RELATÓRIO ANUAL 2023

COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

RELATÓRIO ANUAL

2023

COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

SUMÁRIO

Mensagem do Presidente 7
O Relatório 10
Sobre o COB 12

1 2 3 4

GESTÃO E GOVERNANÇA

Missão, Visão e Valores 16
Mapa Estratégico (2021-2024) 18
Conselho de Administração 20
Conselho Fiscal 22
Conselho de Ética 23
Comissão de Atletas 24
Confederações Filiadas ao COB 26
Escritório de Projetos 28
Compliance 38
Recursos Humanos 42
Planejamento e Controle Financeiro 46
Solidariedade Olímpica 50
Tecnologia da Informação 54

DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO E CIÊNCIAS DO ESPORTE

Desenvolvimento Esportivo 64
Esporte e Juventude 72
Centro de Treinamento e Laboratório Olímpico 82
Mulher no Esporte 90

ALTO RENDIMENTO

Planejamento e Desempenho Esportivo 98
Jogos e Operações Internacionais 113
Infraestrutura Esportiva 120

RELAÇÃO COM A SOCIEDADE

Instituto Olímpico Brasileiro 126
Cultura e Valores Olímpicos 134
Educação e Prevenção ao Doping 145
Comunicação 148
Marketing 152
Eventos 157

MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Relatório Anual do COB 2023 apresenta as realizações da entidade dedicadas ao esporte em suas diferentes perspectivas durante o ano: no Alto Rendimento, no Desenvolvimento Esportivo, na educação, na promoção de Valores Olímpicos e no fortalecimento da cultura esportiva nacional.

O ano de 2023 foi marcado por grandes resultados esportivos. O de maior destaque, sem dúvida, a melhor campanha da história do Brasil nos Jogos Pan-americanos. Nos Jogos Santiago 2023, na capital do Chile, conquistamos 205 medalhas, das quais 66 de ouro – mais 73 de prata e 66 de bronze. Recorde em relação à quantidade total e ao número de medalhas de ouro.

A campanha do Time Brasil, que alcançou novamente a segunda colocação no quadro geral, garantiu ainda 40 vagas para os Jogos Olímpicos Paris 2024 e teve as mulheres como grandes protagonistas, como Bárbara Domingos (ginástica rítmica), com três de ouro e duas de prata; Stephanie Balduccini (natação), com uma de ouro, três de prata e uma de bronze; e Flávia Saraiva (ginástica artística), com quatro de prata e uma de bronze. Sem deixar de lado os homens, com destaque para os nadadores Guilherme Costa, com quatro de ouro, e Guilherme Caribé, com três de ouro e uma de prata.

Os grandes feitos do Brasil em Santiago 2023 foram acompanhados por todos os apaixonados por esporte por meio da transmissão do Canal Olímpico do Brasil, o canal oficial do COB. Com uma cobertura massiva e a maior transmissão de sua história – com quase 800 horas ao vivo no ar, em até seis canais simultâneos – o canal recebeu mais de 40 milhões de visualizações no Youtube.

Voltando a falar de resultados esportivos, exalto também nossa campanha nos Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta 2023. Com apenas 61 atletas, que participaram em 10 das 14 modalidades, o nosso time alcançou o terceiro lugar no quadro de medalhas. A delegação brasileira conquistou 25 pódios, com 11 ouros, 7 pratas e 7 bronzes, garantidos nos 10 esportes em que esteve em ação.

O Comitê Olímpico do Brasil atuou, mais uma vez, não só no Alto Rendimento como no Desenvolvimento de Talentos. Em 2023, na função de captar novos talentos, os Jogos da Juventude, realizados em Ribeirão Preto e organizados pelo COB, mostraram-se mais uma vez um sucesso. A edição foi marcada pelo crescimento em diversas áreas. A ampliação se deu pela entrada de novas modalidades: águas abertas, esgrima, tiro com arco e triatlo, que se juntaram a outras 14 do programa esportivo do evento. O atletismo também teve novidades: pela primeira vez a marcha atlética foi disputada.

Passando a ações não esportivas, mas essenciais para o funcionamento de nossa entidade, gostaria de citar a captação de 13 novos patrocínios pela área de Marketing; parcerias estratégicas de conteúdo, com empresas como Cazé TV, NSports e Play9; lançamento da campanha Manda Brasa, pondo em evidência a marca do COB no mercado publicitário nacional; e a estreia de grandes realizações, como a COB Expo e a Casa Brasil.

A primeira recebeu, em São Paulo, cerca de 60 mil pessoas durante 5 dias. Elas puderam conferir uma programação repleta de conteúdo, cursos, ativações esportivas e várias atrações. A Casa Brasil foi o ponto de encontro dos brasileiros nos Jogos Santiago 2023, onde se pôde comemorar os resultados dos nossos atletas num espaço que reuniu cultura, gastronomia, turismo, esporte e entretenimento, fundamental para divulgar a imagem do país e promover a marca do COB e de seus patrocinadores.

Lançamos, também em 2023, o documentário *Pernas, Cabeça e Coração*, contando a história do célebre Vanderlei Cordeiro de Lima; estreamos o COBcast, o podcast oficial da entidade, em áudio e vídeo, que conta sempre com a participação de atletas, treinadores, gestores e personalidades importantes do COB e do Time Brasil; fechamos parcerias de mídia com TV Brasil, CazéTV, Band, UOL e Lance!; e estreamos o programa *Momento Brasil Olímpico* no canal esportivo BandSports, mais uma oportunidade de divulgação e valorização do trabalho realizado no dia a dia da entidade, além dos resultados obtidos por nossos atletas.

Como a preocupação com a evolução é uma constante no COB, lançamos nosso *Programa de Sustentabilidade*, em que assinamos o compromisso com o Sports for Nature – S4N (Esporte pela Natureza, em português), o que tornou o COB signatário do tratado a partir de julho de 2023. O Esporte pela Natureza foi capitaneado pelo Comitê Olímpico Internacional (COI) junto à União Internacional para Conservação da Natureza (IUCN) e Convenção Internacional da Diversidade Biológica (CDB-ONU), e prevê que as organizações esportivas signatárias se comprometam a alinhar as suas atividades e operações com ações que contribuam com a diminuição de impactos ao ambiente e para a preservação da natureza. Desta forma, a exemplo do que já ocorreu com o *Sports for Climate Action* – S4CA (Esporte pela ação climática), em 2020, a entidade tornou-se o primeiro comitê das Américas a assinar o acordo. Além da assinatura, também lançamos o curso *Sustentabilidade no Esporte e na Vida*, disponibilizado para todos os colaboradores em nossas plataformas on-line.

Além da evolução, a entidade também tem um olhar atento para a inclusão. O Instituto Olímpico Brasileiro inovou com o lançamento do Curso *Comissão de Atletas: Voz e Representatividade* e o Curso *Equilibrando o Jogo: Igualdade e Gênero no Esporte*. Por meio de um rico ciclo de palestras, pôde-se discutir temas relevantes do Esporte Seguro, como os enfrentamentos ao abuso, ao assédio e ao racismo. Outra ação importante foi a implantação de ações afirmativas para mulheres, pessoas pretas e pardas em um projeto-piloto ligado ao Programa Carreira do Atleta. Todas essas inovações e resultados são fruto de ações das áreas que trabalharam juntas para promover um presente e um futuro de excelência, um dos principais pilares da entidade.

Quero, por fim, agradecer o apoio das Confederações Olímpicas, da Comissão de Atletas, dos conselhos de Administração, de Ética e Fiscal, dos patrocinadores e parceiros oficiais, do Ministério do Esporte, das federações nacionais, dos clubes e associações, das Loterias Caixa, das Forças Armadas e de todos que compõem a cadeia produtiva do esporte olímpico brasileiro. A parceria de todos foi essencial para atravessarmos mais um ano e seguirmos em frente rumo a mais um vitorioso ciclo olímpico.

Saudações Olímpicas,

Paulo Wanderley

Presidente do COB

O RELATÓRIO

O Relatório Anual cobre o período de 01/01/2023 a 31/12/2023 e é dividido em quatro tópicos principais: Gestão e Governança, Desenvolvimento Esportivo e Ciências do Esporte, Alto Rendimento e Relação com a Sociedade.

É uma publicação na qual o Comitê Olímpico do Brasil presta esclarecimentos sobre sua gestão às Confederações Brasileiras de Esportes Olímpicos, aos clubes esportivos, aos atletas e treinadores, e à sociedade brasileira, de uma forma geral. O documento procura estar alinhado às diretrizes do Comitê Olímpico Internacional em relação à gestão esportiva moderna.

No primeiro capítulo, uma apresentação da organização, com seu mapa estratégico, conselhos e políticas adotadas, entre outras temáticas de governança, e o que foi produzido por algumas das áreas da instituição.

Em seguida, o relatório aborda a razão de ser da entidade: o esporte e toda a estrutura organizacional voltada para o fomento do esporte olímpico no país, desde a descoberta e o desenvolvimento de talentos, passando pelas práticas de melhoria do desempenho esportivo de atletas já consolidados, até as condições oferecidas aos atletas para a disputa das competições esportivas mais importantes do ano, como os Jogos Pan-americanos Santiago 2023 e os Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta 2023.

Por fim, o papel social do COB, com a execução de ações indiretas, não propriamente esportivas, mas que auxiliam atletas na busca pelo melhor desempenho possível e que inspiram crianças e jovens a almejar um futuro no esporte.

SOBRE O COB

O Comitê Olímpico do Brasil (COB) é uma organização não governamental, filiada ao Comitê Olímpico Internacional (COI), que trabalha na gestão técnica, administrativa e política do esporte nacional.

A missão do Comitê Olímpico do Brasil (COB) é desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria de resultados esportivos, elevando a maturidade de gestão do COB e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro.

É dever da entidade, ainda, proteger e promover os Valores Olímpicos em território nacional. Ao longo de mais de seus 100 anos de existência (fundado em 8 de junho de 1914), o COB já levou o Brasil à conquista de 150 medalhas (37 de ouro, 42 de prata, 71 de bronze) em Jogos Olímpicos e 37 medalhas em Jogos Olímpicos da Juventude (11 de ouro, 15 de prata e 11 de bronze).

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte. Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).

1

GESTÃO E GOVERNANÇA

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Em 2020, foi elaborado o novo Planejamento Estratégico, que passou a vigorar em 2021 e é válido até 2024. Esse planejamento inclui a Missão, Visão e Valores do COB, assim como os pilares estratégicos e o mapa estratégico, a seguir:

MISSÃO

Desenvolver, promover e proteger o Movimento Olímpico do Brasil e garantir excelência em suas representações internacionais.

VISÃO

Ser reconhecido pela excelência dos resultados esportivos, e de gestão e governança.

VALORES

Respeito, Excelência, Amizade, Paixão pelo Esporte, Transparência, Igualdade.

PILARES ESTRATÉGICOS

Para que uma organização se estabeleça e seja bem-sucedida, é necessário que se defina a base de sua estratégia, ou seja, seus Pilares Estratégicos.Eles foram criados a partir da análise da Missão, Visão e Valores.

RESULTADO ESPORTIVO

Maximização dos Resultados Esportivos

GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE

Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência

IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO

Fortalecimento do Movimento Olímpico

CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE

Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento

MAPA ESTRATÉGICO COB *2021-2024*

4. RESULTADO ESPORTIVO
Maximização dos Resultados Esportivos

4.1 Consolidar o patamar de resultados esportivos alcançados pelo Brasil no Cenário Olímpico.	**4.2** Buscar a excelência nos serviços esportivos ofertados durante as Missões.	**4.3** Aprimorar a infraestrutura e os serviços de ciência e saúde no esporte oferecidos aos atletas.
4.4 Investir e apoiar atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de alto rendimento.	**4.5** Estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas.	**4.6** Apoiar as confederações na detecção e desenvolvimento de talentos com investimento em projetos estruturantes das categorias de base e formação.
4.7 Incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude.		

3. GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE
Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência

3.1 Liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente, alinhado à Agenda Olímpica 2020.	**3.2** Aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo.	**3.3** Conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente.
3.4 Buscar o aprimoramento contínuo do processo meritocrático de repasse de recursos às confederações.	**3.5** Captar novos modelos de negócios para incremento das receitas.	**3.6** Aperfeiçoar o modelo do Programa de Preparação Olímpica.

2. IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO
Fortalecimento do Movimento Olímpico

2.1 Incluir a sustentabilidade nas ações de promoção do Movimento Olímpico brasileiro.	**2.2** Ampliar o relacionamento com a sociedade através da valorização da imagem do COB e do Movimento Olímpico brasileiro.	**2.3** Promover um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação.
2.4 Transformar nossos stakeholders em embaixadores.	**2.5** Comunicar de forma moderna, eficaz e transparente as principais ações e resultados.	

1. CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE
Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento

1.1 Promover a cultura e a educação como agentes de desenvolvimento da Gestão do Conhecimento.	**1.2** Aprimorar a pesquisa e a inovação no esporte, gerando valores à sociedade.
1.3 Fomentar e incrementar programas e estudos sobre Olimpismo e seus valores junto à sociedade.	**1.4** Preparar e dar suporte educacional aos atletas durante e pós-carreira.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração (CA) é o colegiado de direção executiva superior do COB, responsável pela definição da estratégia e pelas boas práticas de governança.

O COB tem como missão desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria dos resultados esportivos, elevando a maturidade de sua gestão e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro.

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte. Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).

COMPOSIÇÃO: 13 MEMBROS

- Presidente do COB
- Presidente e Vice-Presidente da Comissão de Atletas
- Membros brasileiros do COI (2)
- Membro Independente (1)
- Presidentes de Confederações (7)

PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS ESTATUÁRIAS DO CA

- Orientar a administração do COB.
- Apresentar o orçamento, as demonstrações financeiras e o relatório anual de atividades à Assembleia.
- Elaborar e aprovar códigos e regulamentos e propor reformas do Estatuto.
- Elaborar o Plano Estratégico.
- Conceder vinculação e reconhecimento a entidades de administração do desporto, bem como propor filiação de entidades à Assembleia do COB.
- Autorizar a assinatura de contratos que ultrapassem o valor de R$1 milhão.

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Paulo Wanderley
Presidente do COB e do Conselho de Administração

Yane Marques
Presidente da Comissão de Atletas do COB

Fabiano Peçanha
Vice-Presidente da Comissão de Atletas do COB

Ricardo Leyser Gonçalves
Membro Independente

Andrew Parsons
Membro do COI

Bernard Rajzman
Membro do COI

José Luiz Vasconcellos
Presidente
Ciclismo

Karl Anders Ivar Pettersson
Presidente
Desportos na Neve

Matheus Figueiredo
Presidente
Desportos no Gelo

Raphael Nishimura
Presidente
Escalada Esportiva

Alberto Cavalcante Maciel Junior
Presidente
Taekwondo

Silvio Acácio Borges
Presidente
Judô

Ernesto Teixeira Pitanga
Presidente
Triathlon

CLIQUE AQUI E ACESSE
o Regimento Interno do Conselho de Administração

CONSELHO FISCAL

É um dos poderes do COB, assim como a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho de Ética.

Possui um mandato de 4 (quatro) anos e é constituído por 3 (três) membros efetivos e por 2 (dois) suplentes, eleitos pela Assembleia. O Presidente será eleito entre os membros efetivos do Conselho Fiscal, em sua primeira reunião. As reuniões ocorrem ordinariamente, uma vez por trimestre, e extraordinariamente, quando convocadas pelo seu Presidente ou pelo Presidente do COB.

AO CONSELHO FISCAL COMPETE:

- Examinar os documentos de receita e despesa, e os balancetes mensais.
- Dar parecer sobre os balancetes mensais, o balanço financeiro e patrimonial do exercício anterior e outras matérias que lhe forem submetidas por seu Presidente.
- Examinar, quando julgar conveniente, todos os documentos da área de sua competência.
- Homologar, até dezembro, o orçamento anual para o ano seguinte e os pedidos de créditos orçamentários e extraordinários.
- Dar parecer sobre a alienação de imóveis, ou gravação deles com ônus real.
- Organizar seu relatório anual.
- Elaborar e aprovar seu regimento interno.

MEMBROS DO CONSELHO FISCAL

Membros Efetivos

- Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- Bianca de Azevedo
- Sebastião Dantas Ramos

Suplentes

- Marcus de Carvalho Mussa Gaze
- Guilherme de Oliveira Campos
- Marcos José de Carvalho Neto

CONSELHO DE ÉTICA

O Conselho de Ética é o órgão dotado de autonomia, engarregado de definir os parâmetros éticos esperados pelo COB e seus agentes, com base nos valores e nos princípios consagrados na Carta Olímpica e no Código de Ética do COI, da administração pública e da gestão democrática.

É, ainda, responsável por investigar e julgar denúncias levantadas em relação ao não respeito de tais princípios éticos, incluindo violações ao Código de Conduta Ética e, se necessário, sancionar ou propor sanções aos poderes competentes.

Membros não Independentes

- Sami Arap Sobrinho (Presidente até 13/02/2023)
- Joana de Albuquerque Maranhão Bezerra de Melo (Presidente desde 13/02/2023)

Membros Independentes

- Humberto Aparecido Panzetti
- Ney de Barros Bello Filho (até 20/11/2023)
- Guilherme Faria da Silva

CLIQUE AQUI E ACESSE
o Código de Conduta Ética do COB

COMISSÃO DE ATLETAS

Formada por grandes destaques do esporte nacional, a Comissão de Atletas do COB (CACOB) foi criada em 2009, seguindo o modelo da Comissão de Atletas do Comitê Olímpico Internacional (COI). A seguir, a formação vigente em 2023:

COMISSÃO DE ATLETAS DO COB

Yane Marques
Presidente
pentatlo moderno

Fabiano Peçanha
Vice-Presidente
atletismo

Adriana Aparecida da Silva
atletismo

Ana Sátila
canoagem slalom

Arthur Zanetti
ginástica artística
(até 13/12/23)

Bárbara Seixas
vôlei de praia

Beatriz Futuro
rugby

Clodoaldo do Carmo
atletismo

Diogo Silva
taekwondo
(até 22/03/23)

Edson Bindilatti
bobsled

Eduarda Amorim
handebol

Emerson Duarte
tiro esportivo

Fernanda Nunes
remo

Francisco Barretto
ginástica artística

Gilvan Bitencourt Ribeiro
canoagem velocidade
(desde 12/04/23)

Gustavo Guimarães
polo aquático

Hortência Marcari
basquete

Iziane Marques
basquete (até 20/12/23)

Jade Barbosa
ginástica artística
(desde 12/04/23)

Jaqueline Mourão
ciclismo mtb/esqui cross-country/biatlo

Jefferson Sabino
atletismo

Joana Cortez
tênis

Juan Nogueira
boxe

Lucas Duque
rugby sevens

Poliana Okimoto
águas abertas

Rodrigo Santana
vôlei

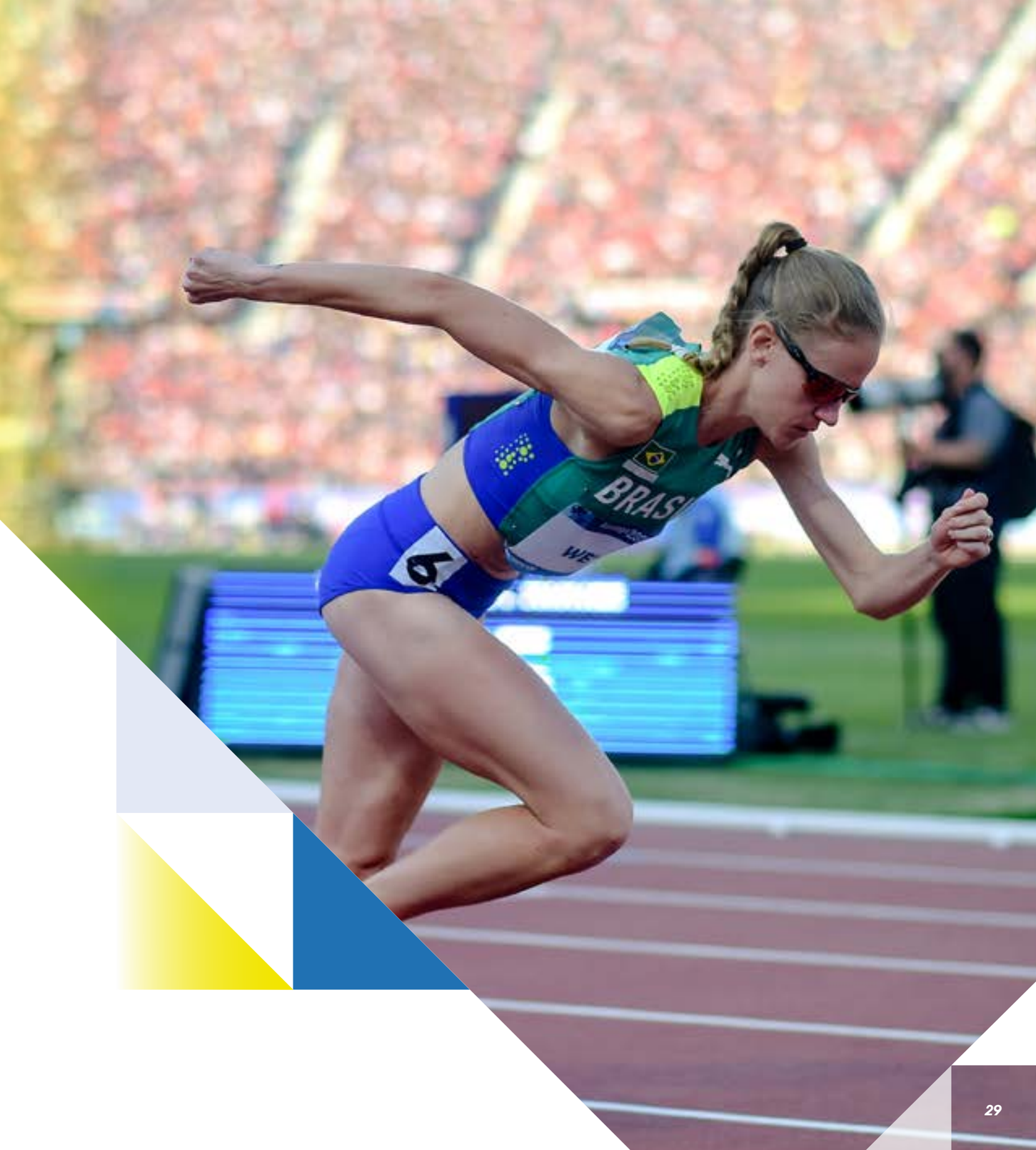
Thiagus Petrus
handebol

CONFEDERAÇÕES FILIADAS AO COB

CONFEDERAÇÃO	PRESIDENTE
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA	Raphael Nishimura
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	Guy Rodrigues Peixoto Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	Rafael Girotto
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	Luiz Fernando Coelho de Oliveira
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	Matheus Bacelo de Figueiredo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	Ricardo Pacheco Machado
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	Ednaldo Rodrigues (até 9/12/23). A partir de 10/12/2023 João Perdiz passou a ser o interventor
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA	Maria Luciene Cacho Resende
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE	Osmar da Costa Sobrinho
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	Fernando Sperb
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE A GRAMA E INDOOR	Bruno Patricio Oliveira da Silva
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ	Silvio Acácio Borges
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS	Enrique Montero Dias
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO	Magali Moreira
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATEBOARDING	Eduardo Musa
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF	Flávio Padaratz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO	Alberto Cavalcante Maciel Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS	Rafael Westrupp
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA	Alaor Gaspar Pinto Azevedo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO	Jodson Gomes Edington Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON	Ernesto Teixeira Pitanga
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL	Walter Pitombo Laranjeiras (até 31/05/23) Radamés Lattari (desde 31/05/23)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING	Flavio Cabral Neves
CONSELHO NACIONAL DE DANÇA DESPORTIVA	Patric Machado Tebaldi

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

A área é responsável por garantir o alinhamento entre a estratégia do COB e seus projetos por meio das melhores práticas de governança e gestão, e da oferta de apoio à Alta Administração nas tomadas de decisão.



