinte (2022) com as **33 ENADs** que receberão recurso ordinário das Loterias em 2022.



DADOS RELEVANTES

- Executados **29 Programas de Preparação** em 2021, beneficiando, ao todo, **37 disciplinas olímpicas**.
- Execução direta de 9 projetos esportivos para ENADs que estiveram impedidas de receber recursos das Loterias em 2021 em algum momento, objetivando manter as atividades esportivas das modalidades sem prejuízo aos atletas (projetos de Apoio). Para 4 destas ENADs, foram executados 100% dos projetos esportivos (basquetebol, desportos aquáticos, surfe e vela).
- As metas de resultados esportivos estabelecidas para 2021 eram relacionadas aos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, que aconteceram em 2021. A meta era conquistar **19 medalhas** em 10 modalidades, ambas tendo sido alcançadas e superadas. Foram conquistadas **21 medalhas** (7 de ouro, 6 de prata e 8 de bronze) em 13 modalidades (atletismo, boxe, canoagem velocidade, futebol, ginástica artística, judô, maratona aquática, natação, skate, surf, tênis, vela, voleibol). Brasil alcançou o **12º lugar** no quadro de medalhas, considerando a quantidade de medalhas de ouro, melhor colocação do país na história e sendo o segundo país a melhorar sua performance imediatamente após sediar o evento.

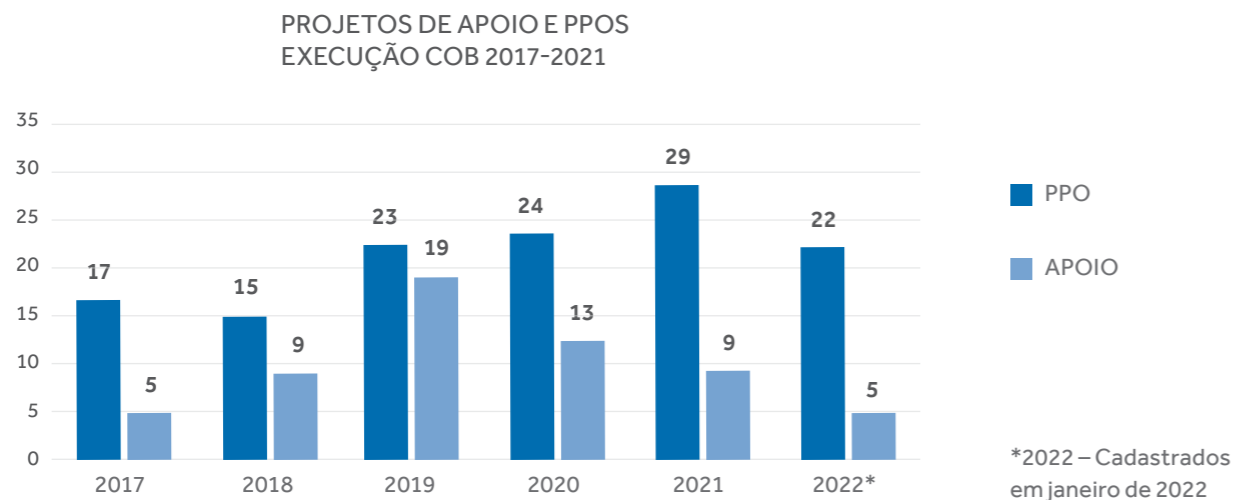


OUTROS DADOS RELEVANTES EM RELAÇÃO À CAMPANHA DE TÓQUIO 2020

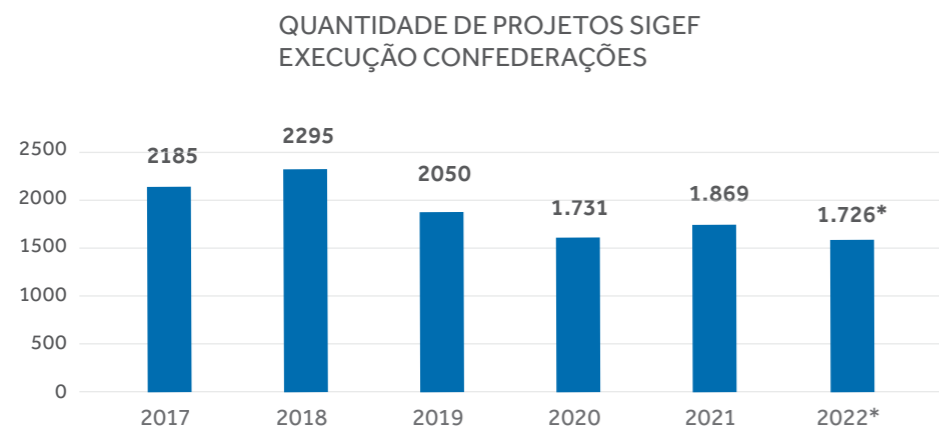
- **Badminton:** 1ª vitória em nossa história (Ygor Coelho).
- **Boxe:** 3 medalhas, sendo 1 ouro.
- **Canoagem Velocidade:** 1ª medalha de ouro na história (Isaquias Queiroz).
- **Ciclismo BMX:** melhor colocação: 14º lugar de Renato Rezende.
- **Ciclismo MTB:** melhor colocação: 13º lugar de Henrique Avancini.
- **Ginástica artística:** 1ª edição com ouro e prata (Rebeca Andrade).
- **Hipismo adestramento:** melhor colocação: 26º lugar de João Victor Oliva
- **Maratona aquática:** ouro de Ana Marcela Cunha.
- **Remo:** igualou 12º lugar no single skiff (Lucas Verthein).
- **Tênis:** Bronze de Laura Pigossi/Luisa Stefani (primeira medalha na história).
- **Tênis de mesa:** quartas-de-final de Hugo Calderano (+ vitória inédita por equipes).
- **Tiro com Arco:** igualou oitavas-de-final (Marcus D'Almeida).
- **Três medalhas de ouro no mesmo dia:** canoagem, boxe e futebol, em 7/8/2021.
- **Rebeca Andrade:** primeira mulher com duas medalhas olímpicas na mesma edição.
- **Martine Grae e Kahena Kunze (vela):** bicampeãs olímpicas (consecutivo).
- **Futebol masculino:** bicampeão olímpico.
- **Isaquias Queiroz (canoagem):** quarta medalha olímpica.
- **Formiga (futebol), Robert Scheidt (vela), Rodrigo Pessoa (hipismo) e Jaqueline Mourão (ciclismo MTB):** recorde de participações olímpicas (7).
- **Mais jovem medalhista olímpica do Brasil:** Rayssa Leal (skate street), 13 anos.
- **Mais velha medalhista olímpica do Brasil:** Carol Gattaz (voleibol), 40 anos.
- **Medalhista em três edições seguidas:** Mayra Aguiar (judô).

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

Abaixo gráfico com número de PPOs e Projetos de Apoio executados por ano, de 2017 a 2021, incluindo a previsão para 2022.



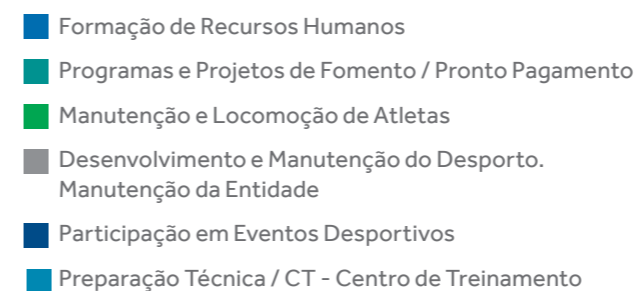
Projetos executados pelas ENADs através do SIGEF. Aprovações, acompanhamento e emissão de pareceres técnicos executados pelos gestores esportivos da área de Planejamento e Desempenho Esportivo.



O ano de 2020 foi atípico, pois muitos projetos deixaram de ser executados por conta da pandemia. Em 2021 o COB atualizou sua política de descentralização de recursos aglutinando os projetos do tipo “Centro de Treinamento” e “Equipe Permanente” em um só tipo, nomeado “Preparação Técnica. Este fato, seguindo a orientação dos órgãos de controle para tentar diminuir o número de projetos no SIGEF, ocasionou uma diminuição em 2021 em relação às médias de anos anteriores (com exceção de 2020 pelo fato explicado acima).

Destes projetos executados por ENADs, a maioria se enquadra nos tipos “Preparação Técnica” (30%), “Participação em Eventos Esportivos” (26%) e “Manutenção da Entidade” (21%), conforme visto no gráfico abaixo.

QUANTIDADE E TIPO DE PROJETOS - SIGEF 2021



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Assim como 2020, 2021 foi um ano atípico ainda em função da pandemia, que causou alguns adiamentos e cancelamentos de eventos previstos para 2021.

- Indicadores internos do COB (meta x resultados):

- número de atletas atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (**meta 200/255 atendidos**);
- número de treinadores e membros de equipes multidisciplinares atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (**meta 150/170 atendidos**).

CENTRO DE TREINAMENTO DO COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

Legado dos Jogos Pan-americanos Rio 2007 e utilizado nos Jogos Olímpicos Rio 2016, o CT é administrado pelo COB desde 2008. As equipes técnicas que lá atuam são responsáveis por prover a estrutura necessária para garantir as atividades diárias dos atletas nas dependências do Centro de Treinamento; viabilizar a avaliação, orientação da prescrição e o controle do treinamento; estimular o desenvolvimento e aprimoramento de equipamentos, implementos, softwares, produtos e serviços aplicados ao esporte olímpico; assim como realizar o apoio e acompanhamento técnico-esportivo, como também o suporte da infraestrutura das instalações.





PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- **Atendimento a atletas, de forma presencial, no CT do Comitê Olímpico do Brasil para as modalidades:** atletismo, badminton, boxe, judô, golfe, karatê, levantamento de peso, maratona aquática, natação, pentatlo moderno, saltos ornamentais, vôlei de praia, wrestling, ginástica artística, ginástica rítmica, rugby, esqui, surfe, remo, taekwondo, tênis de mesa, triatlo, canoagem slalom, vela e nado artístico.
- **Atendimento externo a atletas e equipes esportivas, modalidades:** vela, levantamento de pesos, natação, tiro com arco e wrestling.
- **Atendimento a atletas a distância:** videoconferências e reuniões através dos aplicativos Zoom e Whatsapp; reuniões interdisciplinares com os profissionais envolvidos do Laboratório Olímpico. Reuniões com preparadores físicos e atletas, acompanhamentos e monitoramentos dos atletas das modalidades: badminton, canoagem slalom, golfe, judô, levantamento de peso, maratona aquática, nado artístico, natação, pentatlo moderno, saltos ornamentais, surfe, tiro com arco, vela e wrestling.
- **Suporte de infraestrutura esportiva e serviços do esporte** para a realização dos campings das seguintes modalidades: boxe, ginástica artística feminina e masculina, natação, saltos ornamentais, taekwondo, polo aquático, natação, nado artístico juvenil e nado artístico júnior.



DADOS RELEVANTES

- Suporte de infraestrutura esportiva, predial e demais serviços para a organização da Seletiva Olímpica de Natação de 18 a 25 de abril.
- Suporte de infraestrutura predial, com cessão de instalações esportivas, para a realização da competição de natação dos Jogos Escolares Brasileiros JEBS 2021.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Levando-se em consideração as novas medidas restritivas, impostas pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, devido ao aumento de casos e internações, decorrente do cenário atual da pandemia COVID19, o Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil estabeleceu regras mais rígidas para autorização de treinamentos em seus espaços, visando a redução da capacidade, a fim de dar continuidade ao funcionamento, minimizando os impactos na preparação de atletas e equipes para os Jogos Olímpicos de Tóquio. Após os Jogos tivemos cenários diversos em relação ao uso das instalações; modalidades que ainda tinham um calendário esportivo a cumprir, devido aos campeonatos mundiais; modalidades em que atletas tiraram férias; e modalidades em que atletas retornaram as suas cidades e locais de treinamento.

LABORATÓRIO OLÍMPICO

O Laboratório Olímpico funciona dentro do Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil e tem como principais atividades:

- viabilizar a avaliação e orientar a prescrição e o controle do treinamento de atletas olímpicos;
- propor métodos, padrões, procedimentos, protocolos e condutas de avaliação e de treinamento mais efetivas e eficientes, com base na pesquisa científica;
- estimular o desenvolvimento e o aprimoramento de equipamentos, implementos, softwares, produtos e serviços aplicados ao esporte;
- fomentar a troca de informações e a cooperação técnica e científica entre os profissionais envolvidos com a Ciência do Esporte;
- produzir ciência aplicada ao esporte e publicar em revistas reconhecidas internacionalmente e com alto impacto.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Avaliações de Performance Esportiva: números detalhados em dados relevantes.
- Produção de Artigos e Pôsteres:

DATA	TIPO	TÍTULO	LOCAL DE PUBLICAÇÃO/ APRESENTAÇÃO	AUTORIA
fevereiro, 2021	artigo	The estimation of the resting metabolic rate is affected by the method of gas exchange data selection in high-level athletes.	Clinical Nutrition ESPEN	R Freire, J Alcántara, M Hausen, A Itaborahy
março, 2021	artigo	Maximal and Submaximal Cardiorespiratory Responses to a Novel Graded Karate Test.	Journal of Sports Science and Medicine	M Hausen, R Freire, AB Machado, GR Pereira, GP Millet, A Itaborahy
setembro, 2021	pôster	Validity of isolated and combined time-averaging/smoothing strategies to determine VO ₂ max in incremental ramp testing of elite athletes	European College Sport Science	Matheus Hausen, Raul Freire, Glauber Pereira, Alex Itaborahy
setembro, 2021	pôster	Accuracy of the equations based on anthropometrical variables and lean body mass to predict resting metabolic rate in high-level athletes	European College Sport Science	Raul Freire, Glauber Pereira, Matheus Hausen, Alex Itaborahy
setembro, 2021	artigo	Creatine and Creatinine Acquired by Dried Blood Spot in Olympic Athletes: pilot study	Biology of Sports	Flavio I. Bachini, Danilo Pereira, Ruan Santos, Matheus Hausen, Glauber Pereira, Camila Vieira, Lee Taylor, Marcelle Pegurier

- Produção de Ações Educativas: mais de 20 ações educativas, considerando palestras, aulas, participação em congressos e ações diretas com as confederações.
- Participação nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.



DADOS RELEVANTES

NÚMEROS DO LO



**ATLETAS
ATENDIDOS** **393**



**CONFEDERAÇÕES
ATENDIDAS** **24**



**MODALIDADES
ATENDIDAS** **30**



**TOTAL DE
AVALIAÇÕES** **2.333**

Avaliações no LO: **1184**

Avaliações externas: **820**

Avaliações/acompanhamentos
nos JO Tóquio 2020: **372**

Número de atletas avaliados por gênero:
feminino: **254** | masculino: **139**

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

O Laboratório Olímpico buscou ser uma área que pudesse produzir pesquisa de forma independente. Com um projeto aprovado dentro da Plataforma Brasil em dezembro de 2018, investiu-se no tratamento de dados apurados durante as avaliações de performance nos atletas e, de uma forma inusitada, a produção científica se iniciou. Em 3 anos de tratamento de dados, já foram publicados 3 artigos, sendo um deles na Journal of Sport Science of Medicine e dois pôsteres aprovados pelo European College Sport Science. Cada vez mais o laboratório se posiciona como uma ferramenta importante de auxílio aos treinadores e equipes multidisciplinares e inicia um trabalho importante de divulgação de ciência aplicada ao esporte.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

O Laboratório Olímpico participou diretamente da preparação de alguns atletas que disputaram os Jogos Olímpicos Tóquio 2020. Durante os Jogos, foi representado por 3 áreas de conhecimento para atendimento direto a atletas, treinadores e equipes multidisciplinares. Foram elas:

- Preparação Mental (psicologia esportiva e coaching)
- Tecnologia
- Bioquímica

Os profissionais puderam auxiliar atletas e treinadores na Vila Olímpica, nas bases de aclimatação e até nos locais de competição.

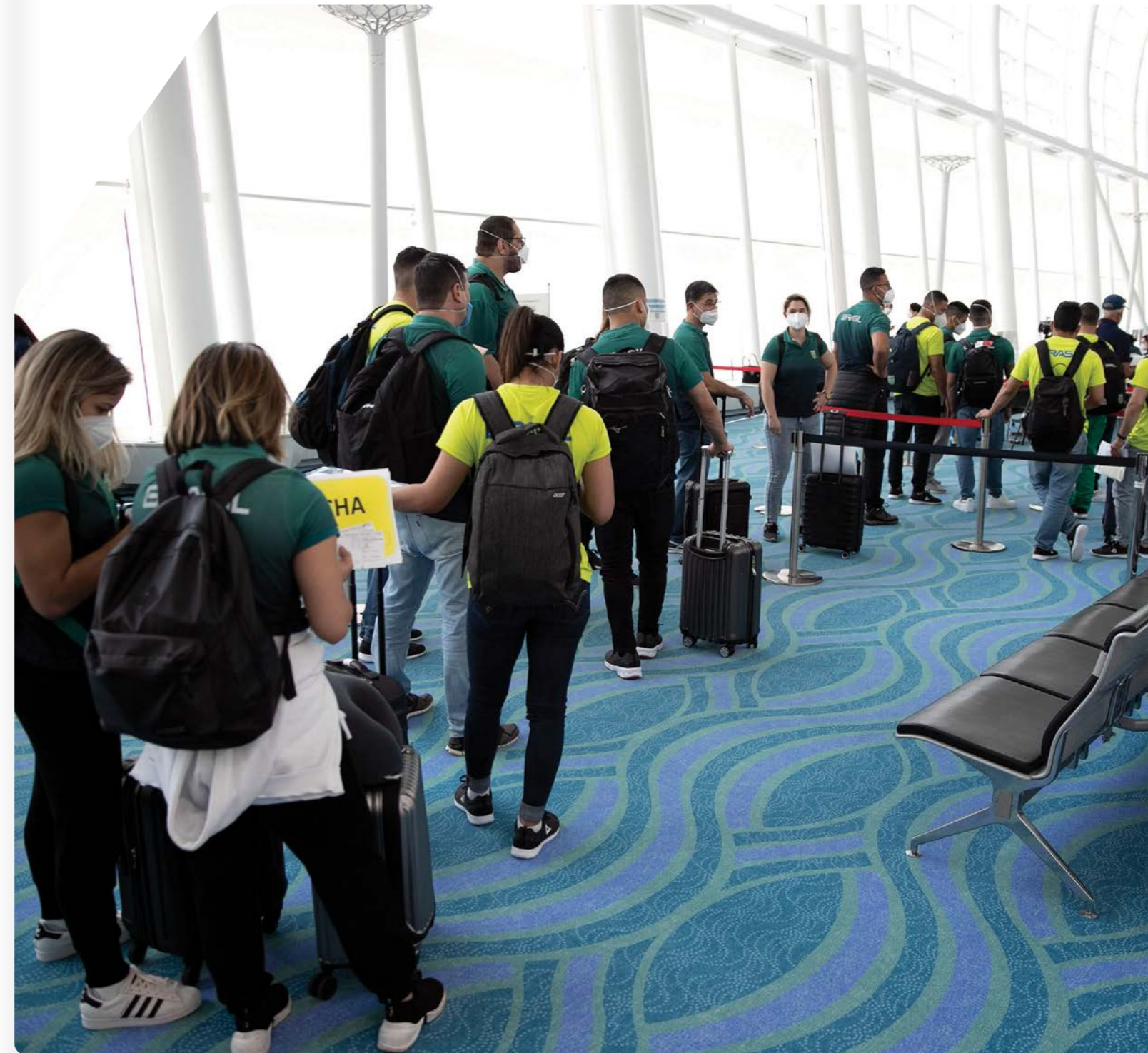
JOGOS E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS

*O departamento de Jogos e Operações Internacionais se dedica ao planejamento estratégico e à operação de todas as **Missões do Time Brasil**, que, em um ciclo olímpico de 4 anos, chegam a 10 eventos. O planejamento e a execução das missões incluem:*

- **IDENTIFICAR** instalações esportivas, acomodações, depósitos e áreas operacionais em cada país-sede dos eventos dos quais o Brasil participa, a fim de estabelecer soluções para os serviços de apoio nas Missões.
- **LIDERAR E ENGAJAR** todas as áreas envolvidas nas missões, assim como liderar o processo de comunicação com as confederações e atletas ao que diz respeito a cada evento.
- **EXECUTAR** credenciamento, inscrição esportiva, transporte aéreo e terrestre, serviços de aeroporto, contratação de hospedagem, instalações esportivas, alimentação, hidratação e infraestrutura, além de cuidar de toda a logística de materiais, uniformes e equipamentos esportivos.

