

*INFORME
ANUAL*

2023



COMITÉ OLÍMPICO DO
BRASIL



**INFORME
ANUAL**

2023



ÍNDICE

Mensaje del Presidente	7
El Informe	10
Sobre el COB	12

1

GESTIÓN Y GOBERNANZA

Misión, Visión y Valores	16
Mapa Estratégico (2021-2024)	18
Consejo de Administración	20
Consejo Fiscal	22
Consejo de Ética	23
Comisión de Atletas	24
Confederaciones Afiliadas al COB	26
Oficina de Proyectos	28
Compliance	38
Recursos Humanos	42
Planificación y Control Financiero	46
Solidaridad Olímpica	50
Tecnología de la Información	54

2

DESARROLLO DEPORTIVO Y CIENCIAS DEL DEPORTE

Desarrollo Deportivo	64
Deporte y Juventud	72
Centro de Entrenamiento y Laboratorio Olímpico	82
La Mujer en el Deporte	90

3

ALTO RENDIMIENTO

Planificación y Desempeño Deportivo	98
Juegos y Operaciones Internacionales	113
Infraestructura Deportiva	120

4

RELACIÓN CON LA SOCIEDAD

Instituto Olímpico Brasileño	126
Cultura y Valores Olímpicos	134
Educación y Prevención del Doping	145
Comunicación	148
Marketing	152
Eventos	157



MENSAJE DEL PRESIDENTE

El Informe Anual del COB 2023 presenta los logros de la entidad dedicados al deporte desde sus diferentes perspectivas durante el año: Alto Rendimiento, Desarrollo Deportivo, educación, promoción de Valores Olímpicos y fortalecimiento de la cultura deportiva nacional.

El año 2023 estuvo marcado por grandes resultados deportivos. El más destacado fue, sin duda, la mejor actuación de Brasil en los Juegos Panamericanos. En los Juegos Panamericanos Santiago 2023, celebrados en la capital chilena, conquistamos 205 medallas, 66 de ellas de oro, más 73 de plata y 66 de bronce. Récord en número total y en número de medallas de oro.

La campaña del equipo brasileño, que volvió a ocupar el segundo lugar en la tabla general, también aseguró 40 plazas para los Juegos Olímpicos de París 2024 y destacó el protagonismo de mujeres, como Bárbara Domingos (gimnasia rítmica), con tres medallas de oro y dos de plata; Stephanie Balduccini (natación), con una medalla de oro, tres de plata y una de bronce; y Flávia Saraiva (gimnasia artística), con cuatro de plata y una de bronce. En el caso de los hombres, el destaque quedó a cargo de los nadadores Guilherme Costa, con cuatro medallas de oro, y Guilherme Caribé, con tres medallas de oro y una de plata.

Los grandes logros de Brasil en Santiago 2023 fueron acompañados por todos los aficionados al deporte a través de la transmisión del Canal Olímpico do Brasil, el canal oficial del COB. Con una cobertura masiva y la mayor transmisión de su historia -con casi 800 horas en directo, en hasta seis canales simultáneos-, el canal recibió más de 40 millones de visitas en YouTube.

Volviendo a los resultados deportivos, me gustaría elogiar nuestra campaña en los Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta 2023. Con sólo 61 atletas, que participaron en 10 de las 14 modalidades, nuestro equipo quedó tercero en la tabla de medallas. La delegación brasileña conquistó 25 podios, con 11oros, 7 platas y 7 bronces, en los 10 deportes en los que compitió.

Una vez más, el Comité Olímpico de Brasil estuvo activo no sólo en el Alto Rendimiento, sino también en el Desarrollo de Talentos. En 2023, los Juegos de la Juventud, celebrados en Ribeirão Preto y organizados por el COB, volvieron a ser un éxito a la hora de atraer nuevos talentos. La edición estuvo marcada por el crecimiento en diversas áreas. La expansión se debió a la incorporación de nuevas disciplinas: aguas abiertas, esgrima, tiro con arco y triatlón, que se unieron a otras 14 en el programa deportivo del evento. El atletismo también presentaba una novedad: por primera vez se disputaba la marcha atlética.

Pasando a las actividades no deportivas que son esenciales para el funcionamiento de nuestra entidad, me gustaría mencionar la captación de 13 nuevos patrocinios por parte del departamento de Marketing; las alianzas estratégicas de contenido con empresas como Cazé TV, NSports y Play9; el lanzamiento de la campaña Manda Brasa, destacando la marca del COB en el mercado publicitario nacional; y el estreno de grandes eventos como COB Expo y Casa Brasil.

Al primer evento asistieron unas 60.000 personas durante cinco días en São Paulo. En él, conocieron un programa repleto de contenidos, cursos, actividades deportivas y diversas atracciones. Casa Brasil fue el punto de encuentro de los brasileños en los Juegos de Santiago 2023, donde pudieron celebrar los resultados de nuestros atletas en un espacio que reunió cultura, gastronomía, turismo, deporte y entretenimiento, fundamental para divulgar la imagen del país y promover la marca del COB y de sus patrocinadores.

¡También en 2023, lanzamos el documental Pernas, Cabeça e Coração (Piernas, Cabeza y Corazón), que cuenta la historia del célebre Vanderlei Cordeiro de Lima; lanzamos el COBcast, el podcast de audio y video oficial de la entidad, que cuenta siempre con atletas, entrenadores, dirigentes y personalidades importantes del COB y de la Selección Brasil; firmamos asociaciones mediáticas con TV Brasil, CazéTV, Band, UOL y Lance! y estrenamos el programa Momento Brasil Olímpico en el canal de deportes BandSports, otra oportunidad para divulgar y destacar el trabajo realizado diariamente por la entidad, así como los resultados alcanzados por nuestros atletas.

Como la preocupación por la evolución es una constante en el COB, lanzamos nuestro Programa de Sostenibilidad, en el que firmamos un compromiso con Sports for Nature (S4N) (Deporte por la Naturaleza, en español), por el que el COB se convierte en signatario del tratado a partir de julio de 2023. El programa fue impulsado por el Comité Olímpico Internacional (COI) junto con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Convenio Internacional sobre la Diversidad Biológica (UNCBD), y exige a las organizaciones deportivas firmantes que se comprometan a alinear sus actividades y operaciones con acciones que contribuyan a reducir el impacto ambiental y preservar la naturaleza. Así, al igual que Sports for Climate Action (S4CA) (Deporte para la acción climática), la organización se convirtió en 2020 en el primer comité del continente americano en firmar el acuerdo. Además de la firma, también lanzamos el curso Sostenibilidad en el Deporte y en la Vida, disponible para todos los colaboradores en nuestras plataformas en línea.

Además de la evolución, la entidad también se preocupa por la inclusión. El Instituto Olímpico Brasileño innovó con el lanzamiento del Curso de Comisión de Atletas: Voz y Representatividad y el curso Equilibrando el Juego: Igualdad y Género en el deporte. A través de una nutrida serie de charlas, se pudieron debatir temas relevantes del Deporte Seguro, como la lucha contra los abusos, el acoso y el racismo. Otra acción importante fue la implementación de medidas de discriminación para mujeres, personas negras y mestizas en un proyecto piloto vinculado al Programa Carrera del Atleta.

Todas estas innovaciones y resultados son fruto de las acciones de las áreas que han trabajado conjuntamente para promover un presente y un futuro de excelencia, uno de los principales pilares de la entidad.

Por último, quiero agradecer el apoyo de las Confederaciones Olímpicas, de la Comisión de Atletas, de los Consejos de Administración, de Ética y Fiscal, de los patrocinadores y colaboradores oficiales, del Ministerio de Deporte, de las federaciones nacionales, de los clubes y asociaciones, de las Loterías Caixa, de las Fuerzas Armadas y de todos los que integran la cadena productiva del deporte olímpico brasileño. La colaboración de todos fue esencial para que pudiéramos superar otro año y avanzar hacia otro ciclo olímpico victorioso.

Saludos Olímpicos,

Paulo Wanderley

Presidente del COB

EL INFORME

El Informe Anual abarca el período comprendido entre el 01/01/2023 y el 31/12/2023 y se divide en cuatro temas principales: Gestión y Gobernanza, Desarrollo Deportivo y Ciencias del Deporte, Alto Rendimiento y Relación con la Sociedad.

Es una publicación en la que el Comité Olímpico de Brasil ofrece aclaraciones sobre su gestión a las Confederaciones Brasileñas de Deportes Olímpicos, a los clubes deportivos, a los atletas y entrenadores, y a la sociedad brasileña en general. El documento pretende alinearse con las directrices del Comité Olímpico Internacional sobre gestión deportiva moderna.

El primer capítulo presenta la organización, con su mapa estratégico, consejos y políticas adoptadas, entre otras cuestiones de gobernanza, y lo producido por algunas de las áreas de la institución.

A continuación, el informe examina la razón de ser de la organización: el deporte y toda la estructura organizativa orientada a promover el deporte olímpico en el país, desde el descubrimiento y desarrollo de talentos, pasando por las prácticas para mejorar el desempeño deportivo de los atletas consagrados, hasta las condiciones ofrecidas a los atletas para competir en las competiciones deportivas más importantes del año, como los Juegos Panamericanos Santiago 2023 y los Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta 2023.

Por último, está el papel social del COB, con la puesta en marcha de acciones indirectas que no son exactamente deportivas, pero que ayudan a los atletas a esforzarse por alcanzar el mejor desempeño posible e inspiran a niños y jóvenes para que aspiren a un futuro en el deporte.



SOBRE EL COB

El Comité Olímpico de Brasil (COB) es una organización no gubernamental, afiliada al Comité Olímpico Internacional (COI), que trabaja en la gestión técnica, administrativa y política del deporte nacional.

La misión del Comité Olímpico de Brasil (COB) es desarrollar y representar con excelencia el deporte de alto rendimiento de Brasil, trabajando por la mejora de resultados deportivos, elevando la madurez de gestión del COB y de las confederaciones afiliadas, y fortaleciendo la imagen del deporte olímpico brasileño.

Es deber de la entidad, también, proteger y promover los Valores Olímpicos en dicho territorio. A lo largo de sus más de 100 años de existencia (fundado el 8 de junio de 1914), el COB ya llevó a Brasil a conquistar 150 medallas (37 de oro, 42 de plata, 71 de bronce) en Juegos Olímpicos y 37 medallas en Juegos Olímpicos de la Juventud (11 de oro, 15 de plata y 11 de bronce).

La principal fuente de recursos del COB para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos proviene de la Ley Federal 13.756/2018, que destina un porcentaje de la recaudación de las loterías federales al deporte. Los fondos se gestionan de acuerdo con los preceptos de la administración pública y la transparencia, y su uso es auditado por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y por la Contraloría General de la Unión (CGU).





1

GESTIÓN Y GOBERNANZA

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

En 2020 se elaboró un nuevo Plan Estratégico, que entró en vigor en 2021 y es válido hasta 2024. Esta planificación incluye la Misión, Visión y Valores del COB, así como los pilares estratégicos y el siguiente mapa estratégico:

PILARES ESTRATÉGICOS

Para que una organización se establezca y sea exitosa, necesita definir la base de su estrategia, es decir, sus Pilares Estratégicos. Estos fueron creados analizando la Misión, la Visión y Valores.



MISIÓN

Desarrollar, promover y proteger el Movimiento Olímpico Brasileño y garantizar la excelencia en sus representaciones internacionales.



VISIÓN

Ser reconocido por la excelencia en los resultados deportivos, la gestión y la gobernanza.



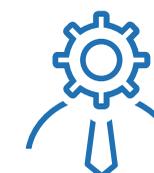
VALORES

Respeto, Excelencia, Amistad, Pasión por el Deporte, Transparencia, Igualdad.



RESULTADO DEPORTIVO

Maximización de los Resultados Deportivos



GESTIÓN Y GOBERNANZA EN EL DEPORTE

Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia



IMAGEN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO

Fortalecimiento del Movimiento Olímpico



CULTURA Y EDUCACIÓN EN EL DEPORTE

Promoción de los Valores Olímpicos y Producción y Difusión del Conocimiento

MAPA ESTRATÉGICO

COB 2021-2024

4. RESULTADO DEPORTIVO

Maximización de los Resultados Deportivos

4.1 Consolidar el nivel de los resultados deportivos alcanzados por Brasil en el Escenario Olímpico.

4.2 Buscar la excelencia en los servicios deportivos ofrecidos durante las Misiones.

4.3 Mejorar la infraestructura y los servicios de ciencia y salud ofrecidos a los atletas.

4.4 Invertir y apoyar a los deportistas, entrenadores y equipos multidisciplinarios de alto rendimiento.

4.5 Estructurar programas y acciones para fomentar el desarrollo de nuevas atletas, entrenadoras y gestoras deportivas.

4.6 Apoyar a las confederaciones en la detección y desarrollo de talentos, invirtiendo en la estructuración de proyectos de las categorías de base y formación.

4.7 Incentivar la práctica deportiva y de nuevas modalidades en la juventud.

3. GESTIÓN Y GOBERNANZA EN EL DEPORTE

Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia

3.1 Liderar el Movimiento Olímpico Brasileño de forma eficiente y transparente, en consonancia con la Agenda Olímpica 2020.

3.2 Perfeccionar las buenas prácticas de gobernanza corporativa para el ambiente deportivo.

3.3 Conducir los procesos de forma sostenible, ética y transparente.

3.4 Buscar la mejora continua del proceso meritocrático de transferencia de fondos a las confederaciones.

3.5 Atraer nuevos modelos de negocio a fin de aumentar los ingresos.

3.6 Perfeccionar el modelo del Programa de Preparación Olímpica.

2. IMAGEN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO

Fortalecimiento del Movimiento Olímpico

2.1 Incluir la sostenibilidad en las acciones de promoción del Movimiento Olímpico Brasileño.

2.2 Ampliar la relación con la sociedad mejorando la imagen del COB y del Movimiento Olímpico Brasileño.

2.3 Promover un ambiente deportivo, de gobernanza y gestión libres de cualquier tipo de discriminación.

2.4 Transformar nuestros stakeholders en embajadores.

2.5 Comunicar las principales acciones y resultados de forma moderna, eficaz y transparente.

1. CULTURA Y EDUCACIÓN EN EL DEPORTE

Promoción de los Valores Olímpicos y Producción y Difusión del Conocimiento

1.1 Promover la cultura y la educación como agentes para el desarrollo de la Gestión del Conocimiento.

1.2 Mejorar la investigación y la innovación en el deporte, generando valores para la sociedad.

1.3 Fomentar e incrementar programas y estudios sobre Olimpismo y sus valores en la sociedad.

1.4 Preparar y proporcionar soporte educativo a los deportistas durante y después de sus carreras.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración (CA) es el máximo órgano ejecutivo de gestión del COB, responsable de definir la estrategia y las buenas prácticas de gobernanza.

La misión del COB es desarrollar y representar con excelencia el deporte de alto rendimiento de Brasil, trabajando por la mejora de resultados deportivos, elevando la madurez de su gestión y de las confederaciones afiliadas, y fortaleciendo la imagen del deporte olímpico brasileño.

La principal fuente de recursos del COB para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos proviene de la Ley Federal 13.756/2018, que destina un porcentaje de la recaudación de las loterías federales al deporte. Los fondos se gestionan de acuerdo con los preceptos de la administración pública y la transparencia, y su uso es auditado por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y por la Contraloría General de la Unión (CGU).

COMPOSICIÓN: 13 MIEMBROS

- > Presidente del COB
- > Presidente y Vicepresidente de la Comisión de Atletas
- > Miembros brasileños del COI (2)
- > Miembro Independiente (1)
- > Presidentes de Confederaciones (7)

PRINCIPALES COMPETENCIAS ESTATUTARIAS DEL CA

- > Orientar la administración del COB.
- > Presentar a la Asamblea el presupuesto, los estados financieros y el informe anual de actividades.
- > Elaborar y aprobar códigos y reglamentos y proponer reformas del Estatuto.
- > Elaborar el Plano Estratégico.
- > Conceder la adhesión y el reconocimiento a las entidades de administración deportiva, así como proponer la afiliación de entidades a la Asamblea del COB.
- > Autorizar la firma de contratos que superen el millón de reales.

MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Paulo Wanderley
Presidente del COB y del Consejo de Administración

Yane Marques
Presidente de la Comisión de Atletas del COB

Fabiano Peçanha
Vicepresidente de la Comisión de Atletas del COB

Ricardo Leyser Gonçalves
Miembro Independiente

Andrew Parsons
Miembro del COI

Bernard Rajzman
Miembro del COI

José Luiz Vasconcellos
Presidente Ciclismo

Karl Anders Ivar Pettersson
Presidente Deportes en la Nieve

Matheus Figueiredo
Presidente Deportes en el Hielo

Raphael Nishimura
Presidente Escalada deportiva

Alberto Cavalcante Maciel Junior
Presidente Taekwondo

Silvio Acácio Borges
Presidente Judo

Ernesto Teixeira Pitanga
Presidente Triatlón

CONSEJO FISCAL

Es uno de los poderes del COB, junto con la Asamblea General, el Consejo de Administración y el Consejo de Ética.

Posee un mandato de cuatro (4) años y está compuesto por tres (3) miembros titulares y dos (2) suplentes, elegidos por la Asamblea.

El Presidente será electo entre los miembros titulares del Consejo Fiscal, en su primera reunión. Las reuniones se celebran ordinariamente, una vez por trimestre, y extraordinariamente, cuando son convocadas por su Presidente o por el Presidente del COB.

AL CONSEJO FISCAL LE CORRESPONDE:

- > Examinar los documentos de ingresos y gastos y los balances mensuales.
- > Emitir dictamen sobre los balances mensuales, el balance financiero y patrimonial del ejercicio anterior y demás asuntos que le someta su Presidente.
- > Examinar, cuando lo estime oportuno, todos los documentos de su competencia.
- > Aprobar, antes de diciembre, el presupuesto anual para el año siguiente y las solicitudes de créditos presupuestarios y extraordinarios.
- > Emitir dictamen sobre la enajenación o gravamen de bienes inmuebles.
- > Organizar su informe anual.
- > Elaborar y aprobar su reglamento interno.

MIEMBROS DEL CONSEJO FISCAL

Miembros Titulares

- > Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- > Bianca de Azevedo
- > Sebastião Dantas Ramos

Suplentes

- > Marcus de Carvalho Mussa Gaze
- > Guilherme de Oliveira Campos
- > Marcos José de Carvalho Neto

CONSEJO DE ÉTICA

El Consejo de Ética es el órgano autónomo responsable de definir los parámetros éticos esperados por el COB y sus agentes, basándose en los valores y principios consagrados en la Carta Olímpica y en el Código de Ética del COI, la administración pública y la gestión democrática.

También es responsable de investigar y juzgar las denuncias planteadas con respecto al incumplimiento de estos principios éticos, incluidas las violaciones del Código de Conducta Ética y, en caso necesario, sancionar o proponer sanciones a las autoridades competentes.

Miembros no Independientes

- > Sami Arap Sobrinho (Presidente hasta el 13/02/2023)
- > Joana de Albuquerque Maranhão Bezerra de Melo (Presidente desde el 13/02/2023)

Miembros Independientes

- > Humberto Aparecido Panzetti
- > Ney de Barros Bello Filho (hasta el 20/11/2023)
- > Guilherme Faria da Silva

COMISSION DE ATLETAS

Formada por algunos de los mejores deportistas del país, la Comisión de Atletas del COB (CACOB) fue creada en 2009, siguiendo el modelo de la Comisión de Atletas del Comité Olímpico Internacional (COI). A continuación, figura la formación vigente en 2023:



COMISSION DE ATLETAS DEL COB

Yane Marques
Presidente
pentatlón moderno

Fabiano Peçanha
Vicepresidente
atletismo

Adriana Aparecida da Silva
atletismo

Ana Sátilla
canotaje en eslalon

Arthur Zanetti
gimnasia artística
(hasta el 13/12/2023)

Bárbara Seixas
vóleybol de playa

Beatriz Futuro
rugby

Clodoaldo do Carmo
atletismo

Diogo Silva
taekwondo
(hasta el 22/03/2023)

Edson Bindilatti
bobsled

Eduarda Amorim
balonmano

Emerson Duarte
tiro deportivo

Fernanda Nunes
remo

Francisco Barretto
gimnasia artística

Gilvan Bitencourt Ribeiro
canotaje
de velocidad
(desde 12/04/23)

Gustavo Guimarães
polo acuático

Hortência Marcarí
baloncesto

Iziane Marques
baloncesto
(hasta el 20/12/2023)

Jade Barbosa
gimnasia artística
(desde 12/04/23)

Jaqueline Mourão
ciclismo mtb/esquí
cross-country/
biatlón

Jefferson Sabino
atletismo

Joana Cortez
tenis

Juan Nogueira
boxeo

Lucas Duque
rugby 7

Poliana Okimoto
aguas abiertas

Rodrigo Santana
vóleybol

Thiagus Petrus
balonmano

CONFEDERACIONES AFILIADAS AL COB

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
ASOCIACIÓN BRASILEÑA DE ESCALADA DEPORTIVA	Raphael Nishimura
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BADMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BASKETBALL	Guy Rodrigues Peixoto Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BOXEO	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CANOTAJE	Rafael Giroto
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES ACUÁTICOS	Luiz Fernando Coelho de Oliveira
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES EN LA NIEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES EN EL HIELO	Matheus Bacelo de Figueiredo
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ESGRIMA	Ricardo Pacheco Machado
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	Ednaldo Rodrigues (hasta el 9/12/23). A partir de 10/12/2023 João Perdiz pasó a ser el interventor
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GIMNASIA	María Luciene Cacho Resende
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GOLF	Osmar da Costa Sobrinho
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BALONMANO	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HIPISMO	Fernando Sperb
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HOCKEY SOBRE CÉSPED E INDOOR	Bruno Patricio Oliveira da Silva
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE JUDO	Silvio Acácio Borges

CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS	Enrique Montero Dias
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE PENTATLÓN MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE REMO	Magali Moreira
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SKATEBOARDING	Eduardo Musa
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SURF	Flávio Padaratz
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TAEKWONDO	Alberto Cavalcante Maciel Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS	Rafael Westrupp
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS DE MESA	Alaor Gaspar Pinto Azevedo
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TIRO CON ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TIRO DEPORTIVO	Jodson Gomes Edington Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TRIATLÓN	Ernesto Teixeira Pitanga
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VÓLEIBOL	Walter Pitombo Laranjeiras (hasta el 31/05/23) Radamés Lattari (desde el 31/05/23)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE WRESTLING	Flavio Cabral Neves
CONSEJO NACIONAL DE DANZA DEPORTIVA	Patric Machado Tebaldi

OFICINA DE PROYECTOS

El área es responsable de garantizar el alineamiento entre la estrategia del COB y sus proyectos mediante las mejores prácticas de gobernanza y gestión y ofreciendo apoyo a la Alta Administración en la toma de decisiones.



