COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

# RELATÓRIO ANUAL 2022



COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

2022

# RELATÓRIO ANUAL 2022

# SUMÁRIO


Mensagem do Presidente 6
O Relatório 8
Sobre o COB 11

## 1 GESTÃO E GOVERNANÇA

Missão, Visão e Valores 14
Mapa Estratégico (2021-2024) 16
Conselho de Administração 18
Conselho Fiscal 20
Conselho de Ética 21
Comissão de Atletas 23
Confederações Filiadas ao COB 24
Escritório de Projetos 26
Compliance 41
Recursos Humanos 44
Planejamento e Controle Financeiro 47
Solidariedade Olímpica 50

## 2 DESENVOLVIMENTO E CIÊNCIAS DO ESPORTE

Desenvolvimento Esportivo 55
Esporte e Juventude 62
Centro de Treinamento do COB 68
Mulher no Esporte 74

## 3 ALTO RENDIMENTO

Planejamento e Desempenho Esportivo 79
Jogos e Operações Internacionais 91
Infraestrutura Esportiva 98

## 4 RELAÇÃO COM A SOCIEDADE

Instituto Olímpico Brasileiro 102
Cultura e Valores Olímpicos 110
Educação e Prevenção ao Doping 122
Comunicação 124
Marketing 130
Eventos 134

# MENSAGEM DO PRESIDENTE



O Relatório Anual do COB 2022 apresenta as realizações da entidade dedicadas ao esporte em suas diferentes perspectivas durante o ano: no Alto Rendimento, no Desenvolvimento Esportivo, na educação, na promoção de Valores Olímpicos e no fortalecimento da cultura esportiva nacional.

O ano de 2022 foi excepcionalmente inovador, marcado por mudanças e conquistas. Em Pequim, nos Jogos Olímpicos de Inverno, o Brasil levou a terceira maior delegação das Américas e alcançou resultados inéditos: muitas estreias, o maior número de provas e evolução no desempenho final em várias modalidades. O grande destaque foi Nicole Silveira, ao ficar em 13º no skeleton.

Nos Jogos Sul-americanos Assunção 2022, o COB levou ao Paraguai 459 atletas (237 homens e 222 mulheres) que competiram em 44 modalidades. Ao todo, conquistaram 319 medalhas (133 de ouro, 100 de prata e 86 de bronze), recolocando a delegação nacional na liderança e garantindo 114 vagas diretas para os Jogos Pan-americanos Santiago 2023 em 16 modalidades.

Além do incentivo à busca pela excelência no Alto Rendimento, o COB também reconhece a importância em desenvolver os jovens atletas. Nos Jogos Sul-americanos da Juventude Rosário 2022, a nossa delegação ficou no topo do quadro de medalhas e superou a participação na última edição do evento. O Brasil permaneceu na liderança durante os 12 dias de disputa e finalizou a campanha com um total de 147 medalhas (64 ouros, 40 pratas e 43 bronzes). Foi a edição com o maior número de modalidades, 26 no total, e em que houve mais esportes coletivos.

Após dois anos de hiato, em virtude da pandemia, realizamos mais uma edição dos Jogos da Juventude, um grandioso evento que, além de fomentar a prática esportiva, estimula a cidadania, a igualdade e a interação entre jovens de todo o país. A última edição, sediada em Aracaju, contou com profissionais e painéis que suscitaram a discussão de temas importantes, como saúde da mulher, carreira esportiva, história olímpica e sustentabilidade.

Baseado nos cinco pilares (austeridade, transparência, meritocracia, excelência e competência) que sustentam nossa gestão, o Comitê Olímpico do Brasil atuou mais uma vez em duas frentes paralelas e primordiais para o esporte olímpico do país: o Alto Rendimento e o Desenvolvimento de Talentos. Os resultados, ao fim do ano, comprovaram o êxito de um bom planejamento.



Esta atenção com a evolução também pôde ser demonstrada com o lançamento do Modelo de Desenvolvimento Esportivo. A publicação foi produzida com o objetivo de mapear todo o percurso necessário aos atletas, traçando estratégias e soluções para que eles, junto à equipe de especialistas e treinadores, possam ser incentivados, desde a infância até a fase adulta, a passar por cada etapa e chegar ao Alto Rendimento com um excelente desempenho.

Além de grandes marcos, vivemos um ano de novidades, como o evento *Esporte Cria*, promovido pelo programa *Transforma*, em parceria com a Secretaria de Educação do Governo do Estado do Rio de Janeiro.

Nele, quase mil estudantes de escolas públicas puderam assistir a profissionais de diferentes áreas relacionadas ao esporte, e se impressionar com as apresentações de atletas. A expectativa é que a nova geração possa enxergar o esporte como uma possibilidade de carreira, independentemente se alunos o praticarão ou não.

Outra novidade foi a criação do *Memória Olímpica do Brasil*. O projeto tem como foco incentivar a doação de objetos relevantes na história de nossos atletas, em participações dos Jogos, assim como registrar depoimentos da trajetória esportiva de cada ídolo, com a finalidade de preservar e promover a história olímpica do país.

Também em 2022, o *Canal Olímpico do Brasil* se consolidou, alcançando ótimos resultados: crescimento expressivo, com a ampliação de mais de 40% de inscritos, investimento em eventos esportivos internacionais e a definição de uma grade de programação.

Por fim, a inauguração da nova sede administrativa do COB, que ocorreu no dia 7 de dezembro. Resultado do projeto eficiente e da execução proativa dos colaboradores, que proporcionaram um ambiente de trabalho organizado, otimizado, mais sustentável e agradável.

Aproveito para agradecer o apoio das Confederações Olímpicas, da Comissão de Atletas, dos conselhos de Administração, de Ética e Fiscal, dos patrocinadores e parceiros oficiais, do Ministério do Esporte, das federações nacionais, dos clubes e associações, das Loterias Caixa, das Forças Armadas e de todos que compõem a cadeia produtiva do esporte olímpico brasileiro. A parceria de todos foi essencial para atravessarmos mais um ano e seguirmos em frente rumo a mais um vitorioso ciclo olímpico.

Saudações Olímpicas,

**Paulo Wanderley**

Presidente do COB

# O RELATÓRIO

O Relatório Anual cobre o período de 01/01/2022 a 31/12/2022 e é dividido em quatro tópicos principais: Gestão e Governança, Desenvolvimento e Ciências do Esporte, Alto Rendimento e Relação com a Sociedade. É uma publicação na qual o Comitê Olímpico do Brasil presta esclarecimentos sobre sua gestão às Confederações Brasileiras de Esportes Olímpicos, aos clubes esportivos, aos atletas e treinadores, e à sociedade brasileira, de uma forma geral. O documento procura estar alinhado às diretrizes do Comitê Olímpico Internacional em relação à gestão esportiva moderna.

Nos capítulos iniciais, uma apresentação da organização, com seu mapa estratégico, conselhos e políticas adotadas, entre outras temáticas de governança. Em seguida, o relatório aborda a razão de ser da entidade: o esporte e toda a estrutura organizacional voltada para o fomento do esporte olímpico no país.

Nos capítulos seguintes, um resumo do que foi produzido por cada área da instituição, que vai desde a descoberta e o desenvolvimento de talentos, passando pelas práticas de melhoria do desempenho esportivo de atletas já consolidados, até as condições oferecidas aos atletas para a disputa das competições esportivas mais importantes do ano, como os Jogos Olímpicos de Inverno 2022 e os Jogos Sul-americanos Assunção 2022.

Foi um ano de retomada de realização de eventos, em virtude da melhoria do cenário pós-pandêmico, devido à significativa redução de casos provocados pela covid-19. Assim, o COB pôde fortalecer o seu papel social, além de executar ações indiretas, nos bastidores, não propriamente esportivas, que auxiliaram nossos atletas na busca pelo melhor desempenho possível e que também inspiraram crianças e jovens a almejar um futuro no esporte.





# SOBRE O COB

O Comitê Olímpico do Brasil (COB) é uma organização não governamental, filiada ao Comitê Olímpico Internacional (COI), que trabalha na gestão técnica, administrativa e política do esporte nacional.

O COB tem como missão desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria dos resultados esportivos, elevando a maturidade de sua gestão e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro.

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte. Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).



# 01. GESTÃO E GOVERNANÇA

# MISSÃO, VISÃO E VALORES

Em 2020, foi elaborado o novo Planejamento Estratégico, passou a vigorar em 2021 e é válido até 2024. Esse planejamento inclui a Missão, Visão e Valores do COB, assim como os pilares estratégicos e o mapa estratégico, a seguir:

## MISSÃO

Desenvolver, promover e proteger o Movimento Olímpico do Brasil e garantir excelência em suas representações internacionais

## VISÃO

Ser reconhecido pela excelência dos resultados esportivos, e de gestão e governança

## VALORES

Respeito, Excelência, Amizade, Paixão pelo Esporte, Transparência, Igualdade



# PILARES ESTRATÉGICOS

Os Pilares Estratégicos foram criados a partir da análise da Missão, Visão e Valores.

Para que uma organização se estabeleça e seja bem-sucedida, é necessário que se defina a base de sua estratégia, ou seja, seus Pilares Estratégicos.

**RESULTADO ESPORTIVO**
Maximização dos Resultados Esportivos

**GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE**
Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência

**IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO**
Fortalecimento do Movimento Olímpico

**CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE**
Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento

# MAPA ESTRATÉGICO
# COB | 2021-2024

## 4. *RESULTADO ESPORTIVO*
*Maximização dos Resultados Esportivos*

| | | |
|---|---|---|
| **4.1** Consolidar o patamar de resultados esportivos alcançados pelo Brasil no Cenário Olímpico | **4.2** Buscar a excelência nos serviços esportivos ofertados durante as Missões | **4.3** Aprimorar a infraestrutura e os serviços de ciência e saúde no esporte oferecidos aos atletas |
| **4.4** Investir e apoiar atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de alto rendimento | **4.5** Estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas | **4.6** Apoiar as confederações na detecção e desenvolvimento de talentos com investimento em projetos estruturantes das categorias de base e formação |
| **4.7** Incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude | | |

## 3. *GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE*
*Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência*

| | | |
|---|---|---|
| **3.1** Liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente, alinhado à Agenda Olímpica 2020 | **3.2** Aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo | **3.3** Conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente |
| **3.4** Buscar o aprimoramento contínuo do processo meritocrático de repasse de recursos às confederações | **3.5** Captar novos modelos de negócios para incremento das receitas | **3.6** Aperfeiçoar o modelo do Programa de Preparação Olímpica |



## 2. *IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO*
*Fortalecimento do Movimento Olímpico*

| | | |
|---|---|---|
| **2.1** Incluir a sustentabilidade nas ações de promoção do Movimento Olímpico brasileiro | **2.2** Ampliar o relacionamento com a sociedade através da valorização da imagem do COB e do Movimento Olímpico brasileiro | **2.3** Promover um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação |
| **2.4** Transformar nossos *stakeholders* em embaixadores | **2.5** Comunicar de forma moderna, eficaz e transparente as principais ações e resultados | |

## 1. *CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE*
*Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento*

| | |
|---|---|
| **1.1** Promover a cultura e a educação como agentes de desenvolvimento da Gestão do Conhecimento | **1.2** Aprimorar a pesquisa e a inovação no esporte, gerando valores à sociedade |
| **1.3** Fomentar e incrementar programas e estudos sobre Olimpismo e seus valores junto à sociedade | **1.4** Preparar e dar suporte educacional aos atletas durante e pós-carreira |

# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração (CA) é o colegiado de direção executiva superior do COB, responsável pela definição da estratégia e pelas boas práticas de governança.

## *COMPOSIÇÃO 13 MEMBROS*

Presidente do COB

Presidente e Vice-Presidente da Comissão de Atletas

Membros brasileiros do COI (2)

Membro Independente (1)

Presidentes de confederações (7)

## *PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS ESTATUÁRIAS DO CA*

- Orientar a administração do COB
- Apresentar o orçamento, as demonstrações financeiras e o relatório anual de atividades à Assembleia
- Elaborar e aprovar códigos e regulamentos e propor reformas do Estatuto
- Elaborar o Plano Estratégico
- Conceder vinculação e reconhecimento a entidades de administração do desporto, bem como propor filiação de entidades à Assembleia do COB
- Autorizar a assinatura de contratos que ultrapassem o valor de R$1 milhão



## *MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO*

Paulo Wanderley
*Presidente do COB*

Yane Marques
*Presidente da Comissão de Atletas do COB*

Fabiano Peçanha
*Vice-Presidente da Comissão de Atletas do COB*

Ricardo Leyser Gonçalves
*Membro Independente*

Andrew Parsons
*Membro do COI*

Bernard Rajzman
*Membro do COI*

José Luiz Vasconcellos
*Ciclismo*

Karl Anders Ivar Pettersson
*Desportos na Neve*

Matheus Figueiredo
*Desportos no Gelo*

Raphael Nishimura
*Escalada Esportiva*

Alberto Cavalcante Maciel Junior
*Taekwondo*

Silvio Acácio Borges
*Judô*

Ernesto Teixeira Pitanga
*Triathlon*

*CLIQUE AQUI E ACESSE O REGIMENTO INTERNO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO*

# CONSELHO FISCAL

É um dos poderes do COB, assim como a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho de Ética. Possui um mandato de 4 (quatro) anos e é constituído por 3 (três) membros efetivos e por 2 (dois) suplentes, eleitos pela Assembleia.
O Presidente será eleito entre os membros efetivos do Conselho Fiscal, em sua primeira reunião.

As reuniões ocorrem ordinariamente, uma vez por trimestre, e extraordinariamente, quando convocadas pelo seu Presidente ou pelo Presidente do COB.

## *AO CONSELHO FISCAL COMPETE:*

- Examinar os documentos de receita e despesa, e os balancetes mensais
- Dar parecer sobre os balancetes mensais, o balanço financeiro e patrimonial do exercício anterior e outras matérias que lhe forem submetidas por seu Presidente
- Examinar, quando julgar conveniente, todos os documentos da área de sua competência
- Homologar, até dezembro, o orçamento anual para o ano seguinte e os pedidos de créditos orçamentários e extraordinários
- Dar parecer sobre a alienação de imóveis, ou gravação deles com ônus real
- Organizar seu relatório anual
- Elaborar e aprovar seu regimento interno

## *MEMBROS DO CONSELHO FISCAL*

**ATÉ 11 DE ABRIL DE 2022:**

**Membros Efetivos**
- Ângelo Moniz Freire Vivacqua
- Guilherme Campos
- Marcus Gaze

**Suplentes**
- José Carlos Audiface de Brito
- Maristella Nassar

**A PARTIR DE 12 ABRIL DE 2022:**

**Membros Efetivos**
- Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- Bianca de Azevedo
- Sebastião Dantas Ramos

**Suplentes**
- Marcus de Carvalho Mussa Gaze
- Guilherme de Oliveira Campos
- Marcos José de Carvalho Neto



# CONSELHO DE ÉTICA

O Conselho de Ética é o órgão dotado de autonomia, engarregado de definir os parâmetros éticos esperados pelo COB e seus agentes, com base nos valores e nos princípios consagrados na Carta Olímpica e no Código de Ética do COI, da administração pública e da gestão democrática. É, ainda, responsável por investigar e julgar denúncias levantadas em relação ao não respeito de tais princípios éticos, incluindo violações ao Código de Conduta Ética e, se necessário, sancionar ou propor sanções aos poderes competentes.

**ATÉ 11 DE ABRIL DE 2022:**

Sami Arap *(Presidente)*
*Advogado, ex-presidente da CBRugby*

Caputo Bastos
*Ministro do Tribunal Superior do Trabalho*

Ney Bello
*Desembargador do Tribunal Regional Federal*

Bernardino Santi
*Médico atuante na Medicina do Esporte*

Humberto Panzetti
*Profissional de Educação Física*
*Conselheiro Nacional do Esporte*

**A PARTIR DE 12 DE ABRIL DE 2022:**

**MEMBROS NÃO INDEPENDENTES**
- Sami Arap Sobrinho *(Presidente)*
- Joanna de Albuquerque Maranhão Bezerra de Melo

**MEMBROS NÃO INDEPENDENTES**
- Humberto Aparecido Panzetti
- Ney de Barros Bello Filho
- Guilherme Faria da Silva

*CLIQUE AQUI ACESSE O CÓDIGO DE CONDUTA ÉTICA DO COB*






# COMISSÃO DE ATLETAS

Formada por grandes destaques do esporte nacional, a Comissão de Atletas do COB foi criada em 2009, seguindo o modelo da Comissão de Atletas do Comitê Olímpico Internacional (COI). A seguir, a Comissão de Atletas do COB vigente em 2022:

## *COMISSÃO DE ATLETAS DO COB*

**Yane Marques**
*Presidente pentatlo moderno*

**Fabiano Peçanha**
*Vice-Presidente atletismo*

**Adriana Aparecida da Silva**
*atletismo*

**Ana Sátila**
*canoagem slalom*

**Arthur Zanetti**
*ginástica artística*

**Bárbara Seixas**
*vôlei de praia*

**Beatriz Futuro**
*rugby*

**Clodoaldo do Carmo**
*atletismo*

**Diogo Silva**
*taekwondo*

**Edson Bindilatti**
*bobsled*

**Eduarda Amorim**
*handebol*

**Emerson Duarte**
*tiro esportivo*

**Fernanda Nunes**
*remo*

**Francisco Barreto**
*ginástica artística*

**Gustavo Guimarães**
*polo aquático*

**Hortência Marcari**
*basquete*

**Iziane Marques**
*basquete*

**Jaqueline Mourão**
*ciclismo mtb/esqui cross-country/biatlo*

**Jeferson Sabino**
*atletismo*

**Joana Cortez**
*tênis*

**Juan Nogueira**
*boxe*

**Lucas Duque**
*rugby sevens*

**Poliana Okimoto**
*maratonas aquáticas*

**Rodrigo Santana**
*vôlei*

**Thiagus Petrus**
*handebol*

# CONFEDERAÇÕES FILIADAS AO COB

| CONFEDERAÇÃO | PRESIDENTE |
|---|---|
| ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA | Raphael Nishimura |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO | Wlamir Leandro Motta Campos |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON | José Roberto Santini Campos |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL | Guy Rodrigues Peixoto Junior |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE | Marcos Cândido de Brito |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM | João Tomasini (até janeiro de 2021)<br>Darci Oberdam de Souza (de 21/01/21 a 23/03/2021)<br>Jonatan Pimentel Maia de Oliveira (de 20/03/2021 a 21/10/2021)<br>Rafael Girotto (a partir de outubro de 2021) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO | José Luiz Vasconcellos |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS | Luiz Fernando Coelho de Oliveira |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE | Karl Anders Ivar Pettersson |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO | Matheus Bacelo de Figueiredo |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA | Ricardo Pacheco Machado |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL | Rogério Langanke Caboclo (até setembro de 2021)<br>Ednaldo Rodrigues (a partir de setembro de 2021) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA | Maria Luciene Cacho Resende |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE | Osmar da Costa Sobrinho |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL | Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO | Francisco José Mari (de 29/01/2021 a 11/08/2021)<br>João Loyo de Meira Lins (de 12/08/2021 a 22/12/2021)<br>Fernando Sperb (a partir de dezembro de 2021) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE A GRAMA E INDOOR | Bruno Patricio Oliveira da Silva |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ | Silvio Acácio Borges |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS | Enrique Montero Dias |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO | Celso Sooma Sasaqui |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO | Edson Altino Pereira Junior (até 13/04/2021)<br>Magali Moreira (a partir de 14/04/2021) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY | Martín Andrés Jaco |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATE | Eduardo Musa |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF | João Paulo Agapito da Veiga Pereira da Silva (de 28/12/21 a 21/02/2022)<br>Flávio Padaratz (a partir de 22/02/2022) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO | Alberto Cavalcante Maciel Junior |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS | Rafael Westrupp |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA | Alaor Gaspar Pinto Azevedo |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO | João Luiz Araujo da Cruz |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO | Durval Luz Balen (Até 28/04/2021)<br>Jodson Gomes Edington Junior (a partir de 29/04/2021) |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON | Ernesto Teixeira Pitanga |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA | Marco Aurélio de Sá Ribeiro |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL | Walter Pitombo Laranjeiras |
| CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING | Flavio Cabral Neves |
| CONSELHO NACIONAL DE DANÇA DESPORTIVA | Patrick Machado Tebaldi |

# ESCRITÓRIO DE PROJETOS

A área é responsável por garantir o alinhamento entre a estratégia do COB e seus projetos por meio das melhores práticas de gestão e fornecendo suporte à Alta Administração nas tomadas de decisão.