O trabalho dedicado às missões é contínuo e permanente, uma vez que o planejamento de diferentes missões acontece concomitantemente. Além da entrega do evento mais importante do ciclo, os Jogos Olímpicos de Tóquio, em meio à pandemia da covid-19, progressos importantes foram feitos para os projetos:

- **JOGOS PAN-AMERICANOS JÚNIRO CÁLI 2021**
- **JOGOS OLÍMPICOS DE INVERNO PEQUIM 2022**
- **JOGOS OLÍMPICOS PARIS 2024**





PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

JOGOS OLÍMPICOS TÓQUIO 2020

Em meio às incertezas, diversas restrições, necessidades constantes de readequações ao planejamento geradas pela pandemia da covid-19, a maior delegação brasileira da história do evento fora de casa foi enviada a Tóquio com 317 atletas classificados.

No intuito de diminuir as desvantagens competitivas, consequência do fuso horário de 12 horas e grandes diferenças culturais, o COB firmou parcerias com 8 cidades, bases do Time Brasil no Japão, e contou com o apoio de cada prefeitura para superar os desafios e prover uma estrutura de treinamento de alta performance com segurança para os atletas brasileiros. As bases estabelecidas, após ajustes e readequações, foram: Chuo, Enoshima, Hamamatsu, Miyagase, Ota, Saitama, Sagamihara e Tsurigasaki.

A logística de viagem, necessidade de encontrar acomodações e oferecer alimentação brasileira, além do envio dos materiais e equipamentos, tornaram as operações, em termos de volume, investimento e complexidade, uma das mais importantes já executadas por este comitê. Foram contratadas 15 acomodações, produzidas 24mil refeições brasileiras e enviados 20 contêineres ao Japão ao longo dos anos, com todo material necessário para montagem da infraestrutura de treinamento para cada esporte, áreas operacionais, salas de força, de recuperação, preparação mental, bioquímica, análise de vídeo, reuniões técnicas e estrutura para o recebimento de 39 mil peças de uniformes, assim como a montagem de 750 malas para a delegação.

Apesar de muitos percalços nos bastidores e muitos cuidados protocolares para manter a segurança dos atletas e oficiais envolvidos, a entrega dos Jogos, realizados entre os dias 23 de julho e 08 de agosto de 2021, resultou em 21 medalhas, sendo 7 ouros, 6 pratas e 8 bronzes, se estabelecendo no quadro geral de medalhas em 12º lugar, a melhor campanha da história do Brasil nos Jogos e nenhum caso de covid na delegação.

JOGOS PAN-AMERICANOS JÚNIOR CÁLI 2021

Em meio à execução dos Jogos de Tóquio, para os Jogos Pan-americanos Júnior Cáli, o COB organizou a operação de forma a ter uma delegação de 544 integrantes, dentre eles 358 atletas, de 38 modalidades. Realizados entre os dias 25 de novembro e 05 de dezembro, os Jogos foram outro grande desafio em 2021, dado o curto prazo para execução de toda a logística de preparação e envio de uma delegação desse porte, logo após o retorno do Japão.

Aproveitamos o evento para concentrar os atletas antes da partida à Colômbia com o intuito de proporcionar-lhes palestras educacionais sobre proteção ao doping, valores e história olímpica, promover a prevenção do assédio, abuso e racismo no esporte, além de checar toda a documentação necessária para viagem, visto que a delegação contou com muitos atletas menores de idade.

As equipes foram divididas em 4 bases, onde o COB proporcionou apoio aos serviços de receptivo nos aeroportos, acomodação, alimentação, serviços médicos e fisioterapêuticos, protocolos de proteção à covid-19, preparação mental, entrega dos uniformes, transporte terrestre e serviços esportivos.

Ao término dos Jogos, o Brasil consolidou sua vitória no quadro de medalhas, totalizando 164, sendo 59 ouros, 49 pratas e 56 bronzes, superando a Colômbia nos últimos dias de competição. Além disso, conquistou 77 vagas diretas para os Jogos Pan-americanos Santiago 2023.

O evento foi importante para garantir vagas nos Jogos Pan-americanos adultos, assim como uma possibilidade de elevar o nível de performance esportiva dos jovens atletas brasileiros e desenvolvê-los para competições futuras.

JOGOS OLÍMPICOS DE INVERNO PEQUIM 2022

Para concretizar um ano bastante intenso, a área ainda avançou no planejamento dos Jogos de inverno e executou o credenciamento, a entrega de documentos protocolares, as contratações de hospedagem, a divisão dos serviços nas bases, compra de uniformes, materiais e parte das passagens dos integrantes confirmados.

JOGOS OLÍMPICOS PARIS 2024

Com o adiamento de um ano dos Jogos de Tóquio, os próximos Jogos de verão se aproximam com uma velocidade inédita e, portanto, esforços foram feitos para que as visitas de inspeção na França também ocorressem ainda em 2021.

Entre planejamento e execução das outras missões, foram realizadas 2 visitas ao novo país-sede com o intuito de identificar instalações de apoio para as operações, serviços de alta performance e bases esportivas.

Estrategicamente, o COB entende que esses serviços são fundamentais para garantir a melhor performance dos atletas brasileiros na maior competição de suas vidas, o que requer um planejamento antecipado para fechar contratos nessa corrida com outros países pelas instalações ideais.

Além de relacionamentos importantes estabelecidos, foram identificadas instalações esportivas e acomodações. Áreas operacionais potenciais e acordos começaram a ser elaborados.

PARCERIAS INTERNACIONAIS

Em paralelo, parcerias internacionais continuaram a ser promovidas, por meio de workshops, entre os países do Clube dos 6 (Brasil, Suíça, Suécia, Holanda, Bélgica e Noruega), e houve auxílios para entrada em países com restrições devido à pandemia, o que foi fundamental para que atletas brasileiros pudessem receber autorização de entrada e seguir com seus respectivos planos de treinamento e competições.

DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

A área atua no planejamento de estratégias voltadas ao desenvolvimento de atletas jovens e na melhoria da estrutura oferecida durante a formação dos futuros atletas olímpicos. Tem como principais objetivos:

- orientar os processos de formação esportiva a longo prazo;
- contribuir para o aumento e incentivo da prática esportiva;
- prover melhor ambiente de desenvolvimento de atletas jovens;
- oferecer experiências positivas e enriquecedoras voltadas ao desenvolvimento integral de atletas jovens;
- potencializar o processo de transição para as equipes adultas;
- contribuir para a gestão do Desenvolvimento Esportivo nas confederações.





PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

DIAGNÓSTICO DE GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

O Diagnóstico de Gestão do Desenvolvimento Esportivo teve a sua terceira edição realizada, aprofundando a análise das práticas das confederações voltadas ao desenvolvimento das modalidades e dos atletas jovens. Este mapeamento tem sido fundamental para orientar as estratégias da área, ao dar embasamento para a definição dos temas do I Workshop de Desenvolvimento Esportivo, por exemplo, e das confederações, que cada vez mais utilizam a ferramenta para identificação dos desafios e oportunidades de desenvolvimento. Além disso, a pontuação do diagnóstico e da análise de resultados esportivos internacionais nas categorias de formação auxiliam no processo de priorização do recurso disponibilizado no Programa de Desenvolvimento Esportivo.

I WORKSHOP DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

Com intuito de prover suporte para o alcance de uma gestão técnica e esportiva sustentável, após identificar com o diagnóstico os principais desafios enfrentados pelas confederações, o Workshop de Desenvolvimento Esportivo foi elaborado com objetivo de capacitar gestores (as), treinadores (as) e demais profissionais envolvidos no desenvolvimento de atletas jovens e na formação de treinadores e treinadoras. As sessões foram facilitadas por profissionais especialistas nas diferentes temáticas relacionadas à formação esportiva, incluindo colaboradores de outras áreas do COB ao tratar de temas como Prevenção ao Doping, Ciências do Esporte e Esporte Seguro.

O I Workshop de Desenvolvimento Esportivo foi realizado em quatro módulos virtuais, com foco no alinhamento dos temas entre as confederações e a área de Desenvolvimento do COB. Durante os encontros foi debatida a importância do investimento em projetos estruturantes, contextualizando o ambiente adequado que conduz para o sucesso da carreira esportiva, o papel dos treinadores e equipes interdisciplinares, além do suporte das ciências do esporte. Os gestores esportivos, responsáveis pela estruturação dos programas de desenvolvimento, também puderam discutir estratégias para suas práticas nas confederações.

Módulo I | O DESENVOLVIMENTO DO ATLETA JOVEM

Módulo II | DESENVOLVIMENTO DE TREINADORES E TREINADORAS

Módulo III | CIÊNCIAS DO ESPORTE E O JOVEM ATLETA

Módulo IV | GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

 **12**
DIAS

 **35**
CONFEDERAÇÕES

 **47**
MODALIDADES

 **293**
PARTICIPANTES

 **19**
PALESTRANTES

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

O Programa de Desenvolvimento Esportivo, que tem como objetivo dar suporte às confederações no planejamento e implementação dos seus Planos de Desenvolvimento Esportivo, foi expandido e disponibilizou R\$ 12 milhões para as 46 modalidades que integraram o programa olímpico de Tóquio 2020, além das modalidades do programa dos Jogos Pan-americanos Júnior. Apesar do cenário de pandemia, houve confederações que conseguiram adaptar seu planejamento, e 44 modalidades, de 31 confederações, executaram 138 projetos com suporte do programa, beneficiando 2.293, 631 treinadores e 222 outros profissionais envolvidos na formação de atletas jovens.