El área es responsable de las siguientes actividades:

- > Gobernanza
- > Planificación Estratégica
- > Gestión de Procesos
- > Gestión de Proyectos
- > Programa de Gestión, Ética y Transparencia – GET

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Gobernanza

Asesoramiento en reuniones: Consejo de Administración: 13 reuniones celebradas (6 ordinarias y 7 extraordinarias); Consejo Directivo: 240 reuniones celebradas (186 virtuales y 54 presenciales).

Planificación Estratégica

De acuerdo con la Planificación Estratégica del COB, se han definido 70 indicadores y objetivos para 2023, que abarcan todas las direcciones y áreas del COB, y se distribuyen en 4 (cuatro) Pilares Estratégicos: Resultados Deportivos, Gestión y Gobernanza en el Deporte, Imagen del Movimiento Olímpico y Cultura y Educación en el Deporte. Supervisados trimestralmente, los indicadores desempeñan una función fundamental en la Gestión, que es ayudar a evaluar los resultados, garantizando que el COB se mantenga en el buen camino para alcanzar sus objetivos.

Encuesta de Satisfacción

Mediante un cuestionario con preguntas cualitativas y/o cuantitativas, con el objetivo de conocer la percepción de los usuarios internos y externos (externos son las áreas: Centro de Entrenamiento del COB y Cultura y Valores Olímpicos/Biblioteca) sobre la calidad de los productos, procesos, servicios, atención y otros aspectos, se llevaron a cabo ocho (8) encuestas de satisfacción en las siguientes áreas:

- > Gestión de Edificios y Servicios Administrativos y Protocolo
- > Centro de Entrenamiento del COB
- > Cultura y Valores Olímpicos (Biblioteca)
- > Compras y Contratos
- > Oficina de Proyectos
- > Gestión de Viajes
- > Jurídico
- > Tecnología de la Información

Los indicadores de investigación son insumos valiosos para la mejora continua, a fin de orientar esfuerzos y fomentar resultados.

Gestión de Procesos Normativos

Elaboración y/o revisión de 48 normas (resoluciones, reglamentos, políticas, procedimientos, manuales, guías prácticas) en conjunto con las áreas. La normativa está disponible en el sitio web del COB y/o en COB online, de acuerdo con la clasificación de la información en la Política de Seguridad de la Información del COB.

Se definieron

70

indicadores y objetivos para 2023

Realización de

8

encuestas de satisfacción

Informes de Desempeño

Se emitieron 12 informes de gestión para supervisar las actividades; 02 informes de proyectos y programas con información sobre los avances, puntos de atención y próximos pasos.

Proyecto de Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC)

En 2023, el COB puso aún más empeño en el proceso de mejora continua, con el objetivo de conseguir un sello de certificación reconocido internacionalmente. En este sentido, la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad ha avanzado significativamente, en línea con los requisitos de la ABNT NBR ISO 9001. Para ello, los colaboradores de COB tuvieron acceso a capacitación

en interpretación de estos requisitos y formación como auditores internos.

Programa Gestión, Ética y Transparencia – GET

Se completó con éxito un año más de implementación del Programa GET, cuyo principal objetivo es el proceso continuo de aumentar la madurez de la gestión y la transparencia del sistema deportivo brasileño. Con el objetivo de mantener el nivel de excelencia, llevamos a cabo una revisión del Programa GET entre octubre y diciembre de 2023, con la colaboración de un Comité Asesor formado por representantes del COB, el COI, la CACOB y las Entidades Deportivas, así como la participación de numerosos especialistas del COB.

ACCIONES EDUCATIVAS DE APOYO A LAS ENTIDADES DEPORTIVAS

Seminarios Web de Gestión, Ética y Transferencia:

- > Marketing
- > Deporte Seguro
- > Salud Mental
- > Sostenibilidad

La evaluación General del Ciclo de Seminarios Web con los niveles más altos de satisfacción fue del 92,23%.

En 2023, el público que asistió a los seminarios web del GET fue aún más significativo. Un promedio de 121 profesionales de 32 organizaciones deportivas participó en cada seminario web.

A lo largo del año se celebraron 10 reuniones de apoyo a las Entidades Deportivas.



La evaluación general del Ciclo de Seminarios Web en los niveles más altos de satisfacción fue del

92,23%

A lo largo del año se celebraron

10

reuniones de apoyo a las Entidades Deportivas

RESULTADOS DEL PROGRAMA GET

ADHESIÓN

38
Entidades deportivas

→ **33** olímpicas
→ **4** panamericanas
→ **1** universitaria

OLÍMPICAS

Confederación Brasileña de Vóleybol	Confederación Brasileña de Tiro Deportivo
Confederación Brasileña de Hipismo	Confederación Brasileña de Canotaje
Confederación Brasileña de Judo	Confederación Brasileña de Boxeo
Confederación Brasileña de Rugby	Confederación Brasileña de Bádminton
Confederación Brasileña de Atletismo	Confederación Brasileña de Taekwondo
Confederación Brasileña de Gimnasia	Confederación Brasileña de Surf
Confederación Brasileña de Tenis	Confederación Brasileña de Wrestling
Confederación Brasileña de Deportes en la Nieve	Confederación Brasileña de Remo
Confederación Brasileña de Basketball	Confederación Brasileña de Levantamiento de Pesas
Confederación Brasileña de Ciclismo	Asociación Brasileña de Escalada Deportiva
Confederación Brasileña de Vela	Confederación Brasileña de Pentatlón Moderno
Confederación Brasileña de Tenis de Mesa	Confederación Brasileña de Golf
Confederación Brasileña de Skateboarding	Confederación Brasileña de Hockey sobre Césped e Indoor
Confederación Brasileña de Esgrima	Consejo Nacional de Danza Deportiva
Confederación Brasileña de Deportes en el Hielo	Confederación Brasileña de Deportes Acuáticos
Confederación Brasileña de Triatlón	Confederación Brasileña de Balonmano
Confederación Brasileña de Tiro con Arco	

PANAMERICANAS

Confederación Brasileña de Bowling
Confederación Brasileña de Hockey y Patinaje
Confederación Brasileña de Squash
Confederación Brasileña de Esquí Acuático y Wakeboard

UNIVERSITARIA

Confederación Brasileña de Deporte Universitario

DEFINICIÓN DE LOS PORTES DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS

NIVELES DE MADUREZ

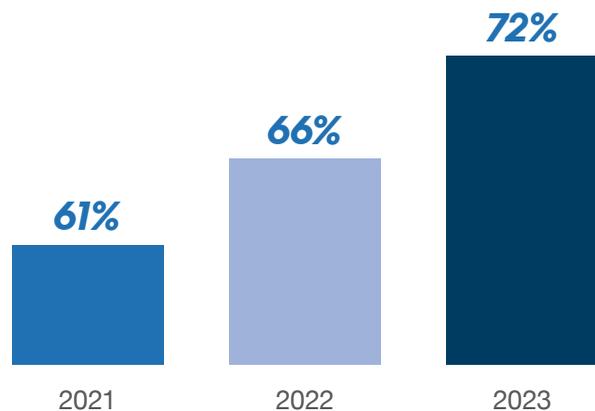
1 | INICIAL 2 | CONOCIDO 3 | ESTANDARIZADO 4 | ADMINISTRADO 5 | OPTIMIZADO

Proceso conforme a la ley. Mínimo necesario para su funcionamiento.	Procesos ya conocidos, pero realizados sin estandarización. Cada colaborador los realiza de una forma diferente.	Proceso conocido, mapeado, formalizado y con una política definida.	Proceso estandarizado, con medidas de eficacia y de desempeño.	Proceso eficiente, donde el objetivo sigue siendo implementar acciones de mejora.
---	--	---	--	---

DEFINICIÓN DE LOS PORTES

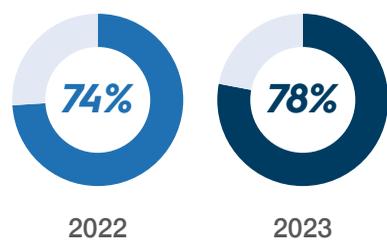
CATEGORÍA 1 HASTA R\$ 4.000.000,00	15%
CATEGORÍA 2 DE R\$ 4.000.000,01 A R\$ 6.000.000,00	
CATEGORÍA 3 DE R\$ 6.000.000,01 A R\$ 15.000.000,00	
CATEGORÍA 4 A PARTIR DE R\$ 15.000.000,01	

DESEMPEÑO GET ENTIDADES DEPORTIVAS

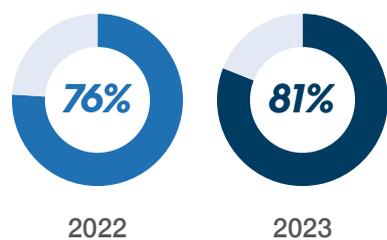


El programa se apoya en una plataforma en línea con 306 preguntas agrupadas en 5 niveles diferentes de madurez. De este modo, fue posible desarrollar entidades deportivas con realidades y características tan diferentes.

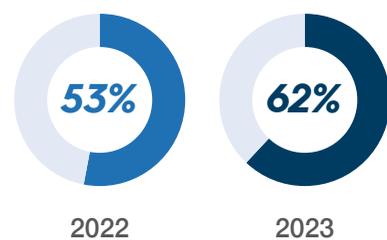
GOBERNANZA



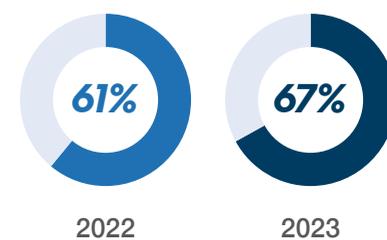
PROCESOS SOPORTE



COMPLIANCE



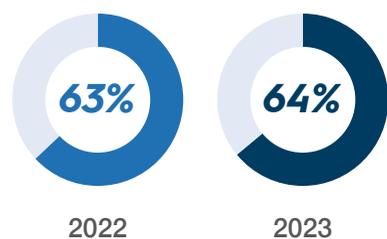
GESTIÓN DEPORTIVA



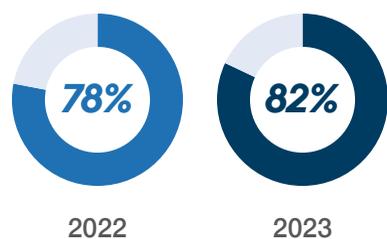
**TOTAL DE EVIDENCIAS
ANALIZADAS (2023)**

7.356

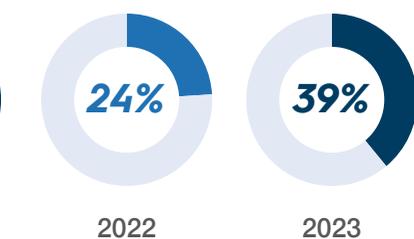
ESTRATEGIA



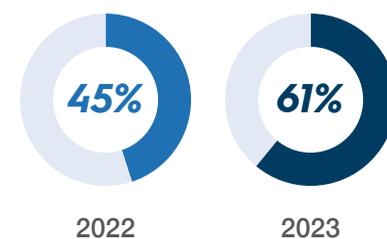
TRANSPARENCIA



LA MUJER EN EL DEPORTE



COMUNICACIÓN Y MARKETING



COMPLIANCE

El área, también conocida como Gestión de Conformidad, es responsable de implementar el Programa de Integridad en la entidad en cumplimiento de la Ley 12.813/2013 y su Decreto Reglamentario 11.129/2022 (Ley Anticorrupción) y fortalecer la Gobernanza Corporativa del COB.





Entre las principales actividades del área se destacan las siguientes:

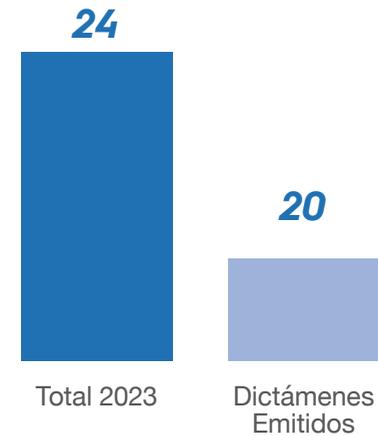
- > Gestión e investigación de las denuncias del Canal de Defensoría y Ética;
- > Difusión de la Cultura de prevención y gestión de riesgos, controles internos y Gobernanza Corporativa;
- > Cumplimiento de la normativa interna de la entidad y de la legislación vigente en el país.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

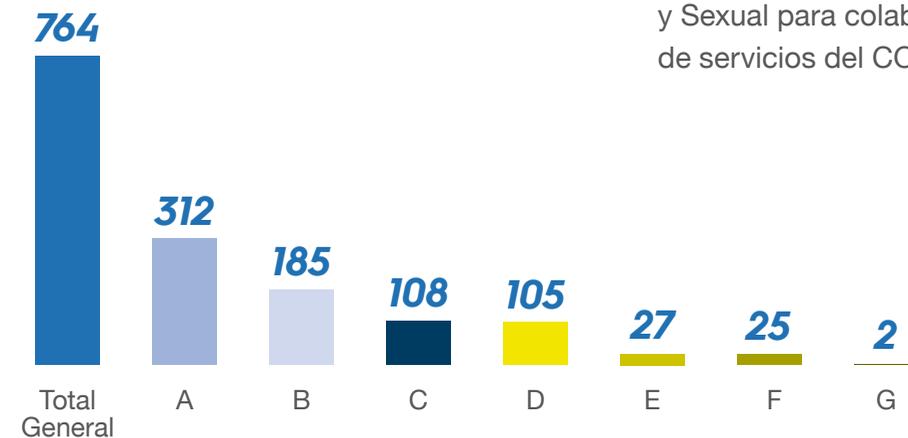
Entre los principales logros de 2023 se encuentran la publicación del Procedimiento de Gestión del Canal de Defensoría y Ética y el Procedimiento de Conflictos de Intereses, que son desarrollos de las Políticas relacionadas a los temas, publicadas en 2022.

DATOS RELEVANTES

DUE DILIGENCE PERSONA JURÍDICA



DUE DILIGENCE PERSONA FÍSICA



A - Dirección de Alto Rendimiento
 B - Proyectos y Eventos COB Diversos
 C - Dirección de Comunicación
 D - Dirección de Desarrollo y Ciencias del Deporte

En 2023 se convocó un concurso para sustituir al proveedor de los servicios Defensoría y Ética del COB, siendo la principal mejora e innovación para el Movimiento Olímpico el envío de reclamaciones a través de la aplicación Whatsapp, además de los canales ya existentes. El principal objetivo de este cambio fue crear otro canal de acceso para los usuarios, así como satisfacer todas las necesidades del COB en misiones y acciones dentro y fuera del territorio brasileño.

En el mismo período, el área de Compliance consolidó sus procedimientos de due diligence, trabajando directamente para verificar la integridad de los procesos de contratación de Personas Físicas y Jurídicas (alianzas y patrocinios) que pretenden tener relación con el COB. En 2023 también se celebró la I Capacitación sobre Acoso Moral y Sexual para colaboradores y proveedores de servicios del COB.

E - Dirección General
 F - Dirección de Marketing
 G - Dirección Administrativa / Financiera

RECURSOS HUMANOS

El área actúa como facilitadora del proceso de gestión de personas, proporcionando a las demás áreas del COB los recursos e instrumentos necesarios para atraer y retener a los mejores profesionales del mercado laboral. También trabaja para garantizar la aplicación y estandarización de la legislación laboral, acatando las determinaciones de los organismos públicos y garantizando que la organización cumpla siempre los requisitos legales.





PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Revisión y creación de nuevas políticas y procedimientos. Destacamos la Política de Gestión de Puestos y Salarios y la Política de Capacitación, así como los procedimientos de Control de Presencia, Entrenamiento, Gestión de Competencias y Evaluación del Desempeño;
- > Contratación de una empresa subcontratada a fin de respaldar los procesos de reclutamiento y selección, de modo que tengamos un mayor índice de asertividad;
- > Desarrollo individual continuo para mantener al personal cualificado, proporcionando a los colaboradores cursos y capacitaciones en diversas áreas, como Tecnología de la Información, Compras y Contratos, que son áreas que necesitan actualizarse constantemente;
- > Inicio del programa de desarrollo del liderazgo con un taller para todos los directivos y mentorías individuales para los líderes hasta el nivel de supervisión;

- > Acciones sociales y de participación, como la campaña de sensibilización para donar chocolates a una Institución Social en: Pascua, Día de la Mujer, 500 días y 1 año hasta París, campaña de vacunación contra la gripe, Día de la Madre, campaña Mayo Naranja, Aniversario del COB, Día del Padre, Día de la Secretaria, Día del Pelo Loco durante los Juegos Panamericanos y la reunión de fin de año.

DATOS RELEVANTES

Satisfacción de los colaboradores, con baja rotación.

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

Con el programa de desarrollo, centrado inicialmente en los líderes hasta el nivel de supervisión, avanzamos en la capacitación de nuestros dirigentes.

PLANIFICACIÓN Y CONTROL FINANCIERO

El área se encarga de coordinar, organizar, analizar y controlar los planes presupuestarios del COB y de las Confederaciones. También se debe verificar si lo establecido en el plan se está ejecutando y qué medidas son necesarias para corregir posibles distorsiones presupuestarias. A fin de respaldar la toma de decisiones, el área elabora mensualmente gráficos e informes de gestión y, con la ayuda de estos instrumentos, supervisa y analiza los resultados.





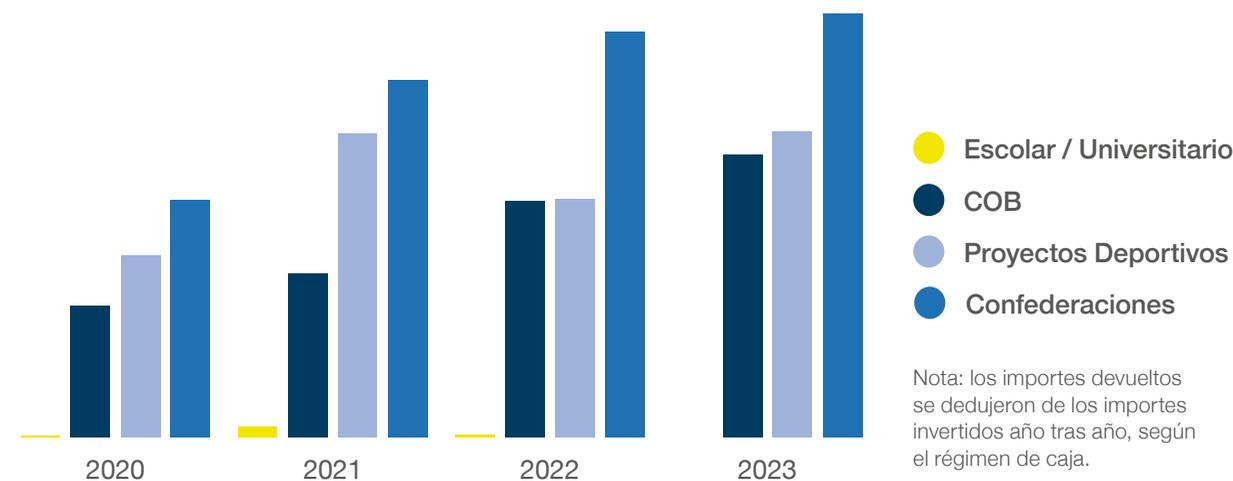
PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Rutinas del área

- > Análisis y consolidación de la planificación presupuestaria anual del COB;
- > Actualización, control y elaboración de informes e indicadores financieros;
- > Análisis de bloqueos, ajustes y saldos presupuestarios;
- > Revisión de políticas y procedimientos.

Participación en proyectos

- > Solicitud de anulación de aditivos - SIGEF;
- > Dashboard financiero en línea - Confederaciones;
- > Solicitud de suplemento financiero - SIGEF;
- > Optimización de la PCF-32;
- > Certificación de calidad COB



EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

En 2023, por intermedio de las Loterías, el COB recibió un total de R\$ 391.365.040,18, que se destina a promover el deporte en sus más diversas disciplinas deportivas olímpicas, ya sea a través de las Confederaciones o directamente por el COB.

El gráfico anterior muestra un aumento considerable de los montos invertidos por el COB en 2022, debido principalmente a la reanudación de los Juegos de la Juventud, que se cancelaron en 2020 y 2021 por los efectos de la pandemia de Covid-19.

En cuanto a los proyectos deportivos, hubo un aumento en los años 2021 y 2023, en Nota: los montos devueltos se dedujeron de las cantidades invertidas año tras año, en régimen de caja. Con motivo de los

Juegos Olímpicos de Tokio 2020 y los Juegos Panamericanos de Santiago 2023, respectivamente.

En cuanto a los montos destinados al Deporte Escolar y Universitario, aunque el COB ya no recibe este tipo de financiación desde junio de 2018 (medida provisional n° 841), las aplicaciones se mantuvieron hasta 2022, gracias a un remanente disponible en tesorería.

En cuanto a los montos aplicados por las Confederaciones, 2023 fue un año récord para las transferencias a los deportes olímpicos, y la consecuencia directa de esto son los excelentes resultados deportivos obtenidos por los atletas brasileños en los Juegos Panamericanos Santiago 2023.

SOLIDARIDAD OLÍMPICA

El área es responsable de interactuar con el Comité Olímpico Internacional (COI) y la Organización Deportiva Panamericana (PanAM) para garantizar que las áreas funcionales (AF) del COB, vinculadas a cada programa, tengan acceso a las oportunidades disponibles. También trabaja para maximizar el potencial de recaudación de fondos, supervisar los proyectos realizados y, de forma cuidadosa y analítica, el proceso de rendición de cuentas interno y externo.