Estão sob responsabilidade da área as seguintes atividades:

- Governança
- Planejamento Estratégico
- Gestão de Processos
- Gestão de Projetos
- Programa de Gestão, Ética e Transparência - GET

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Governança

Assessoramento em Reuniões: Conselho de Administração: 13 reuniões realizadas (6 ordinárias e 7 extraordinárias); Conselho Diretor: 240 reuniões realizadas (186 eletrônicas e 54 presenciais).

Planejamento Estratégico

Alinhados ao Planejamento Estratégico do COB, foram definidos para 2023 70 indicadores e metas, que abrangem todas as diretorias e áreas do COB, e estão distribuídos em 4 (quatro) Pilares Estratégicos: Resultado Esportivo, Gestão e Governança no Esporte, Imagem do Movimento Olímpico e Cultura e Educação no Esporte. Monitorados trimestralmente, os indicadores desempenham uma função fundamental na Gestão, que é auxiliar na avaliação dos resultados, garantindo que o COB permaneça no caminho certo para alcançar as suas metas.

Pesquisa de Satisfação

Por meio de um questionário com perguntas qualitativas e/ou quantitativas, com o objetivo de entender a percepção dos usuários internos e externos (externos são das áreas: Centro de Treinamento do COB e Cultura e Valores Olímpicos/Biblioteca) sobre a qualidade dos produtos, processos, serviços, atendimento e outros aspectos, foram realizadas 8 (oito) pesquisas de satisfação, das seguintes áreas:

- Administração Predial e Serviços Administrativos e Protocolo
- Centro de Treinamento do COB
- Cultura e Valores Olímpicos (Biblioteca)
- Compras e Contratos
- Escritório de Projetos
- Gestão de Viagens
- Jurídico
- Tecnologia da Informação

Os indicadores das pesquisas são insumos valiosos para a melhoria contínua, para direcionar os esforços e alavancar os resultados.

Gestão de Processos dos Normativos

Elaboração e/ou revisão de 48 normativos (resoluções, regimentos, políticas, procedimentos, manuais, guias práticos) em conjunto com as áreas. Os normativos estão disponíveis no site do COB e/ou no COB online, de acordo com a classificação da informação da Política de Segurança da Informação do COB.

Foram definidos para 2023

70

indicadores e metas

Foram realizadas

8

pesquisas de satisfação

Relatórios de Desempenho
Emissão de 12 relatórios gerenciais com acompanhamento das atividades; 02 relatórios de projetos e programas com o acompanhamento das informações de progresso, pontos de atenção e próximos passos.

Projeto de Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade – SGQ
Em 2023, o COB empenhou ainda mais esforços no processo da melhoria contínua, com o objetivo de conquistar um selo de certificação reconhecido internacionalmente. Nesse sentido, a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade teve avanços significativos, em atendimento aos requisitos da ABNT NBR ISO 9001. Para tanto, os colaboradores do COB tiveram acesso a treinamentos de interpretação desses requisitos e formação de auditores internos.

Programa Gestão, Ética e Transparência – GET
Foi realizado com êxito mais um ano de implementação do Programa GET, cujo objetivo principal é o processo contínuo de elevação da maturidade em gestão e transparência do sistema desportivo brasileiro.Pautados no propósito de mantermos o nível de excelência, realizamos, no período de outubro até dezembro/2023, a revisão do Programa GET, que contou com a colaboração de um Comitê de Assessoramento, constituído por representantes do COB, do COI, da CACOB e das Entidades Esportivas, além da participação de muitos especialistas do COB.

AÇÕES EDUCACIONAIS DE APOIO ÀS ENTIDADES ESPORTIVAS

Webinars de Gestão, Ética e Transferência:

- Marketing
- Esporte Seguro
- Saúde Mental
- Sustentabilidade

A avaliação Geral do Ciclo de Webinars nos níveis máximos de satisfação foi de 92,23%.

Em 2023, o público participante nas webinars do GET foi ainda mais expressivo. Participaram, em média, 121 profissionais de 32 entidades esportivas por webinar.

No decorrer do ano, foram realizadas 10 reuniões de suporte às Entidades Esportivas.

A avaliação geral do Ciclo de Webinars nos níveis máximos de satisfação foi de

92,23%

No decorrer do ano, foram realizadas

10

reuniões de suporte às Entidades Esportivas

RESULTADOS DO PROGRAMA GET

ADESÃO

38 Entidades esportivas

- **33** olímpicas
- **4** pan-americanas
- **1** universitária

OLÍMPICAS	
Confederação Brasileira de Voleibol	Confederação Brasileira de Tiro Esportivo
Confederação Brasileira de Hipismo	Confederação Brasileira de Canoagem
Confederação Brasileira de Judô	Confederação Brasileira de Boxe
Confederação Brasileira de Rugby	Confederação Brasileira de Badminton
Confederação Brasileira de Atletismo	Confederação Brasileira de Taekwondo
Confederação Brasileira de Ginástica	Confederação Brasileira de Surf
Confederação Brasileira de Tênis	Confederação Brasileira de Wrestling
Confederação Brasileira de Desportos na Neve	Confederação Brasileira de Remo
Confederação Brasileira de Basketball	Confederação Brasileira de Levantamento de Pesos
Confederação Brasileira de Ciclismo	Associação Brasileira de Escalada Esportiva
Confederação Brasileira de Vela	Confederação Brasileira de Pentatlo Moderno
Confederação Brasileira de Tênis de Mesa	Confederação Brasileira de Golfe
Confederação Brasileira de Skateboarding	Confederação Brasileira de Hóquei sobre Grama e Indoor
Confederação Brasileira de Esgrima	Conselho Nacional de Dança Desportiva
Confederação Brasileira de Desportos no Gelo	Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos
Confederação Brasileira de Triathlon	Confederação Brasileira de Handebol
Confederação Brasileira de Tiro com Arco	

PAN-AMERICANAS
Confederação Brasileira de Boliche
Confederação Brasileira de Hóquei e Patinação
Confederação Brasileira de Squash
Confederação Brasileira de Esqui Aquático e Wakeboard

UNIVERSITÁRIA
Confederação Brasileira do Desporto Universitário

DEFINIÇÃO DOS PORTES DAS ENTIDADES ESPORTIVAS

NÍVEIS DE MATURIDADE

1 | INICIAL	2 | CONHECIDO	3 | PADRONIZADO	4 | GERENCIADO	5 | OTIMIZADO
Processo em conformidade com a lei. Mínimo requisitado para seu funcionamento.	Processos já conhecidos, porém executados sem padronização. Cada colaborador realiza de uma forma diferente.	Processo conhecido, mapeado, formalizado e com política definida.	Processo padronizado, apresentando medida de eficiência, com medição de perfomance.	Processo eficiente, onde se busca ainda implementar ações de melhorias.

DEFINIÇÃO DOS PORTES

CATEGORIA 1
ATÉ R$ 4.000.000,00

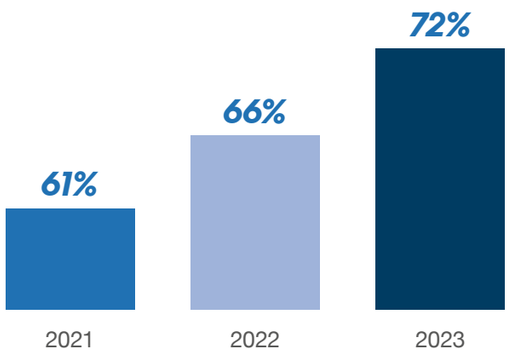
15%

CATEGORIA 2
DE R$ 4.000.000,01 ATÉ R$ 6.000.000,00

CATEGORIA 3
DE R$ 6.000.000,01 ATÉ R$ 15.000.000,00

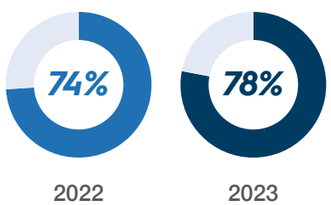
CATEGORIA 4
A PARTIR DE R$ 15.000.000,01

PERFORMANCE GET ENTIDADES ESPORTIVAS

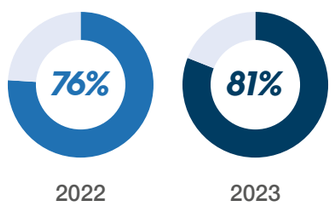


O programa é suportado por uma plataforma on-line, que conta com 306 perguntas agrupadas em 5 diferentes níveis de maturidade. Dessa forma, foi possível desenvolver entidades esportivas com realidades e características tão diferentes.

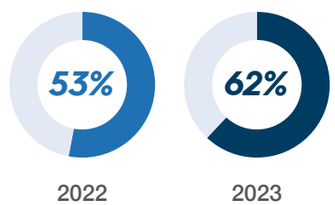
GOVERNANÇA



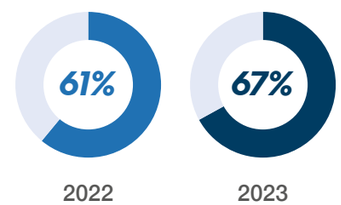
PROCESSOS SUPORTE



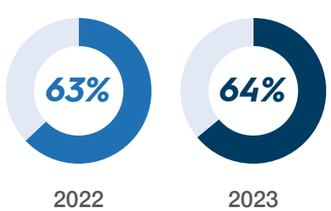
COMPLIANCE



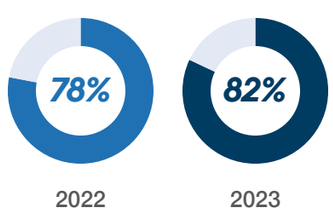
GESTÃO ESPORTIVA



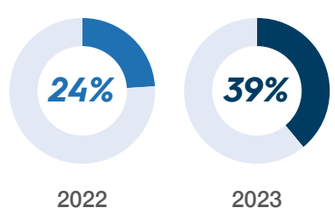
ESTRATÉGIA



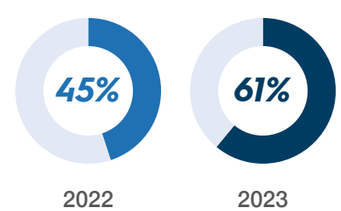
TRANSPARÊNCIA



MULHER NO ESPORTE



COMUNICAÇÃO E MARKETING



TOTAL DE EVIDÊNCIAS ANALISADAS (2023)

7.356

COMPLIANCE

A área, também conhecida como Gerência de Conformidade, é responsável pela implementação do Programa de Integridade na entidade em observância à Lei 12.813/2013 e seu Decreto Regulamentador 11.129/2022 (Lei Anticorrupção) e do fortalecimento da Governança Corporativa do COB.