Os projetos têm o objetivo de impactar na:

- quantidade e qualidade de treinamentos; competições internacionais e equipamentos esportivos;
- oferta e capacitação de profissionais atuantes nas comissões técnicas e equipes interdisciplinares das seleções nacionais das categorias de formação e na gestão do desenvolvimento esportivo;
- realização de avaliações e análises em diferentes áreas de conhecimento;
- elaboração de documentos norteadores da formação esportiva.

Dentre as modalidades beneficiadas, 14 tiveram seus projetos (48) executados parcial ou integralmente de forma direta pela área de Desenvolvimento Esportivo. Visando contribuir para a manutenção das confederações impedidas, a área executou os projetos de desenvolvimento priorizados com recursos ordinários da Lei das Loterias.



SUPORTE TÉCNICO ESPORTIVO – JOGOS PAN-AMERICANOS JÚNIOR

A área de Desenvolvimento Esportivo atuou nos Jogos Pan-americanos Júnior de Cali no **suporte técnico esportivo** à delegação do Time Brasil durante reuniões técnicas, treinamentos e sessões de competição, além de prover apoio operacional durante a Missão em Cali. Por se tratar de uma competição sub-23, o Programa de Desenvolvimento Esportivo teve grande contribuição na classificação e na preparação dos atletas para o evento.

Além da atuação durante os Jogos, a área foi responsável pela organização do **#PartiuCali**, que consistiu em 7 encontros virtuais, com programação voltada para o desenvolvimento global dos integrantes do Time Brasil, entre atletas e oficiais. As palestras abordaram temas relevantes à formação de atletas e profissionais do esporte: Psicologia Esportiva, Saúde Mental; Esporte Seguro; Combate à Manipulação de Resultados; Educação e Prevenção ao Doping; Redes Sociais e Comportamentos Online; Treinamento Centrado no Atleta; A Competição como Contexto de Aprendizagem para Jovens Atletas; Planejamento de Carreira Dupla; Educação Financeira; entre outros.

JOGOS DA JUVENTUDE

A área atuou no planejamento e na execução dos Jogos da Juventude, evento multiesportivo que reúne mais de 4.500 atletas de todos os Estados do Brasil, na faixa etária de 15 a 17 anos, em 16 modalidades, durante 15 dias de competições, além da realização de atividades complementares. Objetivos principais: fomentar a prática esportiva; identificar atletas em potencial; desenvolver o intercâmbio sociocultural e desportivo; e contribuir para o desenvolvimento integral do atleta jovem.

1. Em decorrência dos efeitos da pandemia da covid-19, o **evento foi cancelado em agosto de 2021**. A partir do cancelamento, passamos a reestruturar o evento, realizando a revisão dos Regulamentos Geral e Específicos das modalidades, alterações no formato e regras de competição, de modo a ajustar às demandas das confederações e incentivar a participação dos melhores atletas da faixa etária, com foco no objetivo de identificar atletas jovens com potencial. Ademais, foi feita a revisão de todos os documentos, incluindo organograma, Caderno de Encargos, contratos e demais instrumentos que regulam o evento.
2. Realização de visitas técnicas e elaboração dos respectivos relatórios para definição e anúncio das cidades-sede para os dois próximos anos (2022 – Aracaju/SE e 2023 – Ribeirão Preto/SP).
3. Continuidade do projeto de formatação do “Caminho do Atleta”, desenvolvido em parceria com as confederações, com principal objetivo de estabelecer ações e iniciativas para além dos Jogos da Juventude, envolvendo os atletas que se destacam no evento, em cada uma das 16 modalidades.
4. Manutenção do trabalho de redefinição do evento de forma a aproximá-lo dos objetivos estratégicos do COB, pensando não somente no desenvolvimento integral do atleta, mas na identificação de potenciais atletas, como forma de aproximar os Jogos do alto rendimento.



DADOS RELEVANTES

Liderança no quadro geral de medalhas dos Jogos Pan-americanos Júnior de Cáli com **164 medalhas**, sendo **59 de ouro**, **49 de prata** e **56 de bronze**.

O resultado em Cáli classificou o Brasil para **40 provas** nos Jogos Pan-americanos de Santiago 2023, sendo **35** delas nominais. Esse processo visa contribuir para melhor transição de atletas jovens para a categoria adulta.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

Programa de Desenvolvimento Esportivo:

	2019	2020	2021
Projetos	115	73	138
Modalidades	30	32	45
Confederações	26	27	31
Atletas	1582	781	2293
Treinadores	564	612	631
Outros	114	219	222
	R\$ 6.9 mi	R\$ 10 mi	R\$ 12 mi

MULHER NO ESPORTE

A nova área está alinhada aos objetivos estratégicos do COB e tem como fim estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas. Além disso, a área visa promover entregas que contribuam para a promoção de um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação. Os projetos desenvolvidos têm o foco na equidade em todos os âmbitos esportivos.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Estabelecimento de parceria formalizada com a ONU Mulheres Brasil;
- palestra e apoio ao Training Camp exclusivamente Feminino de Wrestling com a participação 29 atletas do Desenvolvimento;
- realização de Dinâmica de Gênero, em parceria com a Empodera, com Equipe juvenil de Nado Artístico com 17 atletas (15 mulheres e 2 homens);
- palestra on-line Mulher no Esporte para a equipe Juvenil de Basquete, somando o total de 14 atletas;
- aprovação, em conjunto com a área de Governança Institucional, da inclusão de 13 perguntas sobre mulher no esporte e equidade na ferramenta GET;
- realização da palestra Mulher no Esporte para cerca de 20 profissionais de Educação Física e equipe multidisciplinar que atuam no Centro de Treinamento do COB;
- realização de pesquisa com 95 atletas olímpicas nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020;
- realização de pesquisa com 166 atletas nos Jogos Pan-americanos de Cáli 2021;
- realização de pesquisa interna com 77 colaboradoras do COB.



DADOS RELEVANTES

A estrutura da área está dividida em 4 pilares:

Diagnóstico; Capacitação e Treinamento; Ações de Comunicação e Marketing;

Comissão da Mulher no Esporte.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

- Apoio e realização conjunta dos "Jogos Uma Vitória Leva a Outra" (UVLO) com a ONG Empodera e ONU Mulheres, apresentando 5 modalidades olímpicas (skate, escalada, hóquei sobre grama, tênis de mesa, tiro com arco) para 50 meninas de 13 a 18 anos, com a participação de 4 atletas olímpicas.



03

Relação com a Sociedade

INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEIRO

O Instituto Olímpico Brasileiro (IOB) é o Departamento de Educação do Comitê Olímpico do Brasil (COB). Lançado em 2009, tem a missão de gerar e difundir conhecimento para a formação de profissionais de alta qualidade, que contribuirão para o crescimento do esporte nacional. Os programas de capacitação e de formação do IOB oferecem cursos em diferentes formatos e níveis para gestores esportivos, treinadores e atletas. Além disso, seguindo a perspectiva de cada vez mais atuar como um braço estratégico do COB e atender aos novos desafios da evolução do desenvolvimento esportivo, o IOB atua em Projetos Especiais, demandados pelos departamentos internos do COB e pelas confederações.



Em 2021, o IOB foi agraciado com o Prêmio Neide Castanha – categoria Responsabilidade Social –, graças ao trabalho realizado em seu *Programa de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e do Abuso no Esporte*, lançado no ano anterior. A premiação é um dos mais importantes reconhecimentos em defesa de direitos humanos voltados para crianças e adolescentes e foi idealizada há 10 anos pelo Comitê Nacional de Enfrentamento à Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes.

O prêmio é uma homenagem à Neide Castanha, referência nacional e internacional no enfrentamento da violência sexual contra crianças e adolescentes, que participou da construção do Estatuto da Criança e do Adolescente, da criação do Plano Nacional de Enfrentamento da Violência Sexual Infanto-juvenil, além de ser membro técnico da CPMI (Comissão Parlamentar Mista de Inquérito) que investigou redes de exploração sexual infanto-juvenis no Brasil.

Iniciativas do IOB no ano de 2021 merecem destaque, como o lançamento dos cursos *Abuso e Assédio Fora de Jogo para Jovens*, *Esporte Antirracista: Todo Mundo Sai Ganhando* e *Formando Campeões para o Esporte e para a Vida*, além do *Programa Esporte Seguro para Organizações*.

O curso *Abuso e Assédio Fora de Jogo para Jovens* foi criado em 2021 e destinado a jovens atletas, de 12 a 17 anos, provenientes de diversas categorias e modalidades, da iniciação esportiva ao alto rendimento. O curso visa difundir amplamente o tema do assédio e abuso no esporte para que jovens atletas possam aprender sobre a temática, reconhecer os sinais da violência, autoproteção e a buscar ajuda de forma segura.

O curso possui uma linguagem adaptada ao jovem e o conteúdo é apresentado por textos, vídeos, interações, reflexões e quiz. Um dos pontos altos são os estudos de casos sobre como as violências psicológicas, morais, físicas e sexuais podem acontecer no ambiente esportivo, e como prevenir e enfrentar. É totalmente gratuito, on-line e tem carga horária de 30 horas, assim o jovem atleta pode organizar o seu tempo de estudo dentro das suas atividades do dia a dia.

Em uma iniciativa para coibir o racismo o IOB lançou o curso *Esporte Antirracista: Todo Mundo Sai Ganhando*, com autoria da filósofa e mestra, ativista antirracista, Djamilia Ribeiro, e cooperação da UNESCO – Organização das Nações Unidas para a Educação. É um curso gratuito, no formato a distância (EAD) e destinado aos que fazem parte do ambiente esportivo: atletas, treinadoras, treinadores, gestoras, gestores, profissionais da ciência do esporte e demais envolvidos com o esporte, da iniciação esportiva ao alto rendimento.

O curso apresentou informações, conceitos e ferramentas em relação ao racismo, para que todos os envolvidos com o meio esportivo possam identificá-lo e combatê-lo. Um segundo objetivo foi o de contribuir para a construção de uma cultura antirracista, na qual todas e todos se responsabilizem por um ambiente esportivo pautado na ética, na justiça e na igualdade.

Outra iniciativa do ano do IOB foi o lançamento do curso *Formando Campeões para o Esporte e para a Vida*, também voltado para o jovem atleta de 12 a 17 anos. O curso trata de temas como a melhor maneira de conciliar o esporte e os estudos, orientação à saúde, apoio à preparação mental, planejamento de carreira e valores olímpicos. Um curso totalmente on-line e 100% gratuito.