50%

El de los **fondos invertidos** se destinaron directamente a la preparación de atletas para los Juegos Panamericanos de Santiago 2023 y los Juegos Olímpicos de París 2024;

29%

El se destinó al **mantenimiento y renovación** del Centro de Entrenamiento del COB;

13%

se destinó al Programa Transforma.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

En 2023, nueve áreas internas del COB recibieron apoyo de los fondos de Solidaridad Olímpica. Se recaudó un total de R\$ 5.883.145,50 a través de programas específicos ofrecidos por el COI y por Panam Sports.

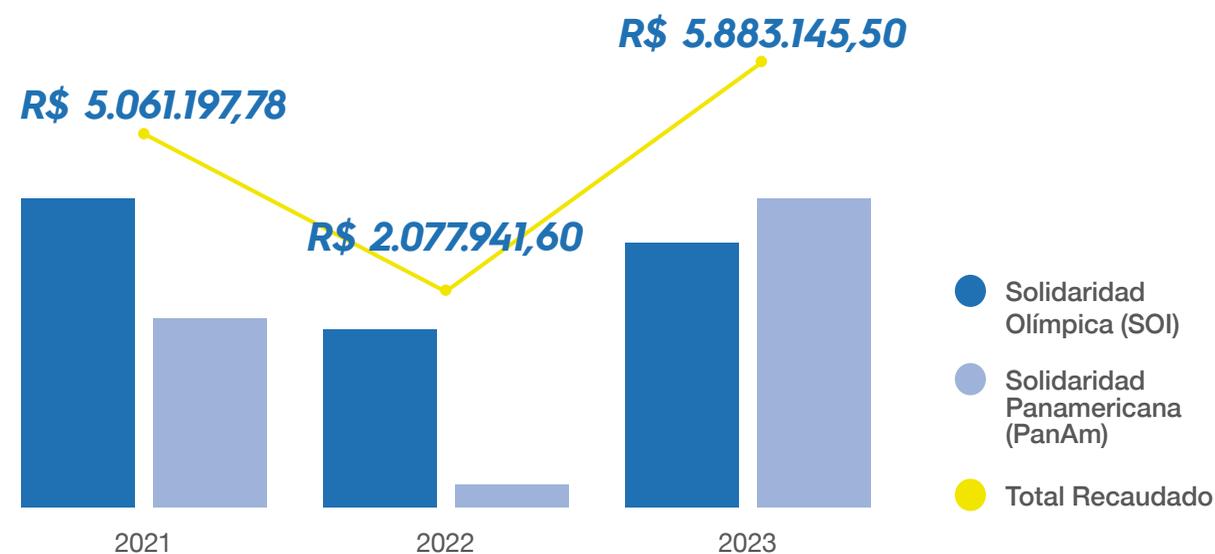
Más de la mitad de los fondos se destinaron a programas educativos y proyectos deportivos, en beneficio directo de atletas jóvenes y adultos. Becas para entrenadores designados por federaciones internacionales y

confederaciones brasileñas, cursos de gestión organizados por el COB, equipos deportivos y becas deportivas destinadas directamente a los atletas con vistas a París 2024 son algunos ejemplos de los proyectos contemplados.

Otra parte considerable de los fondos se destinó a apoyar acciones de la Comisión de Atletas del COB, Sostenibilidad y de Transforma, que es el programa del área de Cultura y Valores Olímpicos del Comité Olímpico de Brasil.

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

RECAUDACIÓN SOI / PANAM



TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

El área es la columna vertebral de todas las actividades del COB y es responsable de garantizar que cualquier tecnología que se adopte esté en consonancia con sus objetivos, sea segura y viable a largo plazo. En otras palabras, proporciona directrices para el uso de tecnologías, desarrolla, dirige y monitorea los recursos, siempre en línea con los macroobjetivos del COB.





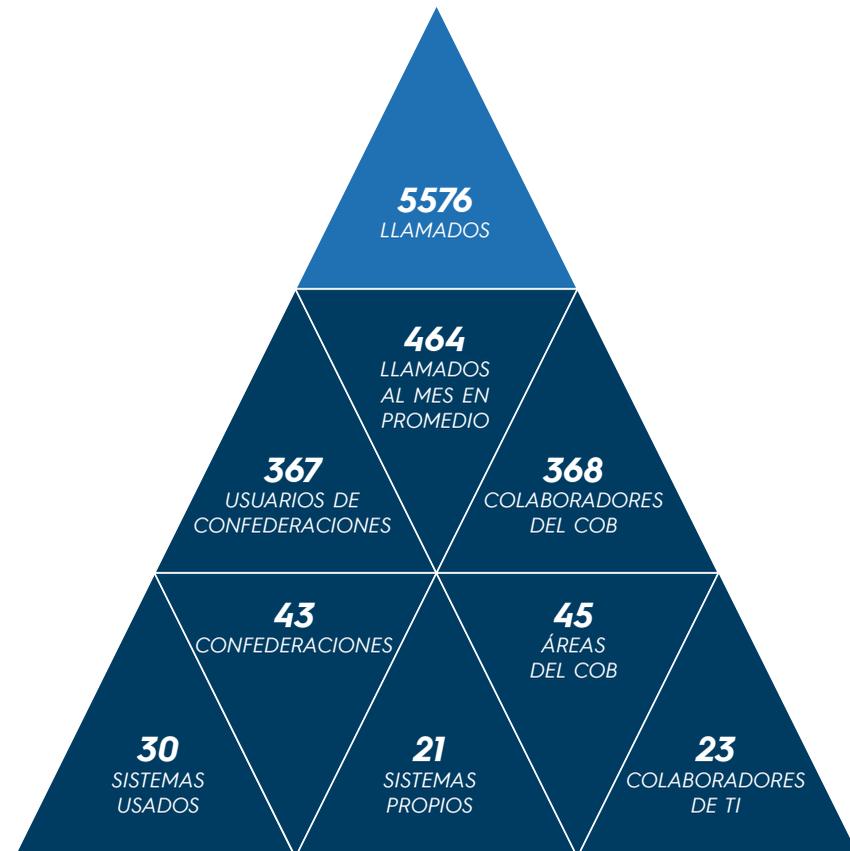
PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDADES	RESULTADOS / ENTREGAS
Servicio local y remoto dedicado a la Misión	54 días de analistas asignados a misiones de guardia para asistencia sistémica y presencial
Respuesta a las llamadas de las confederaciones	902 llamadas atendidas
Llamadas del COB atendidas	4674 llamadas atendidas
Solicitudes de cambio atendidas	130 tickets (RDM) atendidos
Control de los contratos de TI	18 contratos gestionados (creación, monitoreo, modificaciones)
Creación de dashboard - BI	Construcción de 4 nuevos dashboards
Gestión de la telefonía IP	Configuración de instalaciones, creación y supresión de extensiones, instalación de aparatos y softphones en computadoras portátiles
Gestión de acceso a cuentas de colaboradores	Creación, desconexión, bloqueo temporal, activación y autorización de cuentas de colaboradores
Gestión del alquiler de portátiles	Solicitud y monitoreo del alquiler de portátiles
Gestión de dispositivos de TI	Monitoreo, configuración, actualización y mantenimiento de 600 activos puestos a disposición de los colaboradores
Gestión de licencias de software corporativo	Licencias de Software: Microsoft, Adobe, Autodesk, Monday, Atlassian
Gestión de líneas móviles corporativas	Mantenimiento, solicitud de nuevas líneas y solicitud de servicios individuales
Gestión de los enlaces de Internet y de red (Sede, Maria Lenk y Datacenter, Firewall, Switch)	Mantenimiento, actualizaciones, configuraciones y monitoreo de fallas y apertura de llamados con proveedores
Gestión de servidores virtuales (Datacenter COB y CIRION)	Gestión de 100 servidores (creación, configuración, actualización y mantenimiento)
Externalización de impresión	Monitoreo, configuración del parque de impresión y sustitución de tóneres de tinta
Proyecto de ciberseguridad	Proyecto de estudio de vulnerabilidad, elaboración de un plan maestro y matriz de riesgos y planes de tratamiento
Proyecto de ampliación de la red en Maria Lenk	Configuración de la ampliación de la red (cableada y Wi-Fi) en Maria Lenk
Proyecto de reubicación del centro de datos	Traslado de todo el equipo a una sala permanente en Maria Lenk
Diseño de un nuevo ambiente de homologación	Creación de un nuevo ambiente para homologar y probar sistemas
Proyecto de emergencia por incidente de seguridad	Se creó un grupo de trabajo de TI para resolver el incidente. Se aislaron todos nuestros ambientes y dispositivos, se analizaron y se pusieron en producción con nuevos criterios, herramientas y políticas de seguridad

DATOS REFERENTES AL AÑO 2023

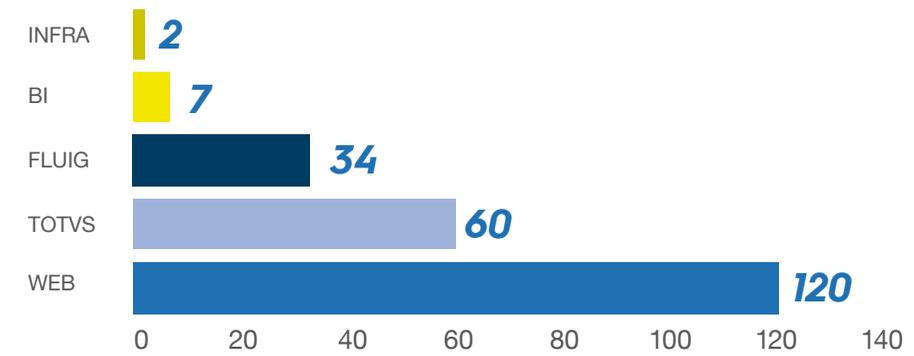
LLAMADOS

- > 5576 llamados atendidos
- > 367 usuarios de Confederaciones
- > 464 llamados al mes en promedio
- > 368 colaboradores COB
- > 30 sistemas usados
- > 43 confederaciones
- > 21 sistemas propios
- > 45 áreas del COB
- > 23 colaboradores de TI

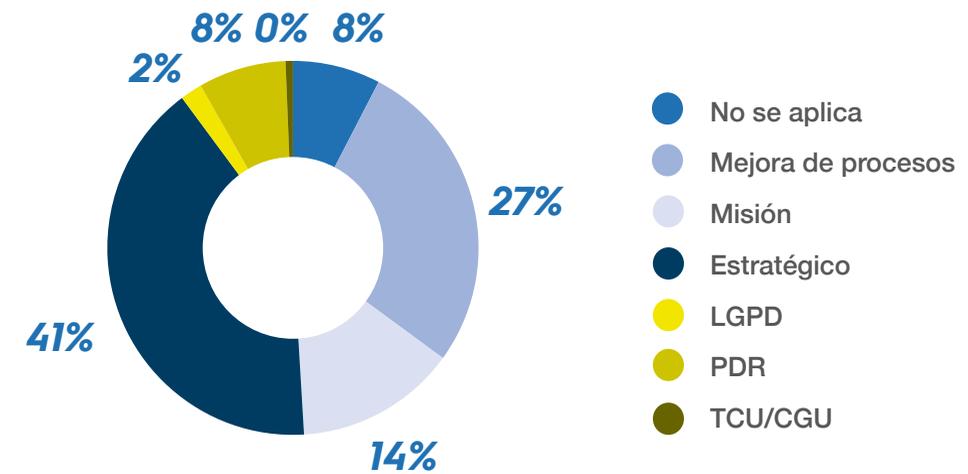


PROYECTOS

CATEGORÍAS POR PROYECTOS



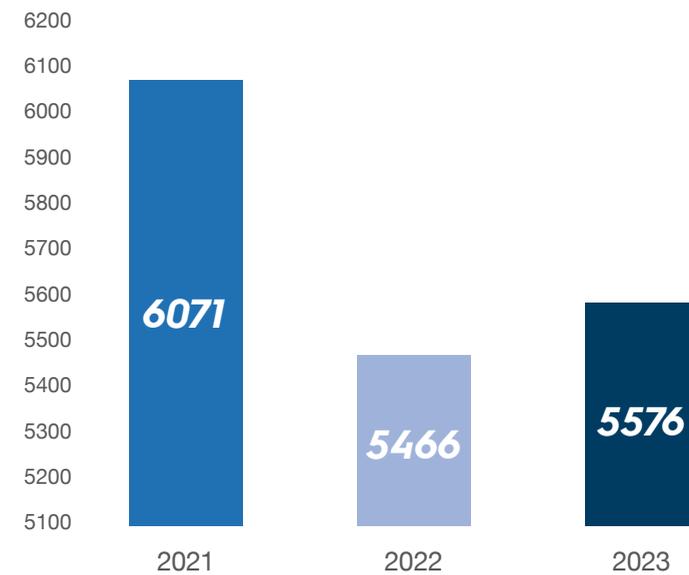
CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN



DATOS REFERENTES AL AÑO 2023

LLAMADOS

LLAMADOS ABIERTOS

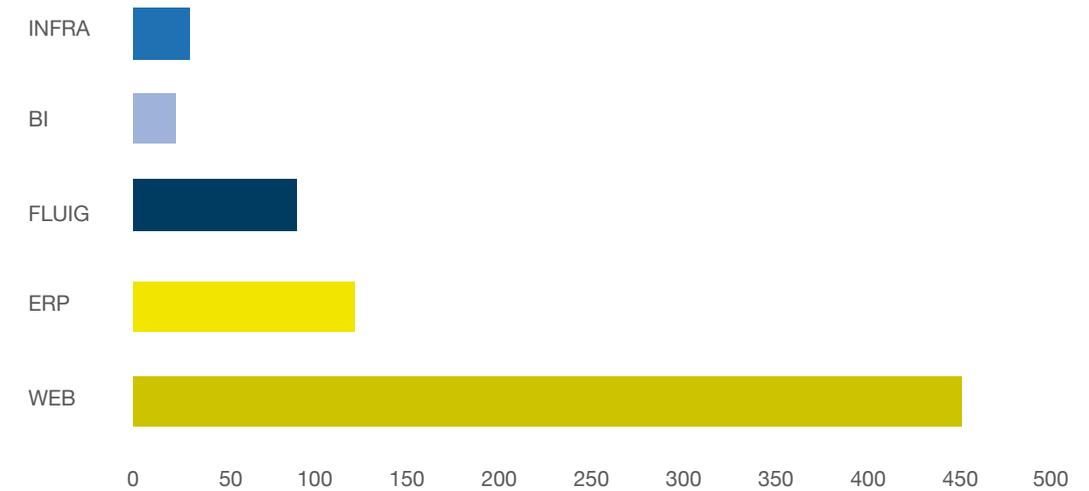


PROYECTOS

En los últimos tres años se entregaron un total de 716 subproyectos, entre ellos:

- > 456 por el equipo WEB
- > 120 por el equipo Totvs
- > 88 por el equipo FLUIG
- > 22 proyectos de BI
- > 30 proyectos de Infraestructura

ENTREGAS DE LOS PROYECTOS (2021 A 2023)





2

**DESARROLLO
DEPORTIVO Y CIENCIAS
DEL DEPORTE**

DESARROLLO DEPORTIVO

El área trabaja en la planificación e implementación de estrategias destinadas al desarrollo deportivo, centrándose en los jóvenes atletas y en el entorno deportivo de forma sistémica. Sus principales objetivos son: proporcionar un mejor ambiente de desarrollo para jóvenes atletas; contribuir a la gestión del desarrollo deportivo en las Entidades Nacionales de Administración Deportiva (ENAD); orientar los procesos de formación deportiva a largo plazo; y mejorar el proceso de transición a los equipos de adultos.





PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Modelo de Desarrollo Deportivo

Tras el lanzamiento en 2022 del Modelo de Desarrollo Deportivo del COB, en 2023 el documento obtuvo sus versiones en inglés y español, con el objetivo de ampliar el alcance de su contenido. Con la accesibilidad en otros idiomas, se abre la posibilidad de diálogo con otras naciones, además de aumentar las posibilidades de ser una referencia, especialmente para los países latinoamericanos. Las versiones en los dos idiomas fueron lanzadas durante

el Seminario de Desarrollo Deportivo de PANAM Sports, celebrado entre el 21 y el 24 de agosto en Río de Janeiro.

Otra oportunidad para difundir el Modelo fue durante la COB EXPO, en septiembre, cuando el área organizó dos paneles. En el primero, que trató sobre la elaboración de modelos de desarrollo de deportistas, participaron Andre Lachance, de Canadá, y Michelle De Highden, de Australia, expertos que han participado en la implementación de

referentes similares en sus países, y Taciana Pinto, Supervisora de Desarrollo Deportivo del COB. El segundo trató sobre el desarrollo de los entrenadores y entrenadoras, con la participación de Larissa Galatti, de la UNICAMP, Masamitsu Ito, de Japón, y una vez más Michelle De Highden.

III Taller de Desarrollo Deportivo

El Taller se realizó por 3ª vez en 2023 y constó de tres módulos, dos de ellos virtuales y el tercero presencial, todos enfocados a alinear los temas entre las confederaciones y el área de Desarrollo Deportivo del COB. En los Módulos 1 y 2, las actividades tenían como objetivo promover debates sobre las acciones de desarrollo de los entrenadores/as y mejorar el Plan de Desarrollo Deportivo estratégico de las confederaciones. También se proporcionó apoyo conceptual y práctico para analizar el ambiente de desarrollo del atleta y elaborar el Plan de Desarrollo. En el Módulo 3, celebrado durante la EXPO COB con facilitadores nacionales e internacionales, se trataron temas como los ajustes necesarios en la competición en el Camino del Desarrollo del Atleta y las especificidades de los entrenadores y entrenadoras que trabajan en las categorías juvenil y júnior. Combinando todos los temas tratados a lo largo del año, el Taller

concluyó con actividades de apoyo a las confederaciones para mejorar sus planes estratégicos de Desarrollo Deportivo. En el Módulo 1 participaron 80 personas, en representación de 33 confederaciones y 44 modalidades. En el Módulo 2 participaron 79 personas, en representación de 33 confederaciones y 44 modalidades. Por último, en el Módulo 3, hubo 52 participantes, de 29 confederaciones y 37 modalidades.

Programa de Mentoría

Al igual que en 2022, el área ofreció apoyo a las confederaciones en la elaboración de sus puntos de referencia para el desarrollo de atletas a largo plazo y/o la formación de entrenadores/as, basándose en el Modelo de Desarrollo Deportivo del COB. En 2023, el programa abarcaba 10 modalidades, 3 de las cuales se centraban en sistematizar el proceso de desarrollo de atletas (natación, saltos ornamentales y triatlón) y 7 en estructurar las actividades de formación de los entrenadores (bádminton, ciclismo, escalada deportiva, esgrima, hipismo, tiro con arco y wrestling). A lo largo del programa, las modalidades estuvieron acompañadas por un dúo de mentores (autores del modelo) y de responsables del área de Desarrollo Deportivo.

Diagnóstico de Gestión

En 2023, se llevó a cabo la quinta edición del Diagnóstico de Gestión del Desarrollo Deportivo, una acción que contribuye a una mejor comprensión de las prácticas de cada ENAD destinadas al desarrollo de las modalidades y de jóvenes atletas, y a la toma de decisiones estratégicas relacionadas con las acciones del área. El resultado del diagnóstico incide en el proceso de priorización de los recursos puestos a disposición en el Programa de Desarrollo Deportivo.

Programa de Desarrollo Deportivo

El programa pretende apoyar a las ENAD en la planificación e implementación de sus Planes de Desarrollo Deportivo. El programa destinó R\$14.400.000,00 a las 44 modalidades que participaron en el Diagnóstico de Desarrollo Deportivo 2022, posibilitando proyectos con énfasis en: entrenamiento de campo; acciones de capacitación técnica; adquisición de equipos deportivos; participación en competencias nacionales e internacionales; remuneración de recursos humanos; evaluación multidisciplinar; y elaboración de un documento orientador para el entrenamiento deportivo. En 2023 se llevaron a cabo un total de 182 proyectos, de los que se beneficiaron 3.375 atletas, 691 entrenadores y otros 394 profesionales.

Programa de Formación de Coach Developers

En un paso más hacia la implementación del Modelo de Desarrollo Deportivo, en agosto de 2023 el área puso en marcha el Programa



de Formación de Coach Developers. En este programa, 20 profesionales designados por las confederaciones están siendo capacitados para estructurar, dirigir y evaluar iniciativas de formación para entrenadores y entrenadoras. De ellos, cinco están recibiendo capacitación

especializada para llevar a cabo acciones dirigidas a la formación de entrenadoras, a partir de la reflexión sobre los desafíos para la inclusión y permanencia de la mujer en el deporte. El programa específico de formación de entrenadoras finalizará en marzo de 2024, mientras que el programa general finaliza en enero de 2024. La acción se lleva a cabo con fondos del programa Solidaridad Olímpica del Comité Olímpico Internacional y cuenta con una asociación de cooperación técnica con la Universidad Federal de Santa Catarina y la Universidad Estatal de Campinas.

Conexión Santiago

El proyecto, que finalizó en 2023, tuvo como objetivo ayudar a los jóvenes atletas, la mayoría de los cuales fueron campeones en los Juegos Panamericanos Junior de 2021, en su preparación para los Juegos Panamericanos de 2023 en Santiago. La transición de la categoría juvenil a la adulta es uno de los momentos más desafiantes de la carrera deportiva.

A lo largo de dos años, se elaboraron planes de desarrollo individualizados para 39 atletas de 14 modalidades deportivas.



En 2023, el proyecto proporcionó a 11 atletas 67 participaciones en competencias internacionales, 30 sesiones de entrenamiento en campo, 11 evaluaciones en el Laboratorio Olímpico y apoyo continuo de profesionales con funciones interdisciplinarias en el Equipo Brasil. En Santiago, 33 atletas -18 mujeres y 15 hombres- de 12 modalidades deportivas que se beneficiaron del programa Conexão Santiago formaron el Equipo Brasil. De este grupo, 28 se incorporaron al programa tras clasificarse para Santiago en los Juegos Panamericanos Junior, 3 eran becarios de Solidaridad Olímpica y 2 combinaban ambos criterios de elegibilidad. En total, los atletas del proyecto conquistaron 34 medallas -15 de oro, 10 de plata y 9 de bronce-, 21 de ellas en pruebas individuales, 2 en pruebas dobles y 11 por equipos.