Entre as principais atividades da área, as seguintes se destacam:

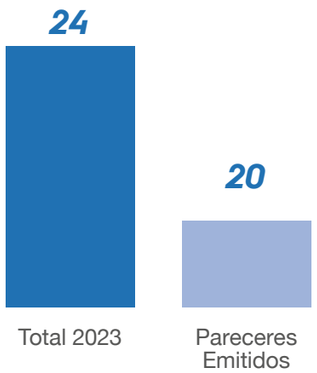
- Gestão e investigação das denúncias advindas do Canal de Ouvidoria e Ética;
- Disseminação da Cultura de prevenção e gerenciamento de riscos, controles internos, e Governança Corporativa;
- Aderência dos normativos internos da entidade e legislação vigente no país.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

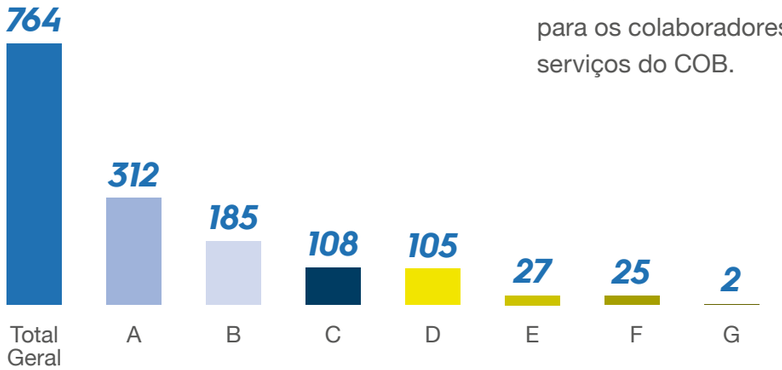
Entre as principais realizações no ano de 2023, destacam-se a publicação do Procedimento de Gestão do Canal de Ouvidoria e Ética e o Procedimento de Conflitos de Interesses, sendo estes desdobramentos das Políticas relacionadas aos temas, publicadas em 2022.

DADOS RELEVANTES

DUE DILIGENCE PESSOA JURÍDICA



DUE DILIGENCE PESSOA FÍSICA



A - Diretoria de Alto Rendimento
B - Projetos e Eventos COB Diversos
C - Diretoria de Comunicação
D - Diretoria de Desenvolvimento e Ciencias do Esporte
E - Diretoria Geral
F - Diretoria de Marketing
G - Diretoria Administrativa / Financeira

No ano de 2023, foi aberta uma concorrência para a substituição do fornecedor dos serviços de Ouvidoria e Ética do COB, trazendo como principal melhoria e inovação para o Movimento Olímpico o envio de denúncias via aplicativo Whatsapp, além dos canais existentes. Esta mudança teve como principal objetivo criar mais um canal de acesso para os usuários, além de atender todas as necessidades do COB em missões e ações dentro e fora do território nacional.

No mesmo período, a área de Compliance consolidou seus procedimentos de *due diligence,* atuando diretamente na verificação de integridade dos processos de contratação de Pessoas Físicas e Jurídicas (parcerias e patrocínios) que possuem a intenção de se relacionar com o COB.

Foi realizado, também em 2023, o I Treinamento de Assédio Moral e Sexual para os colaboradores e prestadores de serviços do COB.

RECURSOS HUMANOS

A área atua como agente facilitador do processo de gestão de pessoas, disponibilizando às demais áreas do COB os recursos e os instrumentos necessários para atrair e reter os melhores profissionais do mercado de trabalho. Também atua para garantir a aplicação e e a normatização das leis trabalhistas, atendendo às determinações dos órgãos públicos, permitindo que a organização esteja sempre em conformidade com as exigências legais.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Revisão e criação de novas políticas e procedimentos. Destacamos a Política de gestão de cargos e salários e a política de treinamento, além dos procedimentos de Espelho de Ponto, de Treinamento, e o de Gestão de Competências e Avaliação de Desempenho;
- Contratação de uma empresa terceirizada para apoiar nos processos de recrutamento e seleção, para desta forma termos um maior índice de assertividade;
- Desenvolvimento permanente individual para manter a mão de obra qualificada, proporcionando aos funcionários cursos e treinamentos para diversas áreas, como Tecnologia da Informação, Compras e Contratos, que são áreas que precisam constantemente de atualizações;
- Início do Programa de desenvolvimento para a liderança com workshop a todos os gestores e mentoria individual aos líderes até o nível de supervisão;
- Ações sociais e de engajamento, como a campanha de sensibilização de doação de chocolates a serem entregues a uma Instituição Social na Páscoa, Dia da Mulher, 500 dias e 1 ano para Paris, campanha de vacinação da gripe, Dia das Mães, campanha Maio Laranja, Aniversário do COB, Dia dos Pais, Dia da Secretária, Dia do Cabelo Maluco durante os Jogos Pan-americanos, e confraternização de fim de ano.

DADOS RELEVANTES

Satisfação dos colaboradores, com baixo *turnover*.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Com o programa de desenvolvimento, focando inicialmente os líderes até nível de supervisão, avançamos com o treinamento da nossa liderança.

PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO

A área tem a responsabilidade de coordenar, organizar, analisar e controlar o plano orçamentário do COB e das Confederações. Deve, ainda, verificar se o que foi estabelecido no planejamento está sendo executado e quais as medidas necessárias para corrigir possíveis distorções orçamentárias. Para suporte à tomada de decisão, a área prepara mensalmente gráficos e relatórios gerenciais, e, com o auxílio destes instrumentos, acompanha e analisa os resultados.

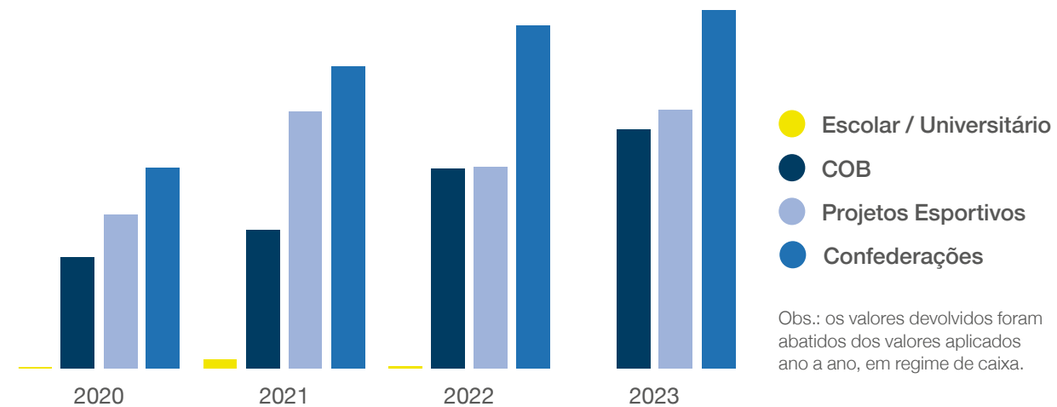
PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Rotinas da área

- Análise e consolidação do planejamento orçamentário anual do COB;
- Atualização, controle e reporte de relatórios e indicadores financeiros;
- Análise de bloqueios, ajustes e saldos orçamentários;
- Revisão de políticas e procedimentos.

Participação nos projetos

- Solicitação de cancelamento de aditivos - SIGEF;
- D*ashboard* on-line financeiro - Confederações;
- Solicitação de suplementação financeira - SIGEF;
- Otimização da PCF-32;
- Certificação da qualidade COB.



Obs.: os valores devolvidos foram abatidos dos valores aplicados ano a ano, em regime de caixa.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Em 2023, por intermédio das Loterias, o COB recebeu a título de repasse o total de R$ 391.365.040,18, o qual é destinado a fomentar o esporte em suas mais diversas modalidades esportivas olímpicas, seja por intermédio das Confederações, ou diretamente pelo COB.

Observa-se, no gráfico acima, um aumento considerável nos valores aplicados pelo COB no ano de 2022, em virtude, principalmente, da retomada da realização dos Jogos da Juventude, que, em decorrência dos efeitos da pandemia da covid-19, foram cancelados nos anos de 2020 e 2021.

Quanto aos projetos esportivos, observa-se um aumento nos anos de 2021 e 2023, em virtude dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020 e dos Jogos Pan-americanos Santiago 2023, respectivamente.

Com relação aos montantes destinados ao Desporto Escolar e Universitário, ainda que o COB não receba mais este tipo de recurso desde junho de 2018 (medida provisória nº 841), as aplicações foram mantidas até 2022, graças a um saldo residual disponível em caixa.

Quanto aos valores aplicados pelas Confederações, 2023 foi um ano recorde de repasse às modalidades olímpicas, e a consequência direta disso são os excelentes resultados esportivos alcançados pelos atletas brasileiros nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023.

SOLIDARIEDADE OLÍMPICA

A área é responsável por fazer a interface junto ao Comitê Olímpico Internacional (COI) e à Organização Desportiva Pan-Americana (Panam) para garantir que as áreas funcionais (AFs) do COB, ligadas a cada programa, tenham acesso às oportunidades disponíveis. Além disso, trabalha para maximizar o potencial de captação dos recursos, no acompanhamento dos projetos executados, e, de forma criteriosa e analítica, no processo de prestação de contas, interna e externa.

50%

dos recursos aplicados foram destinados diretamente para a preparação dos atletas para os Jogos Pan-americanos Santiago 2023 e Jogos Olímpicos Paris 2024;

29%

foram repassados para a manutenção e reforma do Centro de Treinamento do COB

13%

foram destinados ao Programa Transforma

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

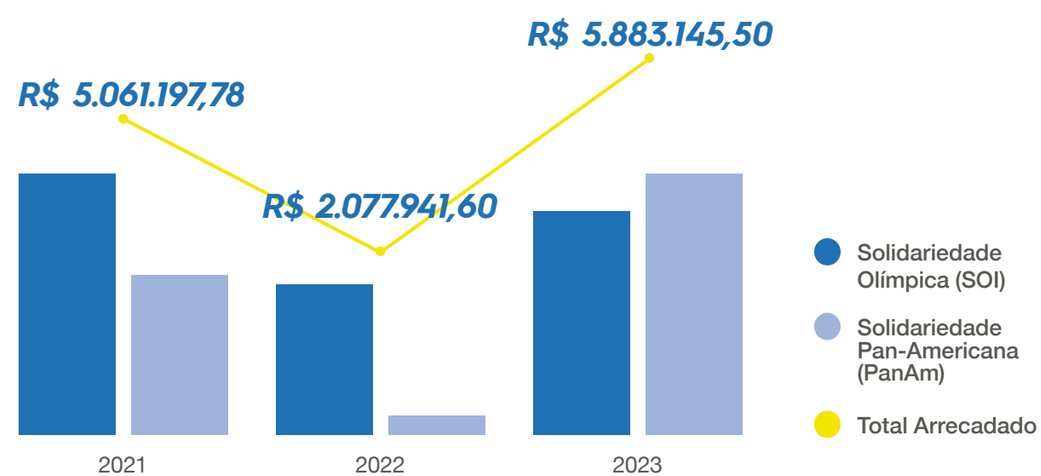
Em 2023 nove áreas internas do COB receberam o suporte por meio de recursos da Solidariedade Olímpica. Um total de R$ 5.883.145,50 captados em programas específicos oferecidos pelo COI e pela Panam Sports.

Mais da metade do recurso foi utilizada em programas de educação e projetos esportivos, contemplando diretamente atletas jovens e adultos. Bolsa de estudos para treinadores indicados por federações internacionais e confederações brasileiras, cursos de gestão organizados pelo COB, equipamentos esportivos e bolsas esportivas destinadas diretamente aos atletas com foco em Paris 2024 são alguns exemplos de projetos contemplados.