Estão sob responsabilidade da área as seguintes atividades:

- Governança;
- Planejamento Estratégico;
- Gestão por Processos;
- Gestão de Projetos.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

No decorrer de 2022, o Escritório de Projetos deu continuidade às atividades de rotina da área e atuou em Projetos Estratégicos.

- **Reuniões de Conselho de Administração:** assessoramento nas 11 reuniões realizadas, sendo: 06 ordinárias, 04 extraordinárias, 01 eletrônica.
- **Reuniões de Conselho Diretor:** assessoramento nas 253 reuniões de Conselho Diretor, das quais: 191 eletrônicas e 62 presenciais.
- **Planejamento Estratégico:** realizados o acompanhamento e monitoramento dos objetivos estratégicos, por meio de 47 Indicadores Estratégicos: 33 quantitativos e 14 qualitativos. Realizadas 04 medições para apurar os resultados, com atuação de ações corretivas e preventivas sempre que necessário.
- **Alinhamento dos Projetos com a Estratégia:** todos os Projetos e Programas aprovados em 2022 contribuíram para os objetivos estratégicos.
- **Gestão por Processos:** elaborados e/ou revisados 40 normativos (políticas, regimentos, procedimentos e manuais) em conjunto com as áreas do COB. Os normativos são disponibilizados no site do COB e/ou COB Online (intranet), de acordo com a classificação da informação, conforme a Política de Segurança da Informação do COB.
- **Relatórios:** emitidos 12 Relatórios Gerenciais, compostos por informações administrativas e financeiras e 04 Relatórios dos Projetos e Programas compostos pelo progresso, pontos de atenção e próximos passos dos Projetos e Programas.

### PARTICIPAÇÃO EM PROJETOS ESTRATÉGICOS:

- **Projeto Grupo de Trabalho de Compras:** análise do processo atual de compras, prazos, documentação e responsabilidades de todos os envolvidos.
- **Projeto Grupo de Trabalho SIGEF:** análise do processo de ajuste orçamentário dos projetos.
- **Projeto Modelo Home Office Híbrido:** assessoria na área de Recursos Humanos na estruturação do cronograma e elaboração da Política e Cartilha de Home Office.
- **Projeto de Mudança da Sede:** estruturação do cronograma do projeto e acompanhamento com todas as áreas envolvidas.

## DESTAQUES DO PERÍODO >>
## JANEIRO A DEZEMBRO/22

**5.914** PESSOAS CAPACITADAS
em Cursos e Programas
oferecidos pelo IOB

**1.500** ATLETAS, TREINADORES
E PROFISSIONAIS
atendidos no Centro de
Treinamento do COB em 2022

**96%** NÍVEL DE SATISFAÇÃO
dos Atletas e Oficiais que participaram
dos Jogos Sul-Americanos 2022

**44** MODALIDADES
apoiadas pelos Projetos
Esportivos de Desenvolvimentos

**28** CONFEDERAÇÕES ESPORTIVAS
atendidas pelo Laboratório Olímpico

**365** ATLETAS, TREINADORES
E EQUIPES MULTIDISCIPLINARES
apoiados pelos PPOs

# PROGRAMA GET

O Programa GET – Gestão, Ética e Transparência foi criado em 2017 com objetivo de fornecer consultoria às Confederações para o aprimoramento dos seus processos administrativos, desenvolvendo um Programa de Desenvolvimento Corporativo personalizado.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

Através de um trabalho de CONSULTORIA e o apoio às entidades no atendimento às exigências legais e às boas práticas de gestão, o COB buscou atender aos anseios da sociedade e dos parceiros estratégicos, cada vez mais criteriosos e interessados em saber como os recursos estão sendo administrados e aplicados.

O COB, assumindo seu papel de líder do Movimento Olímpico no Brasil, desenvolveu um modelo de avaliação e desenvolvimento de maturidade organizacional, que considera 8 áreas de conhecimento (Governança, Estratégia, Transparência, Processos Suporte, Compliance, Gestão Esportiva, Mulher no Esporte e Comunicação e Marketing).

Em 2022, o Programa GET contou com a participação de 33 confederações olímpicas, 5 confederações pan-americanas e da Confederação do Desporto Universitário.



## ADESÃO

**39** Confederações

- **33** olímpicas
- **5** pan-americanas
- **1** universitária

| CONFEDERAÇÕES OLÍMPICAS | |
|---|---|
| Associação Brasileira de Escalada Esportiva | Confederação Brasileira de Levantamento de Pesos |
| Confederação Brasileira de Atletismo | Confederação Brasileira de Pentatlo Moderno |
| Confederação Brasileira de Badminton | Confederação Brasileira de Remo |
| Confederação Brasileira de Basketball | Confederação Brasileira de Rubgy |
| Confederação Brasileira de Boxe | Confederação Brasileira de Surf |
| Confederação Brasileira de Canoagem | Confederação Brasileira de Skate |
| Confederação Brasileira de Ciclismo | Confederação Brasileira de Taekwondo |
| Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos | Confederação Brasileira de Tênis |
| Confederação Brasileira de Desportos no Gelo | Confederação Brasileira de Tênis de Mesa |
| Confederação Brasileira de Desportos na Neve | Confederação Brasileira de Tiro com Arco |
| Confederação Brasileira de Esgrima | Confederação Brasileira de Tiro Esportivo |
| Confederação Brasileira de Ginástica | Confederação Brasileira de Triathlon |
| Confederação Brasileira de Golfe | Confederação Brasileira de Vela |
| Confederação Brasileira de Handebol | Confederação Brasileira de Voleibol |
| Confederação Brasileira de Hipismo | Confederação Brasileira de Wrestling |
| Confederação Brasileira de Hoquei Sobre Grama e Indoor | Conselho Nacional de Dança Desportiva |
| Confederação Brasileira de Judô | |

| CONFEDERAÇÕES PAN-AMERICANAS |
| --- |
| Confederação Brasileira de Boliche |
| Confederação Brasileira de Esqui Aquático e Wakeboard |
| Confederação Brasileira de Hóquei e Patinação |
| Confederação Brasileira de Musculação, Fisiculturismo e Fitness |
| Confederação Brasileira de Squash |

| CONFEDERAÇÃO UNIVERSITÁRIA |
| --- |
| Confederação Brasileira do Desporto Universitário |

O programa é suportado por uma plataforma on-line, que conta com 313 perguntas agrupadas em 5 diferentes níveis de maturidade. Dessa forma, foi possível desenvolver confederações com realidades e características tão diferentes.



### GOVERNANÇA

**89** perguntas

- Assembleia Geral
- Comissão de Atletas
- Conselho de Administração
- Conselho Fiscal
- Executivos
- Estatuto e Contrato Social
- Estrutura Organizacional
- Processo EleitoralEstatuto e Contrato Social

### ESTRATÉGIA

**14** perguntas

- Planejamento Estratégico

### TRANSPARÊNCIA

**31** perguntas

- Relatório Anual de Gestão
- Transparência

### MULHER NO ESPORTE

**13** perguntas

- Mulher no Esporte

### COMUNICAÇÃO E MARKETING

**13** perguntas

- Comunicação e Marketings

### PROCESSOS SUPORTE

**63** perguntas

- Contabilidade
- Gestão de Compras
- Gestão de Contratos
- Orçamento
- Recursos Humanos
- Tecnologia da Informação
- Tesouraria

### COMPLIANCE

**56** perguntas

- Auditoria
- Educação e Prevenção ao Doping
- Ética e Prevenção à Atos Lesivos
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Integridade
- LGPD
- Políticas e Normas

### GESTÃO ESPORTIVA

**34** perguntas

- Conhecimento e Pesquisa Científica
- Estrutura da Entidade e do Esporte
- Organização de Eventos
- Participação em Competições
- Recursos Humanos Especializados
- Serviços Esportivos

Total: **8** áreas do conhecimento | **33** temas | **313** perguntas

Agrupadas em diferentes categorias, conforme valor de receita do ano anterior, as confederações terão diferentes exigências no programa:

## NÍVEIS DE MATURIDADE

| 1 \| INICIAL | 2 \| CONHECIDO | 3 \| PADRONIZADO | 4 \| GERENCIADO | 5 \| OTIMIZADO |
|---|---|---|---|---|
| Processo em conformidade com a lei. Mínimo requisitado para seu funcionamento. | Processos já conhecidos, porém executados sem padronização. Cada colaborador realiza de uma forma diferente. | Processo conhecido, mapeado, formalizado e com política definida. | Processo padronizado, apresentando medida de eficiência, com medição de perfomance. | Processo eficiente, no qual se busca ainda implementar ações de melhorias. |

**DEFINIÇÃO DOS PORTES**

CATEGORIA 1
até R$ 4.000.000,00

CATEGORIA 2
de R$ 4.000.000,01 até R$ 6.000.000,00

CATEGORIA 3
de R$ 6.000.000,01 até R$ 15.000.000,00

CATEGORIA 4
a partir de R$ 15.000.000,01



## *AÇÕES DE APOIO ÀS CONFEDERAÇÕES*

### Webinars de gestão, ética e transparência

Em 2022 o COB deu continuidade na promoção das webinars de Gestão, Ética e Transparência sobre os temas:

- Comunicação e Marketing em redes sociais;
- Lei Geral de Proteção de Dados na prática;
- Mulher no Esporte;
- Criando um Programa de Integridade.

Realização de 4 webinars sobre os temas do Programa GET, com objetivo de detalhar como implementar ações exigidas pelo programa.

Em 2022, o público participante nas webinars do GET foi ainda mais expressivo. Participaram, em média, **90 profissionais de 25 confederações por webinar.**

## *REUNIÕES DE PERFORMANCE*

Foram realizadas, em 2022, reuniões analíticas de desempenho com 20 confederações participantes para prestar consultoria na implementação das ações do programa, esclarecer dúvidas e apresentar material analítico de acompanhamento da realização dos projetos nas confederações.

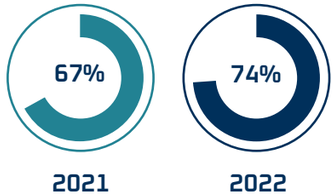
## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

O Programa GET é atualizado anualmente e, em 2022, contou, também, com duas novas áreas do conhecimento: Mulher no Esporte e Comunicação e Marketing.

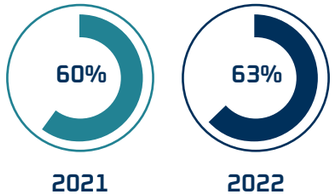
Os resultados atingidos pelo Programa GET são acompanhados pelos indicadores de Performance:

# INDICADORES DE PERFORMANCE GET

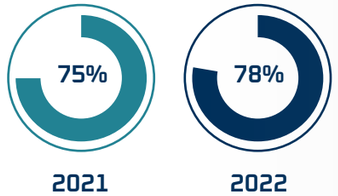
GOVERNANÇA



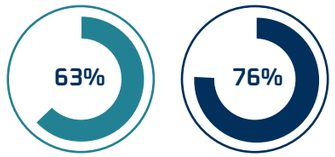

ESTRATÉGIA



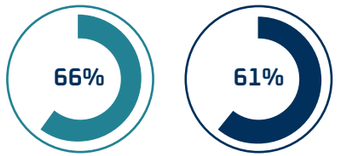

TRANSPARÊNCIA



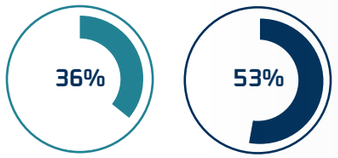

PROCESSOS SUPORTE




GESTÃO ESPORTIVA

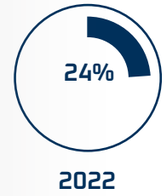



COMPLIANCE

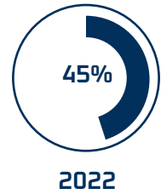




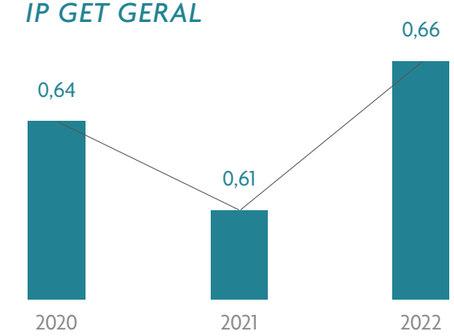

MULHER NO ESPORTE



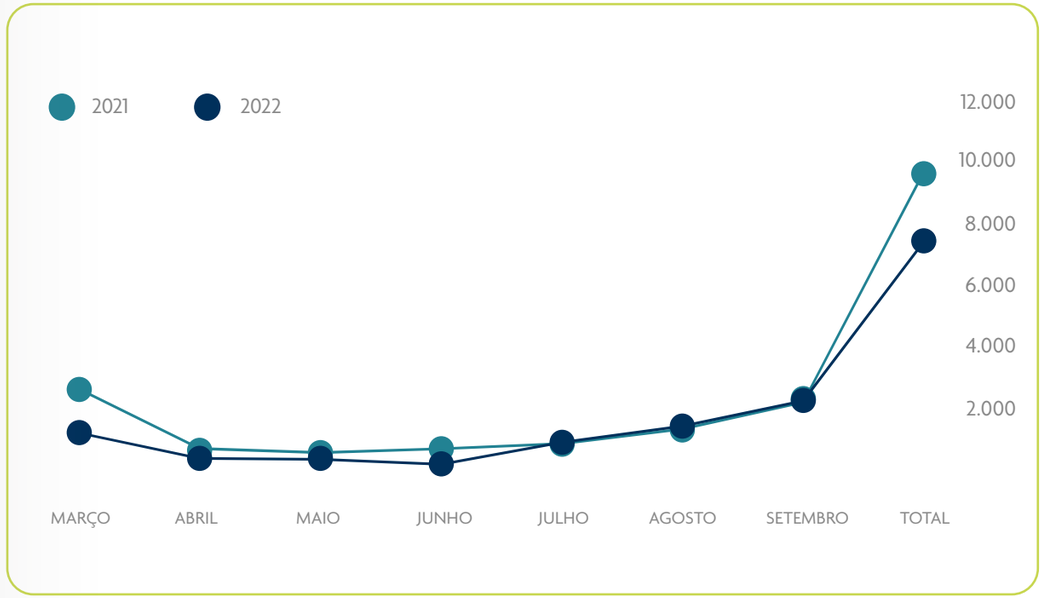

COMUNICAÇÃO E MARKETING




*IP GET GERAL*




*TOTAL DE EVIDÊNCIAS ANALISADAS (2022) >> 7.488*



# RESULTADOS

*PRINCIPAIS AVANÇOS DO PROGRAMA EM 2022*

**143**
**Regimentos internos definidos (Assembleia Geral, Comissão de Atletas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria)**

**15**
**Programas de Integridade em implementação**

**23**
**Políticas Antidoping definidas**

**22**
**Políticas Anticorrupção definidas**

**21**
**Responsáveis pela Educação e Prevenção ao Doping na entidade definidos**



**24**
**Políticas de Alçada e aprovação definidas**

**22**
**Complience Officer definidos**

**22**
**DPO, responsáveis pelos dados da entidade, definidos (LGPD)**

**5**
**Políticas de Equidade de Gênero definidas**

**106**
**Normativos de RH definidos**



# COMPLIANCE

A área, também conhecida como Gerência de Conformidade, é responsável pela implementação do Programa de Integridade na entidade em observância à Lei 12.813/2013 e seu Decreto Regulamentador 11.129/2022 (Lei Anticorrupção) e do fortalecimento da Governança Corporativa do COB. Entre as principais atividades da área, podemos destacar:

- Gestão e investigação das denúncias advindas do Canal de Ouvidoria e Ética.
- Disseminação da cultura de prevenção e gerenciamento de riscos, controles internos e governança corporativa.
- Compliance dos normativos internos e da legislação vigente.

# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Do programa de integridade do COB podemos destacar as seguintes ações:

- Realização e participação como área palestrante do I Simpósio do Conselho de Ética do COB, que contou com a adesão das confederações nacionais do desporto. Os principais temas abordados foram: as condutas éticas esperadas para o Movimento Olímpico, os papéis e as responsabilidades, os regimentos internos, o fluxo e as boas práticas para acolhimento, apuração e instauração de representações e processos éticos disciplinares.
- Participação do Compliance Officer na Missão Assunção 2022, atuando como representante do Programa Esporte Seguro em treinamentos.
- Lançamento do Curso Ética na Prática, que tem como objetivo disponibilizar, ao público interno e externo, uma abordagem simplificada e direta sobre o Código de Conduta Ética do COB.

# DADOS RELEVANTES

A Gerência de Compliance vem reforçando as ações de treinamento e comunicação, compartilhando assim a cultura de integridade, divulgando os canais oficiais para relatos de eventuais desvios, bem como acolhendo as dúvidas e sugestões dos envolvidos no Movimento Olímpico.

# OUTROS DESTAQUES

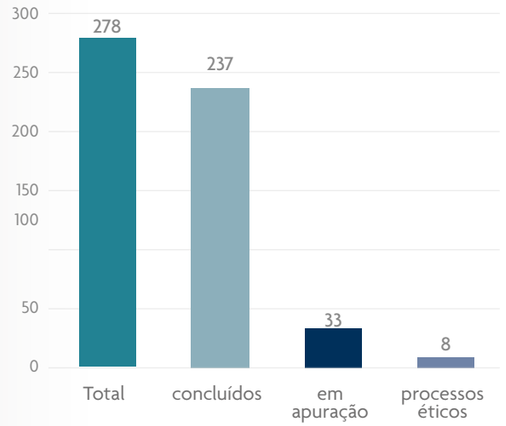
Em continuidade à implementação do programa de integridade anticorrupção, o COB realizou a I Campanha Anual de Identificação de Conflitos de Interesses, que contou com a participação integral dos 293 colaboradores ativos no período.

## GESTÃO DO CANAL DE OUVIDORIA

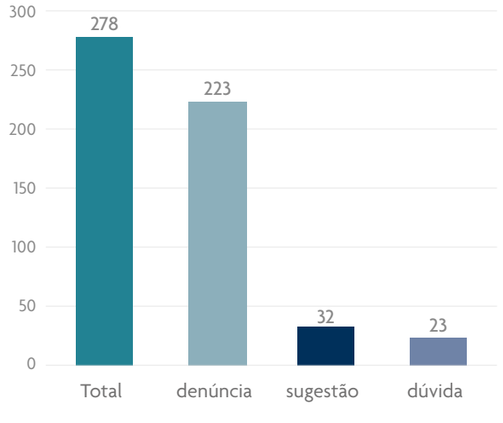
Foram contabilizados **80 casos** no ano de 2022.



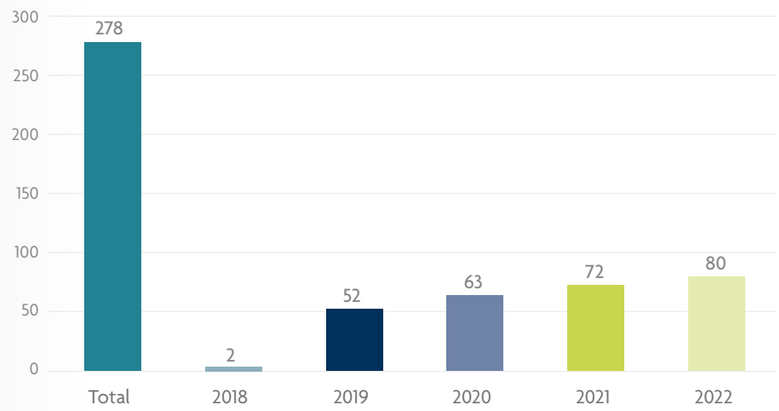
TOTAL DE CASOS




TIPOS DE RELATOS




TOTAL DE CASOS POR ANO



# RECURSOS HUMANOS

A área atua como elo entre as diversas áreas do COB, no que tange à gestão de pessoas em suas mais diversas variantes. Dentre nossos maiores objetivos, temos: processo contínuo de desenvolvimento individual dos colaboradores, maior índice de assertividade nos processos de recrutamento e seleção a fim de captar e reter os melhores profissionais do mercado. Garantir a aplicação e normatização das leis trabalhistas atendendo as determinações dos órgãos públicos, permitindo que a organização esteja sempre em conformidade.




## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Revisão e criação de novas políticas e procedimentos. Destacamos a Política de Gestão de Benefícios, Procedimento de Férias, Procedimento de Home Office e Procedimento de Serviços de Voluntariado.
- Adoção do sistema home office híbrido, garantindo bem-estar aos colaboradores por meio do fornecimento de ferramentas necessárias ao bom andamento das atividades.
- Elaboração do Manual de Home Office Híbrido para gestores e colaboradores.
- Ações de engajamento e sociais, como a campanha de sensibilização e doação de alimentos para as vítimas do temporal em Petrópolis, Dia da Mulher, Dia das Mães, Maio Laranja, campanha de doação de sangue, Dia da Família e Dia dos Pais.
- Ações de descarte e incentivo de doação de itens pré-mudança para nova sede.
- Ações de engajamento para a mudança de sede, entre elas: café da manhã e palestra sobre felicidade no trabalho.
- Elaboração de cartilha sobre ginástica laboral para os colaboradores, bem como a adoção semanal de exercícios na sede administrativa e no Centro de Treinamento, em parceria com a área de preparação esportiva.
- Melhoria dos processos de recrutamento e seleção, visando dar mais agilidade e assertividade.



# PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO

A área de Planejamento e Controle Financeiro tem a responsabilidade de coordenar, organizar, analisar e controlar o plano orçamentário do COB e das confederações. É responsável, ainda, por verificar se o que foi estabelecido no planejamento está sendo executado e quais as medidas necessárias para corrigir possíveis desvios orçamentários. Para suporte à tomada de decisão, a área prepara mensalmente gráficos e relatórios gerenciais, e com o auxílio destes instrumentos, acompanha e analisa os resultados.

# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Análise e consolidação do planejamento orçamentário anual do COB.
- Atualização, controle e reporte de indicadores financeiros.
- Análise de bloqueios, ajustes e saldos orçamentários.
- Revisão de políticas e procedimentos.
- Desenvolvimento de melhorias nos Sistemas de Planejamento Orçamentário de Projetos (SGAP), de Recursos Humanos (SPO-RH) e de Gestão Esportiva e Financeira (SIGEF).
- Criação de um procedimento do orçamento anual do COB e das confederações.

# DADOS RELEVANTES

Em 2022, por intermédio das Loterias, o COB recebeu, a título de repasse, o total de R$ 385.920.998,69, o qual é destinado a fomentar o esporte em suas mais diversas modalidades esportivas olímpicas, seja por intermédio das confederações, seja diretamente pelo COB.

Observa-se, no gráfico a seguir, um aumento considerável nos valores aplicados pelo COB no ano de 2022, em virtude, principalmente, da retomada da realização dos Jogos da Juventude que, em decorrência dos efeitos da pandemia da covid-19, foram cancelados nos anos de 2020 e 2021.

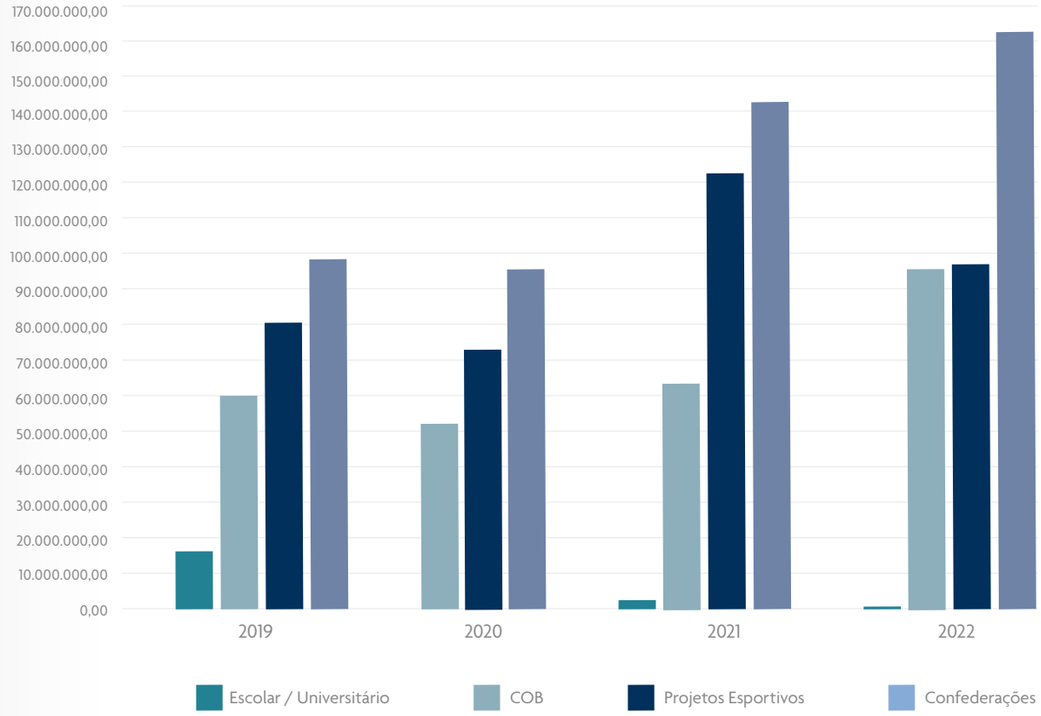
Em contrapartida, observa-se uma redução nos valores aplicados nos projetos esportivos no ano de 2022, o que é comum para um ano pós-olímpico, visto que em 2021 aconteceram os Jogos Olímpicos Tóquio 2020.

Com relação aos montantes destinados ao Desporto Escolar e Universitário, ainda que o COB não receba mais este tipo de recurso desde junho de 2018 (medida provisória nº 841), as aplicações foram mantidas, graças a um saldo residual disponível em caixa.

Quanto aos valores aplicados pelas confederações, 2022 foi um ano recorde de repasse às modalidades olímpicas, e a consequência direta disso são os excelentes resultados esportivos conquistados pelos atletas brasileiros.



# EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS




Obs.: os valores devolvidos foram abatidos dos valores aplicados ano a ano, em regime de caixa.

# SOLIDARIEDADE OLÍMPICA

A área é responsável por fazer a interface junto ao Comitê Olímpico Internacional (COI) e à Organização Desportiva Pan-Americana (Panam) para garantir que as áreas funcionais (AFs) do COB, ligadas a cada programa, tenham acesso às oportunidades disponíveis. Além disso, a área trabalha para maximizar o potencial de captação dos recursos, no acompanhamento dos projetos executados, e, de forma criteriosa e analítica, no processo de prestação de contas, interna e externa.

Em 2022 a captação total de recursos foi de R$ 2.077.941,60. De forma inédita, apenas atletas jovens do sexo feminino foram contempladas no programa de bolsa que visa ao suporte na preparação e classificação para Paris 2024. O que demonstra o interesse do COB na valorização do esporte feminino e no alinhamento com as diretrizes de equidade de gênero promovidas pelo COI.

Quase metade dos recursos captados (46%) foram aplicados diretamente no desenvolvimento, na preparação e no treinamento dos atletas. O restante foi destinado às confederações, de forma direta e indireta, a bolsas para atletas, e ao treinamento e desenvolvimento de treinadores, gestores e membros de equipes multidisciplinares.

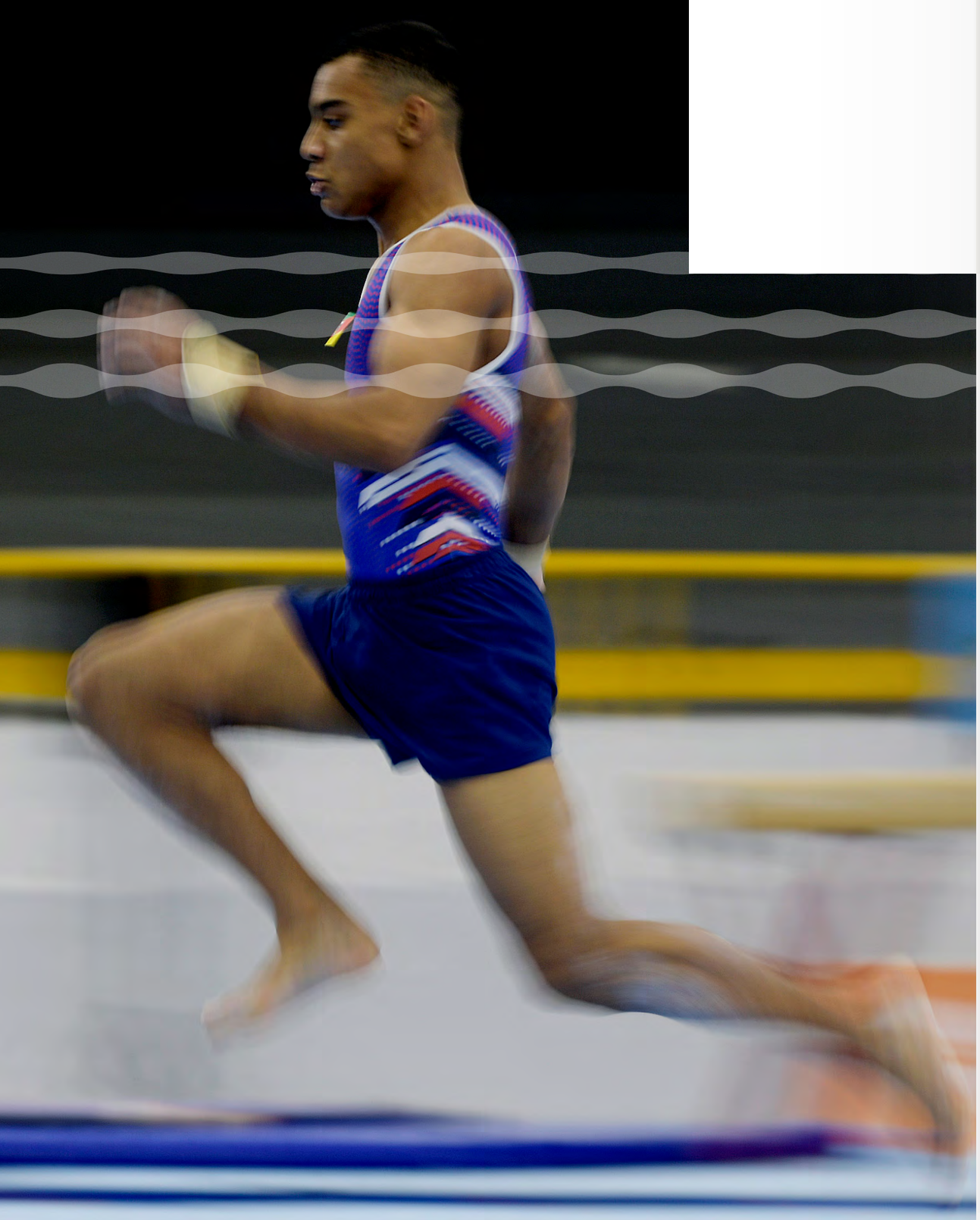
Parte menor dos recursos, ainda, apoiou projetos da Comissão de Atletas do COB, de Valores Olímpicos e de Sustentabilidade.

## DADOS RELEVANTES

- **36,18%** dos recursos captados em 2022 foram destinados às confederações de forma direta e indireta.
- **29,54%** dos recursos captados em 2022 foram destinados diretamente à bolsa para atletas.
- **9,44%** dos recursos captados em 2022 foram destinados a treinamento e desenvolvimento de treinadores, gestores e membros de equipes multidisciplinares.



# 02. DESENVOLVIMENTO E CIÊNCIAS DO ESPORTE



# DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

A área atua no planejamento e implementação de estratégias voltadas ao desenvolvimento esportivo com foco em atletas jovens e no ambiente esportivo, de forma sistêmica. Tem como principais objetivos: prover melhor ambiente de desenvolvimento de atletas jovens; contribuir para a gestão do desenvolvimento esportivo nas Entidades Nacionais de Administração do Desporto (ENADs); aumentar a quantidade de praticantes de esportes olímpicos; orientar os processos de formação esportiva em longo prazo e potencializar o processo de transição para as equipes adultas.

# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

## *MODELO DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO*

A área produziu e lançou, em junho de 2022, o Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB, um documento de referência para a formação de atletas em longo prazo e desenvolvimento de treinadores e treinadoras. Visando à integração entre o campo prático e área acadêmica, foi envolvida, na elaboração do modelo, uma equipe formada pela própria área em conjunto com 13 especialistas em pedagogia do esporte. Além de uma análise aprofundada do cenário nacional, a publicação reúne as principais tendências atuais sobre o desenvolvimento esportivo no mundo. Um dos principais objetivos desta ação é incentivar as entidades esportivas a estruturarem ainda mais os processos de desenvolvimento esportivo de suas modalidades, além de avançarem nos seus próprios modelos e programas de formação de treinadores e treinadoras.

## *II WORKSHOP*

O Workshop teve sua 2ª edição em 2022 e abordou o Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB. Foi realizado em um único módulo presencial (acompanhado também à distância), com 3 dias de duração. Neste módulo, os principais conceitos do modelo foram apresentados aos representantes das ENADs, tanto no que diz respeito à formação de atletas quanto de treinadores/as. Além de assistir às apresentações, os representantes puderam tirar dúvidas e refletir sobre as implicações práticas do modelo em cada entidade, avaliando os impactos para o desenvolvimento esportivo de suas modalidades. O Workshop contou com 63 participantes presencialmente e 11 participantes on-line, representando 45 modalidades olímpicas. Na ocasião, todas as ENADs receberam um exemplar impresso do Modelo. O evento contou com 6 palestrantes, autores/as do Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB, além de 5 palestrantes, integrantes da equipe de suporte interdisciplinar do Time Brasil.






## *PROGRAMA DE MENTORIA*

Atendendo ao objetivo do Modelo de Desenvolvimento Esportivo e a partir do seu lançamento no II Workshop, a área de Desenvolvimento deu início ao Programa de Mentoria para apoiar as ENADs na elaboração de seus próprios modelos de desenvolvimento de atletas em longo prazo e/ou formação de treinadores/as. Em 2022, 9 modalidades foram atendidas pelo programa, sistematizando 5 modelos de desenvolvimento de atletas (atletismo, badminton, handebol, rugby e wrestling) e 5 ações formativas para treinadores/as (handebol, judô, remo, tênis de mesa e vôlei). Além da referência já sistematizada no Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB, as ENADs tiveram acompanhamento de uma dupla de mentores/as (autores/as do modelo) e dos/as gestores/as da área de Desenvolvimento Esportivo.

## *DIAGNÓSTICO DE GESTÃO*

Em 2022, foi realizada a quarta edição do Diagnóstico de Gestão do Desenvolvimento Esportivo, ação que contribui para a melhor compreensão das práticas de cada ENAD voltadas para o desenvolvimento das modalidades e de atletas jovens e para a tomada de decisões estratégicas relacionadas às ações da área. O resultado neste Diagnóstico impacta o processo de priorização do recurso disponibilizado no Programa de Desenvolvimento Esportivo.

## *PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO*

O programa tem como objetivo dar suporte às ENADs no planejamento e implementação dos seus Planos de Desenvolvimento Esportivo. O programa disponibilizou R$ 12 milhões para as modalidades que participaram do Diagnóstico do Desenvolvimento Esportivo, viabilizando projetos com foco em: treinamentos de campo; ações de capacitação técnica; aquisição de equipamentos esportivos; participação em competições nacionais e internacionais; remuneração de recursos humanos; avaliação multidisciplinar e elaboração de documento norteador para formação esportiva. Foram executados ao todo 154 projetos no ano de 2022, beneficiando 2.648 atletas, 691 treinadores/as e mais 314 profissionais.

## *PROJETO CONEXÃO SANTIAGO*

O projeto, lançado em 2022, tem a finalidade de contribuir com suporte, de forma individualizada e integrada, aos atletas classificados para os Jogos Pan-americanos de Santiago 2023 que conquistaram suas vagas nominais nos Jogos Pan-americanos Junior de Cali-2021 e as bolsistas do programa da Solidariedade Olímpica.

O projeto prevê o auxílio a atletas jovens durante a fase de transição de categoria de idade (júnior para o adulto), que é reconhecida como momento sensível da carreira esportiva, proporcionando ações que contribuam em suas preparações para o evento principal que será realizado em Santiago, de 20 de outubro a 5 de novembro de 2023. Ao todo, foram beneficiados 30 atletas de 14 modalidades esportivas com a realização de 38 participações em competições internacionais, 18 treinamentos de campo, avaliações no Laboratório Olímpico de 11 atletas e suporte contínuo de 20 profissionais com funções interdisciplinares do Time Brasil a 12 atletas.



## *PROJETO DE SUPORTE A ATLETAS JOVENS*

O projeto foi concebido para investir em ações específicas de desenvolvimento de jovens potenciais visando às principais competições esportivas, como Jogos Pan-americanos Junior Assunção 2025, Jogos Olímpicos da Juventude Dakar 2026 e Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028. Foram realizados, em parceria com as Confederações Esportivas, investimentos de aproximadamente R$ 500.000,00 em ações de treinamentos de campo e competições internacionais com a finalidade de proporcionar o aumento de experiência esportiva, oportunizar conhecimento de outras metodologias e características de treinamento, incentivar avanços em posicionamentos de rankings mundiais e em competições adequadas à maturidade e ao amadurecimento esportivo do atleta, visando ao desenvolvimento em longo prazo. De forma a dar maior suporte ao desenvolvimento destes jovens, também foram realizadas avaliações no Laboratório Olímpico e atendimentos por profissionais das áreas interdisciplinares do Time Brasil.

## *PROGRAMA DE OBSERVADORES TÉCNICOS JOGOS DA JUVENTUDE*

Em 2022, com o retorno dos Jogos da Juventude, foi realizado o programa com o objetivo de aproximar as comissões técnicas das seleções nacionais de base aos atletas e treinadores/as que participam do evento. Além de acompanhar as competições analisando o desempenho de atletas com potencial, houve ações pontuais de capacitação de treinadores e atletas.
As confederações indicaram até dois observadores por modalidade, totalizando 27 profissionais que realizaram palestras, clínicas, testes e avaliações ou observação in loco dos atletas.

## *JOGOS SUL-AMERICANOS DA JUVENTUDE ROSÁRIO 2022*

O Time Brasil participou dos Jogos Sul-americanos da Juventude, em Rosário, na Argentina, com um total de 230 atletas (122 homens e 108 mulheres) até 18 anos, representando 26 modalidades esportivas. O Brasil teve a segunda maior delegação dos Jogos e conquistou o primeiro lugar geral no quadro de medalhas com 64 medalhas de ouro, 40 de prata e 43 de bronze totalizando 147 medalhas.

# DADOS RELEVANTES

## *DIAGNÓSTICO DE GESTÃO DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO*

Em relação ao diagnóstico aplicado em 2021:

- Pilar 1 | Suporte Financeiro – **48%** das ENADs melhoraram seu desempenho
- Pilar 2 | Organização e Estrutura – **83%** melhoraram o desempenho
- Pilar 3 | Participação Esportiva – **50%** das ENADs melhoraram o resultado
- Pilar 4 | Identificação e Desenvolvimento de Atletas – **55%** melhoraram o resultado

## *MODELO E MENTORIA*

8 novas modalidades passaram a ter modelos específicos de desenvolvimento de atletas em longo prazo, 5 delas apoiadas pelo programa de mentoria. Além disso, o programa apoiou o aperfeiçoamento do modelo de mais 1 modalidade esportiva.