Apoyo a Jóvenes Atletas

El proyecto se centra en acciones específicas para desarrollar a jóvenes atletas potenciales con vistas a las principales competencias deportivas de las categorías de base, como los Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno de 2023, los Juegos Panamericanos Junior de Asunción 2025, los Juegos Olímpicos de la Juventud de Dakar 2026 y los Juegos Olímpicos de Los Ángeles 2028. En asociación con las confederaciones, se realizaron inversiones de aproximadamente R\$ 550.000,00 en entrenamientos en campo y competencias internacionales de acuerdo con el nivel deportivo de cada atleta, con el objetivo de aumentar la experiencia deportiva al darles la oportunidad de experimentar metodologías

y características de entrenamiento. Con el fin de proporcionar un mayor apoyo para el desarrollo de estos jóvenes, con miras a su desarrollo deportivo a largo plazo, también se llevaron a cabo evaluaciones en el Laboratorio Olímpico y las consultas fueron proporcionadas por profesionales de las áreas interdisciplinarias del Equipo Brasil.

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

	2020	2021	2022	2023
Proyectos	73	138	154	182
Modalidades	32	45	44	44
Confederaciones	27	31	32	31
Atletas	781	2.293	2.648	3.375
Entrenadores:	612	631	691	691
Otros Profesionales	219	222	314	394



DEPORTE Y JUVENTUD

El área es responsable de la planificación y ejecución de los Juegos de la Juventud del COB, que reúnen anualmente a los mejores atletas jóvenes, de hasta 17 años, de todo el país. Los principales objetivos del evento son fomentar la práctica del deporte en la juventud, ayudar a las confederaciones deportivas en el proceso de identificación de jóvenes con potencial deportivo, promover el intercambio sociocultural entre los participantes y ofrecer experiencia en un evento multideportivo nacional de excelencia.





PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

En 2023, los Juegos de la Juventud se celebraron en la ciudad de Ribeirão Preto/ SP, del 1 al 16 de septiembre, y contaron con la participación de 4.082 atletas de todos los estados en las 18 disciplinas olímpicas que forman parte del programa deportivo.

Además de toda la infraestructura deportiva ofrecida, el evento promueve la integración de los atletas en el Centro de Convivencia, que alberga el restaurante central, el centro de evaluación y monitoreo, el comité

organizador, así como espacios para la experimentación deportiva, una biblioteca, la activación de patrocinadores y el escenario donde se celebran las ceremonias de entrega de premios, además de diversas actividades culturales y de entretenimiento para los participantes y el público en general.

A través de los Juegos de la Juventud, el COB establece una relación con un público joven, de todas las regiones del país, presentando sus proyectos y programas más relevantes, difundiendo los Valores Olímpicos

y el Olimpismo. En el Centro de Convivencia se llevan a cabo actividades relacionadas con: Deporte Seguro, Deporte Antirracista, Educación y Prevención del Doping, Lucha contra el Abuso y el Acoso en el Deporte, así como la participación de profesores y atletas de renombre como embajadores de los Juegos de la Juventud, transmitiendo los Valores Olímpicos a los participantes y sirviendo de inspiración para la nueva generación.

Los Juegos de la Juventud son uno de los mayores eventos multideportivos del país, y todas las entregas están diseñadas para ofrecer la mejor calidad técnica y los mejores servicios, con el fin de contribuir a la mejora continua del desempeño deportivo de los atletas de hasta los 17 años de edad.



DATOS RELEVANTES



4.082

ATLETAS

2.036 del género femenino y 2.046 del masculino



5.000

PERSONAS DIRECTAMENTE IMPLICADAS,

152 sólo del Comité Organizador



2.088

INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA

de todas las unidades de la Federación representadas



190

PRUEBAS DISPUTADAS Y

1.458

MEDALLAS DISTRIBUIDAS

15 pruebas por equipos y 10 pruebas mixtas en las disciplinas individuales



3.769

ATLETAS EVALUADOS

en el Centro de Evaluación y Monitoreo



+ de **116**

HORAS DE TRANSMISIÓN

en el Canal Olímpico

31

EVENTOS TRANSMITIDOS

31

VIDEOS ESPECIALES

+ de **979 mil**

TVS ENCENDIDAS

en TV Brasil durante la transmisión, y fue la primera vez que los Juegos de la Juventud se transmitieron por un canal abierto, con más de 1,5 millones de personas alcanzadas

EVOLUÇÃO EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

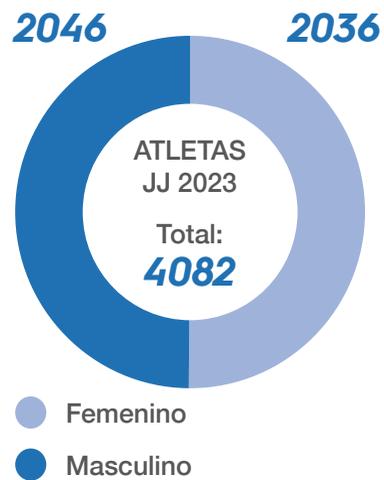
A modo de comparación, se utilizará la edición de 2022 ya que, debido a la pandemia, no hubo ningún evento en 2020 y 2021.

- > Se añadieron 4 nuevas modalidades olímpicas con respecto a la edición de 2022: Aguas Abiertas, Esgrima, Tiro con Arco y Triatlón, así como la inclusión de la prueba de Marcha Atlética en Atletismo.
- > El número de atletas participantes superó al de la edición anterior, con un total de 4.082 atletas en 2023.
- > Se celebraron 12 pruebas deportivas más que en la edición anterior.
- > Se entregaron 56 medallas más que en la edición anterior.
- > Se produjo un aumento significativo del número de escuelas representadas por atletas, pasando de 1.884 en 2022 a 2.088 en 2023.
- > En la encuesta cualitativa realizada a los miembros de las delegaciones (atletas, entrenadores y oficiales), la respuesta media a las opciones “óptimo” y “excelente” con respecto a los servicios prestados por el COB fue del 84% de los encuestados, superando el objetivo del 75% de respuestas “óptimo” o “excelente”.

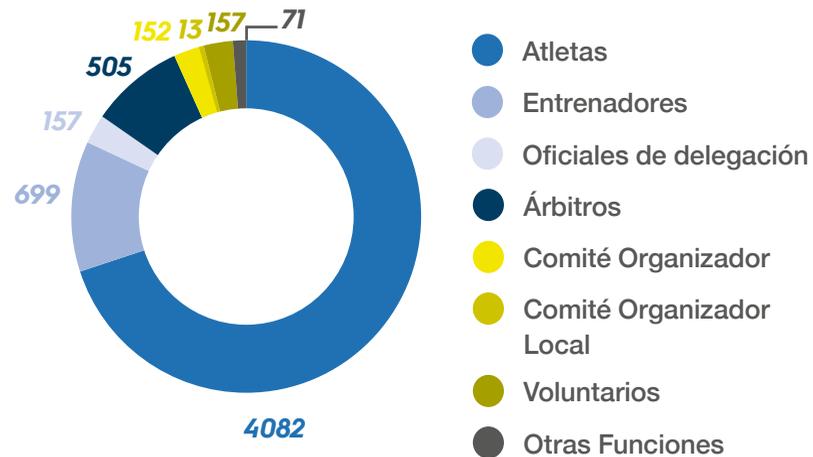


JUEGOS DE LA JUVENTUD 2023

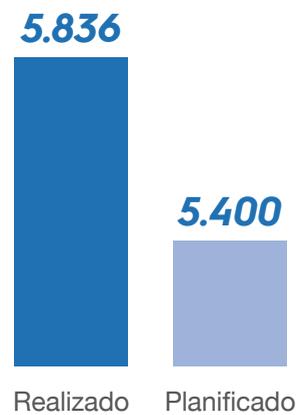
CANTIDAD TOTAL DE ATLETAS POR GÉNERO



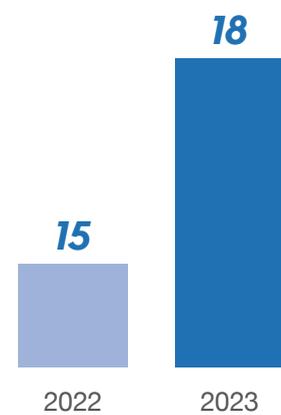
PERSONAS DIRECTAMENTE IMPACTADAS POR LOS JUEGOS DE LA JUVENTUD 2023



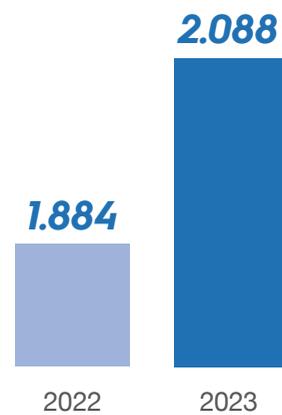
PERSONAS DIRECTAMENTE IMPACTADAS Planificado x Realizado



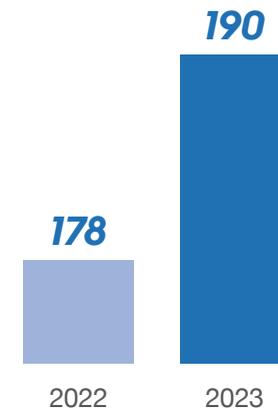
COMPARACIÓN DE MODALIDADES (2022 x 2023)



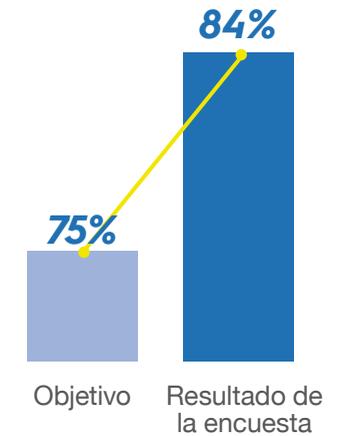
ESCUELAS REPRESENTADAS (2022 x 2023)



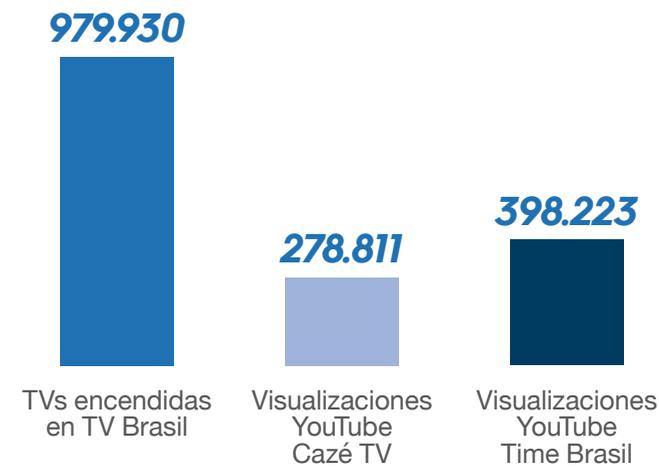
NÚMERO DE PRUEBAS (2022 x 2023)



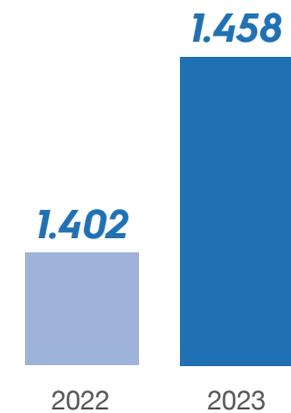
ENCUESTA DE SATISFACCIÓN



NÚMEROS DE COMUNICACIÓN



MEDALLAS DISTRIBUIDAS (2022 x 2023)



CENTRO DE ENTRENAMIENTO Y LABORATORIO OLÍMPICO

El objetivo del Centro de Entrenamiento del Comité Olímpico de Brasil es prestar servicios de apoyo a los atletas de las selecciones brasileñas de base y adultas a través de las áreas de Salud del Atleta, Ciencia y Tecnología Deportiva y Preparación Deportiva, que juntas conforman el concepto de Laboratorio Olímpico.



SUS OBJETIVOS SON

- > Actuar de forma integrada para apoyar a los atletas jóvenes y adultos con vistas al desempeño deportivo.
- > Proponer métodos, normas, procedimientos, protocolos y comportamientos de evaluación y entrenamiento más eficaces y eficientes, basados en conocimientos científicos.
- > Orientar y desarrollar a los profesionales en su capacidad de trabajar con recursos, innovaciones técnicas y tecnológicas aplicadas directamente a la evaluación, monitoreo, entrenamiento y desarrollo de los atletas.
- > Proporcionar soporte de infraestructura y servicios deportivos para campamentos y competiciones.
- > Fomentar el intercambio de información y la cooperación técnica y científica entre los profesionales de las Ciencias del Deporte.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Evaluaciones y monitoreo de indicadores de desempeño deportivo (*);
- > Desarrollo de protocolos de evaluación, soporte tecnológico a las modalidades y programas de evaluación y prevención de lesiones para atletas;
- > Asistencia a deportistas, entrenadores y equipos multidisciplinares de forma presencial en el Centro de Entrenamiento del COB, en las sedes habilitadas para el entrenamiento específico de la modalidad, en campamentos, competiciones y de forma remota a través de videoconferencias;
- > Asistencia para urgencias médicas y necesidades hospitalarias, teleasistencia para asesorar sobre intervenciones, uso de medicamentos y apoyo a los atletas;
- > Organización y ayuda en la logística de equipos y material técnico para las Misiones del Equipo Brasil;
- > Coordinación del Centro de Evaluación y Monitoreo de los Juegos de la Juventud (Ribeirão Preto 2023) (**);
- > Actuación en los Juegos Panamericanos Santiago 2023 (**).

ACCIONES INNOVADORAS

- > Mejora de las acciones integradas de monitoreo de los atletas por las áreas del Laboratorio Olímpico;
- > Creación del Centro de Solicitud de Servicios del Centro de Entrenamiento del COB a través del correo electrónico centrodetreinamento@cob.orb.br (****);
- > Implementación del proceso de priorización de soporte del Laboratorio Olímpico para los atletas de los equipos nacionales juveniles y adultos;
- > Ampliación del monitoreo longitudinal de atletas de las selecciones nacionales juvenil y adulta;
- > El área de Ciencia y Tecnología Deportiva trabajará en estudios estadísticos y de desempeño centrados en atletas objetivo, analizando datos para tomar decisiones estratégicas;
- > Modernización de las instalaciones del Centro de Entrenamiento con la creación de un nuevo espacio de salud y desempeño.

(*), (**), (***) y (****) Cifras descritas en "Datos relevantes".

DATOS RELEVANTES DEL CENTRO DE ENTRENAMIENTO Y LABORATORIO OLÍMPICO

1.044

Atletas y Comisión Técnica atendidos

855

Atletas atendidos

(411 del género masculino / 444 del género femenino)

39

Confederaciones atendidas

50

Modalidades atendidas

1.829

Evaluaciones

2.020

Servicios a distancia

13.666

Servicios presenciales

35.769

Utilización de infraestructura



SOLICITUDES AL CORREO ELECTRÓNICO CENTRODETREINAMENTO@COB.ORG.BR

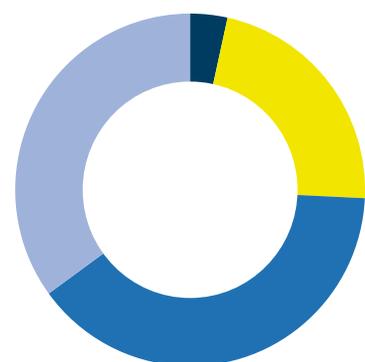
421 - Total de solicitudes

503 - Total de servicios solicitados (cada solicitud puede generar diversos servicios)

SOLICITUDES POR ÁREA	SOLICITUDES POR TIPO DE SERVICIO
181 - Preparación Deportiva	167 - Servicio / Profesionales
212 - Salud del Atleta	88 - Evaluación / Monitoreo
29 - Ciencia y Tecnología Deportiva	22 - Conferencias / Capacitación
81 - Infraestructura Deportiva	68 - Instalación Deportiva
	61 - Equipos, materiales y tecnología deportiva
	43 - Infraestructura Administrativa
	54 - Visitas

LABORATORIO OLÍMPICO EN LOS JUEGOS PANAMERICANOS SANTIAGO 2023

FISIOTERAPIA / MASOTERAPIA



- Masoterapia - 822 + asistencia en el FOP
- Fisioterapia - 734 + asistencia en el FOP
- Botas de compresión - 468
- Crioinmersión - 72

Total: **2.096** asistencias + asistencia FOP

*Las asistencias incluyen los casos en que el mismo atleta fue atendido más de una vez, en diferentes momentos

MEDICINA

Número de asistencias: **556**

Clínicas: **254**

Ortopédicos: **282**

Procedimientos: **20**

PREPARACIÓN DEPORTIVA

ATLETAS ATENDIDOS	PREPARACIÓN FÍSICA	FISIOLOGÍA / BIOQUÍMICA
Mujeres	192	58
Hombres	169	46
TOTAL	361	104
Asistencias realizadas	N/A	282
Exámenes realizados	N/A	2034

*Las asistencias incluyen los casos en los que el mismo atleta fue atendido más de una vez, en diferentes momentos (monitoreo a lo largo de la competición).

CIENCIAS Y TECNOLOGÍA DEPORTIVA

Capturas de Partidos y Competiciones

393 - Atletas en pruebas individuales con rendimiento señalado e identificadores de desempeño técnico y táctico registrados en la base de datos

425 - Número de pruebas/eventos grabados

518 - Horas de vídeo puestas a disposición de las comisiones técnicas

Asistencia personalizada a las Comisiones Técnicas

31 - Disciplinas

22 - Modalidad

LABORATORIO OLÍMPICO EN LOS JUEGOS DE LA JUVENTUD RIBEIRÃO 2023

Evaluación del perfil físico y motor de los atletas de los Juegos de la Juventud 2023

Número total de atletas evaluados: **3705**

Masculino: **1857 (50,12%)**

Femenino: **1848 (49,88%)**

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

Cifras del Centro de Entrenamiento y Laboratorio Olímpico

	2020	2021	2022	2023
Atletas y Comisión Técnica atendidos	652	652	1060	1044
Atletas evaluados	187	393	440	855 (*)
Confederaciones atendidas	20	24	35	39
Modalidades	25	30	50	50
Total de evaluaciones	1387	2333	2929	1829

(*) Este año, el número de atletas evaluados incluye las acciones puntuales y las realizadas durante los monitoreos en entrenamientos.

LA MUJER EN EL DEPORTE

El área pretende promover el desarrollo de la mujer en el deporte en una amplia variedad de funciones. Trabaja para promover la equidad y el desempeño deportivo; iniciativas relacionadas con la gobernanza; difusión de información relevante; investigación, capacitación y proyectos deportivos.





PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Se celebraron tres reuniones de la Comisión de la Mujer en el Deporte, una de ellas abierta a las profesionales que trabajan en las confederaciones. Este encuentro reunió a unos 70 profesionales con el objetivo de estimular el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre las entidades, así como promover la integración entre la red de profesionales implicados en la promoción de la Mujer en el Deporte.
- > En 2023 se publicó la Política de Equidad de Género del COB. El documento esboza 20 directrices para la entidad, con el objetivo de promover un entorno institucional sin discriminación de género, fomentar el entendimiento común sobre cuestiones relacionadas con el tema y buenas prácticas a favor de la equidad, alentar y apoyar la promoción de la mujer en el ambiente de trabajo y en el deporte a todos los niveles y estructuras.

- > Participación en el I Seminario Continental sobre Mujeres en el Deporte, organizado por PANAM Sports y el COI, liderando un panel sobre la representación femenina en los medios de comunicación deportivos. Al evento, que tuvo lugar en Panamá, asistieron más de 100 mujeres de los 41 países miembros de Panam Sports.
- > Durante el Midia Summit, organizado por el departamento de Comunicación del COB, el departamento de Mujeres en el Deporte dio a conocer la versión en portugués de las Directrices de Representación - representación igualitaria, justa e inclusiva en el deporte. La traducción del documento publicado por el Comité Olímpico Internacional tiene como objetivo aumentar la reflexión sobre la representación de las mujeres en los medios de comunicación deportivos. <https://www.cob.org.br/pt/documentos/download/d652b3fda4510>
- > Durante la COB EXPO se celebraron dos paneles sobre el Desempeño de las Atletas y las Mujeres en el Deporte 360. En el primero, profesionales de las ciencias del deporte y entrenadores debatieron las especificidades del entrenamiento deportivo para las mujeres. En el segundo, atletas y profesionales del deporte debatieron sobre los desafíos a los que se enfrentan las mujeres en distintos campos.

El porcentaje de satisfacción con los proyectos apoyados por la convocatoria del PDEF fue del

91%

- > El curso “Equilibrando el Juego: Igualdad de Género en el Deporte”, realizado en colaboración con ONU Mujeres y el Instituto Olímpico Brasileño, se lanzó en diciembre en una acción en línea. El contenido, que ya formaba parte de otros cursos del IOB, está ahora a disposición de cualquier persona interesada en las cuestiones de género. El curso pretende concienciar sobre la necesidad de profundizar en el debate sobre la igualdad de género en el ámbito deportivo.
- > Durante los Juegos de la Juventud se distribuyó el folleto “Mempodera y Salud Menstrual”, elaborado por Mempodera, una organización que utiliza el deporte para promover la igualdad de género. Durante la pubertad, las cuestiones

relacionadas con la menstruación son factores que contribuyen a que niñas y mujeres abandonen el deporte. La acción forma parte del pilar del área relacionado con la difusión de información como forma de promover la igualdad de género.

- > A raíz de los cambios introducidos en la legislación sobre el programa Bolsa Atleta, se modificó la Resolución del COB sobre Asistencia Financiera a Deportistas de Alto Rendimiento para garantizar el mantenimiento del subsidio en caso de atletas embarazadas o que hayan dado a luz recientemente.