Outra parte considerável do recurso foi utilizada para apoiar ações da Comissão de Atletas do COB, Sustentabilidade e do Transforma, que é o programa da área de Cultura e Valores Olímpicos do Comitê Olímpico do Brasil.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

ARRECADAÇÃO SOI / PANAM



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A área é a espinha dorsal de todas as atividades do COB, tendo a responsabilidade de garantir que qualquer tecnologia adotada esteja alinhada com os seus objetivos, seja segura e viável em longo prazo. Ou seja, fornece diretrizes para uso das tecnologias, desenvolve, direciona e monitora os recursos, alinhando sempre aos objetivos macro do COB.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

ATIVIDADES	RESULTADOS / ENTREGAS
Atendimento local e a distância dedicado à Missão	54 dias de analistas alocados em missões em regime de plantão para atendimentos sistêmicos e presenciais
Atendimentos de chamados das confederações	902 chamados atendidos
Atendimentos de chamados do COB	4674 chamados atendidos
Atendimentos de requisições de mudanças	130 tickets (RDM) atendidos
Controle de contratos de TI	18 contratos gerenciados (criação, monitoramento, aditivos)
Criação de dashboard - BI	Construção de 4 novos dashboards
Gestão da telefonia IP	Configurações de facilidades, criação e exclusão de ramais, instalação de aparelhos e softphones nos notebooks
Gestão de acessos de contas dos funcionários	Criações, desligamentos, bloqueios temporários, ativações e permissionamento de contas de funcionários
Gestão de aluguel de notebooks	Solicitação de aluguéis de notebook e monitoramento
Gestão de dispositivos de TI	Monitoramento, configuração, atualização e manutenção de 600 ativos disponibilizados para uso dos funcionários
Gestão de licenciamento dos Softwares corporativos	Licenciamento dos Softwares: Microsoft, Adobe, Autodesk, Monday, Atlassian
Gestão de linha móvel corporativa	Manutenção, solicitação de novas linhas e solicitações de serviços avulsos
Gestão dos links de Internet e Rede (Sede, Maria Lenk e Datacenter, Firewall, Switch)	Manutenção, atualizações, configurações e monitoramento de falhas e abertura de chamados junto a fornecedores
Gestão dos servidores virtuais (Datacenter COB e CIRION)	Gestão de 100 servidores (criação, configuração, atualização e manutenção)
Outsourcing de impressão	Monitoramento, configuração do parque de impressão e reposição de toners de tinta
Projeto de cibersegurança	Projeto de levantamento de vulnerabilidade, construção do plano diretor e matriz de risco e planos de tratamento
Projeto de expansão de rede no Maria Lenk	Configuração da expansão da rede (cabeada e Wi-fi) no Maria Lenk
Projeto de mudança de local do datacenter	Remanejamento de todos os equipamentos para sala definitiva no Maria Lenk
Projeto de novo ambiente de homologação	Criação de novo ambiente para homologação e teste dos sistemas
Projeto emergencial de incidente de segurança	Houve uma força tarefa de todos da TI para resolução do incidente. Todos os nossos ambientes e dispositivos foram isolados, posteriormente analisados e colocados em produção com novos critérios, ferramentas e políticas de segurança

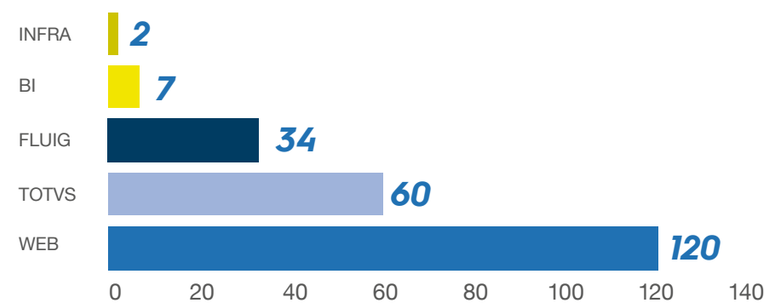
DADOS REFERENTES AO ANO DE 2023

CHAMADOS

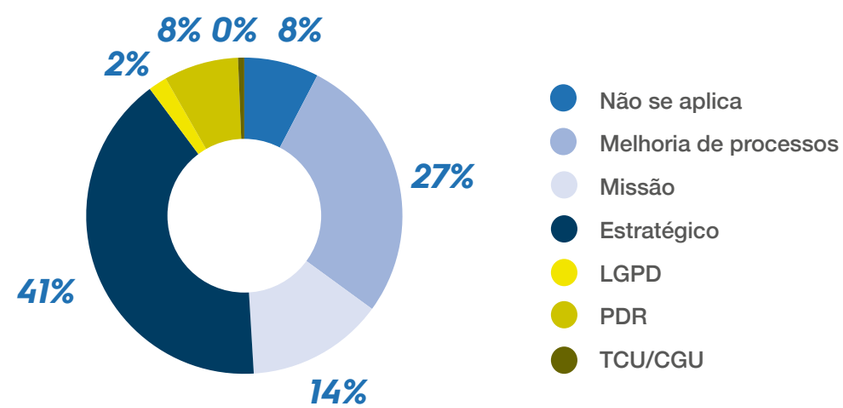
- **5576** chamados
- **367** usuários de Confederações
- **464** chamados mensais em média
- **368** funcionários COB
- **30** sistemas usados
- **43** confederações
- **21** sistemas Próprios
- **45** áreas do COB
- **23** funcionários da TI

PROJETOS

CATEGORIA POR PROJETOS



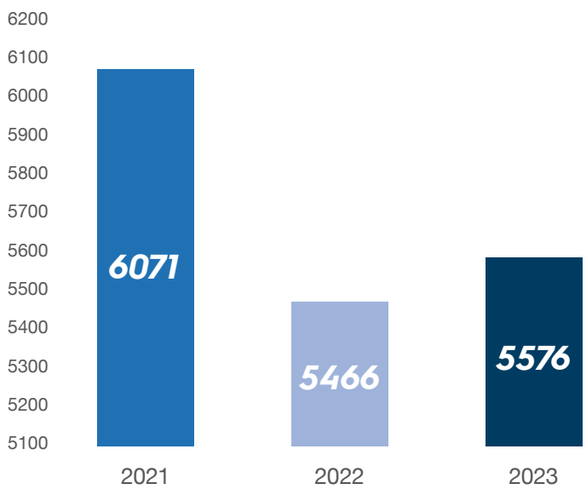
CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO



DADOS REFERENTES AO ANO DE 2023

CHAMADOS

CHAMADOS ABERTOS

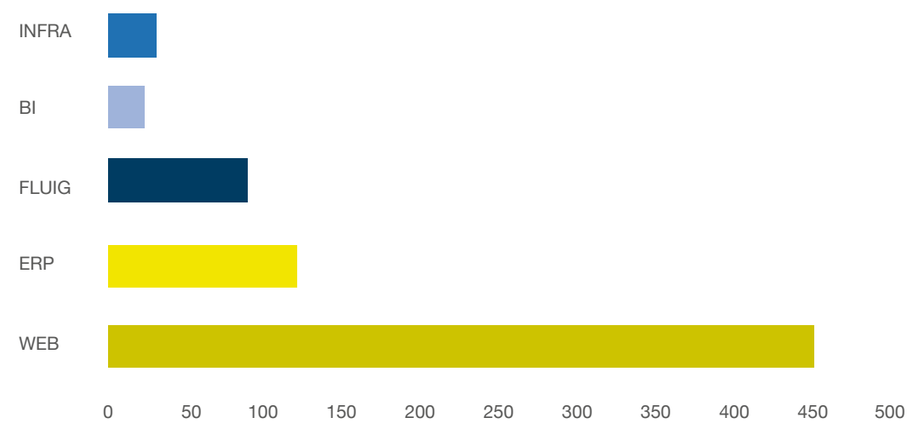


PROJETOS

Nos 3 últimos anos, foram entregues, no total, 716 subprojetos, sendo:

- 456 pela equipe WEB
- 120 pela equipe Totvs
- 88 pela equipe FLUIG
- 22 projetos de BI
- 30 projetos de Infraestrutura

ENTREGAS DOS PROJETOS (2021 A 2023)



2

DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO E CIÊNCIAS DO ESPORTE

DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO

A área atua no planejamento e na implementação de estratégias voltadas ao desenvolvimento esportivo, tendo como foco os atletas jovens e o ambiente esportivo, de forma sistêmica. Seus principais objetivos são: prover melhor ambiente de desenvolvimento de atletas jovens; contribuir para a gestão do desenvolvimento esportivo nas Entidades Nacionais de Administração do Desporto (ENADs); orientar os processos de formação esportiva em longo prazo; e potencializar o processo de transição para as equipes adultas.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Modelo de Desenvolvimento Esportivo

Após o lançamento em 2022 do Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB, em 2023 o documento ganhou suas versões em inglês e espanhol, visando ampliar o alcance de seu conteúdo. Com a acessibilidade em outras línguas, é aberta a possibilidade de dialogar com outras nações, além de aumentar as possibilidades de ser referência, principalmente para países da América Latina. As versões nas duas línguas foram lançadas durante o Seminário de Desenvolvimento Esportivo da PANAM Sports, realizado entre os dias 21 e 24 de agosto, no Rio de Janeiro.

Outra oportunidade de disseminação do Modelo foi durante a COB EXPO, no mês de setembro, em que a área promoveu dois painéis. O primeiro, que debateu a elaboração de modelos de desenvolvimento de atletas, contou com a participação de Andre Lachance, do Canadá, e Michelle De Highden, da Austrália, especialistas que participaram da implementação de referenciais semelhantes em seus países, e de Taciana Pinto, Supervisora de Desenvolvimento Esportivo do COB. O segundo debateu o desenvolvimento de treinadores e treinadoras, com a participação de Larissa Galatti, da UNICAMP, Masamitsu Ito, do Japão, e mais uma vez Michelle De Highden.

III Workshop de Desenvolvimento Esportivo

O Workshop teve sua 3ª edição em 2023 e foi realizado em 3 módulos, sendo dois de forma virtual e o terceiro no formato presencial, todos focalizando o alinhamento dos temas entre as confederações e a área de Desenvolvimento Esportivo do COB. Nos Módulos 1 e 2, as atividades visaram promover debates sobre ações de desenvolvimento de treinadores/as e aprimorar o plano estratégico de Desenvolvimento Esportivo das confederações. Além disso, também foram oferecidos subsídios conceituais e práticos para a análise do ambiente de desenvolvimento da/o atleta e para a elaboração do Plano de Desenvolvimento. No Módulo 3, realizado durante a COB EXPO, com facilitadores nacionais e internacionais, foram abordados temas como os ajustes necessários na competição no Caminho de Desenvolvimento do Atleta e as especificidades de treinadores e treinadoras que atuam nas categorias juvenil e júnior. Aliando todos os temas tratados ao longo do ano, o encerramento do Workshop contou com atividades de suporte para o aprimoramento pelas confederações de seus planos estratégicos de Desenvolvimento Esportivo. No Módulo 1, participaram 80 pessoas, representantes de 33 confederações e 44 modalidades. No Módulo 2, foram 79 pessoas, representantes de 33 confederações e 44 modalidades. Por fim, no Módulo 3, foram 52 participantes, de 29 confederações e 37 modalidades.

Programa de Mentoria

Assim como em 2022, a área ofereceu suporte para as confederações na elaboração de seus referenciais de desenvolvimento de atletas em longo prazo e/ou formação de treinadores/as, com base no Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB. Em 2023, 10 modalidades foram atendidas pelo programa, sendo 3 com foco na sistematização do processo de desenvolvimento de atletas (natação, saltos ornamentais e triatlo) e 7 com foco na estruturação de ações formativas para treinadores e treinadoras (badminton, ciclismo, escalada esportiva, esgrima, hipismo, tiro com arco e wrestling). As modalidades tiveram, ao longo do programa, o acompanhamento de uma dupla de mentores/as (autores/as do modelo) e dos/as gestores/as da área de Desenvolvimento Esportivo.

Diagnóstico de Gestão

Em 2023, foi realizada a quinta edição do Diagnóstico de Gestão do Desenvolvimento Esportivo, ação que contribui para a melhor compreensão das práticas de cada ENAD voltadas para o desenvolvimento das modalidades e de atletas jovens, e para a tomada de decisões estratégicas relacionadas às ações da área. O resultado do diagnóstico impacta o processo de priorização do recurso disponibilizado no Programa de Desenvolvimento Esportivo.

Programa de Desenvolvimento Esportivo

O programa tem como objetivo dar suporte às ENADs no planejamento e implementação dos seus Planos de Desenvolvimento Esportivo. O programa disponibilizou R$ 14.400.000,00 para as 44 modalidades que participaram do Diagnóstico do Desenvolvimento Esportivo 2022, viabilizando projetos com ênfase em: treinamentos de campo; ações de capacitação técnica; aquisição de equipamentos esportivos; participação em competições nacionais e internacionais; remuneração de recursos humanos; avaliação multidisciplinar; e elaboração de documento norteador para formação esportiva. Foram executados, ao todo, 182 projetos no ano de 2023, beneficiando 3.375 atletas, 691 treinadores/as e mais 394 profissionais.