## *SUPORTE A JOVENS ATLETAS*

A área de desenvolvimento beneficiou 50 atletas jovens com ações de suporte individualizados, totalizando:

- 42 participações em eventos internacionais;
- 24 ações de treinamento de campo;
- Suporte de profissionais de equipe multidisciplinar do Time Brasil a 22 atletas;
- 23 atletas do projeto Conexão Santiago integraram a Missão dos Jogos Sul-americanos de Assunção, conquistando 36 medalhas (24 de ouro, 10 de prata e 2 de bronze).



# EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---|
| Projetos | 73 | 138 | 154 |
| Modalidade | 32 | 45 | 44 |
| Confederações | 27 | 31 | 32 |
| Atletas | 781 | 2293 | 2648 |
| Treinadores | 612 | 631 | 691 |
| Outros | 219 | 222 | 314 |
| | R$ 10 mi | R$ 12 mi | R$ 12 mi |



# ESPORTE E JUVENTUDE

A área é a responsável pelo planejamento e execução dos Jogos da Juventude, que reúnem anualmente os melhores atletas jovens de até 17 anos de idade do país. Trata-se de um evento multiesportivo organizado pelo Comitê Olímpico do Brasil, tendo como principais objetivos fomentar a prática do esporte nas instituições de ensino, auxiliar as confederações esportivas no processo de desenvolvimento e identificação de jovens com potencial esportivo e promover o intercâmbio sociocultural e desportivo entre os participantes. Para muitos atletas é a porta de entrada para o caminho olímpico.

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DOS JOGOS DA JUVENTUDE ARACAJU 2022*



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022




No ano de 2022 os Jogos da Juventude foram realizados na cidade de Aracaju/SE e contaram com a participação de **4.061 atletas** de todos os estados da federação e do Distrito Federal, sendo 2.029 do gênero feminino e 2.032 do masculino, nas **16 modalidades** que integram o programa de competições.

# DADOS RELEVANTES JOGOS DA JUVENTUDE 2022

- Local: Aracaju/SE
- Data: 02 a 17 de setembro de 2022
- Investimento total do COB: +R$11MM
- Comitê Organizador:
  130 pessoas, sendo 42 colaboradores COB
- Árbitros: 433
- Treinadores: 664
- Dirigentes: 149
- Instalações Esportivas: 14, sendo 10 utilizadas de forma simultânea.
- Diárias de hotel contratadas: 32.620
- Provas esportivas: 178, sendo 9 por equipes e 3 provas de equipes mista
- Transmissões ao vivo no Canal Olímpico do Brasil: 50 (+ 150 horas de transmissão)
- Cobertura ao vivo de todas as modalidades, com mais de 80 profissionais envolvidos.



**3.769** ATLETAS
avaliados no Centro de Avaliação e Monitoramento

**4.250** CRIANÇAS IMPACTADAS
no “Transforma” e “Você nos Jogos”

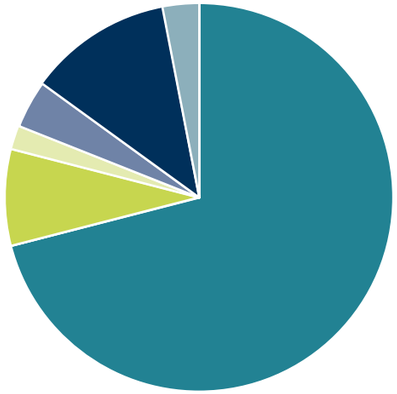
**63.531** REFEIÇÕES SERVIDAS
**1.055kg** ALIMENTOS DOADOS

**+6.000** PESSOAS
diretamente envolvidas

**1.402**
MEDALHAS
distribuídas

**1.884** ESCOLAS
representadas de todo o país

**237**
VOLUNTÁRIOS



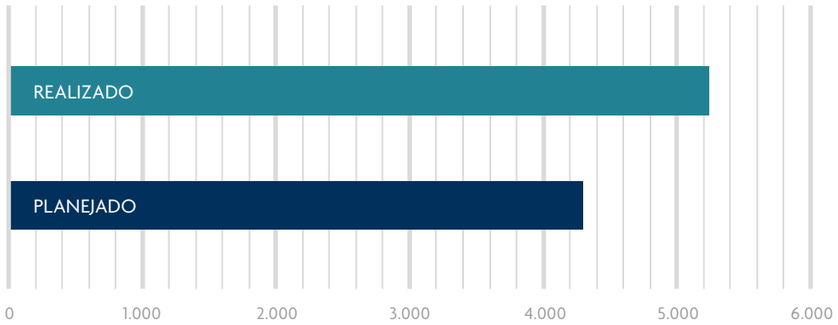

## + 6.000 PESSOAS diretamente envolvidas

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Em função da pandemia da COVID-19, o evento não foi realizado nos últimos 2 anos (2020 e 2021), período em que foram feitas muitas mudanças em relação às edições anteriores, o que dificulta a análise comparativa.

De todo modo, superamos a meta anual planejada do número de pessoas impactadas pelas ações dos Jogos da Juventude, conforme abaixo:

NÚMERO DE PESSOAS DIRETAMENTE IMPACTADAS PELAS AÇÕES DOS JOGOS DA JUVENTUDE 2022



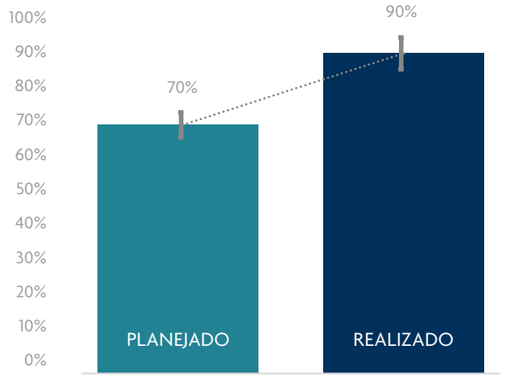



Da mesma forma, superamos a meta ligada à percepção da experiência vivenciada pelos participantes nos Jogos da Juventude, medida a partir da resposta da pesquisa de satisfação realizada durante o evento. Na pergunta a respeito da avaliação da experiência nos Jogos da Juventude, 31,8% dos respondentes avaliaram como "ótimo" e 58,4% consideraram a sua experiência "excelente", totalizando 90,2% de respostas "ótimo" e "excelente".

EXPERIÊNCIA GERAL NOS JOGOS DA JUVENTUDE

Percentual de respostas "excelente" e "ótimo" referente à pergunta:

**"De maneira geral, como você avalia a sua experiência nos Jogos da Juventude 2022?"**




## OUTROS DESTAQUES DE 2022

Os Jogos da Juventude passaram por uma reformulação, com a finalidade de aproximá-los dos objetivos estratégicos do COB, especialmente no que se refere a apoiar as confederações na detecção e desenvolvimento de atleta em potencial, bem como incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude. Para tanto, foram realizados diversos ajustes nos regulamentos das competições, na idade-limite dos atletas e no modelo de formação das equipes, com o intuito de reunir os melhores atletas jovens do Brasil, de até 17 anos.

Sem deixar de ser um evento escolar, uma vez que os atletas obrigatoriamente precisam estar matriculados na escola, os Jogos da Juventude passam a ter uma preocupação maior com a parte técnica do evento, favorecendo ainda mais os aspectos esportivos e incentivando os estados a reunirem seus melhores atletas em cada uma das modalidades do programa, a fim de aproximar os Jogos da Juventude a uma das principais atribuições do COB, que é trabalhar no apoio aos atletas de alto rendimento.

# CENTRO DE TREINAMENTO DO COB

O Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil tem como meta prover serviços de suporte aos atletas das seleções brasileiras de base e adultas por meio das áreas de Saúde do Atleta, Ciência e Tecnologia Esportiva, e Preparação Esportiva, que, juntas, compõem o conceito do Laboratório Olímpico.

Seus objetivos são:

- Atuar de forma integrada no suporte a atletas jovens e adultos na perspectiva do rendimento esportivo.
- Propor métodos, padrões, procedimentos, protocolos e condutas de avaliação e de treinamento mais efetivas e eficientes, com base no conhecimento científico.
- Orientar e desenvolver profissionais na capacidade de atuarem com recursos, inovações técnicas e tecnológicas aplicadas diretamente na avaliação, monitoramento e treinamento dos atletas.
- Prestar suporte de infraestrutura esportiva e serviços do esporte para a realização de campings e competições.
- Fomentar a troca de informações e a cooperação técnica e científica entre os profissionais envolvidos com a Ciência d o Esporte.



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Avaliações e monitoramento de indicadores de performance esportiva (números detalhados em “dados relevantes”).
- Desenvolvimento de protocolos de avaliação específicos e suporte tecnológico para as modalidades.
- Pesquisas e produção de artigos científicos para publicação.
- Atendimentos a atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de forma presencial no Centro de Treinamento do COB, nos locais destinados para o treinamento específico da modalidade, em campings, nas competições e remotamente por meio de videoconferências.

# DADOS RELEVANTES

**1.060**
Atletas e comissões técnicas atendidos

**440**
Atletas avaliados

**35**
Confederações atendidas

**50**
Modalidades atendidas

**2.929**
Total de avaliações
1381 Masculino
1548 Feminino

**04**
Publicações em periódicos de divulgação científica, a seguir:



| TÍTULO DO ARTIGO | AUTORES | REVISTA | LINK |
|---|---|---|---|
| Heat Adaptation and Nutrition Practices: Athlete and Practitioner Knowledge and Use | Salma Alabdulwahed, Natalia Galán-López, Tom Hill, Lewis J. James, Bryna Catherine Rose Chrismas, Sebastien Racinais, Trent Stellingwerff, Diogo V. Leal, Matheus Hausen, Karim Chamari, Hugh H.K. Fullagar, Christopher Esh, and Lee Taylor | International Journal of Sports Physiology and Performance | https://journals.humankinetics.com/view/journals/ijspp/17/7/article-p1011.xml |
| New Predictive Resting Metabolic Rate Equations for High-Level Athletes: A Cross-validation Study | Raul Freire, Glauber Pereira, Juan MA Alcantara, Ruan Santos, Matheus Hausen, and Alex Itaborahy | Medicine & Science in Sports & Exercise | https://journals.lww.com/acsm-msse/Abstract/9000/New_Predictive_Resting_Metabolic_Rate_Equations.95896.aspx |
| Body composition, aerobic fitness, isokinetic profile, and vertical jump ability in elite male and female Volleyball and Beach Volleyball players | Raul Freire, Matheus Hausen, Glauber Pereira, and Alex Itaborahy | Journal of Science in Sport and Exercise | https://link.springer.com/article/10.1007/s42978-022-00192-y |
| Anxiety, insomnia, and depression during COVID-19 lockdown in elite individual and team sports athletes | Jose Salles, Carolina Silva, Aline Wolff, Ludmilla Orwert, Pedro Ribeiro, Bruna Velasques, Dylan Morrissey | Psychology: Research and Review | https://prc.springeropen.com/articles/10.1186/s41155-022-00233-z |

# EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

O Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil é uma das principais referências no Brasil em termos de treinamento, avaliação e pesquisa aplicados ao esporte de rendimento, demonstrando sua preocupação não só com as categorias adultas, mas também com as categorias de base.

São percebidas a tendência de superação dos números dos anos anteriores, em todos os indicadores, e a evolução na quantidade de atletas monitorados regularmente por nossos especialistas, integrados com as respectivas comissões técnicas.

Essa evolução é o resultado de um processo permanente de avaliação interna, reorganização estrutural e atualização científica.

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Atletas e comissões técnicas | 1.033 | 652 | 652 | 1.060 |
| Avaliados | 485 | 187 | 393 | 440 |
| Confederações | 22 | 20 | 24 | 35 |
| Modalidades | 31 | 25 | 30 | 50 |
| Avaliações | 3706 | 1387 | 2333 | 2929 |



# OUTROS DESTAQUES DE 2022

- Produção de ações educativas: mais de 30 ações educativas, considerando palestras, aulas, participação em congressos e ações diretas com as confederações.
- Consolidação do Programa de Produção Técnico-Científica, em que treinadores e membros das comissões técnicas das confederações são convidados a participar de um processo de tutoria com nossos especialistas e de desenvolvimento de textos técnicos-científicos para a comunidade esportiva.
- Atuação dos especialistas do Laboratório Olímpico nos Jogos da Juventude de 2022, em Aracaju, liderando o Centro de Avaliação e Monitoramento dos Jogos, onde mais de quatro mil jovens atletas participaram de testes de perfil técnico e motor.



# MULHER NO ESPORTE

A missão da área é desenvolver atletas, treinadoras, gestoras, profissionais de equipe multidisciplinar e árbitras com ações que promovam o incremento dos resultados esportivos e a equidade de gênero no esporte brasileiro, alinhados à estratégia do COB. A área visa atingir a igualdade entre homens e mulheres, desenvolvendo uma cultura de inclusão e reconhecimento da mulher em todos os âmbitos esportivos, a partir de quatro pilares: Informação; Direcionamento; Capacitação e Performance.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Formalização da Comissão da Mulher no Esporte, com realização de reuniões presenciais e on-line, com pautas relacionadas ao desenvolvimento e à maior inclusão da mulher no esporte.
- Realização do I Fórum da Mulher no Esporte, no Rio de Janeiro, com a presença de mais de 200 convidados, 5 palestras e 2 mesas redondas. Em conjunto, foi lançado o Relatório "Políticas de Igualdade de Gênero e Inclusão das Mulheres: mapeamento das organizações esportivas nacionais e internacionais".
- Lançamento da Cartilha de Equidade de Gênero nos Jogos da Juventude, em conjunto com ações educacionais, promovidas por médicas ginecologistas esportivas, relacionadas ao tema saúde da mulher e a performance esportiva.
- Criação de canal tira-dúvidas Saúde da Mulher no WhatsApp para todas as atletas que competiram e medalharam nos Jogos Pan-americanos Juniores, com plantão de médicas ginecologistas esportivas.



## DADOS RELEVANTES

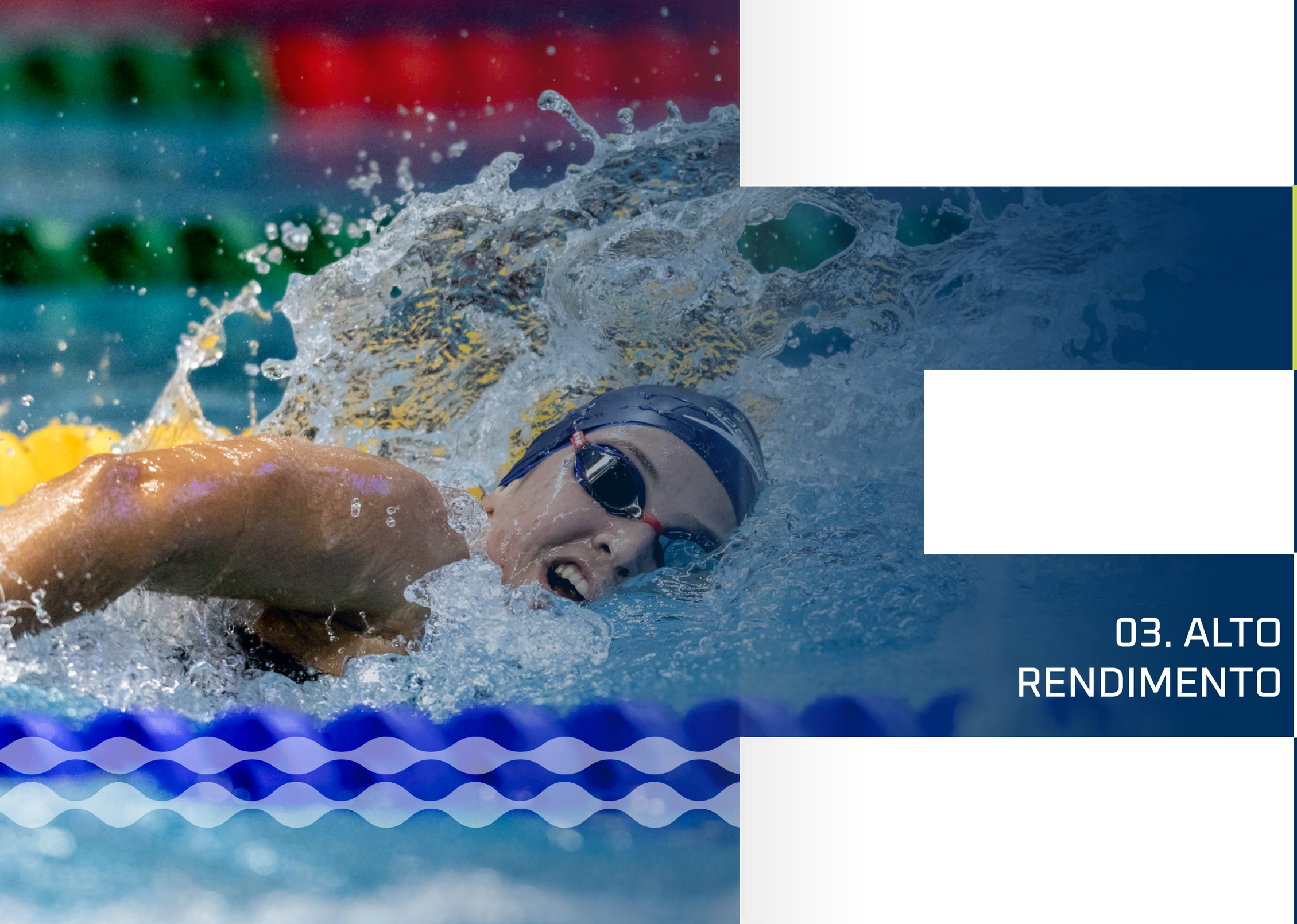
Inclusão de 13 perguntas no programa GET, propondo a promoção e o olhar diferenciado para a atração de mais mulheres nos diversos âmbitos esportivos, assim como o desenvolvimento de programas esportivos, visando ao desenvolvimento das mulheres, com previsão de inclusão de mais 2 perguntas para 2023.

## OUTROS DESTAQUES DE 2022

- Permanência da parceria com a ONU Mulheres, por meio de consultoria e revisão de conteúdo, além de apoio para acesso a modalidades olímpicas nos programas de empoderamento feminino por meio do esporte.
- Desenvolvimento da Política de Equidade do COB, validada pela Comissão da Mulher no Esporte, que está em fase de aprovação.
- Em conjunto com o IOB e ONU Mulheres, criação do Módulo de Equidade de Gênero, que será disponibilizado em todos os cursos oferecidos pelo COB, tanto para o público adulto, quanto para o público jovem.
- Realização de Webinar para tratar do GET e dos indicadores da área.
- Realização de palestra e mediação do tema Mulher no Esporte no Congresso Olímpico Brasileiro.

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DO 1° FÓRUM DA MULHER NO ESPORTE*





# 03. ALTO RENDIMENTO



# PLANEJAMENTO E DESEMPENHO ESPORTIVO

A área tem como principal missão estabelecer estratégias para melhoria contínua dos resultados esportivos e imagem do esporte. Também define os critérios esportivos de distribuição dos recursos ordinários da Lei das Loterias (válidos para o ciclo olímpico) para as Entidades Nacionais de Administração do Desporto (ENADs), com quem mantém relacionamento estreito. Além disso, é responsável por desenvolver e aplicar os critérios de utilização de recursos dos Programas de Preparação Olímpica (PPOs) e Preparação Pan-americana (PPP).

A área tem como principais atribuições:

- Realizar reuniões de planejamento orçamentário com as ENADs para aprovação do plano anual de trabalho. Analisar, aprovar e acompanhar os projetos executados pelas ENADs ao longo do ano.
- Emitir parecer técnico para cada projeto executado pelas ENADs com recursos das Loterias.
- Gerenciar reuniões e decisões do Colegiado Esportivo do COB. Em seguida, apresentar os projetos relacionados ao alto rendimento que necessitem de aprovação nas reuniões do Conselho Diretor.
- Realizar processos de identificação e avaliação de atletas e modalidade que apresentem potencial de desenvolvimento e aprimoramento. A partir desta identificação, planejar, organizar, custear, coordenar, executar e avaliar ações que visem alcançar os melhores resultados esportivos.
- Cadastrar, executar e prestar contas de projetos esportivos do alto rendimento, desde que aprovados pelo Colegiado Esportivo e Conselho Diretor, das ENADs que se encontrem impedidas de receber recursos.
- Definir, desenvolver, cadastrar, executar e prestar contas das ações dos Programas de Preparação Olímpica (PPOs) executados diretamente pela área.
- Mapear as necessidades dos atletas que são foco do COB e ENADs, direcionando ações para Serviços de Saúde e/ou Serviços de Performance do Treinamento Time Brasil (CTTB) e acompanhando seus desempenhos e de seus principais adversários, no Brasil e no exterior.
- Acompanhar o calendário esportivo das modalidades, assim como os resultados dos principais atletas brasileiros e seus adversários.
- Contribuir esportivamente com a área de Jogos e Operações Internacionais durante o planejamento das missões.