- > En 2023 se puso en marcha por primera vez la Convocatoria del Programa de Desarrollo del Deporte Femenino. Dicho programa tiene como objetivo apoyar financieramente iniciativas que deben implementar las confederaciones. En total, se presentaron 36 proyectos y, tras un proceso de selección, se adjudicaron 8 de ellos, que incluían acciones en atletismo, rugby, vóleybol, vela, baloncesto 3x3, natación artística, tiro con arco y wrestling.





3

**ALTO
RENDIMIENTO**

PLANIFICACIÓN Y DESEMPEÑO DEPORTIVO

La principal misión del área es establecer estrategias para la mejora continua de los resultados deportivos y de la imagen del deporte brasileño. Propone y gestiona los criterios deportivos de distribución de los recursos ordinarios a las Entidades Nacionales de Administración del Deporte (ENADs), con las que mantiene una relación estrecha y cotidiana. Desarrolla y aplica los criterios de utilización de los fondos de los Programas de Preparación Olímpica (PPOs) y Preparación Panamericana (PPP), así como analiza y aprueba los planes de trabajo de todas las confederaciones.



PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Análisis y aprobación de 2.273 (dos mil doscientos setenta y tres) proyectos realizados por las ENADs con recursos descentralizados de las Loterías, de acuerdo con el plan deportivo de cada modalidad. Aumento del 10,5% en el número de proyectos solicitados por las confederaciones en comparación con 2022.
- > Apoyo diario a las confederaciones brasileñas en todos los asuntos relacionados con el deporte de alto rendimiento.
- > Ejecución directa de 5 programas deportivos para confederaciones brasileñas impedidas de recibir fondos, tras aprobación del Colegiado Deportivo y Consejo Directivo, un 28% menos que en 2022. Sólo para estos proyectos, el área emitió 1.225 billetes de avión (un 16,2% más que en 2022), 724 solicitudes de alojamiento (aumento del 65,7%), 586 billetes de seguro de viaje (aumento del 30,2%) y 40 contratos de transporte terrestre (aumento del 300%).
- > Análisis y dictamen técnico sobre todos los proyectos realizados directamente por las ENADs.
- > Establecimiento de estrategias y seguimiento de los principales atletas brasileños y de sus adversarios, en colaboración con las confederaciones.
- > Apoyo directo al entrenamiento y desarrollo de atletas de alto rendimiento a través de 26 Programas de Preparación Olímpica y Programas de Preparación Panamericana.
- > Reuniones de evaluación de 2023 y planificación del año siguiente (2024) con las 33 ENADs que recibirán recursos ordinarios de las Loterías en 2024.
- > Gestión técnica y operativa del Programa Time Rio, una asociación con el Ayuntamiento de Río de Janeiro. En 2023, 36 atletas que cumplían los criterios exigidos por el programa se beneficiaron del mismo, que paga una subvención mensual de 8.000 reales por atleta. Un total de 23 atletas femeninas y 13 masculinos se beneficiaron de 14 disciplinas deportivas diferentes.

Fueron 4 atletas de atletismo, 1 de aguas abiertas, 2 de natación, 2 de saltos ornamentales, 1 de canotaje, 4 de gimnasia artística, 2 de judo, 3 de levantamiento de pesas, 1 de remo, 2 de surf, 1 de tiro deportivo, 5 de vela, 5 de vóleybol playa y 3 de wrestling.

- > Pagos directos (subsidios a atletas) efectuados a 117 atletas (excluidos los del Time Río) a lo largo del año, incluidas las solicitudes de confederaciones excluidas.
- > Contratación autónoma de 142 profesionales de equipos multidisciplinarios y 20 entrenadores extranjeros.
- > Gestión operativa de los beneficiarios de Prevent, un aliado del COB que ofrece planes médicos a aproximadamente 1.400 atletas y oficiales, basándose en criterios estratégicos creados por el área de Planificación y Desempeño Deportivo. Este beneficio ha demostrado ser fundamental para los atletas, que son el centro del deporte brasileño.

- > Gestión deportiva de la participación de las selecciones brasileñas en los Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta 2023 y en los Juegos Panamericanos Santiago 2023.

2273

proyectos realizados por las ENADs

Aumenta un

10,5%

el número de proyectos solicitados por las confederaciones respecto a 2022

DATOS RELEVANTES

- > Realización de 26 Programas de Preparación Olímpica en 2023, que benefician a 38 disciplinas olímpicas.
- > Puesta en marcha del Programa de Preparación Panamericana, que beneficia a 7 deportes (9 disciplinas panamericanas).
- > Realización directa de actividades deportivas para 5 ENADs que fueron impedidas de recibir fondos de las Loterías por algún período en 2023, con el objetivo de mantener las actividades deportivas de las disciplinas sin perjudicar a los atletas (Proyectos de apoyo). En 3 de estas ENADs se llevaron a cabo el 100% de los proyectos deportivos de alto rendimiento (Baloncesto, Deportes Acuáticos y Balonmano).
- > Las metas de resultados deportivos establecidas para 2023 estaban relacionados con campeonatos mundiales o, si no se celebraban en 2023, con competiciones similares o clasificaciones mundiales. La meta era conquistar 19 medallas en 14 disciplinas. Ganamos 20 medallas (4 de oro, 7 de plata y 9 de bronce) en 9 disciplinas (atletismo, boxeo, gimnasia artística, judo, skate, surf, taekwondo, tiro con arco y vóleybol playa).





RESULTADOS DEPORTIVOS EN 2023

CAMPEONATOS MUNDIALES ADULTOS Y SIMILARES EN 2023

MODALIDAD	EVENTO	MEDALLA
Atletismo	Campeonato Mundial 2023	Bronce - Caio Bonfim (Marcha 20km)
Boxeo	Campeonato Mundial 2023	Oro - Beatriz Ferreira (-60kg)
Gimnasia Artística	Campeonato Mundial 2023	Oro - Rebeca Andrade (salto) Plata - Rebeca Andrade (individual general) Plata - Equipo Femenino Plata - Rebeca Andrade (suelo) Bronce - Flavia Saraiva (suelo) Bronce - Rebeca Andrade (barras)
Judo	Campeonato Mundial 2023	Bronce - Rafael Silva (+100 Kg) Bronce - Beatriz Souza (+78 Kg)
Skate	Campeonato Mundial 2022 (en febrero de 2023)	Oro - Rayssa Leal (Street) Plata - Augusto Akio (Park) Bronce - Pedro Barros (Park)
Skate	Campeonato Mundial 2023	Plata - Rayssa Leal (Street) Plata - Luigi Cini (Street)
Surf	Final Circuito Mundial WSL	Oro - Filipe Toledo
Taekwondo	Campeonato Mundial Adulto	Bronce - Maria Clara Machado (-57kg)
Tiro con Arco	Campeonato Mundial 2023	Bronce - Marcus D'Almeida
Vóleibol playa	Campeonato Mundial Adulto	Plata - Duda Lisboa / Ana Patricia
		TOTAL 20 medallas en pruebas olímpicas

JUEGOS SURAMERICANOS DE PLAYA SANTA MARTA 2023

Total de 61 atletas – 37 masculinos (61%) y 24 femeninas (39%);

Participación en 10 deportes y 12 disciplinas;

3º lugar en el medallero, con 11 oros, 7 platas y 7 bronce.

JUEGOS PANAMERICANOS SANTIAGO 2023

Total de 623 atletas – 343 masculinos (61%) y 280 femeninas (39%);

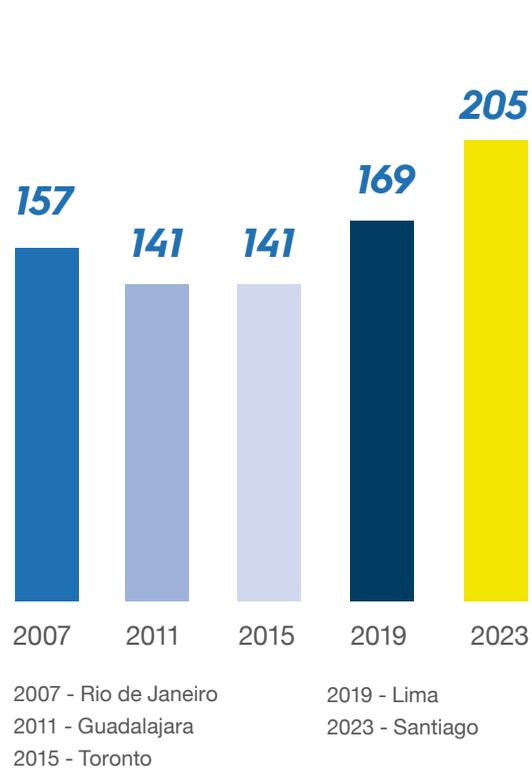
Participación en 38 deportes y 57 disciplinas más e-sports;

2º lugar en el medallero, con 66 oros, 73 platas y 66 bronce;

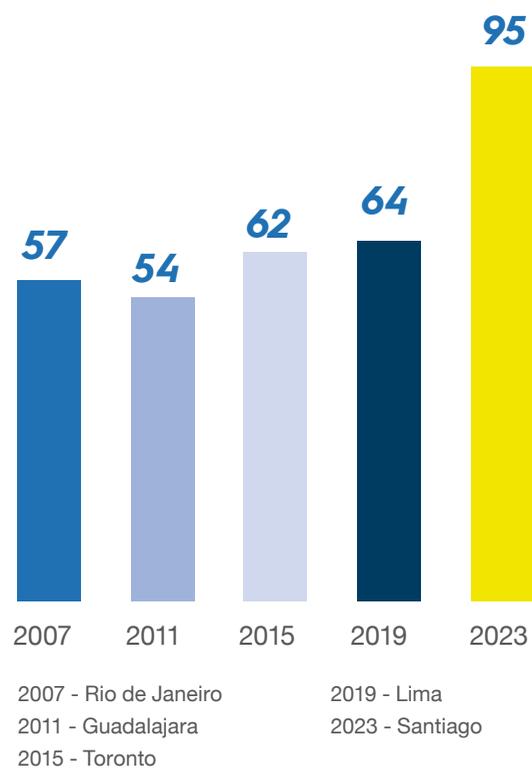
40 plazas olímpicas conquistadas en 10 disciplinas;

Destaque para la actuación de atletas mujeres, que representaron el 45% de todos los atletas y conquistaron 95 medallas

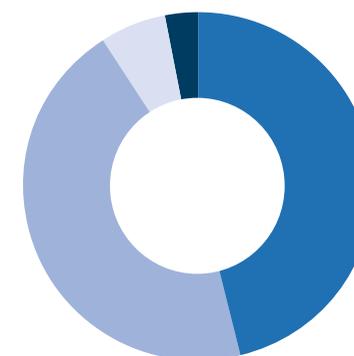
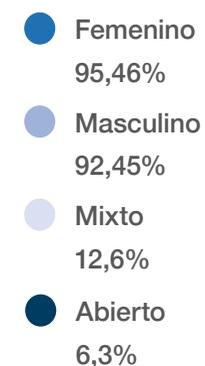
MEDALLERO HISTÓRICO - TOTAL



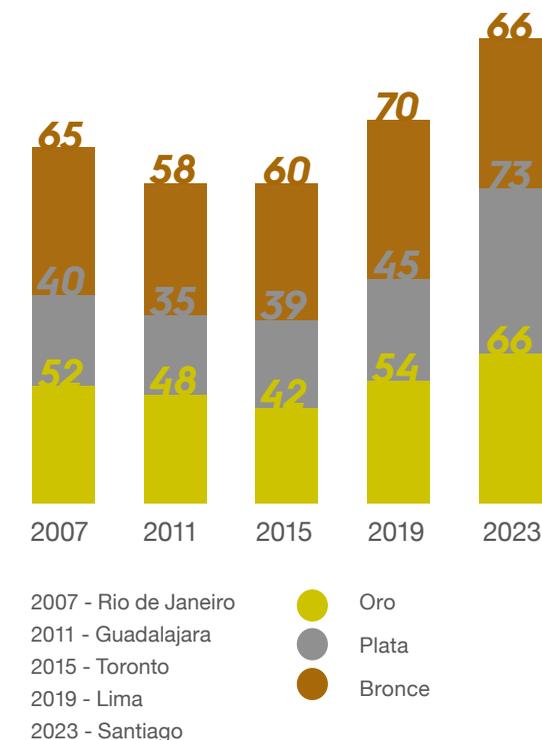
MEDALLAS – FEMENINO



MEDALLAS



MEDALLERO HISTÓRICO – TIPO



Otros datos relevantes sobre el desempeño de los atletas en 2023:

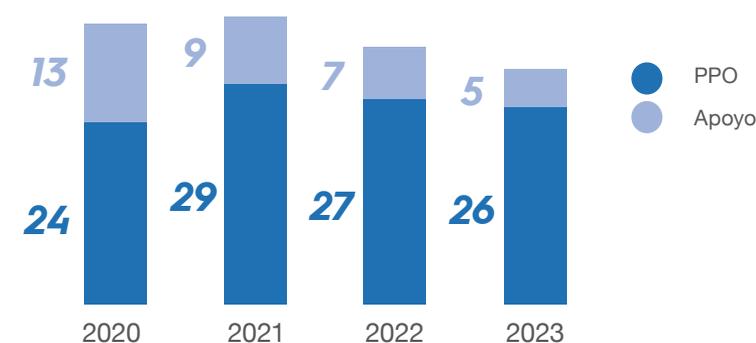
- > **Plazas Olímpicas** – terminamos 2023 con 147 plazas olímpicas conquistadas para París 2024 en 19 deportes y 28 disciplinas.
- > **Aguas Abiertas** – las más destacadas fueron Ana Marcela Cunha, 5ª en la prueba olímpica de 10 km y medalla de bronce en la de 5 km, y Viviane Jungblut, 6ª posición en la misma prueba de 5 km.
- > **Atletismo** – en el Campeonato Mundial, 2 atletas se clasificaron entre los 8 primeros: Alisson dos Santos (5º en 400 m vallas) y Darlan Romani (8º en lanzamiento de peso), a pesar de que ambos se recuperaban de sendas lesiones en 2023.
- > **Baloncesto 3x3** – 4º puesto del equipo masculino en el Campeonato Mundial.
- > **Béisbol** – subcampeón en los Juegos Panamericanos de Santiago 2023.
- > **Boxeo** – en el campeonato mundial, medalla de bronce en categoría no olímpica para Barbara Santos -70kg, así como 5º puesto para Jucielen Romeu y Keno Machado en categorías olímpicas -57kg y -92kg.
- > **Canotaje en eslalon** – 5º puesto de Ana Sátila en el Campeonato Mundial, tanto en la prueba C1 como en la K1.
- > **Gimnasia artística** – seis medallas conquistadas para esta modalidad en el Campeonato Mundial.
- > **Gimnasia rítmica** – lo más destacado fue la actuación de esta modalidad en los Juegos Panamericanos, con excelentes resultados durante todo el año. Maria Eduarda Alexandre, de solo 16 años, fue la atleta revelación de 2023.
- > **Gimnasia en trampolín** – 6º puesto de Alice Hellen y 8º de Alice Gomes en el Campeonato Mundial.
- > **Balonmano** – medalla de oro femenina en los Juegos Panamericanos, con la conquista de una plaza olímpica.
- > **Salto ecuestre** – 4º puesto por equipo en la Copa de la Naciones de Barcelona, a un nivel similar al de un campeonato mundial.
- > **Levantamiento de pesas** – 5º puesto para Laura Amaro en la categoría de hasta 81 kg en el Campeonato Mundial.
- > **Natación** – 25 medallas en los Juegos Panamericanos. Guilherme Costa se destacó con 4 medallas de oro en Santiago y un top 8 en dos pruebas en el Campeonato Mundial.
- > **Skate** – se destacan los 8 mejores atletas en mundiales de ese año: Gabriela Mazetto (6ª) y Pamela Rosa (8ª) en street, y Augusto Akio (5º), Pedro Barros (6º) y Raicca Ventura (4º) en park. Rayssa Leal ganó su segundo título de Super Crown, así como dos medallas en los Campeonatos Mundiales de 2023.

- > **Surf** – 4º puesto para João Chianca, con Gabriel Medina 6º, Yago Dora 7º y Tatiana Weston-webb 8ª en el circuito mundial (WSL).
- > **Taekwondo** – medalla de plata para Caroline Gomes en la categoría no olímpica -62kg en el Campeonato Mundial.
- > **Tenis** – Bia Haddad terminó 2023 en el puesto 11º de la clasificación mundial de WTA, además de ser semifinalista en Roland Garros.
- > **Tenis de mesa** – Hugo Calderano terminó el año entre los cinco primeros de la clasificación mundial, además de ser tricampeón de los Juegos Panamericanos.
- > **Tiro con arco** – Marcus D’Almeida terminó 2023 como líder de la clasificación mundial.
- > **Triatlón** – 6º puesto para Miguel Hidalgo en la final del Circuito Mundial individual y 8º puesto para Brasil en el Campeonato Mundial de Relevos Mixtos.
- > **Vóleybol playa** – Además de los medallistas, se destacaron los dos 5º lugares en el Campeonato Mundial con Pedro Solberg/Guto y Tainá/Victoria.
- > **Wrestling** – lo más destacado en el ámbito femenino fue el 8º puesto de Laís Nunes (-62kg) en el Campeonato Mundial, así como las dos medallas de oro en los Juegos Panamericanos, con Laís y Giullia Penalber.

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

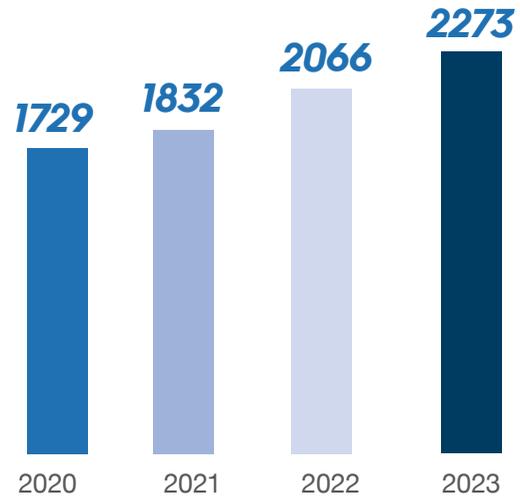
A continuación, se muestra un gráfico con el número de PPOs (26) y Proyectos de Apoyo realizados por año desde 2020 hasta 2023:

PROYECTOS DE APOYO Y PPOS REALIZACIÓN COB 2020-2023



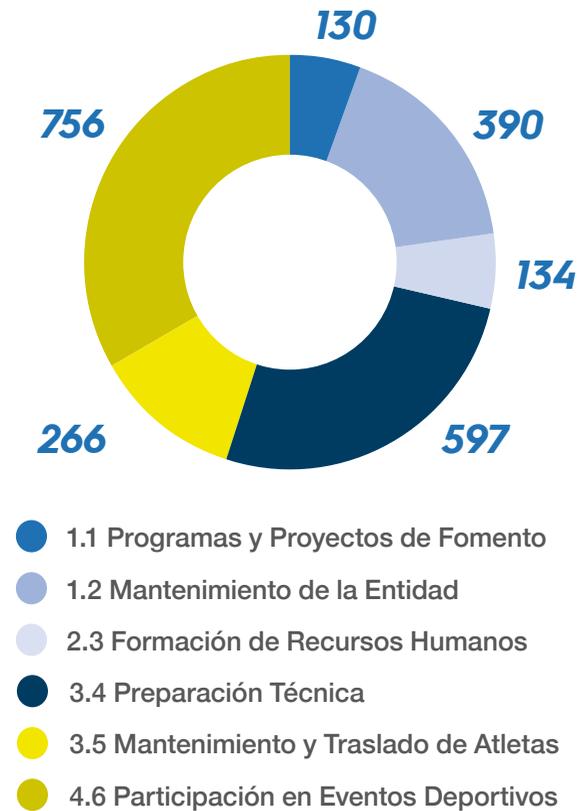
Número de proyectos realizados por las ENADs a través del SIGEF, con aprobaciones, acompañamiento y emisión de dictámenes técnicos realizados por gestores deportivos del área de Planificación y Desempeño Deportivo.

PROYECTOS DE APOYO Y PPOS REALIZACIÓN COB 2020-2023



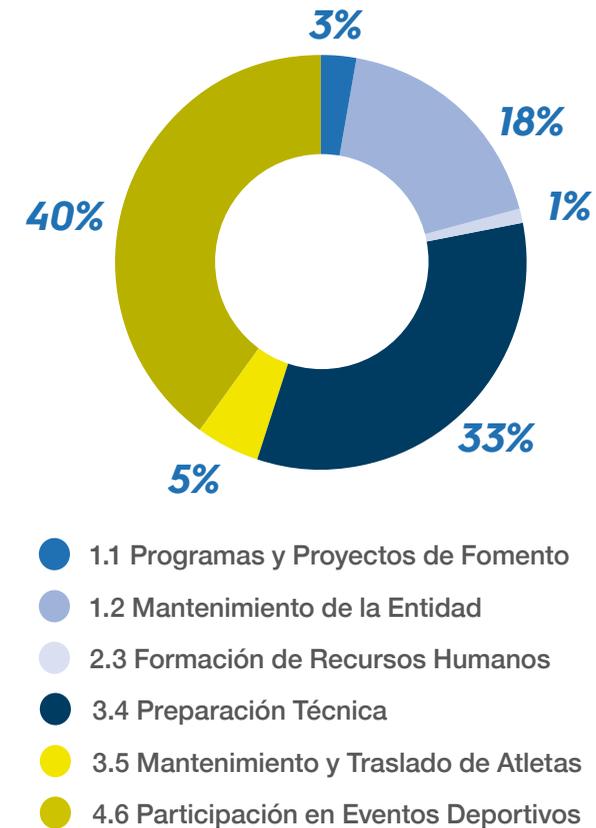
De estos proyectos realizados por las ENADs, la mayoría corresponden a los tipos "Preparación Técnica" (28%, frente al 28% en 2022), "Participación en Eventos Deportivos" (26,3%, frente al 26% en 2022) y "Mantenimiento de la Entidad" (17,2%, frente al 10% en 2022), como puede observarse en el siguiente gráfico. Este gráfico muestra el número de proyectos solicitados por tipo.