Programa de Formação de *Coach Developers*

Em mais uma ação de implementação do Modelo de Desenvolvimento Esportivo, em agosto de 2023, a área deu início ao Programa de Formação de Coach Developers. Neste programa, 20 profissionais indicados pelas confederações estão sendo capacitados para estruturar, conduzir e avaliar iniciativas formativas para treinadores e treinadoras. Destes, cinco estão recebendo formação especializada para conduzir ações voltadas à formação de treinadoras, a partir da reflexão dos desafios para inserção e permanência da mulher no esporte.O programa específico para formação de treinadoras será finalizado em março de 2024, enquanto o programa geral se encerra em janeiro de 2024. A ação é realizada com recursos da Solidariedade Olímpica do Comitê Olímpico Internacional e conta com parceria de cooperação técnica da Universidade Federal de Santa Catarina e da Universidade Estadual de Campinas.

Foram executados, ao todo,

182

projetos em 2023, beneficiando

3.375

atletas

691

treinadores/as e mais

394

profissionais

Conexão Santiago

O projeto, encerrado em 2023, teve como objetivo auxiliar atletas jovens que foram, em sua maioria, campeões nos Jogos Pan-americanos Junior em 2021, em suas preparações aos Jogos Pan-americanos de Santiago 2023. A transição das categorias de base para a categoria adulta é reconhecida como um dos momentos mais desafiadores da carreira esportiva.

Ao longo de dois anos foram realizados planos individualizados de desenvolvimento de 39 atletas, de 14 modalidades esportivas. Em 2023, o projeto proporcionou 67 participações em competições internacionais, 30 treinamentos de campo,

11 avaliações no Laboratório Olímpico e suporte contínuo de profissionais com funções interdisciplinares do Time Brasil a 11 atletas. Em Santiago, 33 atletas - 18 mulheres e 15 homens - de 12 modalidades esportivas que se beneficiaram do programa Conexão Santiago integraram o Time Brasil. Neste grupo, 28 passaram a integrar o programa após se classificarem para Santiago nos Jogos Pan-americanos Junior, 3 eram bolsistas da Solidariedade Olímpica e 2 acumulavam os dois critérios de elegibilidade. Ao todo, os atletas do projeto conquistaram 34 medalhas - 15 de ouro, 10 de prata e 9 de bronze - sendo 21 medalhas conquistadas em provas individuais, 2 em provas de duplas e 11 em provas por equipes.

Suporte a Jovens Atletas

O projeto tem como foco ações específicas de desenvolvimento de jovens potenciais visando às principais competições esportivas das categorias de base, como Jogos Olímpicos da Juventude de Inverno 2023, Jogos Pan-americanos Junior Assunção 2025, Jogos Olímpicos da Juventude Dakar 2026 e Jogos Olímpicos de Los Angeles 2028. Foram realizados, em parceria com as confederações, investimentos de aproximadamente R$ 550.000,00 em ações de treinamentos de campo e competições internacionais de acordo com o nível esportivo de cada atleta, com a finalidade de proporcionar o aumento de experiência esportiva ao oportunizar a vivência em metodologias e características de treinamento. De forma a dar maior suporte ao desenvolvimento destes jovens, visando o desenvolvimento esportivo em longo prazo, também foram realizadas avaliações no Laboratório Olímpico e atendimentos por profissionais das áreas interdisciplinares do Time Brasil.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

	2020	2021	2022	2023
Projetos	73	138	154	182
Modalidades	32	45	44	44
Confederações	27	31	32	31
Atletas	781	2.293	2.648	3.375
Treinadores	612	631	691	691
Outros Profissionais	219	222	314	394

ESPORTE E JUVENTUDE

A área é a responsável pelo planejamento e pela execução dos Jogos da Juventude do COB, que reúnem anualmente os melhores atletas jovens, de até 17 anos de idade, de todo o país. O evento tem como principais objetivos fomentar a prática do esporte na juventude, auxiliar as confederações esportivas no processo de identificação de jovens com potencial esportivo, promover o intercâmbio sociocultural entre os participantes, além de uma experiência em um evento multiesportivo nacional de excelência.

CLIQUE AQUI PARA ASSISTIR
ao vídeo dos Jogos da Juventude

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

No ano de 2023, os Jogos da Juventude foram realizados na cidade de Ribeirão Preto/SP, no período de 1 a 16 de setembro, e contaram com a participação de 4.082 atletas de todas as unidades da federação, nas 18 modalidades olímpicas que fazem parte do programa esportivo.

Além de toda infraestrutura esportiva oferecida, o evento promove a integração dos atletas no Centro de Convivência, onde são instalados o restaurante central, o centro de avaliação e monitoramento, o comitê organizador, além de espaços de experimentação esportiva, biblioteca, ativação de patrocinadores e o palco, onde são realizadas as cerimônias de premiação, além de diversas ações culturais e de entretenimento para os participantes e público em geral.

Por meio dos Jogos da Juventude o COB estabelece um relacionamento com um público jovem, de todas as regiões do país, apresentando seus projetos e programas mais relevantes, disseminando os Valores Olímpicos e o Olimpismo. No Centro de Convivências são realizadas ações relacionadas ao Esporte Seguro, Esporte Antirracista, Educação e Prevenção ao Doping, Combate ao Abuso e Assédio no esporte, além da participação de professores e atletas renomados, como embaixadores dos Jogos da Juventude, transmitindo aos participantes os Valores Olímpicos e servindo de inspiração para a nova geração.

Os Jogos da Juventude são um dos maiores eventos multiesportivos do país, e todas as entregas são pensadas para oferecer a melhor qualidade técnica e de serviços, de modo a contribuir para a contínua melhoria da performance esportiva dos atletas de até 17 anos de idade.

DADOS RELEVANTES

4.082

ATLETAS
2036 do gênero feminino
e 2046 do masculino

5.000

PESSOAS DIRETAMENTE ENVOLVIDAS
sendo 152 somente
do Comitê Organizador

2.088

INSTITUIÇÕES DE ENSINO
de todas as unidades da
Federação representadas

190

PROVAS DISPUTADAS E

1.458

MEDALHAS DISTRIBUÍDAS
15 provas por equipes
e 10 provas mistas, nas
modalidades individuais

3.769

ATLETAS AVALIADOS
no Centro de Avaliação
e Monitoramento

+ de 116

HORAS DE TRANSMISSÃO
no Canal Olímpico

31

EVENTOS TRANSMITIDOS

31

VÍDEOS ESPECIAIS

+ de 979 mil

TVS LIGADAS
na TV Brasil durante a
transmissão, sendo a
primeira vez que os Jogos da
Juventude foram transmitidos
em canal aberto, com mais
de 1,5 milhão de pessoas
alcançadas

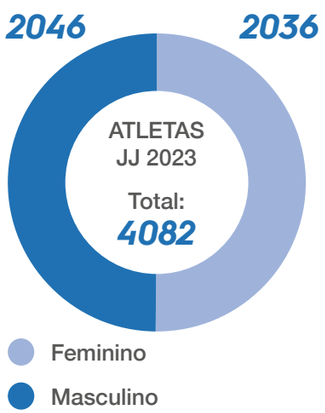
EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

A título de comparação, será utilizada a edição de 2022, uma vez que, em função da pandemia, não houve evento em 2020 e 2021.

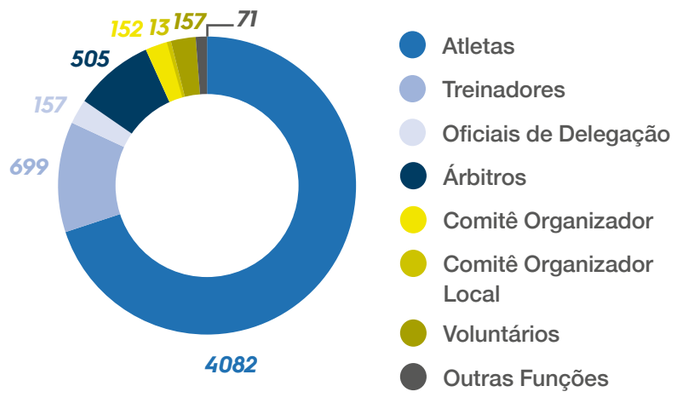
- Foram inseridas 4 novas modalidades olímpicas em relação à edição de 2022: Águas Abertas, Esgrima, Tiro com Arco e Triathlon, além da inclusão da prova de Marcha Atlética no Atletismo.
- O número de atletas participantes superou a edição anterior, tendo um total de 4.082 atletas em 2023.
- Foram realizadas 12 provas esportivas a mais do que a edição anterior.
- Foram distribuídas 56 medalhas a mais que a edição anterior.
- Houve um aumento expressivo do número de escolas representadas pelos atletas, passando de 1.884 em 2022 para 2.088 em 2023.
- Na pesquisa qualitativa realizada com integrantes das delegações (atletas, treinadores e oficiais), a média das respostas nas opções “ótimo” e “excelente” em relação aos serviços disponibilizados pelo COB foi de 84% dos respondentes, superando a meta estabelecida de 75% de respostas “ótimo” ou “excelente”.

JOGOS DA JUVENTUDE 2023

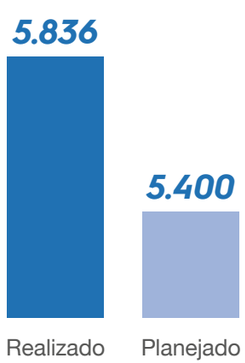
QUANTIDADE TOTAL DE ATLETAS POR GENÊRO



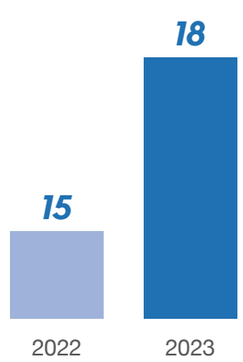
PESSOAS DIRETAMENTE IMPACTADAS COM OS JOGOS DA JUVENTUDE 2023



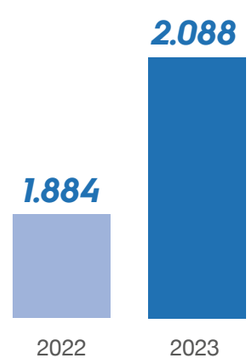
PESSOAS DIRETAMENTE IMPACTADAS
Planejado x Realizado



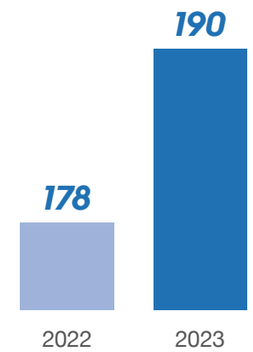
COMPARAÇÃO DE MODALIDADES
(2022 x 2023)



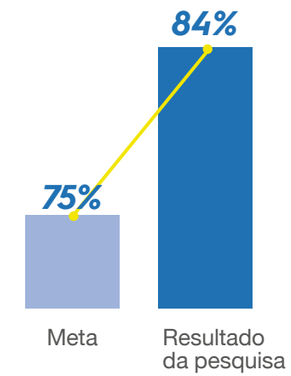
ESCOLAS REPRESENTADAS
(2022 x 2023)



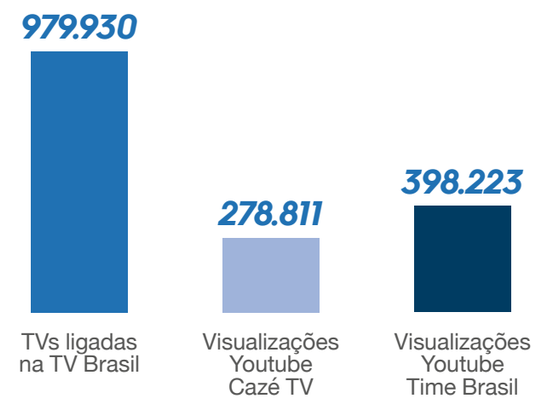
NÚMERO DE PROVAS
(2022 x 2023)



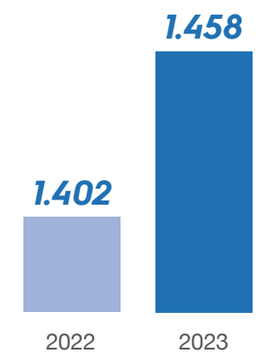
PESQUISA DE SATISFAÇÃO



NÚMEROS DE COMUNICAÇÃO



MEDALHAS DISTRIBUÍDAS
(2022 x 2023)



CENTRO DE TREINAMENTO E LABORATÓRIO OLÍMPICO

O Centro de Treinamento do Comitê Olímpico do Brasil tem como meta prover serviços de suporte aos atletas das seleções brasileiras de base e adultas por meio das áreas de Saúde do Atleta, Ciência e Tecnologia Esportiva, e Preparação Esportiva, que, juntas, compõem o conceito do Laboratório Olímpico.