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Análise e aprovação de 2.052 (dois mil e cinquenta e dois) projetos executados pelas ENADs com recurso descentralizado das Loterias, em alinhamento com plano esportivo de cada modalidade. Houve um acréscimo de 10% na quantidade de projetos solicitados pelas Confederações em relação a 2021.
- Suporte às confederações brasileiras no dia a dia em todas as questões relacionadas ao alto rendimento esportivo.
- Execução direta de 7 programas esportivos para confederações brasileiras impedidas de receber recursos, após aprovação do Colegiado Esportivo e Conselho Diretor, 30% a menos que em 2021. Foram para estes projetos 1.054 emissões de passagens aéreas (redução de 5,5% em relação a 2021), 437 solicitações de hospedagem (redução de 35%), 450 emissões de seguro-viagem (redução de 3%) e 10 contratações de transporte terrestre (redução de 85%) emitidas pela área apenas para estes projetos.
- Análise e parecer técnico de todos os projetos executados diretamente pelas ENADs.
- Estabelecimento de estratégicas e acompanhamento dos principais atletas brasileiros e seus adversários, em parceria com as confederações.
- Apoio direto ao treinamento e desenvolvimento de atletas de alto rendimento por meio de 27 Programas de Preparação Olímpica.
- Reuniões de avaliação do ano de 2022 e planejamento do ano seguinte (2023) com as 33 ENADs que receberão recurso ordinário das Loterias em 2023.
- Gestão técnica e operacional do Programa Time Rio, uma parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Em 2022 foram beneficiados 34 atletas que se enquadraram nos critérios exigidos pelo programa, que paga uma bolsa-auxílio mensal de oito mil reais por atleta. No total, foram 22 atletas mulheres e 12 atletas homens beneficiados, de 12 disciplinas esportivas diferentes. Foram 4 atletas do atletismo, 5 dos desportos aquáticos (1 das águas abertas, 2 da natação e 2 dos saltos ornamentais), 4 da ginástica artística, 2 do judô, 3 do levantamento de pesos, 1 do remo, 2 do surf, 5 da vela, 5 do vôlei de praia e 3 do wrestling.

# DADOS RELEVANTES

- Executados **27 Programas de Preparação** em 2022, beneficiando 36 disciplinas olímpicas.
- Execução direta de **7 projetos esportivos** para ENADs que estiveram impedidas de receber recursos das Loterias em algum período de 2022, objetivando manter as atividades esportivas das modalidades sem prejuízo aos atletas (projetos de apoio). Para 2 destas ENADs foram executados 100% dos projetos esportivos:basquetebol, desportos aquáticos.
- As metas de resultados esportivos estabelecidas para 2022 eram relacionadas aos campeonatos mundiais ou, caso não acontecessem em 2022, competições similares ou ranking mundial. A meta estabelecida era conquistar 17 medalhas em 14 modalidades, ambas tendo sido alcançadas. Foram conquistadas **23 medalhas** (7 de ouro, 5 de prata e 11 de bronze) em **12 modalidades** (águas abertas, atletismo, boxe, canoagem velocidade, ginástica artística, judô, natação, skate, surf, taekwondo, vôlei de praia, vôlei de quadra).






## *MEDALHAS CAMPEONATOS MUNDIAIS ADULTOS E SIMILARES 2022*

| MODALIDADE | EVENTO | MEDALHA |
|---|---|---|
| Atletismo | Campeonato Mundial de Atletismo | Ouro – Alison dos Santos (400m com barreiras)<br>Bronze - Leticia Oro Melo (salto em distância) |
| Boxe Feminino | Campeonato Mundial Adulto Feminino | Prata - Beatriz Ferreira (-60kg) |
| Canoagem Velocidade | Campeonato Mundial Adulto | Prata - Isaquias Queiroz (C1 1000m) |
| Desportos Aquáticos (Águas Abertas) | Campeonato Mundial Aquáticos | Bronze - Ana Marcela Cunha (10km) |
| Desportos Aquáticos (Natação) | Campeonato Mundial Aquáticos | Bronze - Guilherme Costa (400m livre) |
| Ginástica Artística | Campeonato Mundial Adulto | Ouro - Rebeca Andrade (salto)<br>Prata - Rebeca Andrade (barras)<br>Bronze - Arthur Nory (barra fixa) |
| Judô | Campeonato Mundial Adulto | Ouro - Rafaela Silva (-57 Kg)<br>Ouro - Mayra Aguiar (-78 Kg)<br>Bronze - Daniel Cargnin (-73 Kg)<br>Bronze - Beatriz Souza (+78 Kg) |
| Skate Park | Não teve Campeonato Mundial em 2022. Consideramos STU Open Rio de Janeiro como referência | Bronze - Luiz Francisco |
| Skate Street | Não teve Campeonato Mundial em 2022. Consideramos o SLS Super Crown como referência | Ouro - Rayssa Leal |
| Surf | WSL Finals | Ouro - Filipe Toledo<br>Prata - Italo Ferreira |
| Taekwondo | Campeonato Mundial Adulto | Bronze - Milena Titoneli (-67kg) |
| Vôlei de praia | Campeonato Mundial Adulto | Ouro - Duda Lisboa/Ana Patrícia<br>Prata - Renato Lima/Vitor Felipe<br>Bronze - André Stein/George Wanderley |
| Voleibol feminino | Campeonato Mundial Adulto | Prata - Voleibol Feminino |
| Voleibol masculino | Campeonato Mundial Adulto | Bronze - Voleibol Masculino |
| | | TOTAL:<br>23 medalhas em provas Olímpicas |

Além das medalhas mencionadas acima, seguem alguns outros dados relevantes em relação à performance dos atletas em 2022:

**Atletismo** – destaque no Campeonato Mundial para 6 atletas que ficaram em top 8: Thiago Braz (4º no salto com vara), Darlan Romani (5º no arremesso de peso), Caio Bonfim (6º na marcha 20Km), revezamento 4x100m (7º no masculino) e Almir dos Santos (7º no salto triplo). Destacamos também o atleta Alisson dos Santos, que foi campeão mundial e conquistou o ouro em todas as provas que disputou no ano.

**Badminton** – evolução de vários atletas brasileiros no cenário internacional, com confirmação de hegemonia sul-americana em 100% das provas da modalidade durante os Jogos Sul-americanos de Assunção.

**Boxe** – destaque para medalha de bronze em categoria não olímpica com a Caroline Almeida (-52 kg), além do 5º lugar de Jucielen Romeu em categoria olímpica (- 57 kg). Foi a melhor campanha do boxe feminino brasileiro em campeonatos mundiais.

**Canoagem Slalom** – destaque para o 4º lugar da atleta Ana Sátila no Campeonato Mundial.

**Ginástica Artística** – destaque para o 4º lugar da equipe feminina no Campeonato Mundial.

**Ginástica Rítmica** – destaque para o melhor resultado da modalidade na história dos campeonatos mundiais, com o 5º lugar do conjunto no Campeonato Mundial.

**Judô** – destaque para o tricampeonato mundial da atleta Mayra Aguiar, além do melhor resultado do Brasil na história dos campeonatos mundiais.

**Levantamento de Pesos** – destaque para o 8º lugar da atleta Natasha Figueiredo na categoria até 49 kg no Campeonato Mundial da modalidade.

**Natação** – destaque para Ana Marcela Cunha, que conquistou três medalhas nas provas de águas abertas no Campeonato Mundial. Destaque também para Nicholas Santos, que ficou com a prata dos 50m borboleta (prova não olímpica), quebrando o recorde de medalhista mais velho em campeonatos mundiais aos 42 anos. Guilherme Costa conquistou, além da medalha de bronze, o 5º lugar nos 800m livre, com direito a recorde sul-americano, que também foi quebrado com seu 6º lugar nos 1500m livre. Pela primeira vez tivemos duas atletas na final dos 1500m feminino, com Beatriz Dizotti em 6º e Viviane Jungblut em 7º. Viviane também conquistou um 8º lugar na final dos 800m. O revezamento 4x200m livre masculino conquistou o 4º lugar com recorde sul-americano. O 4x200m livre feminino, o 4x100m livre feminino e o 4x100m livre misto conquistaram a 6ª posição. O 4x100m livre masculino ficou em 7º lugar.

**Saltos Ornamentais** – destaque para a evolução dos atletas no cenário internacional, incluindo a 4ª colocação da Ingrid Oliveira no Campeonato Mundial.

**Skate** – destaque para os atletas finalistas no SLS Super Crown: 4º lugar para Pâmela Rosa, 5º lugar para Leticia Bufoni e 5º lugar para Kelvin Hoefler.

**Surf** – destaque para a 4ª colocação da Tatiana Weston-Webb no circuito mundial (WSL).

**Taekwondo** – destaque para a medalha de prata do Edival Pontes em categoria não olímpica (-74 kg) no Campeonato Mundial.



**Tênis** – destaque para evolução da atleta Bia Haddad, que foi eleita pelo WTA a tenista que mais evoluiu no ranking em 2022, saltando de 82ª para 15ª do mundo no ano.

**Tiro com Arco** – destaque para Marcus D'Almeida, que conquistou, no evento de Paris, o primeiro ouro do Brasil na história das Copas do Mundo de Tiro com Arco.

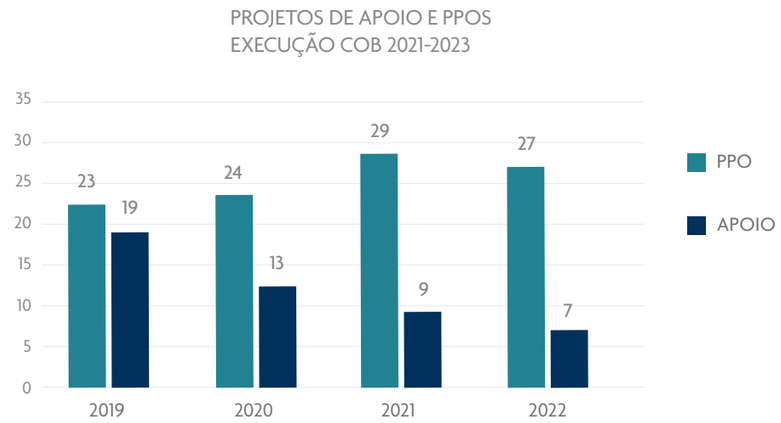
**Tiro Esportivo** – destaque para Philipe Chateaubriand, primeiro atleta a garantir vaga para o país (não nominal) em prova individual (pistola de ar 10m) para os Jogos Olímpicos de Paris 2024. E Geovana Meyer, que conquistou três medalhas nos Jogos Sul-americanos de Assunção 2022, com um ouro e dois bronzes.

**Triathlon** – destaque para o 6º lugar da Vittoria Lopes na final do Circuito Mundial individual.

**Vôlei de Praia** – destaque, além dos medalhistas, para os dois 5º lugares no Campeonato Mundial com Alison/Guto e Bruno Schmidt/Saymon.

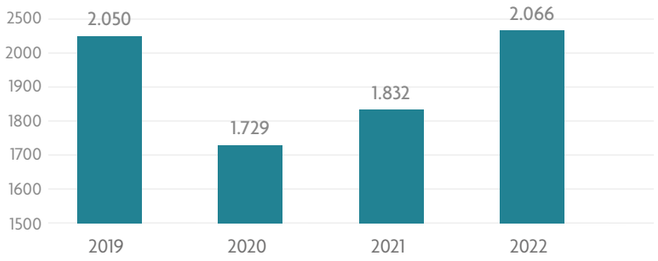
## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

A seguir, gráfico com número de PPOs e Projetos de Apoio executados por ano, de 2017 a 2022.



Projetos executados pelas ENADs por meio do SIGEF. Aprovações, acompanhamento e emissão de pareceres técnicos executados pelos gestores esportivos da área de Planejamento e Desempenho Esportivo.

QUANTIDADE DE PROJETOS SIGEF
EXECUÇÃO CONFEDERAÇÕES

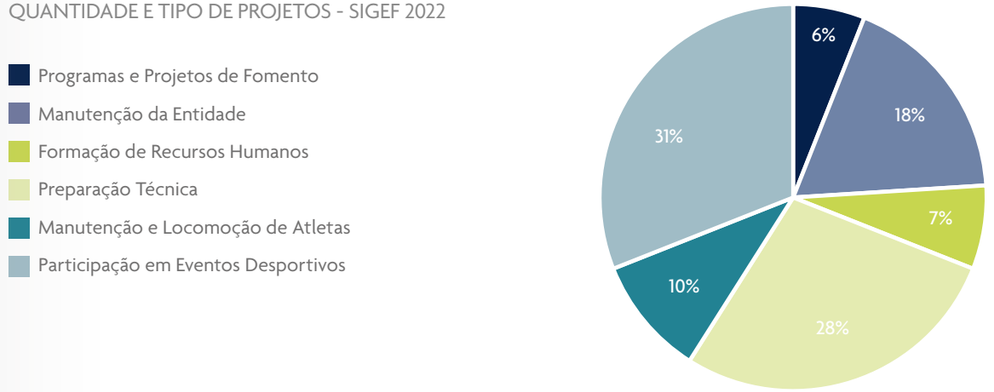



O ano de 2020 foi atípico, pois muitos projetos deixaram de ser executados por conta da pandemia. Em 2021 o COB atualizou sua política de descentralização de recursos, aglutinando os projetos do tipo "Centro de Treinamento" e "Equipe Permanente" em um só, nomeado "Preparação Técnica. Esse fato, seguindo a orientação dos órgãos de controle para tentar diminuir o número de projetos no SIGEF, ocasionou uma diminuição em 2021 em relação às médias de anos anteriores. Em 2022 tivemos um aumento de aproximadamente 10% de projetos em relação a 2021.

Desses projetos executados pelas ENADs, a maioria se enquadra nos tipos "Preparação Técnica" (28%, contra 30% em 2021), "Participação em Eventos Esportivos" (31% contra 26% em 2021) e "Manutenção da Entidade" (10% contra 21% em 2021), conforme visto no gráfico a seguir. Neste gráfico estão representadas as quantidades de projetos solicitados.

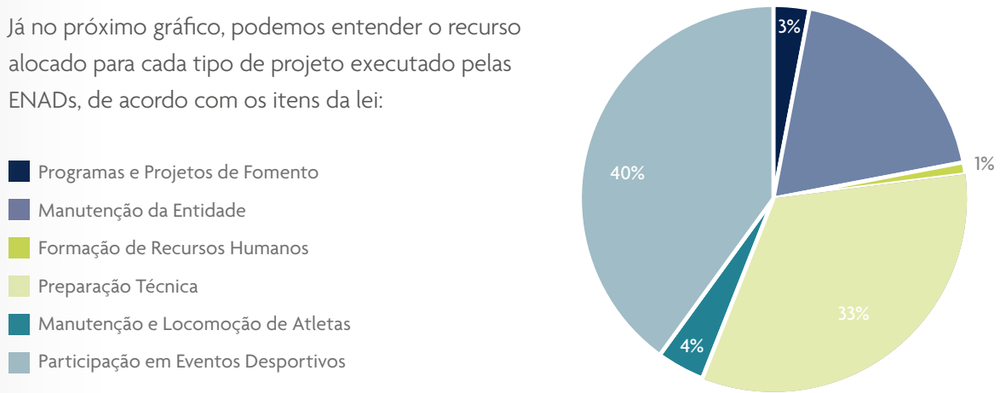


QUANTIDADE E TIPO DE PROJETOS - SIGEF 2022




RECURSO POR TIPO DE PROJETOS - SIGEF 2022

Já no próximo gráfico, podemos entender o recurso alocado para cada tipo de projeto executado pelas ENADs, de acordo com os itens da lei:




## OUTROS DESTAQUES DE 2022

- Indicadores internos do COB (meta x resultados):

a) Número de atletas atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (meta 227/237 atendidos).

b) Número de treinadores e membros de equipes multidisciplinares atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (meta131/128 atendidos).

c) Quantidade de medalhas conquistadas em campeonatos mundiais ou similares em 2022 (meta 17 x 23 conquistadas).




# JOGOS E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS

A área é responsável pelo envio das delegações Brasileiras aos Jogos Internacionais Multiesportivos, como os Jogos Sul-americanos, Pan-americanos, Mundiais de Praia e Olímpicos. Atualmente, existem 10 eventos em um ciclo de 4 anos, o que faz com que o planejamento e a execução dos projetos sejam realizados de forma simultânea.

O planejamento e a execução das missões são compostos pelas seguintes etapas:

- Identificar instalações esportivas, acomodações, depósitos e áreas operacionais em cada país-sede dos eventos dos quais o Brasil participa, a fim de estabelecer soluções para os serviços de apoio nas Missões.
- Liderar e engajar todas as áreas envolvidas nas Missões, assim como liderar o processo de comunicação com as confederações e atletas ao que se diz respeito a cada evento.
- Executar: credenciamento, inscrição esportiva, transporte aéreo e terrestre, serviços de aeroporto, contratação de hospedagem, instalações esportivas, alimentação, hidratação e infraestrutura, além de cuidar de toda a logística de materiais, uniformes e equipamentos esportivos.

# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

Devido ao adiamento dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020 para o ano de 2021, o ano de 2022 apresentou desafios inéditos; além dos Jogos tradicionalmente previstos para o ano pós-Jogos Olímpicos, como os Jogos Olímpicos de Inverno, Jogos Sul-americanos da Juventude e os Jogos Sul-americanos, foi necessário ainda acelerar o passo e priorizar o planejamento, não só das missões de 2023, como também dos Jogos Olímpicos de Paris 2024. A contagem regressiva para o próximo ano olímpico passou a ser mais acirrada com um ano a menos para execução das atividades envolvendo os Jogos de Paris.

## *JOGOS OLÍMPICOS DE INVERNO PEQUIM 2022*

A segunda edição de Jogos Olímpicos, realizada durante a pandemia, apesar das restrições protocolares e seus desafios, representou para os esportes de gelo e neve uma grande evolução. A delegação brasileira obteve grandes estreias em edição de Jogos Olímpicos de Inverno: aumento na quantidade de participação em provas e largadas, assim como melhora no desempenho final em várias modalidades, como o 13º lugar de Nicole Silveira no skeleton e a inédita final no bobsled.

Os desafios inerentes a uma competição em um país com fuso horário de 11 horas a frente, somados a algumas dificuldades devido à variante Ômicron da COVID que assolava o país e o mundo, geraram ansiedades e sobrecarga de trabalho para certificar que todos estariam cumprindo com os protocolos, concomitantemente, provendo a qualidade do serviço esperado.

Os serviços e o suporte oferecidos nas duas vilas, Yanqing e Zhangjiakou, apesar da distância entre elas, incluíram:

Fornecimento de uniformes específicos para cada modalidade, além da entrega da mala do Time Brasil, com os uniformes de viagem, vila e pódio para a delegação. Passagem, hospedagem, suporte na logística de materiais e equipamentos esportivos, atendimento médico, fisioterapia, apoio de serviços esportivos e cobertura da equipe de comunicação do COB.

Apesar de o Brasil não ter grande tradição nos esportes de inverno, essa edição contou com o envio de sua maior delegação (11 atletas de 5 modalidades distintas: bobsled, skeleton, alpine skiing, cross-country skiing e freestyle skiing), superando o Chile e a Argentina em número de atletas, o que ilustra a evolução do trabalho das entidades envolvidas no desenvolvimento desses esportes no país.



## *JOGOS SUL-AMERICANOS DA JUVENTUDE ROSARIO 2022*

A terceira edição dos Jogos Sul-americanos da Juventude representou mais uma etapa importante no desenvolvimento pessoal e esportivo dos jovens atletas brasileiros.