NÚMERO DE PROYECTOS POR TIPO - SIGEF 2023



El siguiente gráfico representa los porcentajes asignados a cada tipo de proyecto solicitado por las ENAD.

RECURSO POR TIPO DE PROYECTO



OTROS DESTAQUES DE 2023

Indicadores internos del COB (objetivo x resultados):

- a) Número de atletas atendidos por los Programas de Preparación Olímpica (meta 295 / 270 atendidos);
- b) Número de entrenadores y miembros de equipos multidisciplinares atendidos por los Programas de Preparación Olímpica (meta 109 / 182 atendidos);
- c) Número de medallas ganadas en campeonatos mundiales o similares en 2022 (meta 19 x 20 ganadas).

JUEGOS Y OPERACIONES INTERNACIONALES

El área es responsable del envío de delegaciones brasileñas a los Juegos Internacionales Polideportivos, como los Juegos Sudamericanos, Panamericanos, Mundiales de Playa y Olímpicos. Actualmente son 10 eventos en un ciclo de cuatro años, lo que significa que la planificación y la ejecución de los proyectos se realizan simultáneamente.

La planificación y ejecución de las misiones incluye:

- > Identificar instalaciones deportivas, alojamientos, depósitos y áreas operativas en cada país sede de los eventos en los que participa Brasil, con el fin de establecer soluciones para los servicios de apoyo en las Misiones.
- > Liderar y comprometer a todas las áreas implicadas en las misiones, así como liderar el proceso de comunicación con las confederaciones y los atletas respecto a cada evento.
- > Gestionar: acreditaciones, inscripciones deportivas, transporte aéreo y terrestre, servicios aeroportuarios, contratación de alojamiento, instalaciones deportivas, alimentación, hidratación e infraestructura, así como encargarse de toda la logística de materiales, uniformes y equipos deportivos.

El año 2023 fue intenso, centrado en las pruebas operativas y en la preparación de los atletas para los Juegos Olímpicos de París 2024. Esto, por supuesto, no restó importancia a las 3 misiones del año: Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta, Juegos Mundiales de Playa Bali y Juegos Panamericanos Santiago 2023, además de realizar actividades preparatorias para los Juegos Olímpicos de Invierno de la Juventud, Gangwon, previstos para el primer mes de 2024.

A pesar de la intensidad, seguimos trabajando en asociaciones y bases internacionales, apoyando a 11 confederaciones, 12 modalidades (con un total de 174 atletas y 80 oficiales en 15 centros de entrenamiento en el extranjero), así como organizando y participando en 5 reuniones entre países aliados, promoviendo el intercambio de conocimientos y oportunidades de colaboración entre las naciones.

El área también se ha hecho cargo de la gestión del almacén del COB, devolviendo todo el material necesario para las misiones y gestionando los procesos de entrada, salida y control de inventario. Actualmente, el COB cuenta con un total de 1951 artículos utilizados para atender a los atletas, las confederaciones y los diferentes eventos de la entidad.

Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta (Colombia)

Del 14 al 21 de julio

Los Juegos se celebraron con éxito y, a pesar de la escasa representatividad de

la delegación brasileña, mantuvimos el tercer lugar en el podio, sólo por detrás del país anfitrión y de Venezuela, que contó con una delegación completa. Brasil tuvo representantes en 10 de las 14 modalidades que componen el evento. Ellas fueron: aguas abiertas, balonmano playa, esquí acuático (slalom y wakeboard), fútbol playa, lucha playa, remo costero, skate, surf (shortboard y SUP), tenis playa y triatlón. En las modalidades exclusivas de playa, el COB optó por convocar al máximo de efectivos. En las modalidades olímpicas, se decidió dar a los jóvenes atletas la oportunidad de demostrar su valía frente a rivales sudamericanos. El Equipo Brasil conquistó 25 medallas, 11 de oro, 7 de plata y 7 de bronce.

Juegos Mundiales de Playa Bali (Indonesia)

05 al 12 de agosto - Cancelados

Los Juegos Mundiales de Playa Bali 2023, previstos del 5 al 12 de agosto, fueron cancelados a través de un comunicado emitido por la Asociación de Comités Olímpicos Nacionales (ACNO) justo un mes antes de su inauguración. El COB lamenta profundamente lo sucedido y se solidariza con el sentimiento de frustración de los atletas, las comisiones técnicas, las confederaciones, los patrocinadores y todos los demás agentes que se prepararon y se dedicaron para participar en este evento multideportivo. Sin embargo, la decisión fue tomada por el Comité Organizador de los Juegos de Bali 2023, dejando al

COB sin alternativas. Además del perjuicio para los atletas, la cancelación se produjo cuando ya se había realizado el 90% del proyecto: acreditaciones, visitas técnicas, contratación de alojamiento, emisión de billetes de avión, seguros, etc. A pesar del importante desembolso, el COB logró recuperar gran parte de la inversión a través de diversos frentes de negociación.

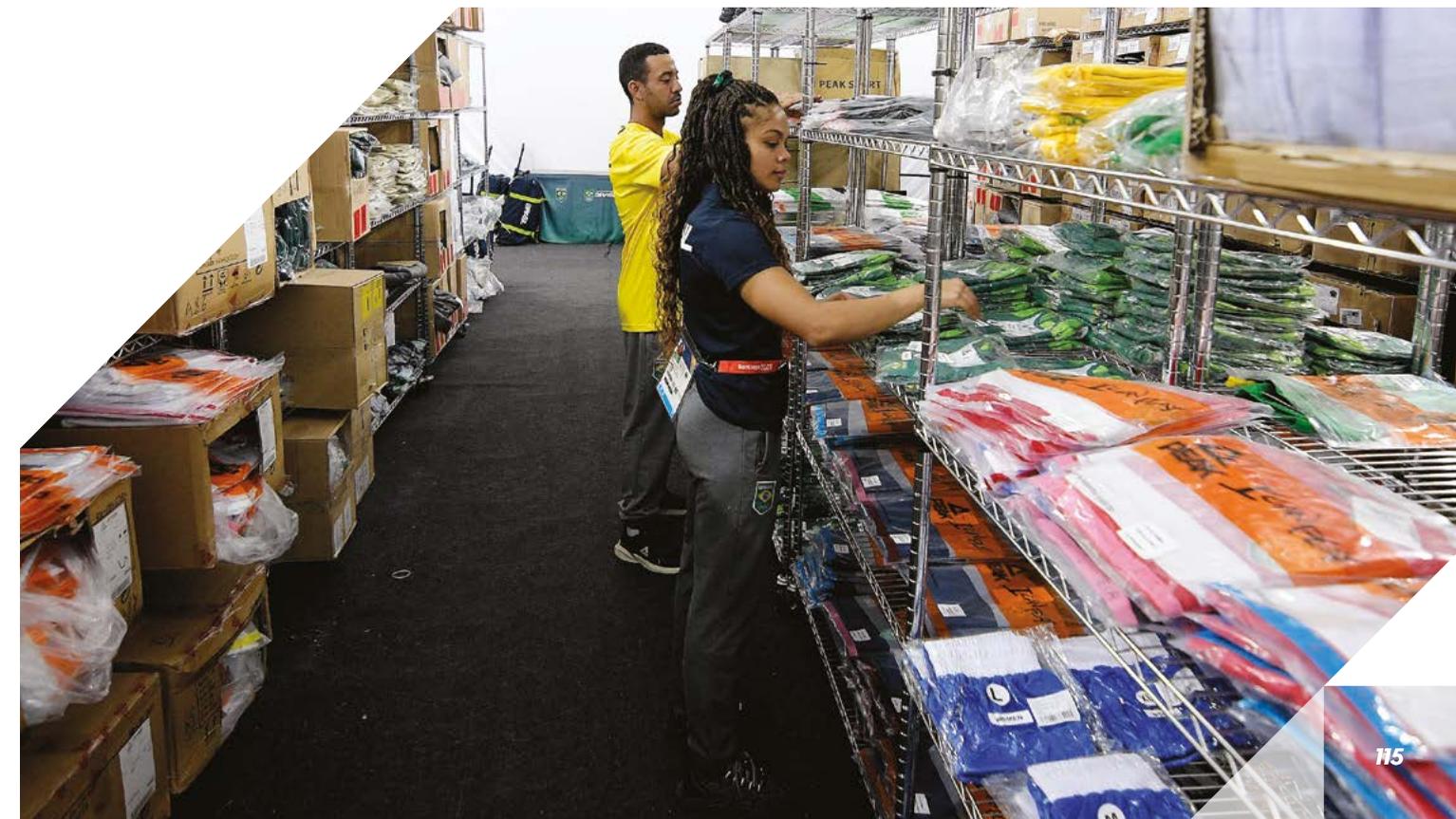
Juegos Panamericanos Santiago 2023 (Chile)

Del 20 de octubre al 05 de noviembre

Los Juegos Panamericanos Santiago 2023 fueron realmente históricos para el Comité Olímpico de Brasil. La delegación más numerosa que compite fuera del país logró varios hitos, alcanzando todas

las metas establecidas antes del evento: conquistamos 40 plazas para París 2024, superamos el número total de medallas y oros y consolidamos nuestra posición entre las tres principales potencias olímpicas del Continente, quedando segundos en el medallero por segunda vez consecutiva. Se conquistaron 205 medallas, 66 de oro, 73 de plata y 66 de bronce, nuevos récords tanto de medallas totales como de número de oros.

Entre bastidores, los desafíos encontrados en Santiago fueron trepidantes. Llevamos al exterior la mayor delegación de la historia, encontramos contratiempos con respecto al nivel de servicio deseado y fueron muchas las acciones para garantizar el pleno apoyo a la delegación brasileña en los juegos multideportivos.



Durante el Ciclo Olímpico 2021-2024, los Juegos Panamericanos de Santiago 2023 supusieron un gran desafío para todo el equipo de Juegos y Operaciones Internacionales, ya que se trataría de la mayor misión jamás emprendida por el COB en términos de número total de atletas y miembros, además de ser una entrega muy relevante del ciclo, debido al número de plazas olímpicas en juego. Dada la importancia del proyecto y el gran número de atletas y clientes atendidos, hubo una serie de dificultades operativas, debidas principalmente a las especificidades de atender a cada una de las seis ciudades sede de los Juegos, así como a la Villa Panamericana, y también a la complejidad de organizar Juegos Panamericanos de tal envergadura para el Comité Organizador local.

Divididas en 7 bases repartidas por todo el país, el objetivo del COB era asegurarse de que todas las modalidades dispusieran de los servicios y la estructura de apoyo necesarios para rendir al máximo.

Se emitieron un total de 1.293 billetes aéreos procedentes de diversos países del mundo, así como pasajes nacionales, seguros de viaje y servicios de recepción y despacho en los aeropuertos de GRU, GIG y SCL.

Para garantizar la estructura necesaria, se enviaron 6 contenedores de material, equipos y uniformes desde Brasil, China y Europa, 3 cargamentos de uniformes,

1.293
billetes aéreos emitidos

6
contenedores de materiales

15
caballos de Europa

14
hoteles de apoyo y espacios operativos

65
camiones y furgonetas

bastones de atletismo, tablas de surf y embarcaciones de canotaje en eslalon por vía aérea, se contrataron 3 empresas especializadas para transportar los 15 caballos desde Europa, Estados Unidos y Brasil, se contrataron 14 hoteles de apoyo y espacios operativos, se destinaron 65 camiones y furgonetas para distribuir el material, las maletas y los uniformes, y en todas las bases había profesionales de la salud, operativos, técnicos deportivos y cobertura mediática dedicados a los respectivos deportes.

En la Villa Panamericana, donde nos encontramos con importantes problemas de infraestructura edilicia, asignamos un equipo de cuatro personas para inspeccionar, supervisar las obras

necesarias y actuar como servicios de la Villa para blindar el impacto en la delegación y garantizar el confort de los atletas. Durante los Juegos se realizaron trabajos de electricidad, fontanería y albañilería en 110 apartamentos.

La misión reunió a profesionales de diferentes áreas para trabajar en los Juegos: acreditación, operaciones, servicios de rendimiento, servicios de salud, psicología, entrenamiento, bioquímica, nutrición, preparación de fuerza y acondicionamiento, servicios deportivos, análisis de video, resultados y programación, deporte seguro, finanzas y tecnología, que junto con los profesionales de las confederaciones formaron el pilar de apoyo al desempeño de los atletas en los Juegos.



Preparación de los Juegos Olímpicos de Invierno de la Juventud Gangwon 2024

Con un número récord de clasificados para los Juegos Olímpicos de Invierno de la Juventud, el departamento de Juegos y Operaciones Internacionales se volcó de lleno en la preparación de los Juegos de Invierno en cuanto regresó de los Juegos Panamericanos. Se hicieron reservas de alojamiento, se compró material de competición y uniformes específicos para cada deporte, se emitieron billetes, se reservaron vehículos para los traslados locales y se celebraron reuniones de alineación con los jefes de equipo de las confederaciones de nieve y hielo. En diciembre de 2023, se confirmó de que las actividades preparatorias de esta edición de los Juegos estaban en marcha y afinadas para que el equipo operativo viajara en la primera semana de 2024.

Preparación para los Juegos Olímpicos París 2024

El año preolímpico es un periodo extremadamente estratégico para la preparación de los Juegos Olímpicos, tanto desde el punto de vista técnico-deportivo, con intensos entrenamientos y participación en competiciones clave, como desde el punto de vista operativo. El año 2023 fue fundamental para la realización de pruebas operativas, búsqueda de proveedores locales y finalización de los contratos. Se avanzó en el perfeccionamiento de las demandas, requisitos y negociaciones para el transporte aéreo, la logística internacional, el catering brasileño y el ámbito de la seguridad. También se realizaron importantes pruebas en la base del Equipo Brasil en St Ouen, con el equipo de Taekwondo; en Marsella, con el equipo de Vela, donde se probó el alojamiento y la logística local; y con el equipo de Surf en Tahití, que utilizó la base exclusiva de Equipo Brasil con los servicios de apoyo de COB in situ.

Se han extraído una serie de lecciones para poder realizar los últimos ajustes y estar preparados para los Juegos Olímpicos de París 2024.



INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

El área se dedica a desarrollar proyectos que se consideran necesarios para que el espacio físico soporte adecuadamente las necesidades del deporte brasileño, incluyendo instalaciones deportivas, entrenamientos y competiciones, con especial atención al Centro de Entrenamiento del COB y los Juegos Multideportivos, así como las demandas de proyectos especiales. Las premisas de los proyectos incluyen: aumento del desempeño deportivo, prevención de lesiones, funcionalidad, confort, accesibilidad, seguridad y medidas socioambientales que fomenten actitudes y prácticas sostenibles.



Uno de los aspectos más destacados de este año fue la finalización de los proyectos relacionados con la Fase 01 A y B del Programa de Mejora del Legado Olímpico para el Parque Acuático Maria Lenk - Centro de Entrenamiento del COB, con la entrega de las siguientes nuevas áreas: recepción, salas administrativas, área de eventos, sala de salud y desempeño, áreas de apoyo a los atletas, áreas operativas y renovación de infraestructuras. En total, se entregaron 5.148 m² de zonas renovadas, con las que se presta apoyo cada mes a unos 350 atletas y 22 modalidades.

Otro gran desafío fue la implementación de la infraestructura para los Juegos Panamericanos Santiago 2023, que exigió el compromiso, la participación, la persistencia y la resiliencia de todo el equipo para llevar a cabo, en tiempo récord, las adaptaciones necesarias a las instalaciones entregadas por el Comité Organizador, con el objetivo de proporcionar la mejor infraestructura para prestar adecuadamente todos los servicios para la delegación del Equipo Brasil.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Programa de Mejora del Legado Olímpico, cuyo objetivo es desarrollar el Centro de Entrenamiento del COB mediante la planificación del uso de las instalaciones, la recuperación de espacios infrutilizados, la renovación de equipos obsoletos y el desarrollo de soluciones innovadoras para apoyar las distintas modalidades deportivas. Se llevaron a cabo los siguientes proyectos:

- > Fase 01 A - Nuevo Auditorio: implementación del sistema de iluminación del escenario y finalización de todos los proyectos relacionados con el auditorio.
- > Fase 01 B - Planta Baja - Sala de Salud y Desempeño, áreas administrativas y operativas.
- > Fase 01 B - 1ª Planta - Zonas de eventos, zonas de apoyo a los atletas.
- > Fase 01 C - Inicio de los servicios relacionados con el tratamiento y la recuperación de la cobertura metálica del PAML.
- > Fase 01 C - Inicio de los servicios relacionados con la recuperación estructural e impermeabilización de la tribuna.

- > Licencia - Ejecución de las obras de adecuación del Proyecto de Prevención y Combate de Incendios y Pánico (LE) DGST-CBMERJ (LE), con vistas a la obtención del Certificado de Aprobación CA.
- > Proyecto de Ambientación y Señalización de la Sede Corporativa del COB.

APOYO A EVENTOS DEPORTIVOS DEL COB

- > Juegos de la Juventud - apoyo al área de Desarrollo Deportivo con proyectos de implementación y operación.
- > Juegos Olímpicos París 2024 - apoyo al área de Juegos y Operaciones Internacionales en la planificación, diseño e implementación de la infraestructura.
- > Juegos Panamericanos Santiago 2023 - apoyo al área de Juegos y Operaciones Internacionales en la planificación, diseño e implementación de la infraestructura.





4

**RELACIÓN CON
LA SOCIEDAD**

INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEÑO

El Instituto Olímpico Brasileño (IOB) es el área de Educación del COB para el deporte olímpico. Lanzado en 2009, su principal objetivo es generar y difundir conocimiento promoviendo una formación profesional de excelente calidad a través de programas de capacitación y desarrollo. De este modo, el IOB pretende contribuir significativamente a la madurez del deporte nacional de alto rendimiento a través de cursos, seminarios, congresos y otros eventos académicos y científicos. Sus principales programas son: Academia Brasileña de Entrenadores - ABT, Programa de Gestores, Programa de Carrera del Atleta, Programa Deporte Seguro y Proyectos Especiales.



PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

En 2023, innovamos con el lanzamiento de nuevos cursos; un ciclo de conferencias; la implementación de acciones afirmativas para mujeres, personas negras y mestizas; y el seminario para presidentes, como se detalla a continuación:

- > Destacamos el lanzamiento del Curso Comisión de Atletas: Voz y Representatividad, en respuesta a la demanda de la Comisión de Atletas del Comité Olímpico de Brasil (CACOB), que ha sido un ejemplo de trabajo a favor de los atletas en el país, y un incentivo para la formación de otras comisiones en entidades deportivas. El objetivo del curso es capacitar a los deportistas para que actúen con mayor eficiencia y eficacia a la hora de representar a sus compañeros, con el fin de apoyar a los atletas en su misión de comprender la estructura del deporte en el país y entender la gestión y la administración deportivas. El curso es gratuito, en formato de enseñanza a distancia (EAD), y está dirigido a los deportistas miembros de comisiones de Atletas, a los que deseen formar parte de ellas o a los que deseen supervisar la labor de la

Comisión de Atletas de su organización deportiva. Consta de lecciones en video, reflexiones y cuestionarios, que abarcan temas como: la Comisión de Atletas; el Movimiento Olímpico y la estructura deportiva nacional e internacional; y el camino del desarrollo deportivo.

- > Otro lanzamiento que marcó el 2023 fue el curso Equilibrando el Juego: Igualdad de Género en el Deporte, una iniciativa del Área Mujeres en el Deporte del COB, en colaboración con ONU Mujeres, y organizado por el IOB. El contenido se inspira en las directrices e iniciativas establecidas por el Comité Olímpico Internacional (COI) para acelerar la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en el deporte, ya sean económicas, de acceso al deporte o de visibilidad. El curso es a distancia (EAD) y está estructurado con lecciones en vídeo, reflexiones y un libro electrónico, y abarca temas como: Bases para la Igualdad de Género; Género y Deporte en Brasil; Recomendaciones para la Inclusión de la Mujer en el Deporte. También se creó una edición del curso para jóvenes deportistas y se puso a disposición de las clases de la sección Formando Campeões para o Esporte e para Vida (Formando Campeones para el Deporte y para la Vida) del Programa de Carrera del Atleta (PCA).

- > En el Programa Deporte Seguro, destacamos el hito de 35 organizaciones deportivas signatarias del Programa: confederaciones, federaciones, asociaciones, clubes, entre otros, donde el IOB está fuertemente involucrado en el apoyo a estas organizaciones, con la misión de implementar acciones efectivas y crear una cultura de seguridad. Y también en 2023, como una de las nuevas acciones del Programa, lanzamos el Ciclo de Conferencias, destinado a debatir los principales temas del Deporte Seguro, tales como: Manejo de Competiciones, Conducta Ética, Salud Mental, Abordaje del Abuso y el Acoso, Prevención y Abordaje del Racismo, Prevención y Abordaje del Doping.

- > Como una de las acciones afirmativas, el IOB avanzó en el establecimiento de cupos, reservando un mínimo del 30% de las plazas para mujeres y un mínimo del 20% para personas negras y mestizas en un proyecto piloto para el proceso de selección del Programa de Carrera de Atletas.
- > También en 2023, se puso en marcha el Seminario de Presidentes: Gestión del Alto Desempeño. Con cada ciclo olímpico aumenta la competitividad entre las naciones y los desafíos para la gestión deportiva. Y para alcanzar la excelencia, es esencial comprender el complejo panorama del deporte y estar preparado para planificar, gestionar y ejecutar proyectos de éxito. El Seminario fue creado para los Presidentes de las Confederaciones y fue impartido por profesionales muy reconocidos en el mercado.