CLIQUE AQUI E VEJA
a estrutura do Laboratório Olímpico Brasileiro

SEUS OBJETIVOS SÃO

- Atuar, de forma integrada, no suporte a atletas jovens e adultos na perspectiva do rendimento esportivo.
- Propor métodos, padrões, procedimentos, protocolos e condutas de avaliação e de treinamento mais efetivos e eficientes, com base no conhecimento científico.
- Orientar e desenvolver profissionais na capacidade de atuarem com recursos, inovações técnicas e tecnológicas aplicadas diretamente na avaliação, no monitoramento, treinamento e desenvolvimento dos atletas.
- Prestar suporte de infraestrutura esportiva e serviços do esporte para a realização de *campings* e competições.
- Fomentar a troca de informações e a cooperação técnica e científica entre os profissionais envolvidos com a Ciência do Esporte.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Avaliações e monitoramento de indicadores de performance esportiva (*);
- Desenvolvimento de protocolos de avaliação, suporte tecnológico para as modalidades e programas de avaliação e prevenção de lesões para os atletas;
- Atendimentos a atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de forma presencial no Centro de Treinamento do COB, nos locais destinados para o treinamento específico da modalidade, em *campings*, nas competições e, remotamente, por meio de videoconferências;
- Assistência para emergências médicas e necessidades hospitalares, atendimento remoto para orientar quanto a intervenções, uso de medicamentos e suporte aos atletas;
- Organização e auxílio na logística dos equipamentos e materiais técnicos para as Missões do Time Brasil;
- Coordenação do Centro de Avaliação e Monitoramento dos Jogos da Juventude (Ribeirão Preto 2023) (**);
- Atuação nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023 (***).

AÇÕES INOVADORAS

- Aprimoramento nas ações integradas de monitoramento de atletas pelas áreas do Laboratório Olímpico;
- Criação da Central de Solicitações de Serviços do Centro de Treinamento do COB por meio do e-mail centrodetreinamento@cob.orb.br (****);
- Implantação do processo de priorização do suporte do Laboratório Olímpico aos atletas das seleções nacionais de base e adulta;
- Ampliação do monitoramento longitudinal de atletas das seleções nacionais de base e adulta;
- Atuação da área de Ciência e Tecnologia Esportiva em estudos estatísticos e de desempenho, focados em atletas-alvo com a análise de dados para a tomada de decisões estratégicas;
- Modernização das instalações do Centro de Treinamento com a criação de novo espaço de saúde e performance.

(*), (**), (***) e (****) Números descritos em “Dados Relevantes”

DADOS RELEVANTES DO CENTRO DE TREINAMENTO E LABORATÓRIO OLÍMPICO

1.044
Atletas e Comissão Técnica atendidos

855
Atletas atendidos
(411 do gênero masculino / 444 do gênero feminino)

39
Confederações atendidas

50
Modalidades atendidas

1.829
Avaliações

2.020
Atendimentos a distância

13.666
Atendimentos presenciais

35.769
Utilização de infraestrutura

SOLICITAÇÕES AO E-MAIL CENTRODETREINAMENTO@COB.ORG.BR

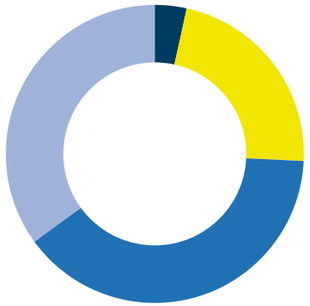
421 - Total de solicitações

503 - Total de serviços solicitados (cada solicitação pode gerar múltiplos serviços)

SOLICITAÇÕES POR ÁREA	SOLICITAÇÕES POR TIPO DE SERVIÇO
181 - Preparação Esportiva	**167** - Atendimento / Profissionais
212 - Saúde do Atleta	**88** - Avaliação / Monitoramento
29 - Ciências e Tecnologia Esportiva	**22** - Palestras / Capacitação
81 - Infraestrutura Esportiva	**68** - Instalação Esportiva
	61 - Equipamentos, materiais e tecnologia esportiva
	43 - Infraestrutura Administrativa
	54 - Visitação

LABORATÓRIO OLÍMPICO NOS JOGOS PAN-AMERICANOS SANTIAGO 2023

FISIOTERAPIA / MASSOTERAPIA



- Massoterapia - 822 + assistência no FOP
- Fisioterapia - 734 + assistência no FOP
- Botas de compressão - 468
- Crioimersão - 72

Total: ***2.096*** atendimentos + assistência FOP

*Os atendimentos consideram os casos em que o mesmo atleta foi atendido mais de uma vez, em momentos diferentes

MEDICINA

Número de atendimentos: ***556***
Clínicos: ***254***
Ortopédicos: ***282***
Procedimentos: ***20***

PREPARAÇÃO ESPORTIVA

ATLETAS ATENDIDOS	PREPARAÇÃO FÍSICA	FISIOLOGIA / BIOQUÍMICA
Mulheres	192	58
Homens	169	46
TOTAL	**361**	**104**
Atendimentos realizados	N/A	282
Exames realizados	N/A	2034

*Os atendimentos consideram os casos em que o mesmo atleta foi atendido mais de uma vez, em momentos diferentes (monitoramento ao longo da competição).

CIÊNCIAS E TECNOLOGIA ESPORTIVA

Capturas de Jogos e Competições

393 - Atletas de provas individuais com atuação sinalizada e identificadores de desempenho técnico e tático registrados em banco de dados

425 - Número de provas/eventos gravados

518 - Horas de vídeo disponibilizadas para as comissões técnicas

Atendimentos personalizados às Comissões Técnicas

31 - Disciplinas

22 - Modalidade

LABORATÓRIO OLÍMPICO NOS JOGOS DA JUVENTUDE RIBEIRÃO 2023

Avaliação do perfil físico e motor dos atletas dos Jogos da Juventude 2023

Total de atletas avaliados: **3705**

Masculino: **1857 (50,12%)**

Feminino: **1848 (49,88%)**

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Números do Centro de Treinamento e Laboratório Olímpico

	2020	2021	2022	2023
Atletas e Comissão Técnica atendidos	652	652	1060	1044
Atletas avaliados	187	393	440	855 (*)
Confederações atendidas	20	24	35	39
Modalidades	25	30	50	50
Total de avaliações	**1387**	**2333**	**2929**	**1829**

(*) Consideramos neste ano como número de atletas avaliados as ações pontuais e aquelas realizadas durante os monitoramentos em treinamento.

MULHER NO ESPORTE

A área tem como objetivo impulsionar o desenvolvimento da mulher no esporte nos mais diversos papéis. Atua com ações voltadas à promoção da equidade e performance esportiva; às iniciativas relacionadas à governança; à disseminação de informações relevantes; a pesquisa e capacitações; e a projetos esportivos.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Realização de três reuniões da Comissão da Mulher no Esporte, sendo uma aberta a profissionais que atuam nas confederações. Neste encontro, cerca de 70 profissionais foram reunidos com objetivo de estimular a troca de conhecimento e as boas práticas entre as entidades, além de promover integração entre a rede de profissionais envolvida com a promoção da Mulher no Esporte.
- Em 2023, foi publicada a Política de Equidade de Gênero do COB. O documento traça 20 diretrizes norteadoras para a entidade, com o objetivo de promover um ambiente institucional sem discriminação de gênero, fomentar o entendimento comum sobre questões relativas ao tema e boas práticas em prol da equidade, e incentivar e apoiar a promoção da mulher no ambiente de trabalho e no esporte em todos os níveis e estruturas.
- Participação no I Seminário Continental sobre Mulheres no Esporte, promovido pela PANAM Sports e COI, liderando um painel sobre representatividade feminina na mídia esportiva. O evento, que ocorreu no Panamá, contou com a participação de mais de 100 mulheres dos 41 países-membros da Panam Sports.
- Durante o Midia Summit, organizado pela área de Comunicação do COB, a área Mulher no Esporte divulgou a versão em português das *Diretrizes de Representação* – retrato igualitário, justo e inclusivo no esporte. A tradução do documento publicado pelo Comitê Olímpico Internacional tem como objetivo o aumento das reflexões acerca da representação das mulheres na mídia esportiva. **https://www.cob.org.br/pt/documentos/download/d652b3fda4510**
- Durante a COB EXPO, foram realizados dois painéis sobre a Performance da Mulher Atleta e Mulher no Esporte 360. No primeiro, profissionais de ciências do esporte e treinadores discutiram as especificidades do treinamento esportivo para mulheres. Já no segundo, atletas e profissionais do esporte discutiram os desafios das mulheres nos diferentes espaços de atuação.
- O curso “Equilibrando o Jogo: Igualdade de Gênero no Esporte”, realizado em parceria com a ONU Mulheres e o Instituto Olímpico Brasileiro, foi lançado em dezembro em uma ação on-line. O conteúdo, que já integrava outros cursos do IOB, passou a ficar disponível para qualquer pessoa com interesse nas questões de gênero. O curso visa à conscientização sobre a necessidade de aprofundar o debate sobre a igualdade de gênero no âmbito esportivo.
- Durante os Jogos da Juventude, foi distribuída a cartilha “Mempodera e Saúde Menstrual” desenvolvida pela Mempodera, instituição que utiliza o esporte para promover a igualdade de gênero. Durante a puberdade, questões relacionadas à menstruação são fatores que contribuem para que meninas e mulheres deixem de praticar esporte. A ação compõe o pilar da

O percentual de satisfação com os projetos apoiados pelo Edital PDEF foi de

91%

área relacionado à disseminação de informações como forma de promover a equidade de gênero.

> Seguindo as mudanças na legislação da Bolsa Atleta, a Resolução do COB relacionada ao Auxílio Financeiro ao Atleta de Alto Rendimento foi alterada de forma a garantir a manutenção do suporte no caso de atletas gestantes ou puérperas.

> Em 2023, foi lançado, de forma inédita, o Edital do Programa de Desenvolvimento do Esporte Feminino. O programa tem por objetivo apoiar financeiramente iniciativas a serem implementadas pelas confederações. Ao todo, 36 projetos foram submetidos e, após processo seletivo, 8 deles foram contemplados, incluindo ações do atletismo, rugby, voleibol, vela, basquete 3x3, nado artístico, tiro com arco e wrestling.