Por meio de um planejamento detalhado, foi possível oferecer à nova geração do esporte nacional um nível excelente de serviço e estrutura que contribuiu para o foco no desempenho esportivo em Rosário.

Visto que 50% dos atletas integrando a delegação não possuía experiência em competições internacionais, foi importante prover um encontro antes da viagem para uma melhor preparação das equipes e esclarecimentos das expectativas.

O evento de concentração no Rio de Janeiro, antecedendo a ida aos Jogos, contou com uma série de atividades preparatórias e educacionais, como credenciamento, checagem de documentação dos menores de idade, atividades de preparação mental, visita ao centro de treinamento do Time Brasil, palestra sobre prevenção de lesão e bate papo com as campeãs olímpicas Ana Marcela Cunha e Rebeca Andrade.

Uma vez na cidade sede dos Jogos, a delegação brasileira, formada por 229 atletas, liderou a competição do primeiro ao último dia, alcançando um total de 147 medalhas. Foram 64 ouros, superando a última edição dos Jogos, em Santiago 2017, 40 pratas e 43 bronzes. Dos 26 esportes com representantes brasileiros em Rosário, 24 subiram ao pódio, colocando o país no primeiro lugar do ranking geral, com o dobro de medalhas de ouro comparado ao segundo colocado.

Além do resultado esportivo, a estes jovens foram proporcionadas  experiências únicas, visando ao desenvolvimento e à motivação desses atletas nas próximas etapas de suas carreiras esportivas.



## *JOGOS SUL-AMERICANOS ASSUNÇÃO 2022*

Os décimos segundos Jogos Sul-americanos foram sediados na capital Paraguaia, em Assunção, entre os dias 01 e 15 de outubro de 2022. Assunção foi a base principal onde concentrou a grande parte dos esportes, porém Encarnación sediou 5 modalidades (águas abertas, ciclismo MTB, esqui aquático, triatlo e vela), enquanto Ciudad del Este recebeu a canoagem slalom. Uma vez determinadas as sedes, o Comitê Olímpico do Brasil iniciou o planejamento, visando estruturar a missão para o maior evento do ano. A diretoria do COB definiu como objetivo principal voltar a hegemonia no quadro de medalhas no continente, portanto, o COB e as confederações brasileiras priorizaram o evento enviando seus melhores atletas, com reais chances de pódio. Com isso, a delegação brasileira foi formada por 459 atletas com grandes potenciais de medalha, 7 medalhistas em Jogos Olímpicos e 21 em Campeonatos Mundiais.

Uma vez estabelecida a comunicação com o Comitê Organizador, a equipe de Jogos e Operações Internacionais do COB buscou a aproximação da entidade para que fosse possível o acompanhamento das áreas funcionais, sugestões operacionais e colaboração durante o processo de planejamento.

O COB costuma, tradicionalmente, levar aos Jogos Sul-americanos uma das maiores delegações do ciclo, o que significa que a complexidade dos serviços e principalmente da interação entre as áreas envolvidas são pontos críticos considerados durante o planejamento da missão.




Para essa missão, com mais de 700 pessoas, foram emitidas 1.000 passagens aéreas; foi montada uma operação de chegadas e partidas de quase 30 dias, desde a saída das primeiras delegações do Brasil até o retorno delas; foram contratados 22 veículos coordenados diariamente; 5 hotéis; mais de 20 mil refeições servidas; 800 malas produzidas, com mais de 20 mil peças distribuídas; 4 caminhões saindo do Brasil com diversos equipamentos, como barcos de canoagem, vela e remo, plataformas de LPO, tatames e materiais de várias modalidades, além da coordenação do envio dos cavalos.

A equipe de Jogos e Operações montou a estratégia de serviços de apoio visando às melhores condições possíveis, apesar das dificuldades encontradas durante o processo de planejamento. Foi possível reservar um hotel completo para uso exclusivo do Time Brasil e assim suprir todas as demandas necessárias para alto rendimento: alimentação balanceada, serviços médicos, salas de fisioterapia, áreas de soltura miofascial, complemento de equipamentos de força e condicionamento, áreas operacionais, salas de trabalho, ambiente propício para preparação mental, auditório, além de áreas esportivas.

Devido à distância da acomodação aos locais de competição, estrategicamente, identificamos espaços para montagem de estruturas esportivas específicas. Dessa forma, a esgrima, o boxe, taekwondo, judô, wrestling, remo, tênis, squash e o levantamento de peso puderam optar por treinar no hotel, sem precisar do deslocamento.

Ao identificar riscos atrelados à operação de transporte provida pelo Comitê Organizador, o COB passou a assumir todos os deslocamentos da equipe brasileira: receptivo no aeroporto, idas e vindas de treinamentos diários, reuniões técnicas, acompanhamento das modalidades e retorno ao aeroporto para partida. Apesar do custo e volume de trabalho, essa decisão foi assertiva para que fosse possível controlar os riscos e elevar a qualidade do serviço prestado, evitando, assim, impactos negativos na rotina do atleta.

Ao juntar a delegação em um mesmo hotel, foi possível criar um ambiente de vila, assegurar que todos estavam recebendo o mesmo serviço e promover a integração das equipes nos espaços de convivência. A celebração diária de medalhas, com o quadro de medalhas, foi uma ação muito apreciada que serviu para impulsionar os atletas que ainda estavam competindo.

Os resultados, ao final dos Jogos, foram muito positivos; obtivemos êxito nas 114 conquistas de vagas diretas em 16 modalidades para os Jogos Pan-Americanos e retornamos ao lugar mais alto do ranking entre países com 133 medalhas de ouro, recorde em uma edição de Sul-americanos fora do país, 60 a mais que o segundo colocado, e com 319 medalhas no total. Importante notar que foi apenas a terceira vez que lideramos o quadro de medalhas nos Jogos Sul-americanos, e restabelecer a hegemonia no continente era um dos objetivos do COB.

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO COM OS PRINCIPAIS MOMENTOS DOS JOGOS SUL-AMERICANOS ASSUNÇÃO 2022*

# DADOS RELEVANTES

## *JOGOS PAN-AMERICANOS SANTIAGO 2023*

Buscando formar um grupo de trabalho com objetivos similares, a área de Jogos e Operações estabeleceu a comunicação com o Comitê Organizador, Comitê Olímpico dos Estados Unidos e Comitê Olímpico do Canadá.
A aproximação das entidades por meio de reuniões mensais visa ao acompanhamento das áreas funcionais, sugestões operacionais e colaboração durante o processo de planejamento.
A primeira visita à cidade-sede aconteceu em julho, durante a reunião com todos os países participantes dos Jogos, passo importante para a identificação de desafios e antecipação de problemas relacionados à estruturação dos Jogos e serviços, que podem surgir.

## *JOGOS OLÍMPICOS PARIS 2024*

Com os Jogos Olímpicos de Verão Tóquio 2020 e os Jogos Olímpicos de Inverno Pequim 2022 entregues, a corrida entre os Comitês Olímpicos Nacionais e empresas terceirizadas para garantir as melhores instalações de apoio em Paris se acirrou em 2022. O COB usou a vantagem de ter iniciado o levantamento, as pesquisas e validações de instalações em 2019, e, após visitas finais, o trabalho de 3 anos foi concretizado com a assinatura do contrato com a Cidade de St. Ouen, há poucos metros da vila olímpica.

O momento da assinatura do contrato foi celebrado em um evento de engajamento entre integrantes da prefeitura local, diretoria do COB, atletas do Time Brasil e crianças da região. Com essa parceria,
foi possível garantir 4 instalações para adequação dos serviços operacionais e técnico-esportivos.

Ainda em 2022, a equipe de Jogos e Operações Internacionais, junto à equipe de infraestrutura esportiva, realizou um evento-teste na cidade-sede com o vôlei masculino, aproveitando a etapa de preparação da equipe pré-mundial. Foram testadas as instalações esportivas, adaptações necessárias para o piso, janelas, sala de forçaa, empresas de mão de obra locais, além da alimentação com um catering brasileiro.

Essas ações representaram grandes marcos no projeto e viabilizaram a continuidade do planejamento, assim como o mapeamento de ajustes, para garantirmos que, em 2024, seja oferecido o melhor nível de serviço possível.

## *PARCERIAS INTERNACIONAIS*

Em paralelo ao planejamento e execução das missões, parcerias internacionais continuaram a ser promovidas por meio de workshops entre os países do Clube dos 6 (Brasil, Suíça, Suécia, Holanda, Bélgica e Noruega) nas áreas de operação, serviços médicos e preparação mental.

Além disso, foi viabilizada a vinda de 2 atletas franceses, da cidade de St. Ouen, junto a seus treinadores (foto abaixo), ao Brasil para participação dos Jogos da Juventude no país, proporcionando uma oportunidade de interação entre as equipes brasileiras e estrangeira.



# INFRAESTRUTURA ESPORTIVA

A área de Infraestrutura Esportiva se dedica ao desenvolvimento de projetos considerados necessários para que o espaço físico possa suportar de forma adequada as necessidades do esporte brasileiro, contemplando instalações esportivas, treinamentos, competições e as demandas corporativas, que incluem a sede administrativa do COB, os projetos e eventos da instituição. As premissas para os projetos englobam: aumento da performance esportiva, prevenção de lesões, funcionalidade, conforto, acessibilidade, segurança e medidas socioambientais que estimulem atitudes e práticas sustentáveis.



Um dos destaques deste ano foi o planejamento e execução da nova sede corporativa do **Comitê Olímpico do Brasil**, gerando espaços modernos e de boa qualidade para aproximadamente **200 colaboradores** (adequados ao novo formato híbrido de trabalho), perante um prazo desafiador de 5 meses, considerando as etapas de planejamento, aquisições e implantação. Cabe mencionar também que o COB e a Prefeitura do Rio de Janeiro assinaram a renovação do Termo de Cessão de uso do **Parque Aquático Maria Lenk** por mais 20 anos. Agora o acordo passa a ser válido até 2048, já que o termo vigente termina em 2028.

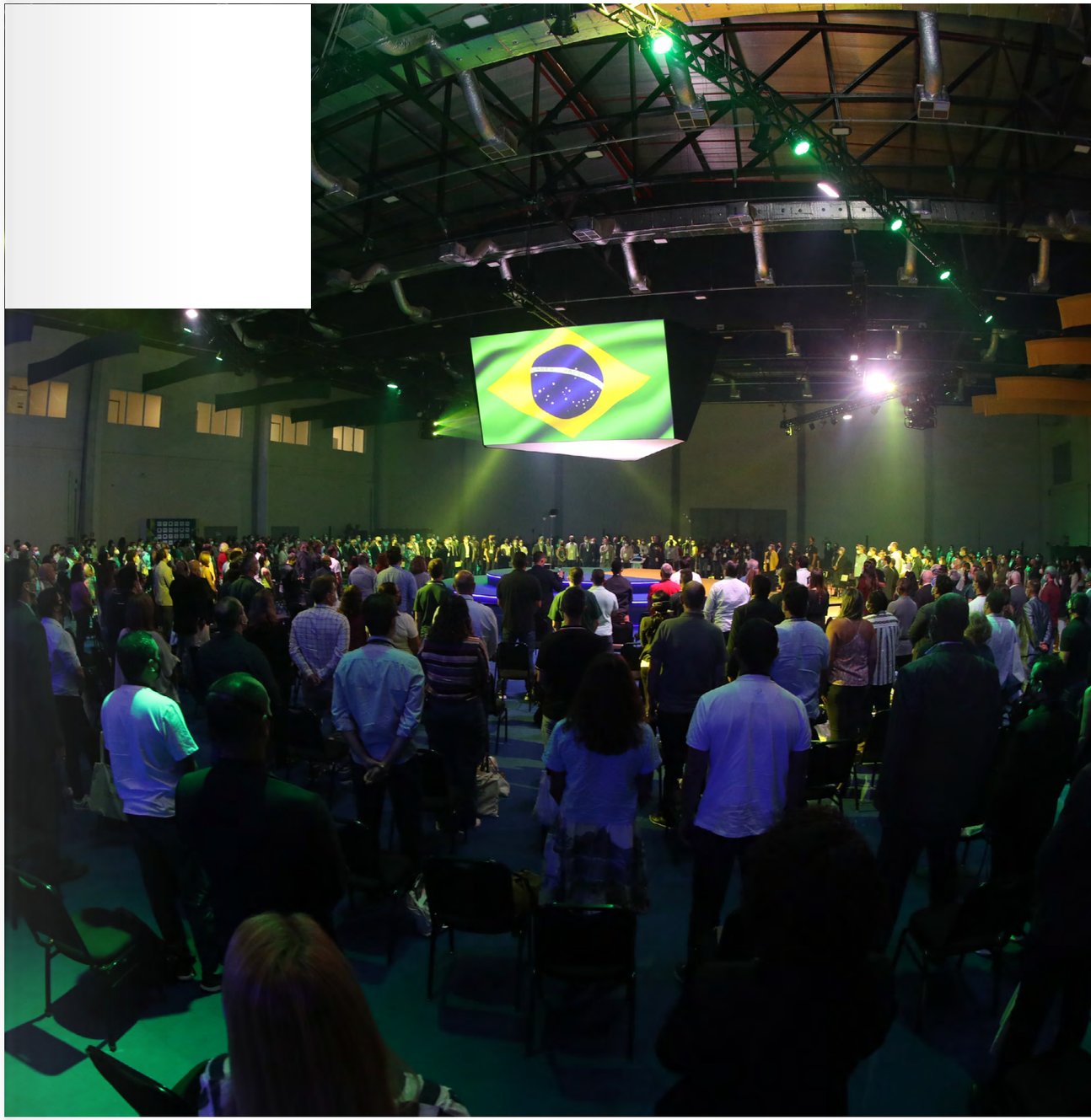
## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Nova sede corporativa do Comitê Olímpico do Brasil.
- Programa de aprimoramento do Legado Olímpico, que tem como objetivo desenvolver o Centro de Treinamento do COB, planejando o uso da instalação, recuperando espaços subutilizados, renovando equipamentos obsoletos e desenvolvendo soluções inovadoras para suportar diferentes modalidades esportivas.
- Renovação do termo de cessão de uso do Parque Aquático Maria Lenk, até 2048.
- Aprovação do Projeto de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (LE) DGST-CBMERJ.
- Projeto de recuperação da Cobertura Metálica do PAML.
- Projeto e implantação do sistema de áudio e vídeo do novo auditório.
- Projeto de iluminação cênica do novo auditório.
- Suporte a eventos esportivos do COB:
- Jogos da Juventude – suporte à área de Desenvolvimento Esportivo com os projetos de implantação e operação.
- Jogos Olímpicos Paris 2024 – suporte à área de Jogos e Operações Internacionais no planejamento, projeto e implantação da infraestrutura.
- Jogos Panamericanos Santigo 2023 – suporte à área de Jogos e Operações Internacionais no planejamento, projeto e implantação da infraestrutura.

# 04. RELAÇÃO COM A SOCIEDADE

# INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEIRO

O IOB é a área de Educação do COB. Lançado em 2009, tem a missão de gerar e difundir conhecimento para a formação de profissionais de alta qualidade, que contribuirão para o crescimento do esporte nacional. O IOB já capacitou mais de 29.000 profissionais de diversas modalidades, da iniciação esportiva ao alto rendimento, de todas as regiões do Brasil.  A área também oferece cursos em diferentes formatos e níveis para gestoras e gestores esportivos, treinadoras e treinadores, e atletas. Além disso, o IOB atua em Projetos Especiais, tratando de temas relacionados ao Esporte Seguro; ainda atendendo às demandas das áreas internas do COB, desenvolvendo metodologias, ferramentas, cursos, publicações técnicas etc.



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

Em 2022, o IOB iniciou o ano com um dos seus projetos mais estratégicos: o Congresso Olímpico Brasileiro, com o objetivo de comunicar e compartilhar informações, conhecimentos e benchmarking, visando criar uma comunidade com os principais stakeholders do esporte para oportunizar um pensamento conjunto sobre como enfrentar os desafios do esporte olímpico no Brasil. A segunda edição foi realizada nos dias 19 e 20 de março, na cidade de Salvador, Bahia, e trouxe uma programação dividida em palestras, vivências, exposições, debates em mesas-redondas, com a presença de profissionais nacionais e internacionais de referência em suas áreas, trazendo novas perspectivas para o desafiador cenário mundial atual que vivemos.

Mais de 700 participantes, entre eles 42 medalhistas olímpicos, puderam participar de 38 vivências e exposições, e assistir a 30 palestrantes em quatro palcos. Com o tema Planejamento – Um Referencial de Futuro para o Esporte Olímpico, a segunda edição do Congresso Olímpico foi um momento muito especial para o COB e para todo o Movimento Olímpico Nacional. Como novidade desse congresso, apresentamos o Prêmio Esporte Inovação, que reuniu os melhores projetos em gestão e inovação com soluções concretas para os desafios enfrentados no esporte nacional.

Logo após o encerramento do Congresso, o IOB lançou o Processo de Seleção Anual, com inscrições abertas para os cursos de gestores, treinadores e atletas. Durante o ano, realizamos 121 cursos e capacitamos 5.914 profissionais para o esporte, conforme detalhamento a seguir:

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DO II CONGRESSO OLÍMPICO BRASILEIRO*

| PROGRAMA DE GESTORES | TOTAL DE CAPACITADOS |
|---|---|
| Curso Avançado de Gestão Esportiva - CAGE 11ª Edição 2020-2021 | 35 |
| Curso de Capacitação - CC \| Plano de Negócios | 17 |
| Fundamentos da Administração Esportiva - FAE 1ª Edição | 77 |
| Fundamentos da Administração Esportiva - FAE 2ª Edição | 96 |
| Encontro Anual de Atualização de Gestores das Confederações (CAE) | 100 |
| Master Executif en Management des Organisations Sportives (MEMOS) 2022 \| Processo de Seleção | 2 |
| | **327** |

| ACADEMIA BRASILEIRA DE TREINADORES | TOTAL DE CAPACITADOS |
|---|---|
| Curso Básico de Gestão para Treinadores - 1ª Edição | 62 |
| Curso Básico de Gestão para Treinadores - 2ª Edição | 64 |
| Curso de Iniciação Esportiva e Valores Olímpicos - CIEVO (Atletismo, Ginástica Artística, Judô e Natação) | 460 |
| | **586** |

| PROGRAMA DE CARREIRA DO ATLETA | TOTAL DE CAPACITADOS |
|---|---|
| Programa de Transição de Carreira do Atleta | 15 |
| Curso Formando Campeões para o Esporte e para a Vida | 588 |
| | **603** |

| PROJETOS ESPORTE SEGURO | TOTAL DE CAPACITADOS |
|---|---|
| Curso de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e Abuso no Esporte | 1781 |
| Abuso e Assédio Fora de Jogo (Jovens) | 600 |
| Curso Esporte Antirracista: Todo Mundo Sai Ganhando | 2017 |
| | **4.398** |

| | |
|---|---|
| TOTAL (ANO 2022) | **5.914** |

## DADOS RELEVANTES

No intuito de construir uma cultura de prevenção e enfrentamento às violências – assédio, abuso, racismo, manipulação de competições, doping, entre outros temas sensíveis – visando ao incentivo à adoção de boas práticas no ambiente esportivo, o IOB realizou diversas ações importantes relacionadas ao Esporte Seguro, como a participação em Missões do COB: Jogos Sul-americanos da Juventude – Rosario; Jogos Sul-americanos – Assunção; Jogos da Juventude; e palestras em organizações parceiras do programa.