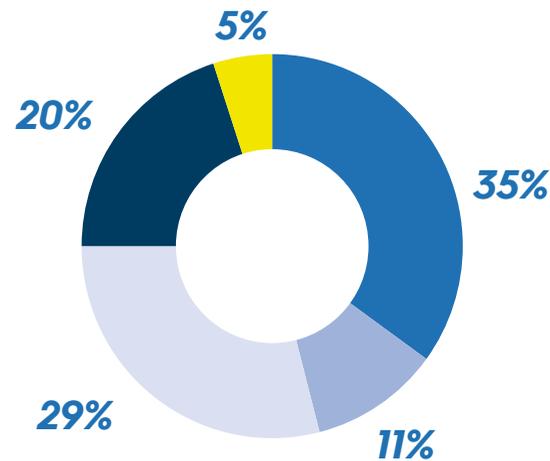


DATOS RELEVANTES

En 2023, el IOB completó 14 años de existencia y alcanzó su mayor marca de capacitación en un año, con 9.931 alumnos capacitados y 151 proyectos realizados, distribuidos de la siguiente forma: * 05% en el Programa de Gestores; * 35% en la Academia Brasileña de Entrenadores; * 11% en el Programa de Carrera del Atleta; * 29% en el Programa Deporte Seguro; * 20% en los cursos de Proyectos Especiales. Con ello, el número total de personas capacitadas desde su creación en 2009 asciende a 40.448 para 2023.

PROYECTOS REALIZADOS EN 2023 – IOB

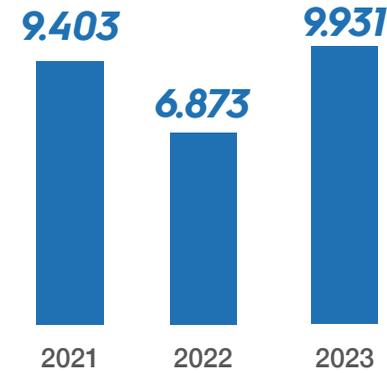
Muestra la distribución de los 151 proyectos realizados en los 5 programas del IOB en 2023.



151 proyectos realizados

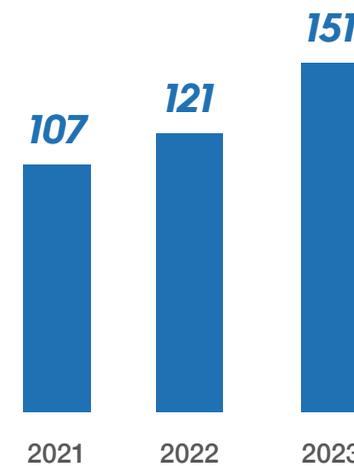
- Academia Brasileña de Entrenadores - ABT
- Programa de Carrera del Atleta - PCA
- Programa Deporte Seguro - PES
- Proyectos Especiales - PE
- Programa de Gestores - PG

CRECIMIENTO CUANTITATIVO - IOB



Más de **26MIL** alumnos capacitados en los 3 últimos años (2021, 2022 y 2023)

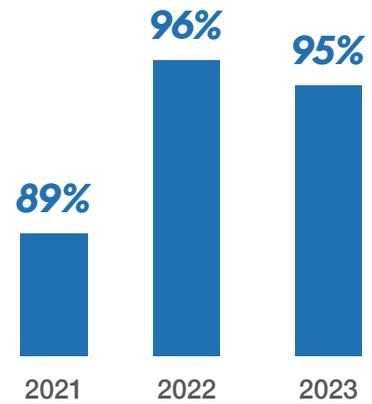
CRECIMIENTO CUANTITATIVO - IOB



Más de **370** proyectos realizados en los 3 últimos años (2021, 2022 y 2023)

MANTENIMIENTO DE LA CALIDAD - IOB

Mide el nivel de satisfacción de los alumnos con los cursos realizados en el IOB y muestra que en los últimos tres años el IOB ha seguido creciendo en número de cursos ofrecidos y de alumnos capacitados, y este crecimiento va acompañado de un mayor nivel de satisfacción.



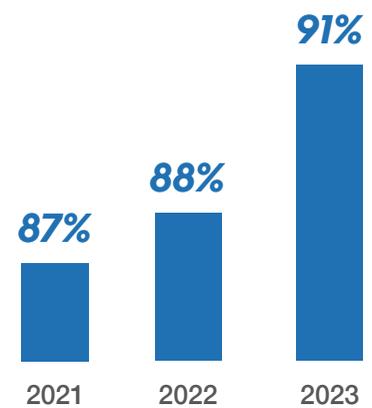
93%

satisfacción

Promedio de satisfacción de los alumnos del IOB en los 3 últimos años (2021, 2022 y 2023)

MANTENIMIENTO DE LA CALIDAD - IOB

Mide la percepción de los alumnos sobre la aplicabilidad y utilidad de la capacitación ofrecida por el IOB en sus prácticas profesionales diarias, habiendo alcanzado el 91% de aplicabilidad práctica de los contenidos en 2023.



91%

de aplicabilidad práctica de los contenidos

en la práctica profesional en 2023.



CULTURA Y VALORES OLÍMPICOS

El departamento de Cultura y Valores Olímpicos es responsable de las acciones, programas y publicaciones que registran y difunden la historia olímpica y promueven los Valores Olímpicos, sirviendo de puente entre el deporte y la sociedad. A continuación, encontrará una descripción detallada de cada área.

BIBLIOTECA

La Biblioteca del COB está abierta al público y se encuentra en el Centro de Entrenamiento. A través de servicios de apoyo y orientación a la investigación, ofrecemos acceso a la información aquí reunida para promover la educación, la enseñanza y la investigación olímpica para profesores, investigadores, periodistas y estudiantes. Como fuente de referencia para el Movimiento Olímpico, su misión es garantizar el enriquecimiento permanente del conocimiento y su accesibilidad.

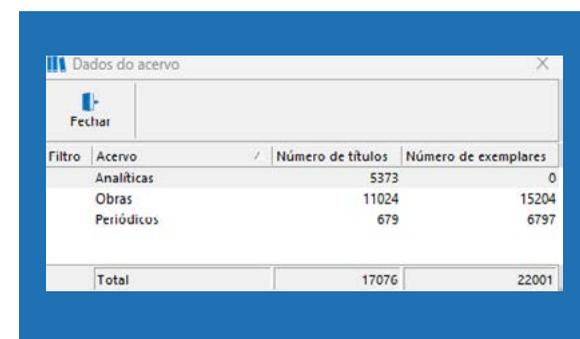
DATOS RELEVANTES

- > En 2023 alcanzamos los 22001 documentos catalogados en el sistema de gestión de colecciones.
- > Además de los trabajos rutinarios de conservación y preservación de la Biblioteca, se higienizó un centenar de encuadernaciones que recibimos del Archivo del COB. Se trata de una medida preventiva para garantizar la integridad física de la colección.
- > Se encuadernaron 25 publicaciones que necesitaban un mejor embalaje y manipulación.

- > Adquisición de 21 nuevas publicaciones para la colección.
- > Fabricación de 50 cajas tipo Solander, modelo adecuado para el almacenamiento de periódicos.

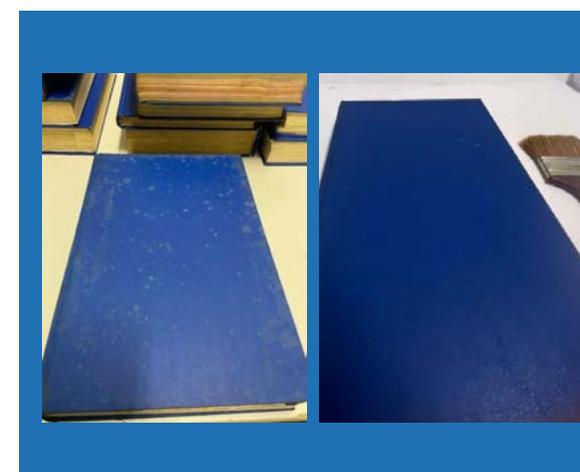
ASISTENCIAS

Se respondió a 38 solicitudes de investigación.



Filtro	Acervo	Número de títulos	Número de ejemplares
	Analíticas	5373	0
	Obras	11024	15204
	Periódicos	679	6797
Total		17076	22001

Captura de pantalla - Datos del acervo



MEMORIA OLÍMPICA

Con el objetivo de preservar y divulgar el Movimiento Olímpico, el departamento es responsable de la adquisición, control y custodia de los bienes del acervo histórico y cultural del Comité Olímpico de Brasil. También es responsable de la planificación, organización y gestión de exposiciones y actividades culturales.



PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Continúan las actividades de rutina: catalogación, higienización y embalaje del acervo.

- > **Digitalización del acervo:**
 - Captura y edición de 2.300 imágenes de 470 piezas del acervo.
- > **Embalaje del acervo:**
 - Fabricación de 60 cajas personalizadas para el embalaje del acervo;
 - Fabricación de 100 bandejas organizadoras para objetos pequeños.
- > **Adquisición por compra:**
 - 2 mascotas olímpicas Phryges Paris 2024;
 - 35 medallas conmemorativas de la serie Grandes Ídolos del Deporte;
 - gorra y pins coleccionables de los Juegos Panamericanos Santiago 2023.
- > **Adquisición por donación** (en los Juegos Panamericanos Santiago 2023):
 - gorra de béisbol firmada por el atleta Gabriel Barbosa;
 - top de voleibol playa de Duda;
 - top de vóley playa de Ana Patrícia.

ASISTENCIA

- > **Exposición La Llama Olímpica:** préstamo de 19 antorchas olímpicas del acervo COB a XP Investimentos. Proyecto de vitrinas, redacción de textos, orientación técnica y acompañamiento del traslado del acervo. La exposición tuvo lugar los días 1 y 2 de septiembre de 2023 en São Paulo, SP.
- > **La exposición de la Llama Olímpica** viajó a COB Expo, evento que tuvo lugar entre el 25 y el 29 de septiembre de 2023 en São Paulo, SP.
- > **Exposición Emociones Olímpicas** en los Juegos de la Juventud de Ribeirão Preto, celebrados del 1 al 16 de septiembre de 2023. Comisariado, selección de acervo y redacción de textos. Orientación técnica al equipo de producción del evento en el diseño de paredes, vitrinas y arte. Acompañamiento del traslado del acervo.
- > **Exposición Salón de la Fama 2023** el 18 de mayo de 2023, São Paulo, SP. Exposición con 35 placas de los homenajeados. Informe técnico y montaje.

DONACIÓN

- > Donación de una antorcha olímpica Rio 2016 a la Escola Pública Centro de Ensino Médio Escola Industrial de Taguatinga -CEMEIT Brasília - DF.



PROMOCIÓN DE VALORES OLÍMPICOS

El área es responsable de las acciones del COB para promover los Valores Olímpicos, trabajando en las escuelas a través de Transforma, el programa de Educación Olímpica. Sus objetivos son: fortalecer la cultura deportiva nacional; incluir el tema olímpico en el ámbito escolar, en todos los componentes curriculares; y desarrollar habilidades socioemocionales en línea con la Base Curricular Común Nacional - BNCC.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Acciones para alumnos:

- > Dos ediciones de Esporte Cria, evento que presentó las oportunidades profesionales que ofrece el deporte a 1.100 jóvenes (de 14 a 17 años) de 30 escuelas públicas de Río de Janeiro. También hubo un acto en São Paulo, durante la COB Expo, para 300 jóvenes (de 14 a 15 años) de 13 escuelas locales.

En São Paulo, también estrenamos el inédito evento Aulão Transforma, una gran clase que relacionó el tema olímpico con las asignaturas de Matemáticas, Portugués y Química.

- > Promoción de 4 Festivales Transforma en colaboración con 17 escuelas municipales de Río de Janeiro, São Paulo, Teresópolis y Santos, llegando a un total de 3.540 alumnos. En los Juegos de la Juventud de Ribeirão Preto también se celebró la Acción Transforma, en la que participaron 591 alumnos. También en los Juegos de la Juventud, el área apoyó «Você nos Jogos» (“Tú en los Juegos”), un evento que acogió a 3.224 alumnos de escuelas locales para presenciar las competiciones. También se realizó una Acción Transforma en el Día Olímpico, en colaboración con 7 escuelas del municipio de Río de Janeiro, que benefició a 320 alumnos.
- > Donación de material deportivo al GEO Martin Luther King, una escuela del municipio de Río de Janeiro, beneficiando a unos 500 alumnos de primaria I y II.

Capacitación para educadores de todos los componentes curriculares:

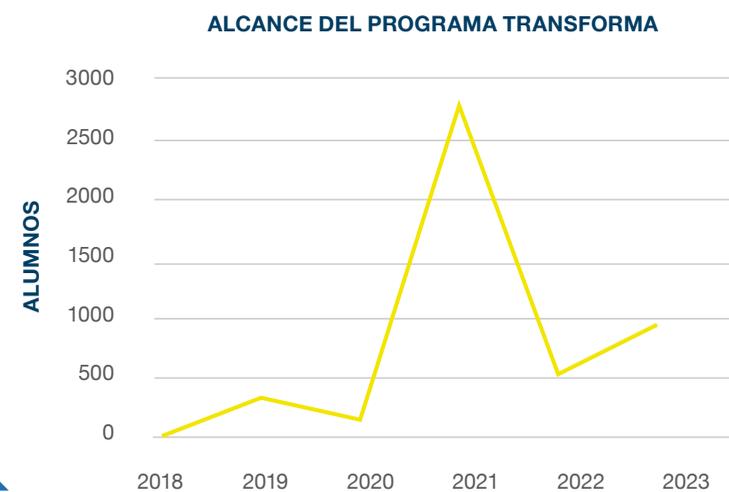
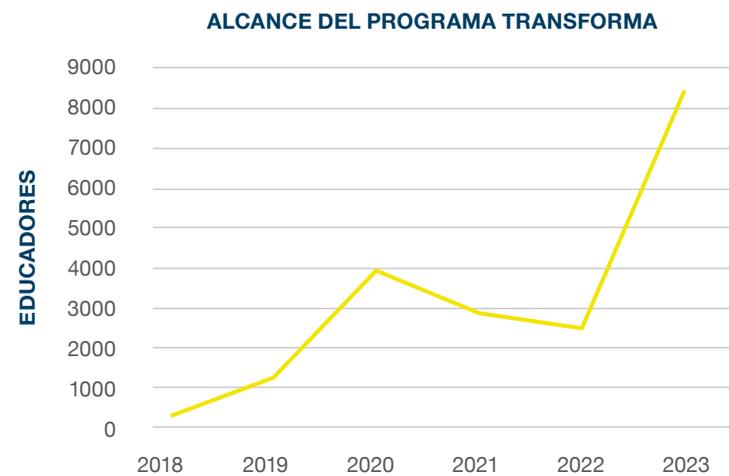
- > Cursos online VOS (Valores Olímpicos para la Sociedad) y VOV (Valores Olímpicos para la Vida): cerca de 2.000 participantes a lo largo del año;
- > Taller sobre educación olímpica «Sonhos Transforman» (“Sueños Transforman”), para 6.578 profesionales de todos los componentes curriculares, de diferentes ciudades de Brasil.

Alianzas:

- > En 2023, formalizamos 7 nuevas alianzas mediante un acuerdo de cooperación: estado de Acre, ciudades de São Paulo/SP, Araçás/BA, Vila Velha/ES e instituciones SESI/SP, SESC/SP y FESPORTE (Santa Catarina). Renovamos con las ciudades de Teresópolis/RJ, Rio de Janeiro/RJ y Santos/RJ.



DATOS RELEVANTES



SOSTENIBILIDAD

El Programa de Sostenibilidad del COB tiene la función de crear, aplicar y supervisar las políticas y acciones relacionadas con el cuidado y la preservación del medio ambiente, el desarrollo social y la gobernanza corporativa, garantizando que la institución desempeñe un papel importante en la responsabilidad social y esté en consonancia con los objetivos internacionales de desarrollo sostenible.



PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Lanzamiento del Programa de Sostenibilidad para colaboradores del COB, con una charla de sensibilización sobre el tema;
- > Lanzamiento del curso en línea Sostenibilidad en el Deporte y en la Vida;
- > Firma del Compromiso Deporte por la Naturaleza, liderado por el Comité Olímpico Internacional (COI), junto con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Convenio Internacional sobre la Diversidad Biológica (UN-CBD);
- > Inicio del Proyecto Bosque Olímpico del Brasil, con recogida, procesamiento y almacenamiento de semillas, en Tefé, Amazonas, dirigida a las comunidades indígenas implicadas en el proyecto;
- > Participación en los siguientes eventos internacionales: Grupo de Trabajo de Sudamérica en los Juegos de Santa Marta 2023; Sport Positive Summit 2023 (Londres); Congreso de Sostenibilidad (Argentina).

DATOS RELEVANTES

Financiado por el COB y llevado a cabo en colaboración con el Instituto de Desarrollo Sostenible de Mamirauá, el Proyecto Bosque Olímpico de Brasil se estableció de acuerdo con los criterios del Olympic Forest Network del Comité Olímpico Internacional. Estos criterios incluyen la participación, interacción y un impacto positivo en la comunidad. La zona restaurada incluirá la plantación de casi 4.500 árboles de especies autóctonas, así como de especies que forman parte de las actividades extractivas tradicionales de los residentes locales, como la nuez de Brasil y el açai.



PUBLICACIONES

El área es responsable del diseño y desarrollo de las publicaciones institucionales del COB, dirigiendo la producción editorial, seleccionando y/o validando proveedores especializados y garantizando la unidad y estandarización de los documentos en términos de contenido y forma, al servicio de diversos departamentos. También produce sus propios textos y colabora con servicios de redacción y corrección de contenidos de otros sectores de la institución.

PUBLICACIONES TERMINADAS EN 2023

- > **Informe Anual 2022:** el informe presenta las responsabilidades del COB y de todas sus áreas, así como las PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS, las innovaciones y los resultados alcanzados cada año. El contenido está disponible en portugués, en versión impresa y digital, y en inglés en la versión digital.
- > **Modelo de Desarrollo Deportivo:** el modelo reúne y segmenta las principales

etapas por las que pasan los atletas, además de orientar sobre lo que se debe hacer en cada una de ellas. En 2023, además de la versión en portugués, el contenido también estuvo disponible en versiones digitales en inglés y español.

- > **Guía del Equipo Brasil Santiago 2023:** la guía está compuesta por datos de los atletas que competirán en los Juegos Panamericanos Santiago 2023, como su nombre, fecha y lugar de nacimiento, el club al que pertenecen, sus redes sociales y otras curiosidades, además de más información sobre los Juegos. La publicación está disponible en portugués, inglés y español, y en dos formatos: móvil y desktop, lo que facilita la lectura a quienes acceden al contenido a través del teléfono móvil o de la computadora/portátil.
- > **Directrices de Representación - retrato igualitario, justo e inclusivo en el deporte:** versión traducida de la segunda edición del Portrayal Guidelines, una publicación del COI que aboga por la implementación de “prácticas de representación equitativas y justas en todas las formas de comunicación”, una política que interesa a todos los que forman parte directa o indirectamente del Movimiento Olímpico.

- > **Código de Conducta Ética:** diagramación y revisión del documento que “disciplina la conducta de la entidad y de los agentes públicos y privados implicados en la práctica del deporte en territorio nacional, de acuerdo con los buenos valores del comportamiento humano y los principios del Olimpismo”.
- > **Guía de Salud Menstrual (Mempodera):** folleto con contenidos educativos sobre el funcionamiento del cuerpo femenino, además de presentar y explicar hábitos importantes para la salud de la mujer y el medio ambiente.
- > **Exposición Mujeres en el Deporte:** producción de textos para la Exposición Mujeres en el Deporte, que formó parte de la COB Expo, celebrada en São Paulo.
- > **Folders del Instituto Olímpico Brasileño** actualización de las siguientes publicaciones: Curso de Deporte Antirracista: todos ganamos; Abuso y acoso fuera del juego (para jóvenes); Protección del deporte contra el acoso y el abuso; folder institucional; y ajustes de las versiones en inglés, español y francés de los folders sobre racismo y acoso. Las publicaciones presentan los cursos disponibles para los distintos públicos de sus programas, así como sus políticas y acciones.
- > **Guía de Uniformes:** traducción al inglés y revisiones de las versiones en portugués e inglés.

PUBLICACIONES INICIADAS EN 2023

- > **Libro Almanaque Olímpico:** segunda edición (revisada y ampliada), que reúne información histórica y curiosidades sobre las ediciones de los Juegos Olímpicos de la Era Moderna (de 1896 a 2024) y las modalidades participantes.
- > **Libro del Equipo Brasil en los Juegos Panamericanos Santiago 2023:** el libro cuenta la actuación del Equipo Brasil en los Juegos Panamericanos Santiago 2023, así como los bastidores de la delegación brasileña en la capital chilena.
- > **Informe de los Juegos Olímpicos Río 2016:** Ante el COI, el COB se comprometió a publicar el informe final de los Juegos Olímpicos de Río 2016, dado que el documento no había sido elaborado en su momento por el entonces Comité Organizador.

EDUCACIÓN Y PREVENCIÓN DEL DOPING

El área da prioridad a las acciones que contribuyan a preservar la ética, la salud y el bienestar de sus atletas. En este sentido, el objetivo del área es difundir información antidopaje a través de la educación. Realizamos charlas educativas para concienciar e informar a los atletas y a la comunidad deportiva (entrenadores, médicos, nutricionistas, fisioterapeutas, masajistas, dirigentes deportivos e incluso a las familias de los atletas) de que es esencial y fundamental proteger al atleta limpio.

Por eso apoyamos y honramos las acciones de la Agencia Mundial Antidopaje - WADA-AMA, de las Federaciones Internacionales y de la Autoridad Brasileña de Control de Dopaje - ABCD, relacionadas con la prevención, educación o el control del doping.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Lanzamiento del asistente virtual - AUT;
- > Mesa redonda en el Congreso Olímpico;
- > Mesa redonda en el Congreso Play the Game;
- > Desarrollo de sistemas de monitoreo de redes sociales;
- > Acuerdo de Cooperación con la UFRRJ;
- > Acuerdo de Cooperación con la LBCD - UFRJ;
- > Contenido sobre suplementos en la página antidoping del sitio web del COB - 52 pdfs;
- > Lanzamiento de una colección de 8 vídeos 3D sobre suplementos, en el canal YouTube de Time Brasil;
- > Participación en los Juegos de la Juventud;

- > Divulgación de la Inteligencia Artificial del COB - chatbot;
- > Visita del Presidente de la WADA-AMA al COB con la CACOB; y
- > Reunión previa a la misión en Gangwon.