Já o *Programa Esporte Seguro para Organizações* foi lançado com o intuito de apoiar as organizações e toda a comunidade esportiva, a fim de tornar o esporte um lugar seguro, contribuindo para uma cultura de prevenção, reconhecimento, enfrentamento e adoção de boas práticas no ambiente esportivo, conforme a legislação vigente, difundindo amplamente temas como: violência, assédio, abuso, racismo e ética. Às organizações são disponibilizados cursos, conteúdos, informações e documentos sobre o tema Esporte Seguro, para que possam implementar o programa em seus locais de funcionamento.

Além das iniciativas relatadas, o IOB seguiu com os cursos anuais, conforme demonstrado no quadro a seguir:

PROGRAMA DE GESTORES	CARGA HORÁRIA	PARTICIPANTES
Curso Avançado de Gestão Esportiva - CAGE 11ª Edição 2020-2021 Plano de Negócio	360	71
Fundamentos da Administração Esportiva - FAE	70	120
Encontro Anual de Atualização de Gestores das confederações	40	128
TOTAL	470	319

ACADEMIA BRASILEIRA DE TREINADORES	CARGA HORÁRIA	PARTICIPANTES
Curso de Esporte de Alto Rendimento - CEAR 4ª Edição - Aperfeiçoamento (LPO)	56	18
Curso de Esporte de Alto Rendimento - CEAR 5ª Edição – Desenvolvimento (Badminton / Boxe / Natação)	450	110
Curso de Esporte de Alto Rendimento - CEAR 5ª Edição – Aperfeiçoamento (Badminton / Boxe / Natação)	360	83
Curso Básico Gestão para Treinadores - CBGT	70	199
Curso de Iniciação Esportiva e Valores Olímpicos - CIEVO (Atletismo, Ginástica Artística, Judô e Natação)	3360	1080
TOTAL	4.296	1490

PROGRAMA DE CARREIRA DO ATLETA	CARGA HORÁRIA	PARTICIPANTES
Programa de Transição de Carreira do Atleta	60	10
Curso Formando Campeões para o Esporte e para a Vida	30	328
TOTAL	90	338

PROJETOS ESPECIAIS	CARGA HORÁRIA	PARTICIPANTES
Curso de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e Abuso no Esporte Adultos	30	3726
Curso Abuso e Assédio Fora do Jogo Jovens	30	590
Curso Esporte Antirracista: Todo mundo sai ganhando	30	2623
Curso Introdução ao Sistema Olímpico - para jornalistas	40	17
Curso de Capacitação de Chefes de Equipe - CCCE	90	46
TOTAL	220	7002

CULTURA E VALORES OLÍMPICOS

BIBLIOTECA

A Biblioteca do COB tem como principal missão a organização e a preservação do acervo, tornando acessíveis documentos sobre a história e evolução dos esportes olímpicos, sobretudo quanto à participação do Brasil no Movimento Olímpico.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

Continuidade ao trabalho de rotina, processamento técnico de materiais e conservação do acervo.

Atendendo à solicitação da área de desenvolvimento esportivo, foram adquiridas obras de referência para embasamento teórico da área, com destaque para as seguintes publicações:

- Coach education and development in sport: instructional strategies
- Foundations of sports coaching: applying theory to practice
- Routledge handbook of talent identification and development in sport
- Desenvolvimento de treinadores e atletas: pedagogia do esporte
- Guia para avaliações do condicionamento físico
- Managing elite sport systems: research and practice



DADOS RELEVANTES

- O acervo total da biblioteca é de **21.745 itens**, incluindo livros, teses, periódicos e folhetos.
- Quanto aos atendimentos, foram realizados **105 empréstimos** de publicações e **43 pesquisas**.
- Foram incorporados **373 novos títulos** ao acervo: **78** recebidos via protocolo de doações, **27** adquiridos via departamento de Compras e **268** que ainda não haviam sido catalogados.
- Foram restaurados **21 livros**.
- Foram doados **374 livros**.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Foram doados **160 livros** (duplicatas) sobre o Movimento Olímpico, entre eles documentos oficiais de candidaturas e relatórios dos Jogos Olímpicos, ao acervo da Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ.



MEMÓRIA OLÍMPICA

Com o objetivo de preservar e divulgar o Movimento Olímpico, a área é responsável pela aquisição, controle e guarda de peças do acervo histórico-cultural do Comitê Olímpico do Brasil. Responde, ainda, pelo planejamento, organização e gestão de exposições e atividades culturais.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

Acervo

- Aquisição de novos itens para o acervo, durante o período dos Jogos Tóquio 2020, por meio da doação feita por atletas e compra de itens licenciados.
- Exposição Time Brasil em Tóquio 2020, na sede do COB, com 35 itens selecionados dentre as novas aquisições do acervo.
- Continuidade do trabalho de rotina de higienização do acervo e das salas de guarda, reorganização e setorização das coleções.
- Implementação do software Tainacan como novo sistema de catalogação, que permite a gestão e a publicação de acervos digitais na internet, possibilitando maior acessibilidade ao público externo.

Atendimento

- Apoio institucional do COB à exposição virtual Ser Atleta, realizada pelo Sesc Itaquera – SP.
- Empréstimo da Prancha utilizada por Ítalo Ferreira, na final de Tóquio 2020, para o evento “WSL Finals na Casa Flutuar” do Canal Olímpico do Brasil e NSports.
- Itinerância da Exposição Time Brasil em Tóquio 2020 para o evento do Prêmio Brasil Olímpico em Aracaju – SE.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Nesses Jogos Olímpicos Tóquio 2020, edição em que Brasil conquistou seu melhor resultado da história, a área se dedicou ao desenvolvimento de seu acervo, adquirindo objetos específicos dessa edição, com destaque aos itens doados por alguns atletas do Time Brasil.

PROMOÇÃO DE VALORES OLÍMPICOS

A área é responsável pelas ações do COB de promoção de valores olímpicos, atuando em escolas, por meio do programa de Educação Olímpica Transforma. Em 2021, por causa da pandemia da covid-19, as ações presenciais e o planejamento de expansão do programa para outras cidades não puderam ser realizados, assim como em 2020.

As capacitações a distância seguiram sendo ampliadas, e alguns eventos e ações foram adaptados para o formato on-line.

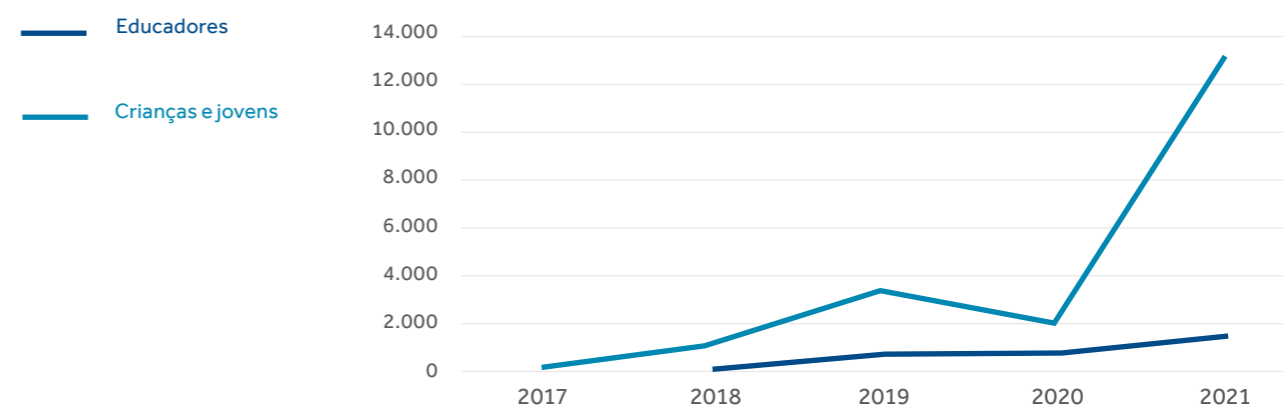
Os destaques da área no ano:

Programa Transforma

- Celebração de Acordos de Cooperação com os seguintes parceiros: SESI/SP, Serviço Social do Comércio (Sesc), Instituto Reação, Consórcio Intermunicipal do Leste Fluminense (Conleste), Associação Harmonia de Educação e Cultura, Secretaria Municipal de Educação de Santos e Secretaria Municipal de Educação do Rio de Janeiro (renovação).
- Atualização do Curso Valores Olímpicos para a Vida (VOV).
- Conclusão da produção do Curso Valores Olímpicos para a Sociedade (VOS) e início das turmas.
- Formação a distância do curso VOV: 19 turmas, com 1.127 alunos ao longo do ano.
- Formação a distância do curso VOS: 2 turmas, com 332 alunos ao longo do ano.

- Desenvolvimento do conteúdo para material complementar dos cursos VOV e VOS.
- Entrega de materiais esportivos para doação às escolas municipais olímpicas cariocas, atingindo cerca de 1.900 crianças e jovens.
- Lançamento da nova página do Transforma no site do COB.
- Realização de evento on-line, em parceria com o SESI/SP, denominado "Semana Olímpica". O evento foi transmitido pelo Youtube da FIESP, contando com cerca de 11.000 espectadores.
- Realização da capacitação "História dos Jogos e Valores Olímpicos" no evento de concentração Partiu Cáli, em São Paulo, para cerca de 400 espectadores (atletas e oficiais), no formato presencial.
- Webinar Valores que Transformam: protagonismo com excelência. O evento on-line foi realizado nas plataformas digitais do COB (Youtube e Facebook) para professores e demais profissionais de educação, contando com 532 visualizações.
- Realização de evento on-line, em parceria com a patrocinadora TIM, denominado "TIM Mais Família". Foi promovido um bate-papo sobre superação, disciplina e carreira esportiva com o atleta olímpico Ícaro Miguel (Taekwondo) e a professora de Língua Portuguesa Carol Mendonça, embaixadora do Programa Transforma.

ALCANCE TRANSFORMA | 2017-2021



Programa de Sustentabilidade

- Finalização dos seguintes serviços pela Consultoria em Sustentabilidade:
 - Etapa Diagnóstico: entrevista com colaboradores e lideranças do COB; media audit; estudo de casos com patrocinadores.
 - Apresentação da proposta final de ações (curto, médio e longo prazo).