Ainda entre as ações, o COB assinou parceria com importantes instituições esportivas para o Programa Esporte Seguro para Organizações (PESORG), motivando e expandindo ainda mais os temas, no sentido de estimular cada vez mais as melhores práticas no ambiente esportivo. Novos e importantes parceiros assinaram e renovaram os Termos de Parceria com o Programa, como Confederações, Clubes, Federações e o Instituto Reação, uma das principais ONGs do Brasil que apoia atletas em comunidades carentes.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Desde o seu lançamento, em 2009, a curva de evolução do IOB se apresenta em constante crescimento, conforme apresentado a seguir:



## O IOB EM NÚMEROS

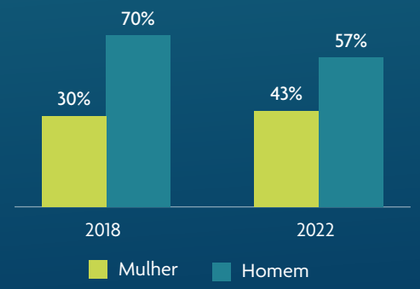
**13**
ANOS
DE HISTÓRIA

**+400** CURSOS
realizados de
2009 a 2022

**+29MIL**
ALUNOS
CAPACITADOS

**87%**
APLICABILIDADE
dos conteúdosnas
práticas profissionais

**92%**
SATISFAÇÃO
média dos alunos IOB



# OUTROS DESTAQUES DE 2022

Buscando disseminar cada vez mais os Valores Olímpicos, e em consonância com valores éticos, morais e as práticas que envolvem a boa governança no esporte, o ano de 2022 foi marcado pelo desenvolvimento de conteúdos com temas de grande relevância, baseado no valor educativo do bom exemplo e no respeito pelos princípios éticos universais, dentre eles:

## *CURSO CONDUTA ÉTICA NA PRÁTICA*

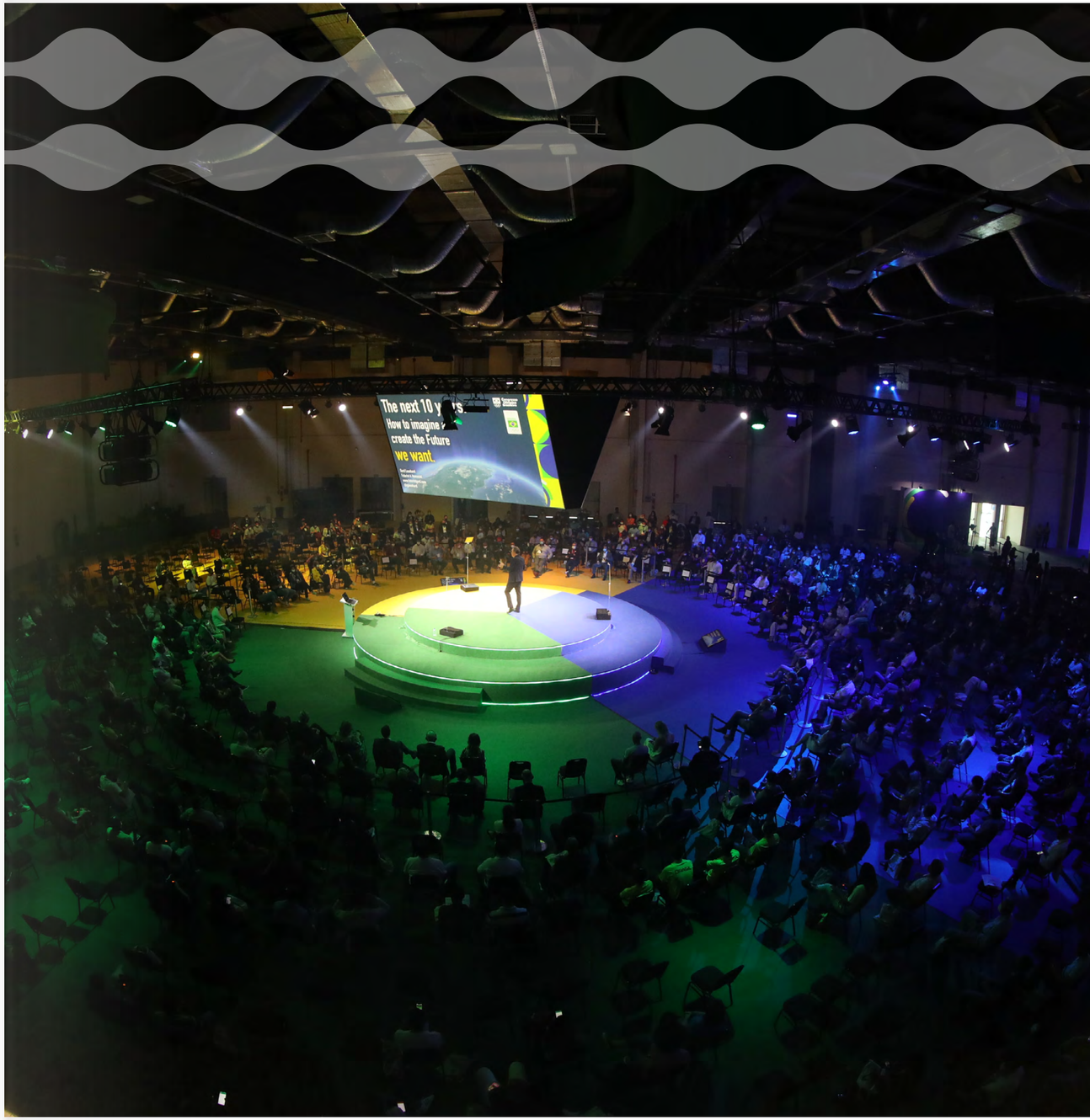
Demandado pela Área de Compliance do COB, e avançando em mais uma etapa do Programa de Compliance de Integridade do COB, no Pilar Treinamento e Comunicação, o IOB desenvolveu o conteúdo deste curso, para deixar mais claro e didático a todos os colaboradores do COB as diretrizes comuns a todas e todos, tanto no âmbito esportivo quanto organizacional, para garantir a vivência prática destes valores éticos na rotina diária. O conteúdo apresenta os principais tópicos do Código de Conduta Ética do COB, com explicações e exemplos práticos, possibilitando identificar as situações cotidianas em que o código deve ser seguido.

## *EQUILIBRANDO O JOGO: PRÁTICAS DE INCLUSÃO DAS MULHERES NA COMUNIDADE ESPORTIVA*

Demandado pela Área de Mulher no Esporte, este conteúdo fará parte de várias ações educacionais do COB, no intuito de contribuir para o desenvolvimento de uma comunidade esportiva mais segura, inclusiva e vitoriosa em defesa da equidade de gênero em diversas esferas do meio esportivo, para que atletas mulheres de diferentes idades, bem como treinadoras e gestoras, tenham acesso a espaços que garantam seu desenvolvimento profissional e sua representatividade em espaços de poder e performance.

## *TREINAMENTO NOÇÕES BÁSICAS SOBRE A LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS (LGPD) PARA CONFEDERAÇÕES*

Por entender que a participação neste treinamento é de suma importância para os recursos humanos das Entidades Nacionais de Administração do Desporto – ENADs, o COB decidiu abrir, no ano de 2022, o treinamento para as confederações, realizado de forma on-line e gratuita. O objetivo deste treinamento é apresentar e difundir os princípios da LGPD, buscando conscientizar os participantes sobre a importância da Lei e disseminar informações relevantes para a sua aplicação no ambiente de trabalho e para o dia a dia de cada indivíduo.



# CULTURA E VALORES OLÍMPICOS

O departamento de Cultura e Valores Olímpicos é responsável pelas ações, programas e publicações que registram e divulgam a história olímpica e que promovem os Valores Olímpicos de Amizade, Excelência e Respeito, servindo como uma ponte entre o esporte e a sociedade. A seguir, a descrição detalhada de cada área.





## BIBLIOTECA

A Biblioteca do COB tem como principal missão a organização e preservação do acervo, tornando acessíveis documentos sobre a história e evolução dos esportes olímpicos, sobretudo a participação do Brasil no Movimento Olímpico.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS NO ANO

- Continuidade ao trabalho de rotina, processamento técnico de materiais e conservação do acervo.
- Como a mudança de sede do COB não estava prevista, após o anúncio em junho de 2022, foi necessário analisar os possíveis cenários que pudessem abrigar os acervos da Biblioteca, Memória e Comunicação. Os acervos foram transferidos para o Parque Aquático Maria Lenk, dessa forma, permanecem acessíveis para suas finalidades de atendimento interno, assim como aos usuários externos. Ao todo, foram dedicados 5 meses de trabalho da equipe para o planejamento e execução da transferência e organização no destino.
- Digitalização de 107 cadernos de notícias sobre O COB que está registrado em clippings, no período de 1995 a 2004.
- Planificação de 2268 documentos, entre agosto e dezembro, para amenizar dobras e vincos causados pela ação do tempo, devolvendo o formato original das publicações.

## DADOS RELEVANTES

- O acervo total da biblioteca é composto por 21.976 exemplares, incluindo livros, teses, periódicos e folhetos.
- Quanto aos atendimentos, foram realizados 130 empréstimos de publicações e 46 pesquisas.
- Foram recebidas 350 publicações via protocolo de doações;
- Foram adquiridos 13 novos títulos para compor o acervo.
- Foram restaurados 28 livros.
- No total, foram doados 6251 livros.

## OUTROS DESTAQUES DE 2022

Entre as doações realizadas, foram destinados 94 livros publicados pelo COB à Universidade de Vassouras e 4814 às escolas atendidas pelas Secretarias Municipal e Estadual de Educação do Rio de Janeiro.



# MEMÓRIA OLÍMPICA

Com o objetivo de preservar e divulgar o Movimento Olímpico, a área é responsável pela aquisição, controle e guarda de peças do acervo histórico-cultural do Comitê Olímpico do Brasil. Responde, ainda, pelo planejamento, pela organização e gestão de exposições e atividades culturais.



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS NO ANO

## ACERVO

### CATALOGAÇÃO

Início da implementação de novo plano de catalogação para o Tainacan, incluindo nova numeração, padronização dos termos e criação de manual de catalogação do acervo da Memória Olímpica COB.

### DIGITALIZAÇÃO

Aproximadamente 1900 imagens capturadas e editadas de 569 peças do acervo.

### AQUISIÇÃO

37 itens adquiridos, entre moedas comemorativas, esculturas; e 69 itens recebidos através de doação, entre medalhas comemorativas, tochas, ingressos, mascotes etc.

### ATENDIMENTO

Exposição de Mascotes dos Jogos Olímpicos de Verão, de Munique 1972 a Tóquio 2020, durante a realização dos Jogos da Juventude em Aracaju, de 2 a 17 de setembro de 2022.

### EMPRÉSTIMO

Empréstimo de 1 tocha olímpica Rio 2016 para Secretaria Municipal de Educação para abertura dos Jogos Estudantis da Rede Municipal de Ensino.

# DADOS RELEVANTES

Lançamento do Projeto Memória Olímpica do Brasil, que tem como objetivo desenvolver o acervo do Comitê Olímpico do Brasil, por meio da promoção de campanhas de doação de acervo pessoal de atletas e ex-atletas olímpicos e da coleta de suas histórias de vida por meio de registro audiovisual para criação de acervo de história oral. Dentre os atletas e ex-atletas participantes do projeto em 2022, estão Aída dos Santos, Bia Ferreira, Chiaki Ishii, Fofão, Gustavo Borges, Hortência, Manuel dos Santos, Ricardo Prado, Rogério Sampaio, Servílio de Oliveira e Wlamir Marques. Foram recebidos onze itens entre uniformes e diplomas, e 10 depoimentos coletados em vídeos.



# OUTROS DESTAQUES

## TRANSFERÊNCIA DE ACERVO

Transferência de todo acervo histórico-cultural do COB para sede esportiva do COB.

O projeto de transferência do acervo museológico do COB teve início com o levantamento das necessidades especificas de cada coleção. A primeira etapa do plano de transferência foi a seleção e contratação de empresa especializada em embalagens e transporte de acervos culturais. Foi feita a avaliação prévia da dimensão e quantidade dos acervos, a definição de embalagens específicas e o plano de trabalho. Também foi contratado o seguro de todo acervo durante o trajeto. Em paralelo, foi desenvolvido o projeto de interiores, que contemplou a reforma e adaptação da sala, assim como a seleção de mobiliário e equipamentos fundamentais para a guarda e preservação adequada das coleções. Após a transferência, tivemos a oportunidade de definirmos também um novo arranjo dos itens dentro de cada coleção. Este projeto teve a duração de aproximadamente 5 meses.

## INSTITUCIONAL

Visita técnica ao Museu Olímpico Internacional e à sede do COI, em Lausanne, Suíça.

O COB possui uma vasta coleção museológica e neste ano iniciou uma importante etapa de desenvolvimento do seu acervo. Um projeto de implementação de um espaço aberto ao público está sendo desenvolvido, com galerias expositivas e atendimento educacional. Como estudo desse projeto, foi realizada uma visita técnica ao Museu Olímpico Internacional, pois entendemos a importância de estarmos alinhados e apoiados por essa instituição, que é a nossa maior referência. O objetivo era observar normas técnicas aplicadas, soluções e desafios que possam nos orientar. Analisamos as soluções tecnológicas e cenográficas implementadas, a definição temática e a curadoria nas salas de exposição. Nas áreas técnicas, analisamos as atividades e seus diversos profissionais envolvidos, o plano de gestão do acervo, o mobiliário, os equipamentos específicos, entre outros. O roteiro incluiu as salas expositivas e áreas técnicas, além da consultoria de diversos profissionais do Museu e do COI, abrangendo a Diretoria de Cultura e Patrimônio e outras áreas. Foi uma ótima oportunidade de o COB apresentar seus programas de Cultura e Valores Olímpicos, estreitando as relações entre as áreas correlatas das duas instituições.

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DO MEMÓRIA OLÍMPICA*

## PROMOÇÃO DE VALORES OLÍMPICOS

A área é responsável pelas ações do COB de promoção dos Valores Olímpicos, atuando em escolas, por meio do Transforma, programa de Educação Olímpica. Seus objetivos são: fortalecimento da cultura esportiva nacional; inserção da temática olímpica no ambiente escolar, em todas os componentes curriculares; e desenvolvimento de habilidades socioemocionais em consonância com a Base Nacional Comum Curricular - BNCC.

## OS DESTAQUES NO ANO FORAM:

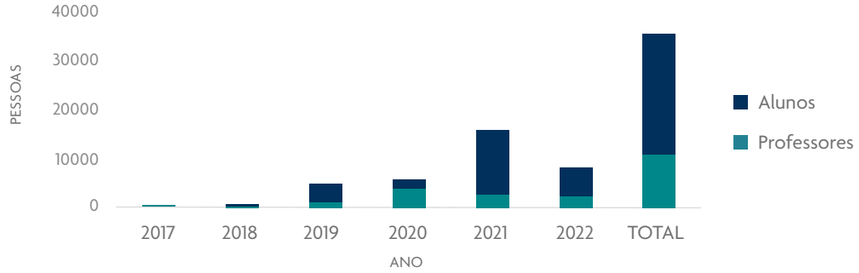
- Realização do **ESPORTE CRIA**, evento que apresentou, para quase mil adolescentes que cursam o ensino médio em 24 escolas públicas do Estado do Rio de Janeiro, as oportunidades profissionais proporcionadas pelo esporte.
- Retomada dos eventos presenciais, voltados para estudantes dos Ensinos Infantil e Fundamental, conforme a seguir:
- COB de Portas Abertas: 6 eventos, em parceria com 4 escolas do Município do Rio de Janeiro/RJ, alcançando 660 alunos;
- Festival Transforma: 7 eventos, em parceria com 17 escolas do Municípios de Teresópolis/RJ, 10 do Município de Rio Bonito/RJ, 2 do Município do Rio de Janeiro e 2 do Município de Santos/SP. Os 7(sete) eventos alcançaram 3.000 alunos.
- Dia Olímpico com 4 (quatro) escolas do Município do Rio de Janeiro/RJ, parcerias do Programa Transforma, atingindo 250 alunos;
- Ação Transforma nos Jogos da Juventude (Aracaju/SE), atingindo 750 estudantes de escolas locais.

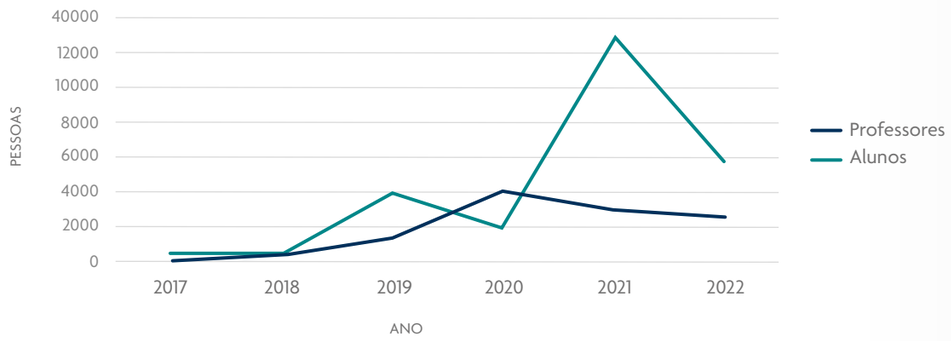
*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DO ESPORTE CRIA*



- Curso EaD VOV (Valores Olímpicos para a Vida): 16 turmas, com 813 inscritos ao longo do ano.
- Curso EaD VOS (Valores Olímpicos para a Sociedade): 13 turmas, com 635 inscritos ao longo do ano.
- Formação "Valores Olímpicos na prática": 905 professores (formato presencial); 160 professores (formato on-line), totalizando 1.065 pessoas.
- Celebração de Acordos de Cooperação com os seguintes parceiros: Secretaria Municipal de Educação de Teresópolis/RJ, Secretaria Municipal de Educação e Secretaria Municipal de Esporte de Rio Bonito/RJ.
- Realização da capacitação "História dos Jogos e Valores Olímpicos" no evento de concentração dos Jogos de Rosário, no Rio de Janeiro, para 300 espectadores (atletas e oficiais), no formato presencial.

ALCANCE TRANSFORMA 2017-2022






# SUSTENTABILIDADE

O Programa de Sustentabilidade do COB tem o papel de criar, implementar e monitorar as políticas e ações relacionadas ao cuidado e à preservação do meio ambiente, de desenvolvimento social e de governança empresarial (ESG), fazendo com que a instituição exerça um importante papel de responsabilidade social e esteja adequada com os objetivos internacionais de desenvolvimento sustentável.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Renovação de engajamento interno em todos os níveis do COB e início do levantamento detalhado das operações de cada departamento.
- Criação da Comissão de Sustentabilidade, formada por representantes de 12 áreas do COB, a fim de atuar de forma consultiva na busca das melhores soluções possíveis na implementação do Programa de Sustentabilidade.
- Interface permanente com o Programa de Sustentabilidade do Comitê Olímpico Internacional e Associação dos Comitês Olímpicos Nacionais.

## DADOS RELEVANTES

O COB está assumindo um papel importante e de liderança em sustentabilidade entre os países pan-americanos, sendo o primeiro deles a estabelecer um programa de sustentabilidade dentro do seu plano estratégico.

# PUBLICAÇÕES

A área é responsável por atuar na concepção e no desenvolvimento das publicações institucionais do COB, conduzindo a produção editorial, selecionando e/ou validando fornecedores especializados e prezando pela unidade e pela padronização dos documentos, em seu conteúdo e forma, atendendo a vários departamentos. Também produz textos próprios, assim como colabora com serviços de redação e revisão de conteúdos oriundos de outros setores da instituição.

Entre as publicações desenvolvidas pela área, podemos citar o Modelo de Desenvolvimento Esportivo, que reúne e segmenta as principais etapas pelas quais os atletas passam, assim como orienta o que é necessário fazer em cada uma delas; a revista Planejamento, um referencial de futuro para o esporte olímpico, produzida para o II Congresso Olímpico Brasileiro, ocorrido em Salvador, com as informações gerais do evento, como sua agenda, os perfis de palestrantes participantes e os trabalhos acadêmicos finalistas; e o Guia dos Jogos Olímpicos de Inverno Pequim 2022, com os perfis dos atletas confirmados e curiosidades.