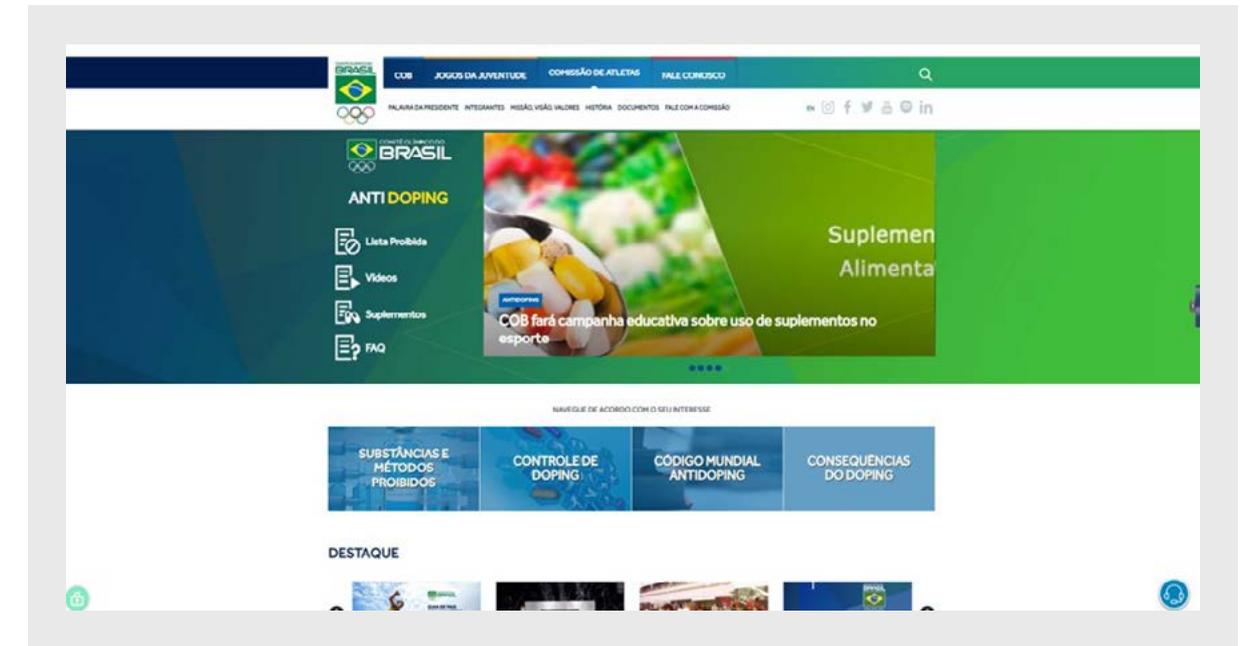
DATOS RELEVANTES

500 horas de streaming de la playlist sobre Educación y Prevención del Doping y 1 millón de tweets captados por el sistema de monitoreo de las redes sociales.

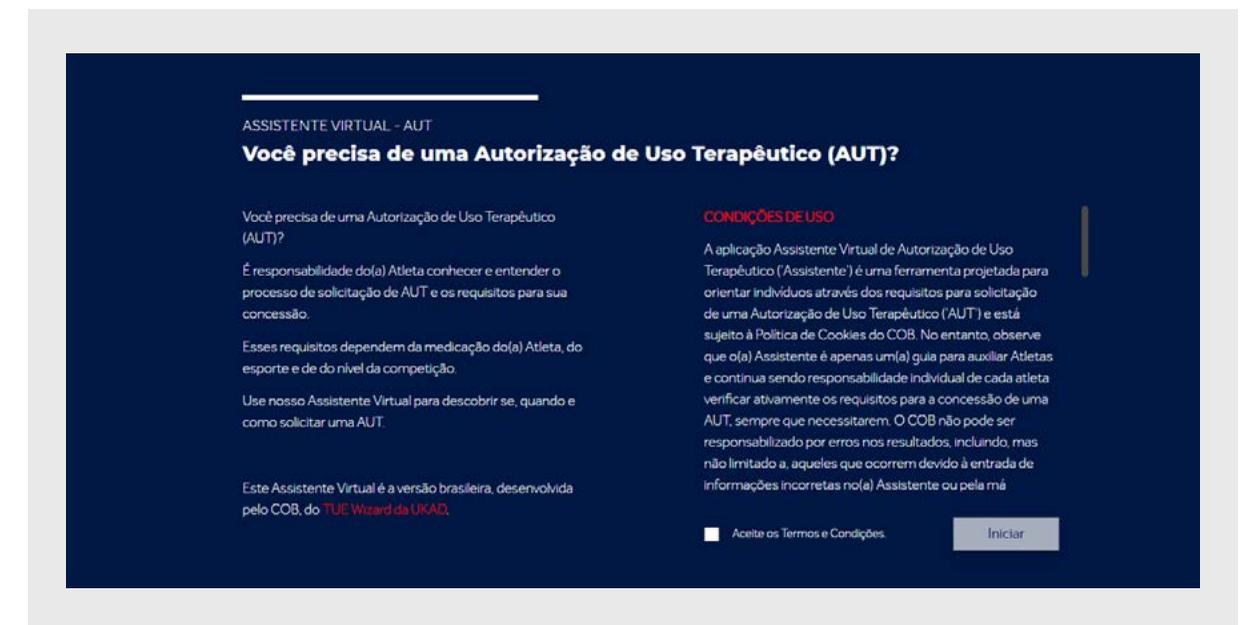
Evolución en relación con los últimos años

- > Aumento del número de visualizaciones de los vídeos del Equipo Brasil en YouTube;
- > Más de 80 charlas para atletas y personal de apoyo;
- > Participación en misiones de Deporte Seguro;
- > Lanzamiento de la Inteligencia Artificial;
- > Actualización del sitio web antidoping;
- > Actualización del sistema de AUT.

Actualización del sitio web Antidoping



Asistente Virtual AUT



COMUNICACIÓN

La principal misión del área es divulgar los mensajes del COB, trabajar en la imagen de la institución, lidiar con crisis y fortalecer el compromiso del público y de la prensa con el deporte olímpico brasileño. Sus funciones incluyen el trato con los periodistas, la producción de contenidos escritos y audiovisuales, la producción del Canal Olímpico de Brasil y la gestión de las redes sociales del COB, el IOB y los Juegos de la Juventud.



ENTREGAS, ACCIONES E INNOVACIONES EN 2023

El mayor desafío de la Comunicación en 2023 fueron los Juegos Panamericanos de Santiago, con una cobertura de prensa masiva y la transmisión más larga de la historia del Canal Olímpico de Brasil, con casi 800 horas al aire, en hasta seis canales simultáneos. El Canal recibió más de 40 millones de visitas en YouTube. Las redes sociales y el sitio web del COB también batieron récords de acceso.

Otras coberturas también supusieron un desafío, como los Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta 2023 y los Juegos de la Juventud, que se transmitieron por primera vez en TV abierta gracias a la señal del Canal Olímpico. El equipo cubrió in situ los Campeonatos Mundiales de Gimnasia y Judo y la inauguración de la Diamond League, produciendo contenidos para todas las plataformas. Firmamos acuerdos con TV Brasil, CazéTV, Band, UOL y Lance!.

Entre las principales novedades de 2024 se encuentran el lanzamiento del documental Pernas, Cabeça e Coração (Piernas, Cabeza

y Corazón), con la historia de Vanderlei Cordeiro de Lima; el estreno de COBCast, el podcast del COB; el evento Salón de la Fama y el COB Summit, donde recibimos a más de 40 periodistas para presentar el trabajo del COB.



DATOS RELEVANTES

Vimos un crecimiento significativo en las redes sociales, especialmente en YouTube, alcanzando 259.000 suscriptores y más de 40 millones de visitas sólo durante los Juegos Panamericanos. A continuación, figuran algunas de las principales cifras del área.

RED SOCIAL	TOTAL DE SEGUIDORES	NUEVOS SEGUIDORES	INTERACCIÓN	VEWS	ALCANCE/ IMPRESIONES
Tiktok	1.268.521	55.759	2.090.386	42.000.899	n/a
Instagram	1.099.346	120.255	30.013.888	197.906.961	170.789.579
Facebook	2.357.406	34.735	5.761.761	38.656.863	145.090.365
Twitter	592.505	527	3.165.851	14.437.420	67.740.000
Linkedin	80.616	12.214	132.576	11.056	3.656.457
Youtube/ Canal Olímpico do Brasil	258.894	203.574	1.365.323	55.764.646	n/a
TOTAL	5.657.288	427.064	42.529.785	348.777.845	

SITIO WEB DEL COB	792 noticias publicadas	789.227 accesos
COMUNICADOS ENVIADOS	188	

PRINCIPALES MISIONES DEL AÑO

EVENTO	NÚMERO DE ARTÍCULOS	NÚMERO DE FOTOS
Juegos Suramericanos de Playa Santa Marta 2023	22	893
Juegos de la Juventud Ribeirão Preto 2023	85	11.581
Juegos Panamericanos Santiago 2023	229	7.627

MARKETING

El proceso de planificación y realizaciones de las acciones de marketing del COB se centra en reforzar y dar a conocer la marca. Uno de los principales objetivos es dar relevancia al Movimiento Olímpico nacional entre los stakeholders: atletas, confederaciones, gestores, patrocinadores, socios, aficionados y público interno.



El área también es responsable de generar nuevos ingresos mediante la comercialización de las propiedades del COB y trabaja no sólo para atraer aliados y patrocinadores, sino también para prestar servicios a clientes y establecer relaciones con este público. El departamento de Marketing también gestiona la marca de la institución, garantizando que toda la identidad visual de la empresa sea cohesiva y uniforme, impregnando todos los departamentos y proyectos.

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

Una de las principales acciones realizadas por el área en 2023 fue la conquista de 13 nuevos patrocinios, incorporando empresas como Kraft Heinz, Vivo, Água Branca, Mormaí y Smartfit, además de nuevos socios estratégicos de contenido, con empresas como Cazé TV y Play9.

En el primer semestre del año, se lanzó la campaña Manda Brasa, en colaboración con la agencia WMCaann, que destaca la marca del COB en el mercado publicitario nacional y elogia a los atletas del Equipo Brasil.

En septiembre se celebró en São Paulo la COB Expo, conocida como “la Disney Olímpica”, que acogió a cerca de 60.000 personas del sector deportivo durante cinco días de un evento repleto de contenidos, cursos, activaciones deportivas y diversas atracciones.

Captación de **13** nuevos patrocinios

La COB Expo acogió a **60.000** personas del sector deportivo

Al mes siguiente, Casa Brasil fue el punto de encuentro de los brasileños en Santiago, celebrando los resultados de nuestros atletas y reuniendo cultura, gastronomía, turismo, deporte y entretenimiento, lo que ayudó a difundir la imagen del país, promover la marca del COB y también a sus patrocinadores.

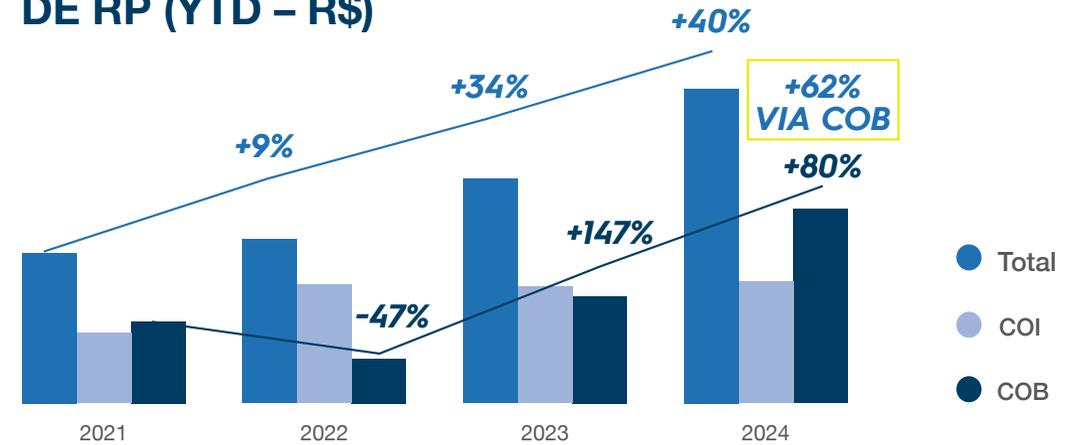
En diciembre, se lanzó la aplicación del Comité Olímpico de Brasil, una plataforma que servirá como uno de los pilares del COB para atraer y fidelizar a los seguidores del Equipo Brasil, ofreciendo una serie de contenidos, noticias y experiencias exclusivas.

DATOS RELEVANTES

Resultados de divulgación de la campaña Manda Brasa y gráfico que muestra el aumento

de los ingresos del COB en el ciclo, gracias a los contratos firmados con patrocinadores.

COMPARACIÓN DE RP (YTD - R\$)



RESULTADOS: (1ª onda)

Alcance = **43** Millones impactados

Interacción = **1.112** millones likes

- 63 Atletas
- 15 Patrocinadores
- 29 Confederaciones
- 5 Padrinos/madrinas
- + Portal Lance
- + Cazé TV

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

Se ha producido una gran maduración en cuanto a la percepción que el mercado tiene del COB, debido a un proceso de acercamiento y a la creación de un programa de patrocinio (COB+) más atractivo para el mercado publicitario.

De este modo, la institución ha sido percibida como cada vez más relevante en términos de imagen y marca, lo que atrae a cada vez más empresas interesadas en asociar sus marcas a las del COB.



EVENTOS

El área tiene como principal función la realización de los eventos del Comité Olímpico de Brasil, considerando el apoyo y la ejecución en todas sus fases, como:

- Pre-evento: ideación, planificación, presupuesto, viabilidad y organización.
- Evento: operación, montaje, seguimiento y resolución de eventuales problemas.
- Después del evento: cierre, desmontaje, evaluación, rendición de cuentas y preparación de informes para futuras mejoras.

Otra función del departamento es gestionar los contratos globales del COB. Actualmente tenemos dos contratos en vigor y tres en fase de licitación, ellos son:

- > Servicio de Transporte de Personas en curso
- > Servicio de Equipos de Audio y Video en curso
- > Contratos en proceso de licitación:
 - Camisetas
 - Buffet
 - Ambulancia

PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

En 2023, el área fue responsable de la organización de 42 eventos internos y externos, en los que participaron diversas áreas del COB en diferentes estados y países. Algunos proyectos merecen ser destacados porque son nuevos o porque se han renovado sin perder su esencia.

El Salón de la Fama fue un evento que se celebró por primera vez, con una exposición

de memorabilia sin precedentes y la presencia de renombrados deportistas homenajeados. El PBO, por su parte, se renovó en 2023 en un formato más dinámico e innovador, con los mejores atletas de las disciplinas apareciendo en el escenario al mismo tiempo para recibir la ovación de los 700 invitados presentes.

Durante los Juegos Panamericanos de Santiago 2023, en Chile, Casa Brasil acogió a un gran número de brasileños que pudieron asistir a las competiciones -con servicio de comida y bar-, presenciar la ceremonia de entrega de medallas a los atletas vencedores y varias apariciones de Ginga.

OTROS PROYECTOS DESTACADOS DE 2023

- > COB EXPO (Inédito)
- > Juegos de la Juventud (Equipe responsable de la celebración de medallas)
- > Día Olímpico
- > Marco de 1 año para París (Inédito)



Realización de
42
eventos internos
y externos

El premio Brasil
Olímpico recibió
700
invitados

Meta anual de
10%
de economicidad

Meta alcanzada del
35%
de economicidad

DATOS RELEVANTES

El indicador del área para 2023 era la rentabilidad de los eventos, y el total obtenido a finales de año supuso un ahorro del 35% sobre el presupuesto inicial.

ECONOMICIDAD	PERÍODO	PLANIFICADO	REALIZADO
Índice de economicidad de Enero a Marzo/23	Enero a Marzo/23	10%	32%
Índice de economicidad de Abril a Junio/23	Abril a Junio/23	10%	26%
Índice de economicidad de Julio a Septiembre/23	Julio a Septiembre/23	10%	26%
Índice de economicidad de Octubre a Diciembre/23	Octubre a Diciembre/23	10%	46%
Índice de economicidad en total en 2023	2023	10%	35%

EVOLUCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ÚLTIMOS AÑOS

El número de eventos ha aumentado en los últimos años y su complejidad es cada vez mayor. En consecuencia, el área se ha estructurado más y el número de personas implicadas también ha aumentado, de

modo que puede garantizarse que todas las demandas se cumplirán con calidad y que los proyectos recibirán la atención necesaria para mejoras y nuevos formatos.

3. Gestión y Gobernanza en el Deporte

EXCELENCIA Y COMPETENCIA EN GESTIÓN, ÉTICA Y TRANSPARENCIA

3.2. PERFECCIONAR LAS BUENAS PRÁCTICAS DE GOBERNANZA CORPORATIVA PARA EL AMBIENTE DEPORTIVO

GGE14

Indicador: Nivel de reducción de costos resultante de las acciones del Área de Eventos (Economicidad)

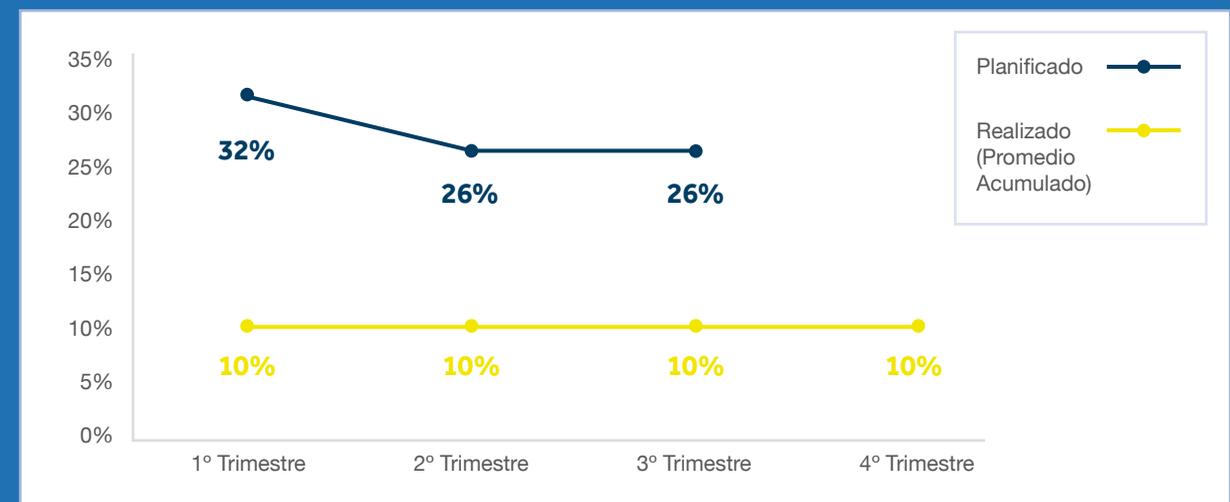
Mide el porcentaje de reducción de gastos con respecto al presupuesto general de los proyectos del área de Eventos.

Área Responsable: Eventos

PERÍODO	PLANIFICADO	REALIZADO (Promedio Acumulado)
1º Trimestre	10%	32%
2º Trimestre	10%	26%
3º Trimestre	10%	26%
4º Trimestre	10%	

META ANUAL

10% DE REDUCCIÓN DE GASTOS



Comentarios:

Planificar con antelación todas las necesidades, prever los imprevistos y negociar lo mejor posible con los proveedores.

FAROL

- 100% - Meta alcanzada
- 0% - 99% Meta no alcanzada
- No medido

Copyright © 2024 del texto, Comité Olímpico de Brasil.

Todos los derechos reservados y protegidos por la Ley 9.610, de 19 de febrero de 1998.

Prohibida la reproducción total o parcial sin el consentimiento expreso del Comité Olímpico de Brasil.

REALIZACIÓN
COMITÉ OLÍMPICO DE BRASIL

PRESIDENTE
Paulo Wanderley

VICEPRESIDENTE
Marco Antonio La Porta

DIRECTOR GENERAL
Rogerio Sampaio

DIRECTOR JURÍDICO
Luciano Hostins

DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
Isabele Duran

DIRECTOR DE COMUNICACIÓN
Paulo Roberto Conde

DIRECTOR DE DESARROLLO
Y CIENCIAS DEL DEPORTE
Kenji Saito

DIRECTOR DE ALTO RENDIMIENTO
Ney Wilson

DIRECTOR DE MARKETING
Gustavo Herbetta

GERENTE DE CULTURA Y VALORES OLÍMPICOS
Carolina Araujo

EDICIÓN
Pedro Gonzaga

PRODUCCIÓN EDITORIAL Y REVISIÓN
Lorena Correia

PROYECTO GRÁFICO
Redondo Estratégia + Design

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS
Abelardo Mendes Junior/COB p. 24
Alex Ferro/COB p. 148, 149
Alexandre Loureiro/COB p. 13; 28; 29; 44; 70; 79; 90;
91; 112

Bruno Lorenzo/COB p. 141; 142
Edu Santana Produtora/COB p. 139; 152; 153

Flavio Hopp/COB p. 50; 51; 124; 125
Gaspar Nóbrega/COB p. 69; 94; 98; 99

Marcio Rodrigues/MGFT/COB p. 7

Maria Holanda/COB p. 135

Marina Ziehe/COB p. 32; 107

Miriam Jeske/COB capa; p. 11; 46; 47; 52; 54; 55;
66; 92

Rafael Bello/COB p. 42; 43; 56; 82; 83; 84; 103; 115;
119; 120; 121; 123; 129; 133

Renata Penna/COB p. 136; 137

Wander Roberto/COB p. 38; 39; 48; 62; 63; 96; 97

Washington Alves/COB p. 64; 65; 75; 78

William Lucas/COB p. 14; 15; 40; 87; 95; 104; 158

Publicado en marzo de 2024.



PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIALES



PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONALES



ALIADOS OLÍMPICOS OFICIALES



FONDOS DE LAS LOTERÍAS FEDERALES





COMITÉ OLÍMPICO DO
BRASIL

www.cob.org.br