PUBLICAÇÕES

A área atua na concepção e no desenvolvimento das publicações institucionais do COB, conduzindo a produção editorial, selecionando e/ou validando fornecedores especializados e prezando pela unidade e pela padronização dos documentos, atendendo a distintos departamentos. Também produz textos próprios, assim como colabora com serviços de redação e revisão de conteúdos oriundos de outros setores da instituição. A publicação de maior destaque foi o livro *Time Brasil nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020*, obra que retrata e registra a atuação dos atletas naquela que foi a melhor participação brasileira na história dos Jogos.

A seguir, as publicações produzidas em 2021

- Livro Time Brasil nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.
- Guia do Time Brasil nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020 (versões desktop e mobile, português e inglês).
- Relatório de Sustentabilidade 2020.
- Relatório Final Jogos e Operações Buenos Aires 2018.
- Relatório Final Jogos e Operações Cochabamba 2018.
- Relatório Final Jogos e Operações Doha 2019.
- Relatório Final Jogos e Operações Rosário 2019.
- Relatório Final Jogos e Operações Lausanne 2020.
- Cartilha Comissão de Atletas do COB.
- Material Didático Academia Brasileira de Treinadores – Aperfeiçoamento Esportivo – Badminton/Boxe/Natação.
- Valores Olímpicos para a Vida: material complementar.



EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING

Em 2021 a área atuou primariamente na preparação dos atletas para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020 e Jogos Pan-Americanos Júnior de Cáli, oferecendo conteúdo educacional antidoping desenvolvido para todo o ecossistema olímpico no Brasil. Em Tóquio atuou junto ao Programa Esporte Seguro, na base do Time Brasil em Chuo.



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Webinar para o Programa GET com mais de 200 inscritos.
- Desenvolvimento de material educacional em parceria com o COI para a Unidade de Prevenção à Manipulação de Resultados.
- Programa Esporte Seguro – Chuo.
- Ação Partiu Cáli – 358 atletas.



DADOS RELEVANTES

- Alcance das Ações – 110.668 pessoas impactadas.
- Tempo médio de permanência global na página Antidoping: 03:26.
- Total de visualizações dos vídeos da playlist Antidoping no Youtube – 74.513.
- Impressões - 339.553.
- Total (em horas) de exibição dos vídeos - 1.655.

Sustentabilidade / curiosidade

Com o uso exclusivo de mídias digitais a área evitou a impressão de 380.000 páginas de papel A4.

Isto equivale à economia de 3.800.000 litros de água que seriam utilizados na produção do papel, volume suficiente para encher quase 3 piscinas olímpicas

(fonte: Water Footprint Network).



OUTROS DESTAQUES DE 2021

Acordo de Cooperação Técnica com a UFRJ – Participação em projetos de pesquisas junto ao LBCD (Laboratório Brasileiro de Controle de Dopagem).

O Laboratório de Metrologia Dimensional e Computacional da UFF foi o responsável pela documentação técnica do projeto de plataforma educacional em desenvolvimento na área. Diversos pesquisadores de Tecnologia da Informação foram envolvidos neste processo. Tal iniciativa tem por objetivo despertar outras áreas do conhecimento, fora das ciências do esporte, para a pesquisa no ambiente esportivo.

COMUNICAÇÃO

O ano de 2021 foi de muitos desafios para a Comunicação do COB. A realização dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020, após o adiamento em um ano, alterou todo o calendário de competições, trazendo necessidade de adaptações importantes. Além disso, o avanço do cenário de pandemia trouxe muitas incertezas para a imprensa, levando dúvidas quanto à cobertura olímpica, exigindo da Comunicação do COB uma operação inédita de digitalização em seus processos e de produção de conteúdo a ser distribuído gratuitamente aos principais veículos do país. Neste sentido, o Canal Olímpico do Brasil, lançado no final de 2020, teve destaque especial.



Em seu primeiro ano de vida, foram realizadas mais de 300 transmissões, de 38 modalidades diferentes, consolidando-se como uma das principais plataformas do COB em prol do movimento olímpico. Além da parceria com as confederações, o Canal permitiu também que os patrocinadores e parceiros da entidade tivessem grande exposição durante os Jogos de Tóquio, resultando em investimentos adicionais na cobertura do COB durante o evento.

Com um crescimento exponencial das ações digitais, acelerado pela pandemia, as redes sociais do Time Brasil registraram a melhor performance desde sua criação, com a adesão de 2.586.640 novos seguidores e um alto engajamento com seus fãs. Apenas em Tóquio, mais de 430 milhões de pessoas foram alcançadas pelos conteúdos produzidos pela Comunicação do COB, o que reforçou o tamanho do potencial dessas plataformas.

Entendemos que o processo de digitalização da Comunicação trouxe enormes possibilidades também no relacionamento com a imprensa. A área de Comunicação vem cada vez mais atuando como um grande *hub* de conteúdo e informação, produzindo materiais de qualidade não só para todas as plataformas próprias mas como também para todos os *stakeholders* do Movimento Olímpico. Ao entender esse momento e se adaptar a ele, o COB teve, em 2021, sua imagem fortalecida de protagonista do Movimento Olímpico no país, de acordo com as pretensões do Mapa Estratégico da entidade.

RELAÇÕES COM A IMPRENSA

Com a aproximação dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020, a Comunicação do COB focou em demonstrar a preparação da entidade e dos atletas para o maior desafio da história do Movimento Olímpico brasileiro. Por meio de sugestões de pautas especiais ou mesmo material próprio disponibilizado à imprensa, passou a mostrar toda a montagem da estrutura das bases especiais do Brasil no Japão, assim como a retomada da preparação dos atletas, tendo como ponto principal o Centro de Treinamento do COB.

Com a proximidade dos Jogos, houve reuniões constantes com as áreas de Comunicação das confederações e os principais veículos do Brasil para entender as dúvidas e necessidade desses *stakeholders*, assim como o incentivo ao credenciamento para o evento. O Plano de Cobertura do COB para Tóquio foi fruto dessas reuniões, quando se entendeu que era preciso fornecer todo tipo de conteúdo gratuito para os veículos, além de oferecer oportunidades de contato remoto com a delegação brasileira aos veículos em Tóquio e no Brasil. Desta forma, estava sendo feita a divulgação da melhor participação do Brasil em Jogos Olímpicos, ao mesmo tempo em que havia a proteção à delegação brasileira contra a COVID-19.

Os resultados da operação Tóquio foram tão positivos que parte dela se repetiu nos Jogos Pan-americanos Júnior de Cáli, quando se montou uma equipe para também fornecer todo tipo de conteúdo aos veículos de imprensa, Canal Olímpico do Brasil e Redes Sociais do Time Brasil.

Além das Missões e da parte esportiva, a Comunicação do COB buscou trabalhar posicionamentos importantes para a sociedade e cada vez mais relevantes para as entidades, como: gestão, educação, combate ao assédio e ao racismo, meio ambiente e sustentabilidade, parcerias comerciais e história olímpica.

MÍDIAS SOCIAIS

Ao longo do ano, as redes sociais do COB e Time Brasil tiveram papel de destaque na estratégia de comunicação. Todas as redes tiveram resultados expressivos, puxados principalmente pelos Jogos Olímpicos de Tóquio, e isso apenas fortaleceu a liderança do COB no meio digital.

No Japão, com os conteúdos produzidos para as redes sociais do Time Brasil, mais de 430 milhões de pessoas foram alcançadas, e houve mais de 50 milhões de pessoas engajando e interagindo com esses conteúdos. Algumas redes, como o Instagram, TikTok e Twitter tiveram um destaque especial, com níveis recordes de crescimento e engajamento.

O resultado disso foi a eleição pela ANOC do Comitê Olímpico Nacional com maior crescimento e engajamento durante os Jogos, à frente de gigantes como Team USA e Team GB.



CANAL OLÍMPICO DO BRASIL

Em seu primeiro ano completo de atuação, o Canal Olímpico se consolidou como uma das principais plataformas de comunicação do COB. Foram 307 transmissões, entre competições esportivas, boletins e entrevistas exclusivas.

Além da forte atuação durante os Jogos Olímpicos de Tóquio, pela primeira vez o canal foi detentor dos direitos de transmissão dos Jogos Pan-americanos Júnior, em Cáli, transmitindo 78 eventos de 22 modalidades diferentes, o que mostra a confiança e o reconhecimento internacional conquistado em tão pouco tempo.

Ao longo do ano, foram mais de 21 milhões de minutos assistidos, comprovando a forte demanda por um canal de streaming que valorizasse e garantisse boa exposição para todas as modalidades olímpicas.

SITES

O site do COB e suas diversas áreas específicas sofreram reformulações constantes durante o ano de 2021. Ao mesmo tempo em que se consolidou como referência sobre o Movimento Olímpico no Brasil, promoveu visibilidade a atletas e confederações, além de todo o conteúdo documental do COB, reforçando o pilar de Transparência e Gestão da entidade.

Destaques para o desenvolvimento e lançamento de grandes projetos, como: o Hall da Fama Digital; o Projeto Governança; a página especial de Tóquio 2020; a nova área de Privacidade com base na LGPD; o novo layout da página do Transfoma; melhorias nas páginas dos Jogos da Juventude e Comissão de Atletas; e a reformulação dos sites do Congresso Olímpico Brasileiro e do Prêmio Brasil Olímpico, entre outras ações.

COMUNICAÇÃO INTERNA

Em 2021 seguiram-se os canais de Comunicação Interna para informar o colaborador de todos os assuntos relacionados ao Comitê Olímpico do Brasil, como o COB Online, Comunicados via e-mail e Jornal Mural. Além disso, com a criação do Canal Olímpico do Brasil, foram divulgadas transmissões semanalmente e exibidos conteúdos da plataforma em um totem localizado na recepção

A área teve importante atuação de engajamento durante os Jogos Olímpicos de Tóquio, com produção de uma agenda diária com a programação e resultados, sorteios de brindes, brincadeiras e televisões espalhadas na sede do COB, bem como o evento na chegada dos medalhistas, em que os colaboradores puderam ter contato direto com os atletas no Centro de Treinamento, tirar fotos e pegar autógrafos.