A seguir, a relação de todas as publicações de 2022

- Revista Igualdade e Inclusão da Mulher no Esporte: mapeamento das organizações esportivas nacionais e internacionais
- Cartilha da Equidade
- Modelo de Desenvolvimento Esportivo
- Programa GET
- Cadernos Esportivos (Atletismo e Ginástica)
- Relatório Anual 2021
- Guia do Time Brasil dos Jogos de Inverno Pequim 2022
- Revista Congresso Olímpico
- Guia de Diretrizes de Condutas para as Eleições Gerais 2022
- Fôlder institucional IOB - atualização
- Cartilha da CACOB
- Manual de home office (para gestores)
- Manual de home office (para colaboradores)
- Manual de home office - anexo (ergonomia e ginástica laboral)
- Fôlder Transforma - revisão e atualização)
- Exposição Mascotes dos Jogos da Juventude - redação de textos



# EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING

Em 2022 a área atuou nas ações de preparação para as missões do Time Brasil, reforçando o comprometimento com o Jogo Limpo e a importância da preservação do espírito esportivo e da manutenção de um campo de jogo nivelado, sem o doping.

O Laboratório ATISLABS, núcleo de Inteligência Artificial da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, responsável pelo desenvolvimento do sistema de monitoramento de redes sociais para o tema doping, envolveu alunos de graduação em Ciências da Computação, do Campus de Nova Iguaçu, e doutores das áreas de tecnologia da informação no projeto.



## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

- Lançamento do Assistente Virtual – AUT
- Mesa-redonda no Congresso Olímpico
- Mesa-redonda no Congresso Play the Game
- Desenvolvimento do sistema de monitoramento de redes sociais

## DADOS RELEVANTES

- 500 horas de streaming da playlist Educação e Prevenção ao Doping no YouTube.
- Tempo global de permanência na página e playlist de 2h41min
- 1 milhão de tweets capturados pelo sistema de monitoramento de redes sociais
- 4 bolsas de iniciação científica na UFRRJ para pesquisa em inovação tecnológica.

# COMUNICAÇÃO

O ano de 2022 trouxe grandes progressos para a Comunicação do Comitê Olímpico do Brasil. Em meio ao enfraquecimento da imprensa tradicional e à dificuldade apresentada pelos principais veículos de comunicação na cobertura dos esportes olímpicos, foram adotadas as seguintes estratégias: transformação digital, investimento em produção audiovisual e distribuição de conteúdo gratuito para a mídia nacional e internacional.

Para implementar um hub de conteúdo, com amplo compartilhamento de informações junto aos stakeholders do Movimento Olímpico, tornou-se necessária uma nova atuação dos canais digitais, o que fortaleceu a imagem do COB como protagonista do Movimento Olímpico no país, de acordo com os objetivos do Mapa Estratégico da entidade.

As mudanças tiveram resultado imediato: mesmo em um ano sem Jogos Olímpicos ou Pan-americanos, as redes sociais apresentaram crescimento de audiência; o Canal Olímpico do Brasil se fortaleceu com a aquisição de direitos de transmissões de grandes eventos esportivos, casos da Diamond League de Atletismo e dos Mundiais de Boxe, Ginástica, Hipismo e Judô; e o relacionamento com a imprensa saiu fortalecido com o anúncio de Saint-Ouen como base do Time Brasil na próxima edição dos Jogos Olímpicos e a realização dos eventos “2 anos para Paris 2024” e “Congresso Olímpico Brasileiro”.






## *REDES SOCIAIS*

O COB ultrapassou a marca de 5 milhões de seguidores nas redes sociais em 2022. Segundo levantamento realizado pela Associação dos Comitês Olímpicos Nacionais (ANOC), o Brasil foi o país que registrou maior crescimento de sua base de fãs no ambiente digital e maior engajamento em suas postagens entre todos os CONs.

**Números absolutos**

- Alcance: 590.339.465
- Engajamento: 30.648.644
- Visualizações de vídeos: 183.731.014
- Novos seguidores: 421.592

Os bons resultados podem ser atribuídos especialmente ao aumento de postagens em vídeo, cujo resultado superou em 212% a performance de 2021, ano dos Jogos Olímpicos de Tóquio.

**Outros números de destaque (% em relação ao ano anterior)**

- Youtube: +311% de novos seguidores
- Facebook: +249% de engajamento
- Instagram: +58% de alcance

## *CANAL OLÍMPICO DO BRASIL*

A plataforma de streaming do COB apresentou um crescimento expressivo em 2022, ampliando sua base de inscritos para 258 mil (+46%) e realizando 323 transmissões, de 47 eventos distintos, que abrangeram 35 esportes diferentes. Ao todo, o Canal superou as 580 mil visualizações, com mais de 7 milhões de minutos assistidos.

A evolução dos números reflete uma mudança de posicionamento, com o investimento em eventos esportivos de relevância mundial e a definição de uma grade de programação. Os fãs de esportes olímpicos puderam acompanhar gratuitamente a Diamond League, principal circuito do atletismo mundial; os eventos da Federação Internacional de Judô; e os Mundiais de Ginástica Artística, Rítmica e de Trampolim, Boxe Feminino e Hipismo.

Houve também três eventos multiesportivos com transmissão ao vivo: os Jogos Sul-americanos da Juventude Rosário, os Jogos da Juventude Aracaju e os Jogos Sul-americanos Assunção. Este último, por sinal, foi exibido com exclusividade em território nacional. Com um estúdio à disposição no hotel da delegação nacional, o Canal Olímpico do Brasil produziu entrevistas especiais e ainda abriu espaço para a participação de atletas em programas do SporTV. Os boletins produzidos pela equipe ainda foram veiculados nos canais dos grupos Bandeirantes e ESPN.O mesmo ocorreu nos Jogos Sul-americanos da Juventude, onde boletins diários do Canal Olímpico foram distribuídos para as principais emissoras de televisão do país. Outra novidade neste evento foi a realização de uma transmissão em formato

não convencional, adaptada ao ambiente virtual. Na final do futsal masculino, disputada entre Brasil e Argentina, quatro comentaristas analisaram o jogo simultaneamente, com a tela dividida, assim como ocorreu meses depois na Copa do Mundo de futebol.

Quanto aos Jogos da Juventude, cerca de 80 profissionais foram envolvidos diretamente na cobertura do evento. Foram mais de 50 transmissões ao vivo, direto de Aracaju, totalizando 150 horas no ar.  Recorde na história da competição.

Por fim, além dos eventos ao vivo, o Canal Olímpico do Brasil investiu na produção de documentários, como "Vôlei, suor e glórias", que conta a trajetória vitoriosa do vôlei brasileiro e do técnico Bernardinho. Outros ídolos do esporte nacional ganharam minidocs, casos de Aída dos Santos, Gustavo Borges e Rogério Sampaio.

**Números do Canal Olímpico do Brasil em 2022:**

- + 80 mil inscritos (atualmente 258 mil)
- 35 esportes
- 47 competições (3 eventos multiesportivos)
- + 580 mil visualizações
- + 7 milhões de minutos assistidos

## *RELAÇÕES COM A IMPRENSA*

O atendimento à imprensa pode ser dividido em três níveis de atuação: eventos multiesportivos internacionais, eventos organizados pelo COB e gerenciamento de crise.

Com a realização dos Jogos Olímpicos de Inverno Pequim (China), dos Jogos Sul-americanos da Juventude Rosário (Argentina) e dos Jogos Sul-americanos Assunção (Paraguai), a operação esteve voltada ao atendimento de veículos credenciados e no suporte com produção de conteúdo próprio para divulgação junto à imprensa nacional.

Dentre os eventos organizados pelo COB, destacam-se: Jogos da Juventude Aracaju (Sergipe), anúncio de Saint-Ouen (França) como base do Time Brasil nos Jogos Olímpicos de 2024, marco de 2 anos para Paris 2024 e 2ª edição do Congresso Olímpico Brasileiro (Bahia). Os convites enviados a jornalistas das cinco regiões do país permitiram que a imagem do COB fosse trabalhada nacionalmente, com a presença dos porta-vozes da entidade nos principais veículos do Brasil. Em relação ao Congresso Olímpico, cabe destacar ainda a parceria de mídia com o Grupo Bandeirantes, que montou um estúdio no Centro de Convenções de Salvador.

Quanto ao gerenciamento de crises, os principais pontos de atenção foram: corte de atletas por testes positivos de Covid-19 em Pequim 2022, anúncio da não participação do Rio de Janeiro nos Jogos da Juventude, realização dos Jogos Sul-americanos durante o período eleitoral, mudança na Diretoria de Esportes e nova sede do COB.



**Principais veículos nacionais e internacionais atendidos em 2022:**

- Brasil: Grupo Globo, UOL, Folha de S. Paulo e O Estado de S. Paulo;
- Alemanha: Die Zelt;
- China: CGTN e Xinhua;
- EUA: USA Today, NBC Sports e CNN;
- França: Le Parisien e Radio France Internationale;
- Japão: Kyodo News e Mainichi Shimbum;
- Portugal: Agência Lusa e Jornal Record;
- outros países: BBC Latinoamérica e Inside The Games.

## *SITE*

Em vez de reproduzir o conteúdo fornecido pelas confederações, a página oficial do COB agora produz conteúdo original. Este formato, focando em boas histórias, entrevistas exclusivas e resultados, tem reverberado na imprensa especializada. Somente em 2022 foram publicadas mais de 1.100 matérias. Estabeleceu-se ainda a publicação de duas colunas fixas: "Resultados Time Brasil", às segundas, com os principais destaques do fim de semana; e a "Agenda Time Brasil", projetando os principais eventos do sábado e do domingo.

## *COMUNICAÇÃO INTERNA*

As ações organizadas em parceria com a área de Recursos Humanos aproximaram o colaborador da entidade. Em um ano marcado pela mudança de sede administrativa do COB, foi preciso comunicar de forma detalhada cada passo deste novo momento vivido pela entidade. Cabe destacar ainda a promoção de ações sociais, como a campanha de doação de roupas e alimentos para as vítimas das chuvas de Petrópolis, o Maio Laranja, o combate à exploração sexual infantojuvenil e a doação de sangue junto ao Hemorio. Neste sentido, foi possível difundir a missão, os valores e as boas práticas por meio do COB Online, dos comunicados internos e das palestras educativas.

# MARKETING

O escopo das atividades da área inclui todo o processo de planejamento e execução das ações de marketing da entidade, com foco no fortalecimento e divulgação da marca do COB, por meio de diversas ferramentas e oportunidades. Um dos principais objetivos é dar relevância ao Movimento Olímpico nacional, junto a todos os stakeholders envolvidos: atletas, confederações, gestores, patrocinadores, parceiros, fãs e público interno.

A área também é responsável pela geração de novas receitas, por meio da comercialização das propriedades do COB, e atua não só na captação de parceiros e patrocinadores, mas também no atendimento e relacionamento junto a esse público.

O Marketing é responsável também pelo branding da instituição, fazendo com que toda a identidade visual da empresa seja coesa e uniforme, permeando todos os departamentos e projetos.



## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

Em 2022, a área teve forte atuação, buscando se aproximar do mercado anunciante e captar receitas, por meio de uma remodelagem de seu pacote comercial, que o tornou mais atrativo para busca de novos parceiros comerciais.

Mais de 90 reuniões com prospects foram realizadas somente no 2º semestre, e duas novas parcerias foram concretizadas: Mormaii e Medley.

Além disso, dois patrocinadores tiverem seus contratos renovados (Estácio e Max Recovery), enquanto diversas outras parcerias estão sendo negociadas.

Houve grande aproximação também das principais agências do mercado brasileiro para a venda de propriedades comerciais do COB: Mais de 14 agências iniciaram o processo de compliance e 6 novas agências foram credenciadas internamente.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

A aproximação do COB ao mercado (potenciais empresas patrocinadoras e agências de publicidade e marketing) é um ponto a ser destacado, já que coloca a empresa em um novo nível de atratividade na busca por receitas, além de gerar parcerias estratégicas em serviços de marketing, sem ônus para a entidade.

A área passou a ter um núcleo comercial, com foco na análise de mercado e busca de novos parceiros, além da implementação de ferramentas e métricas de ROI, seguindo as tendências de inovação e digitalização que são referências no mercado global de marketing esportivo.






## DADOS RELEVANTES

Foi realizado um processo seletivo de agências para a execução dos projetos Casa Brasil Santiago e Paris, e Festival Olímpico.

Algumas das maiores agências do mercado participaram do processo, no qual as vencedoras serão responsáveis pela criação, planejamento, execução e comercialização dos eventos, gerando uma economia muito significativa para a entidade, uma vez que, no modelo comercial proposto, não há aporte de recursos financeiros por parte do COB.

## OUTROS DESTAQUES

Em 2022 o programa de Madrinhas e Padrinhos do COB para o ciclo Paris 2024 foi lançado, e três grandes personalidades nacionais já foram anunciadas, trazendo ainda mais atratividade para a marca - e sem custos para o COB: o surfista Pedro Scooby, a atriz Larissa Manoela e o cantor Wesley Safadão, gerando resultados históricos em termos de engajamento das redes sociais do COB.

# EVENTOS

O principal papel da área é realizar os eventos do Comitê Olímpico do Brasil, podendo atuar em todas as suas fases, como:

- Pré-evento: criação, planejamento, viabilização e organização.
- Evento: operação, acompanhamento e resolução de problemas.
- Pós-evento: encerramento, avaliação, prestação de contas e elaboração de relatórios.

Além disso, um outro papel da área é fazer a gestão de 2 contratos globais do COB, sendo estes:

- Serviço de Transporte de Pessoas.
- Serviço de Equipamentos de Áudio e Vídeo.




## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2022

Em 2022, a área foi responsável pela realização de 60 eventos internos e externos, que envolveram diversas áreas do COB.

Destaque para os seguintes projetos:

### *CONGRESSO OLÍMPICO BRASILEIRO*

Aconteceu nos dias 19 e 20 de março de 2022, a segunda edição do Congresso Olímpico Brasileiro, no Centro de Convenções de Salvador, que reuniu os principais agentes do esporte nacional. Foram diversas palestras dos mais de 30 especialistas nacionais e internacionais, além de vivências esportivas de breaking, skate e clínicas de tiro com arco e tiro esportivo. O Laboratório Olímpico do COB criou uma área exclusiva em que apresentou as principais inovações tecnológicas das ciências do esporte. Foram 15 palestrantes e 700 participantes, incluindo mais de 40 medalhistas olímpicos, que tiveram contato com novas modalidades olímpicas, tendências, tecnologias e contato com atletas e treinadores. O Congresso Olímpico também teve o momento Hall da Fama, que homenageou três grandes lendas do esporte nacional: Aurélio Miguel, Fofão e Servílio de Oliveira.

### *CONCENTRAÇÃO DOS JOGOS SUL-AMERICANOS DA JUVENTUDE ROSÁRIO 2022*

O evento ocorreu nos dias 02 e 03 de maio no Maria Lenk, com programação de palestras e atividades de temas variados para a delegação que viajou para compertir em Rosário. Foram abordados assuntos como educação e prevenção ao doping, esporte antirracista, história e valores olímpicos, além de aulas práticas de prevenção de lesões, dinâmicas de preparação mental e saúde da mulher, além de encontro com Rebeca Andrade e seu técnico Francisco Porath.

### *2 ANOS PARA PARIS 2024*

Foi realizado, no dia 26 de julho de 2022, evento que celebrou o marco de dois anos para os Jogos Olímpicos Paris 2024. O brunch reuniu 180 convidados entre atletas, dirigentes, patrocinadores e imprensa, na Casa Itaim, em São Paulo. No encontro, o COB apresentou detalhes do planejamento esportivo e da logística operacional que serão implementados para oferecer as melhores condições aos atletas brasileiros.

*CLIQUE AQUI E ASSISTA AO VÍDEO DO EVENTO 2 ANOS PARA PARIS*

## *FÓRUM DA MULHER NO ESPORTE*

Aconteceu, no dia 18 de agosto de 2023, o I Fórum da Mulher no Esporte. O evento contou com a presença de personalidades femininas do esporte nacional e internacional para 200 convidados. A programação consistiu em palestras e debates sobre a equidade de gênero, a importância do crescimento da mulher no esporte, entre outros assuntos relacionados ao tema. Nicole Hoevertsz, vice-presidente do Comitê Olímpico Internacional (COI), foi uma das palestrantes e trouxe aos convidados as diretrizes e a visão da entidade para equidade de gênero.

## *LANÇAMENTO COB+*

Na semana que marcou a contagem de um ano para os Jogos Pan-americanos Santiago 2023, o COB promoveu em São Paulo um evento inédito voltado ao mercado publicitário. Parceiros do COB e representantes de marcas anunciantes acompanharam a apresentação repleta de novidades no planejamento da área de marketing da entidade para o atual ciclo olímpico. Entre as principais ações previstas para 2023 e 2024, foram apresentadas: o lançamento oficial do programa de patrocínio esportivo COB+ e a presença da Casa Brasil nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023 e Paris 2024. O evento reuniu 250 convidados.

## *ESPORTE CRIA*

No dia 07 de novembro de 2022, o Comitê Olímpico do Brasil promoveu o Esporte Cria, evento que apresentou oportunidades de trabalho para além de atleta ou técnico, para quase mil adolescentes que cursam o ensino médio em 24 escolas públicas do Estado do Rio de Janeiro. Inspirado em feiras, guias do estudante e no TedTalk, o Esporte Cria teve a participação de diversos profissionais do ambiente esportivo. A apresentação foi feita pela professora e influencer Carol Mendonça. Entre as profissões do ambiente esportivo estavam médicos, psicólogos, nutricionistas, fisioterapeutas, massoterapeutas, advogados, fotógrafos, comunicadores esportivos, produtores de eventos, DJs, gestores, entre outras.

## DADOS RELEVANTES

Em 2022, o objetivo principal foi focar o planejamento dos eventos. Quanto mais bem feito é o planejamento, incluindo seu orçamento, melhor é a execução. Também buscamos estar atentos ao mercado de eventos em geral para que possamos trazer novas ideias e modernizar os eventos do COB.



Copyright © 2023 do texto, Comitê Olímpico do Brasil.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998. É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência do Comitê Olímpico do Brasil.

REALIZAÇÃO
COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

PRESIDENTE
Paulo Wanderley

VICE-PRESIDENTE
Marco Antonio La Porta

DIRETOR-GERAL
Rogério Sampaio

DIRETOR JURÍDICO
Luciano Hostins

DIRETORA FINANCEIRA
Isabele Duran

DIRETORA ADMINISTRATIVA INTERINA
Isabele Duran

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO
Paulo Roberto Conde

DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO
E CIÊNCIAS DO ESPORTE
Kenji Saito

DIRETOR DE ALTO RENDIMENTO
Ney Wilson

DIRETOR DE MARKETING E EVENTOS
Gustavo Herbetta

COORDENAÇÃO EDITORIAL
Carolina Araujo

EDIÇÃO
Pedro Gonzaga

PRODUÇÃO EDITORIAL E REVISÃO
Lorenna Correia

PROJETO GRÁFICO
Redondo Estratégia + Design

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS
Alexandre Loureiro/COB p. 28; 52; 54; 63; 97
Beto Noval/COB p. 61; 93; 100
Edu Santana/COB p. 117
Gabriel Baron/COB p. 121
Gaspar Nóbrega/COB p. 22; 27; 78; 83; 103; 109
Laiz Santos/COB p. 132
Luiza Moraes/COB p. 75
Marcio Rodrigues/MGFT/COB p. 6
Maria Holanda/COB p. 111
Miriam Jeske/COB p. 9; 10; 12; 76; 84; 90; 113; 126
Rafael Bello/COB p. 44; 57; 69; 73
Saulo Cruz/COB p. 125
Wander Roberto/COB capa; p. 46; 94
William Lucas/COB p. 134

*Consulte as versões anteriores do Relatório Anual do COB em www.cob.org.br*

Publicado em abril de 2023.

COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIAIS

airbnb · Alibaba Group · Allianz · Atos · Bridgestone · Coca-Cola · 蒙牛 · Deloitte. · intel · Omega · Panasonic · P&G · Samsung · Toyota · Visa

PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONAIS

XP · Medley · Mormaii · New On · Havaianas · Peak · Riachuelo · Estácio · Instituto Yduqs · Boali · Max Recovery

PARCEIROS OLÍMPICOS OFICIAIS

Maurício de Sousa Produções · Movimento Verde Amarelo

RECURSOS DAS LOTERIAS FEDERAIS

Loterias Caixa




www.cob.org.br