A seguir, os números da área no ano:

- **197 edições** de informativos on-line enviados por e-mail;
- **168 matérias** publicadas no COB Online;
- **21 vídeos** e **9 galerias** de fotos;
- **8 encontros on-line** no Auditório Virtual.

IMAGENS

Com a alta demanda por vídeos e fotos por parte das áreas funcionais do COB e também de veículos de mídia, além de toda a demanda do Canal Olímpico do Brasil, a área registrou um recorde de vídeos produzidos, com mais de 270 em 2021.

O salto de qualidade no material de vídeo produzido permitiu que não só os canais de comunicação do COB tivessem um conteúdo de qualidade, mas que também grandes veículos, como TV Globo, Sportv e Band, usassem esses materiais em seus principais produtos, como Jornal Nacional, Fantástico, entre outros.

Além dos vídeos, a produção e a distribuição de fotos também tiveram destaque em 2021, especialmente pela qualidade da equipe enviada aos Jogos Olímpicos de Tóquio. As mais de 6.000 fotos disponibilizadas durante o evento foram baixadas mais de 73.000 vezes e utilizadas com frequência pelos principais veículos. A imagem do fotógrafo Jonne Roriz, da campeã olímpica Ana Marcela Cunha nadando com um peixe do lado, foi considerada pelo Comitê Olímpico Internacional como a principal foto dos Jogos.



DADOS RELEVANTES

- **41.995 downloads** do Guia do Time Brasil em Tóquio.
- **26 coletivas de imprensa** realizadas nos Jogos de Tóquio.
- **3,47 milhões de visualizações** de páginas com a publicação de cerca de 1.500 matérias no site do COB.
- **Mais de 6 mil fotos** na Sala de Imprensa do site do COB durante Tóquio 2020; mais de 73.000 downloads.
- O site do PBO recebeu **1,8 milhão de pageviews** durante a votação do Atleta da Torcida, que teve **395.303 votos**, mais que o dobro da última edição.
- **Mais de meio bilhão de pessoas** alcançadas pelas redes sociais do Time Brasil durante 2021.
- **2.586.640 novos seguidores** nas redes sociais do Time Brasil em 2021.
- **Mais de 270 vídeos** produzidos em 2021, média de 23/mês.
- **Mais de 430 milhões de pessoas** alcançadas pelas redes sociais do Time Brasil durante os Jogos de Tóquio.
- **Mais de 150 vídeos** produzidos em Tóquio, com mais de 68 milhões de visualizações.
- Durante Tóquio 2020, o TikTok, Instagram e Twitter do Time Brasil cresceram **220%**, **200%** e **45%**. A mais nova conta do Time Brasil, no Kwai, foi criada durante os Jogos e observou um crescimento de **642.000%**.

- O Twitter do Time Brasil foi o perfil mais falado do país durante os Jogos, alcançando mais de **290 milhões de pessoas**.
- O COB foi eleito pela Associação dos Comitês Olímpicos Nacionais (ANOC) como o **Comitê com maior crescimento** e engajamento durante os Jogos de Tóquio, à frente de Team USA e Team GB.
- **307 eventos transmitidos**, de **38 modalidades**, no Canal Olímpico do Brasil em 2021.
- Mais de **21,8 milhões de minutos** assistidos no Canal Olímpico do Brasil em 2021.
- Mais de **1,2 milhões de visualizações** no Canal Olímpico do Brasil em **2021**.
- **169.000 cadastrados** no Canal Olímpico do Brasil em 2021.
- **Mais de 40h de conteúdo** e **mais de 2,5 milhões de visualizações** no Canal Olímpico do Brasil durante os Jogos de Tóquio 2020.
- Pela primeira vez o Canal Olímpico do Brasil foi detentor dos direitos de transmissão de um evento multiesportivo, nos Jogos Pan-americanos Júnior, em Cádi. Foram mais de **78 eventos** transmitidos, de **22 modalidades diferentes**.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

Cada vez mais a Comunicação do COB se consolida como grande *hub* de conteúdo, produzindo e distribuindo fotos, vídeos e textos para todos os veículos de mídia do Brasil e do exterior.

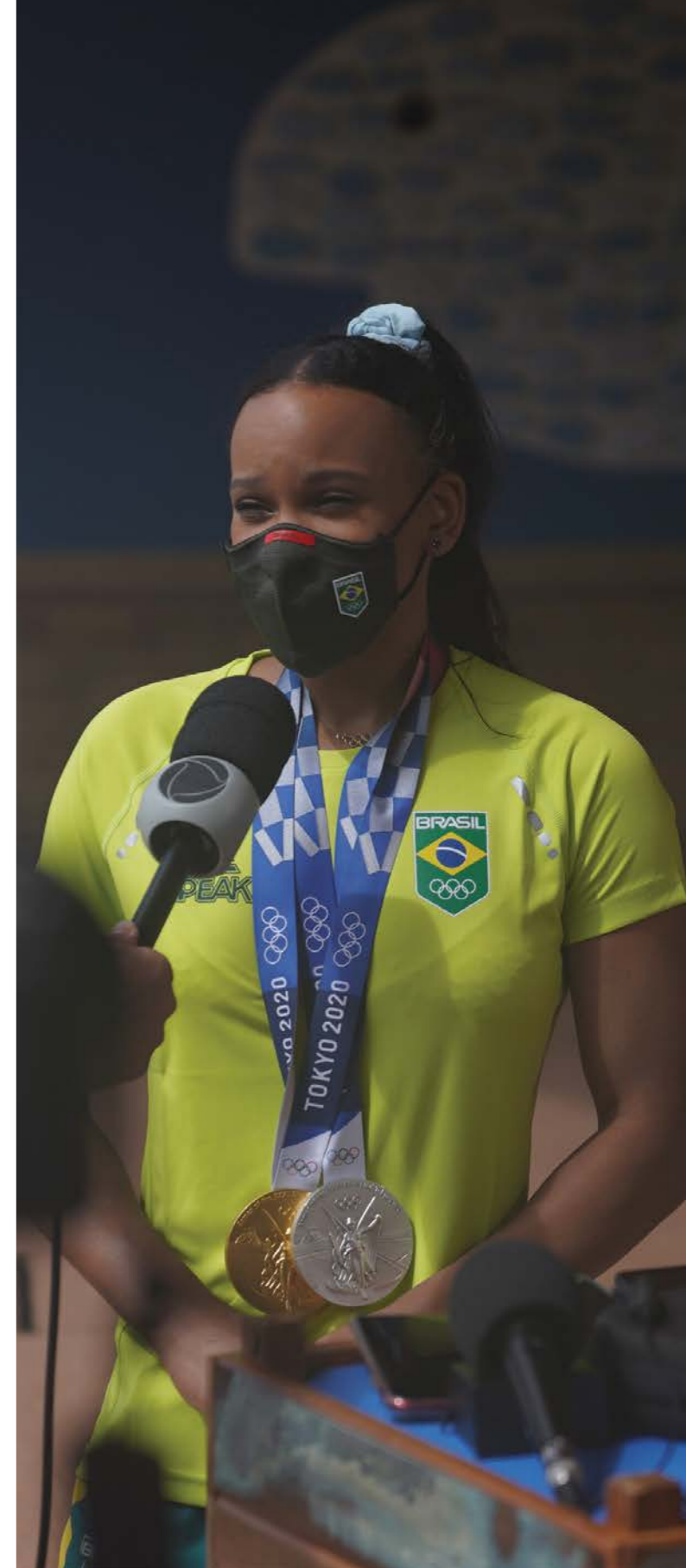
A tendência cada vez maior de migração para o mundo digital também vem sendo acompanhada pela área, aperfeiçoando seus processos e investindo em formas mais eficientes de se comunicar e reforçar as mensagens do COB para todos seus *stakeholders*.

A proximidade e relacionamento cada vez maior com a imprensa, o fortalecimento das ações digitais e a criação do Canal Olímpico do Brasil fizeram com que a Comunicação do COB hoje seja a principal referência no movimento esportivo do país, sendo inclusive reconhecida pelas principais entidades que regem o esporte olímpico no mundo, como a ANOC e o COI.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

- Inclusão da Imprensa no processo de vacinação da delegação brasileira.
- Produção do Guia do Time Brasil em Tóquio, em inglês e português, versão desktop e mobile.
- Organização de uma *press trip* com jornalistas dos principais veículos de comunicação do país para a cobertura do Prêmio Brasil Olímpico, em Aracaju (SE). Ao todo, 21 jornalistas de 18 veículos aceitaram o convite e tiveram à disposição toda estrutura necessária fornecida pelo COB para cobrir a principal cerimônia de premiação do esporte brasileiro.



MARKETING

O escopo das atividades da área abarca todo o processo de planejamento de marketing, incluindo o branding e as ações de divulgação do COB e suas submarcas, com o objetivo de fortalecer a imagem da instituição, engajar os torcedores e gerar novas receitas. Além disso, o Marketing é responsável pela comercialização das propriedades do COB, atuando na busca de novas oportunidades de captação, e pelo atendimento aos seus patrocinadores, trabalhando na ativação e relacionamento junto aos parceiros atuais. A área também atua na criação da identidade visual de todos os projetos da entidade, e na gestão do mascote Ginga e dos produtos oficiais do Time Brasil.





PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- **Captação de novos patrocínios:** Prevent Sports, Tim, XP Investimentos, Riachuelo, Boali.
- Inclusão de contrapartidas de geração de conteúdo dos atletas nos contratos de patrocínio, gerando receita e possibilidade de relacionamento para os atletas e fortalecendo as entregas comerciais do COB. Em 2021 tivemos **15 atletas embaixadores** de nossos parceiros.
- Realização de workshop virtual para os patrocinadores no pré-Jogos, com a participação de cerca de **40 pessoas** de 13 diferentes empresas, entre parceiros nacionais e TOP COI.
- Produção de mais de **2.500 peças** para ambientação de todas as venues do Time Brasil nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.
- Parceria institucional com empresas como Guarulhos, JCDecaux e Japan House, possibilitando a criação de fortes ações institucionais, e sem custo para o COB.
- Captação de novos parceiros de licenciamento, como Fiberknit e Kameleon, criação de coleções exclusivas com parceiros como Havaianas, Riachuelo, Wollner e XP, além de recorde de produtos oficiais vendidos (**mais de 26 mil**), de acesso ao site de licenciamento e de receita gerada.
- Workshop de Capacitação Comercial para o Sistema Olímpico, com a participação presencial de **36 confederações**.



DADOS RELEVANTES

Mesmo com as restrições impostas pela pandemia, foram feitas entregas para os nossos parceiros relacionadas aos Jogos Olímpicos, seja no Brasil ou no Japão; assim eles conseguiram ativar fortemente nossas marcas e ter retornos muito positivos de exposição e associação com o movimento olímpico; um dos exemplos foi o desfile realizado na Vila, para simbolizar a Cerimônia de Abertura, que aconteceu de forma reduzida. Houve grande destaque e repercussão aos nossos parceiros de uniforme, criando um momento exclusivo do Time Brasil.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

Houve um amadurecimento comercial muito grande na área, trazendo para o COB, em quantidade e receita, valores inéditos e muito representativos. A inclusão de atletas no pacote comercial dos patrocinadores também foi muito acertada, gerando mais força às negociações, além de engajamento e proximidade dos atletas e das marcas com o público.



OUTROS DESTAQUES DE 2021

- Geração de conteúdo diverso com madrinhas, padrinho e torcida oficial do Time Brasil: Claudia Leitte, Sabrina Sato, Movimento Verde e Amarelo, e Turma da Mônica – tanto para as redes sociais do COB e dos parceiros quanto direcionada diretamente aos atletas.
- Realização de desfile dos uniformes de competição do Time Brasil nos Jogos Olímpicos, no Centro de Treinamento, com a participação de atletas e transmissão do Canal Olímpico do Brasil.
- Validação de **36 campanhas** de Regra 40 nas proximidades dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.
- Entrega presencial de kits de brindes do COB e de parceiros para cerca de **250 atletas pré-Jogos**, com grande repercussão nas redes sociais dos atletas.
- Houve ao longo do ano, todos os meses, layouts exclusivos criados pelo COB estampando os bilhetes lotéricos nacionais.
- Entrega aos patrocinadores de materiais personalizados com suas marcas, como peças celebrando marcos importantes, guia do Time Brasil para imprensa etc.
- Criação e produção da ambientação das venues do Time Brasil nos Jogos de Cáli.
- **Mais de 1.500 layouts** de comunicação visual criados internamente ao longo do ano.

EVENTOS

O principal papel da área é realizar os eventos do Comitê Olímpico do Brasil, podendo atuar em todas as suas fases, como:

- Pré-Evento: criação, planejamento, viabilização e organização.
- Evento: operação, acompanhamento e resolução de problemas.
- Pós-Evento: encerramento, avaliação, prestação de contas e elaboração de relatórios.

Além disso, um outro papel da área é fazer a gestão de 4 contratos globais do COB, sendo estes:

- Serviço de Transporte Terrestre
- Serviço de Transporte de Pessoas
- Serviço de Equipamentos de Áudio e Vídeo
- Serviço de Montadores/Carregadores



PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

Em 2021, a área foi responsável pela realização de 54 eventos, que envolveram diversos setores do COB, como: reuniões com confederações e conselhos, visita ao Planalto (com o presidente Jair Bolsonaro), entrega de medalha Pan-americana Lima 2019, lançamento de uniformes da Peak para os Jogos Olímpicos de Tóquio, participação operacional nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, com especial destaque para os seguintes projetos:

MARCO 100 DIAS PARA TÓQUIO

No dia 14 de abril, o COB realizou uma ação para marcar os 100 dias que faltavam para os Jogos Olímpicos de Tóquio. Esta ação tinha como objetivo vestir, com a camisa do Time Brasil, uma das sete maravilhas do mundo, o Cristo Redentor.

A projeção apresentou a marca do Comitê Olímpico do Brasil e palavras como disciplina, respeito, foco, superação, determinação e coragem, seguindo ao fundo imagens de piscina, campo, quadra, tatame e pista de corrida.

Essa ação teve transmissão ao vivo do Canal Olímpico Brasileiro, com duração de 1 hora, e repercussão em telejornais, como o RJTV e o Jornal Nacional, da rede Globo, e imprensa internacional, como a Reuters.

Os principais benefícios alcançados com o evento foram:

- divulgar o Time Brasil mundialmente;
- marcar uma data importante do ciclo olímpico.



ENCONTRO OLÍMPICO

Evento virtual realizado no dia 23 de junho, no Teatro Riachuelo, envolvendo 567 oficiais e atletas classificados para os Jogos Olímpicos Tóquio 2020. Teve como objetivo apresentar informações relevantes e orientações relacionadas à participação dos atletas e oficiais da delegação brasileira nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020. O evento foi apresentado pelo medalhista Olímpico Flávio Canto e pela apresentadora Glenda Kozlowski.

Os principais benefícios alcançados foram:

- esclarecer as dúvidas dos atletas e oficiais para os Jogos Olímpicos;
- compartilhar informações importantes referentes à participação da delegação brasileira nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.

MEET AND GREET COM MEDALHISTAS DOS JOGOS OLÍMPICOS DE TÓQUIO

Evento que trouxe alguns dos atletas medalhistas de Tóquio para Rio de Janeiro, para um *meet and greet* do Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil com imprensa, patrocinadores e colaboradores do COB. O objetivo foi o de celebrar a conquista das medalhas olímpicas e aproximar mais os atletas de patrocinadores e colaboradores do COB.

Os principais benefícios alcançados foram:

- oportunizar um encontro entre os atletas e os patrocinadores do COB; e
- divulgar o resultado do Time Brasil em Tóquio.

II FÓRUM CACOB

Nos dias 18 e 19 de novembro, no Rio de Janeiro, foi realizado o II Fórum CACOB (Comissão de Atletas do Comitê Olímpico do Brasil), que contou com a participação de 29 representantes das comissões de atletas das confederações e 13 membros da CACOB. O objetivo do evento foi apresentar aos representantes das confederações algumas informações sobre a CACOB, tais como: quem são os atletas que a compõem e suas responsabilidades, missão, visão e valores, o funcionamento das ações, a cartilha, entre outras. Além de debates e apresentações de algumas áreas do COB.

Os principais benefícios alcançados foram:

- divulgar e compartilhar o papel da CACOB com as Comissões de Atletas das confederações; e
- aproximar os atletas das confederações com a CACOB.

WORKSHOP DE CAPACITAÇÃO COMERCIAL COM AS CONFEDERAÇÕES

Com o objetivo de oferecer subsídios para que as confederações possam captar patrocínio no mercado, foi realizado nos dias 30 de novembro e 1 de dezembro o Workshop de Capacitação Comercial. O evento contou com a participação de 56 representantes das confederações olímpicas e pan-americanas e foi ministrado por uma agência especializada no tema.

Os principais benefícios alcançados foram:

- fortalecer o esporte nacional;
- orientar as confederações em relação ao tema comercial;
- proporcionar conhecimento para futura elaboração de proposta comercial das confederações.

HALL DA FAMA

O objetivo dessa ação é enaltecer, difundir e eternizar a história do Movimento Olímpico por meio da valorização e do reconhecimento da trajetória de personalidades olímpicas que marcaram o esporte brasileiro.

Homenageados do Hall da Fama em 2021:

- Bernard Rajzman
- Aida dos Santos
- Wlamir Marques
- Magic Paula
- Sebastián Cuatrin
- Tetsuo Okamoto
- Adhemar Ferreira

Os principais benefícios alcançados foram:

- valorização da história do esporte nacional; e
- divulgação dos marcos da história do esporte.

PRÊMIO BRASIL OLÍMPICO

A 22ª edição do Prêmio Brasil Olímpico foi realizada na cidade de Aracaju, com a participação de mais de 300 convidados e transmissão ao vivo pelo SporTV.

O objetivo do evento foi homenagear os melhores atletas, técnicos e personalidades esportivas, além de celebrar o excelente resultado da delegação brasileira nos Jogos Olímpicos de Tóquio.

Os principais benefícios alcançados com o evento foram:

- visibilidade das modalidades olímpicas; e
- divulgação dos resultados do esporte nacional.



DADOS RELEVANTES

Foram realizados um total de **54 eventos** e, destes, **5** foram on-line.

Por ainda estarmos em um cenário pandêmico, **2 eventos** do nosso calendário foram cancelados e **7** foram adiados para 2022.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

A área ganhou mais visibilidade e focou em realizar somente as operações dos eventos. Passando, assim, a participar mais da sua fase de criação, junto às demais áreas do COB.

Copyright © 2022 do texto, Comitê Olímpico do Brasil.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998. É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência do Comitê Olímpico do Brasil.

REALIZAÇÃO
COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

PRESIDENTE
Paulo Wanderley

VICE-PRESIDENTE
Marco Antonio La Porta

DIRETOR-GERAL
Rogério Sampaio

DIRETOR DE ESPORTES
Jorge Bichara

DIRETOR JURÍDICO
Luciano Hostins

DIRETORA FINANCEIRA
Isabele Duran Cordeiro

DIRETOR ADMINISTRATIVO
Ricardo Mathias

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO
Paulo Roberto Conde

COORDENAÇÃO EDITORIAL
Carolina Araujo

EDIÇÃO
Pedro Gonzaga

REVISÃO
Lorenna Maciel

PROJETO GRÁFICO
Redondo Estratégia + Design

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Alexandre Castello Branco/COB p.99

Gaspar Nóbrega/COB p. 69; 70

Heitor Vilella/COB p.87

Jonne Roriz/COB p.8; 53; 106

Julio Cesar Guimarães/COB p.11; 44; 103; 117

Luciano Belford/COB p.23

Luiza Moraes/COB p.79

Miriam Jeske/COB p.10; 27; 50

Monica Faria/COB capa

Rafael Bello/COB p.61; 84; 94; 111; 113

Rômulo Simões/COB p.43

Washington Alves/COB p. 74

Impresso em março de 2022.



PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIAIS



PATROCINADORES OFICIAIS



APOIADORES OFICIAIS



PARCEIROS OFICIAIS



FORNECEDORES OFICIAIS



RECURSOS DAS LOTERIAS FEDERAIS





www.cob.org.br