3

ALTO RENDIMENTO

PLANEJAMENTO E DESEMPENHO ESPORTIVO

A área tem como principal missão estabelecer estratégias para melhoria contínua dos resultados esportivos e imagem do esporte brasileiro. Propõe e gerencia os critérios esportivos de distribuição dos recursos ordinários para as Entidades Nacionais de Administração do Desporto (ENADs), com quem mantém relacionamento estreito e diário. Desenvolve e aplica os critérios de utilização de recursos dos Programas de Preparação Olímpica (PPOs) e Preparação Pan-americana (PPP), além de analisar e aprovar o plano de trabalho de todas as confederações.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Análise e aprovação de 2.273 (dois mil, duzentos e setenta e três) projetos executados pelas ENADs com recurso descentralizado das Loterias, em alinhamento com o plano esportivo de cada modalidade. Houve um acréscimo de 10,5% na quantidade de projetos solicitados pelas confederações em relação a 2022.
- Suporte às confederações brasileiras no dia a dia em todas as questões relacionadas ao alto rendimento esportivo.
- Execução direta de 5 programas esportivos para confederações brasileiras impedidas de receber recursos, após aprovação do Colegiado Esportivo e Conselho Diretor, 28% a menos que em 2022. Foram 1.225 emissões de passagens aéreas (aumento de 16,2% em relação a 2022), 724 solicitações de hospedagem (aumento de 65,7%), 586 emissões de seguro-viagem (aumento de 30,2%) e 40 contratações de transporte terrestre (aumento de 300%) emitidos pela área apenas para estes projetos.
- Análise e parecer técnico de todos os projetos executados diretamente pelas ENADs.
- Estabelecimento de estratégias e acompanhamento dos principais atletas brasileiros e seus adversários, em parceria com as confederações.
- Apoio direto ao treinamento e desenvolvimento de atletas de alto rendimento por meio de 26 Programas de Preparação Olímpica e Programas de Preparação Pan-americana.
- Reuniões de avaliação do ano de 2023 e planejamento do ano seguinte (2024) com as 33 ENADs que receberão recurso ordinário das Loterias em 2024.
- Gestão técnica e operacional do Programa Time Rio, uma parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Em 2023 foram beneficiados 36 atletas que se enquadraram nos critérios exigidos pelo programa, que paga bolsa auxílio mensal de oito mil reais por atleta. No total foram 23 atletas mulheres e 13 atletas homens beneficiados, de 14 disciplinas esportivas diferentes. Foram 4 atletas do atletismo, 1 das águas abertas, 2 da natação, 2 dos saltos ornamentais, 1 da canoagem, 4 da ginástica artística, 2 do judô, 3 do levantamento de pesos, 1 do remo, 2 do surfe, 1 do tiro esportivo, 5 da vela, 5 do vôlei de praia e 3 do wrestling.
- Pagamento direto (auxílio-atleta) efetuado para 117 atletas (excluindo os do Time Rio) ao longo do ano, incluindo as solicitações das confederações impedidas.
- Contratação por RPA de 142 profissionais de equipes multidisciplinares e 20 treinadores estrangeiros.
- Gestão operacional dos beneficiários da Prevent, parceiro do COB que fornece plano de saúde para aproximadamente 1.400 atletas e oficiais, a partir de critérios estratégicos criados pela área de Planejamento e Desempenho Esportivo. Este benefício vem se mostrando fundamental para os atletas, que são o foco do esporte brasileiro.
- Gestão esportiva da participação das seleções brasileiras nos Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta 2023 e Jogos Pan-americanos Santiago 2023.

2273

projetos executados pelas ENADs

10,5%

de acréscimo na quantidade de projetos solicitados pelas confederações em relação a 2022

DADOS RELEVANTES

- Executados 26 Programas de Preparação Olímpica em 2023, beneficiando 38 disciplinas olímpicas.
- Execução do Programa de Preparação Pan-americana, beneficiando 7 esportes (9 disciplinas pan-americanas).
- Execução direta de ações esportivas para 5 ENADs que estiveram impedidas de receber recursos das Loterias em algum período de 2023, objetivando manter as atividades esportivas das modalidades sem prejuízo aos atletas (projetos de Apoio). Para 3 dessas ENADs, foram executados 100% dos projetos esportivos do alto rendimento (Basquetebol, Desportos Aquáticos e Handebol).
- As metas de resultados esportivos estabelecidas para 2023 eram relacionadas aos campeonatos mundiais ou, caso não acontecessem em 2023, competições similares ou ranking mundial. A meta estabelecida era conquistar 19 medalhas em 14 disciplinas. Foram conquistadas 20 medalhas (4 de ouro, 7 de prata e 9 de bronze) em 9 disciplinas (atletismo, boxe, ginástica artística, judô, skate, surfe, taekwondo, tiro com arco, vôlei de praia).

RESULTADOS ESPORTIVOS EM 2023

CAMPEONATOS MUNDIAIS ADULTOS E SIMILARES EM 2023

MODALIDADE	EVENTO	MEDALHA
Atletismo	Campeonato Mundial 2023	Bronze - Caio Bonfim (Marcha 20km)
Boxe	Campeonato Mundial 2023	Ouro – Beatriz Ferreira (-60kg)
Ginástica Artística	Campeonato Mundial 2023	Ouro - Rebeca Andrade (salto) Prata - Rebeca Andrade (individual geral) Prata - Equipe Feminina Prata - Rebeca Andrade (solo) Bronze - Flavia Saraiva (solo) Bronze - Rebeca Andrade (trave)
Judô	Campeonato Mundial 2023	Bronze - Rafael Silva (+100 Kg) Bronze - Beatriz Souza (+78 Kg)
Skate	Campeonato Mundial 2022 (em fevereiro de 2023)	Ouro - Rayssa Leal (Street) Prata - Augusto Akio (Park) Bronze – Pedro Barros (Park)
Skate	Campeonato Mundial 2023	Prata - Rayssa Leal (Street) Prata - Luigi Cini (Street)
Surfe	Final Circuito Mundial WSL	Ouro - Filipe Toledo
Taekwondo	Campeonato Mundial Adulto	Bronze - Maria Clara Machado (-57kg)
Tiro com Arco	Campeonato Mundial 2023	Bronze - Marcus D'Almeida
Volei de praia	Campeonato Mundial Adulto	Prata - Duda Lisboa / Ana Patricia
		TOTAL 20 medalhas em provas olímpicas

JOGOS SUL-AMERICANOS DE PRAIA SANTA MARTA 2023

Total de 61 atletas – 37 masculinos (61%) e 24 femininas (39%);
Participação em 10 esportes e 12 disciplinas;
3º Lugar no quadro de medalhas, com 11 ouros, 7 pratas e 7 bronzes.

JOGOS PAN-AMERICANOS SANTIAGO 2023

Total de 623 atletas – 343 masculinos (61%) e 280 femininas (39%);

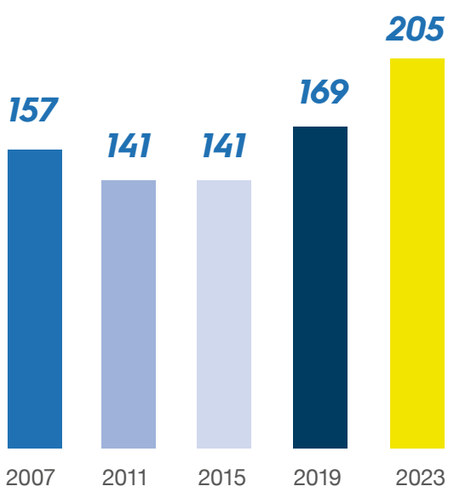
Participação em 38 esportes e 57 disciplinas mais o e-sports;

2º Lugar no quadro de medalhas, com 66 ouros, 73 pratas e 66 bronzes;

40 vagas olímpicas conquistadas em 10 disciplinas;

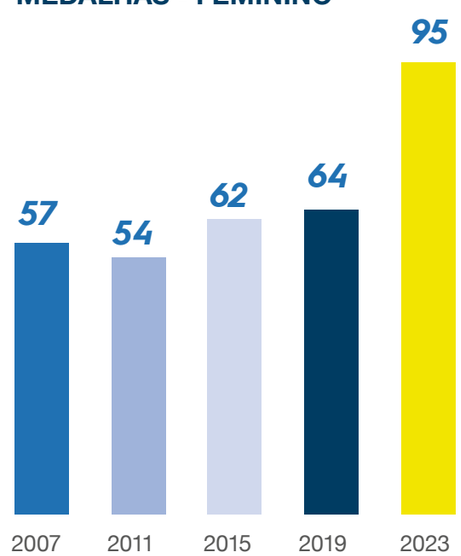
Destaque para desempenho das atletas mulheres, que eram 45% do total de atletas e conquistaram 95 medalhas.

HISTÓRICO DO QUADRO DE MEDALHAS - TOTAL



2007 - Rio de Janeiro
2011 - Guadalajara
2015 - Toronto
2019 - Lima
2023 - Santiago

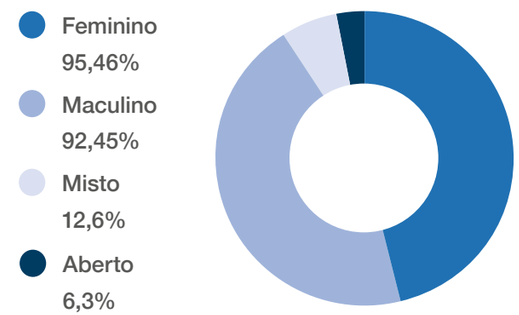
MEDALHAS - FEMININO



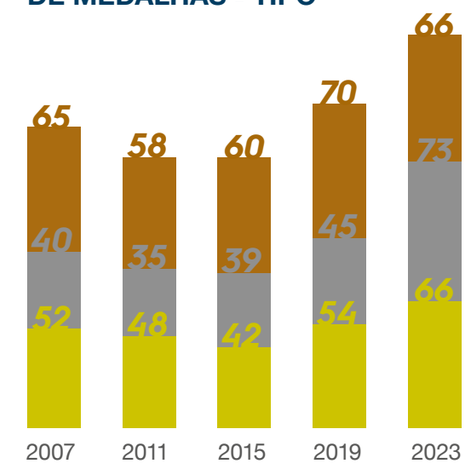
2007 - Rio de Janeiro
2011 - Guadalajara
2015 - Toronto
2019 - Lima
2023 - Santiago

CLIQUE AQUI E ASSISTA
aos melhores momentos dos Jogos Pan-Americanos

MEDALHAS



HISTÓRICO QUADRO DE MEDALHAS - TIPO



2007 - Rio de Janeiro
2011 - Guadalajara
2015 - Toronto
2019 - Lima
2023 - Santiago

Ouro
Prata
Bronze

Outros dados relevantes em relação à performance dos atletas em 2023:

> **Vagas Olímpicas** – finalizamos 2023 com 147 vagas olímpicas conquistadas para Paris 2024 em 19 esportes e 28 disciplinas.

> **Águas Abertas** – destaque para Ana Marcela Cunha, que conquistou o 5º lugar na prova olímpica de 10km e medalha de bronze na prova de 5km, além de Viviane Jungblut, 6ª colocada na mesma prova de 5km.

> **Atletismo** – no Campeonato Mundial, 2 atletas ficaram em top 8: Alisson dos Santos (5º nos 400m com barreiras) e Darlan Romani (8º no arremesso de peso), apesar de ambos terem estado em recuperação de lesões em 2023.

> **Basquete 3x3** – 4º lugar da equipe masculina no Campeonato Mundial.

> **Beisebol** – vice-campeonato nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023.

> **Boxe** – no campeonato mundial, medalha de bronze em categoria não olímpica com a Barbara Santos -70kg, além do 5º lugar de Jucielen Romeu e Keno Machado em categorias olímpicas -57kg e -92kg.

> **Canoagem Slalom** – 5º lugar da atleta Ana Sátila no Campeonato Mundial, tanto na prova C1 quanto na K1.

> **Ginástica Artística** – seis medalhas conquistadas pela modalidade no Campeonato Mundial.

> **Ginástica Rítmica** – destaque para o desempenho da modalidade nos Jogos Pan-americanos, com excelente aproveitamento, além dos excelentes resultados no ano. Maria Eduarda Alexandre, de apenas 16 anos, foi a atleta revelação de 2023.

> **Ginástica Trampolim** – 6ª colocação da Alice Hellen e 8ª colocação de Alice Gomes no Campeonato Mundial.

> **Handebol** – medalha de ouro do feminino nos Jogos Pan-americanos, com a conquista da vaga olímpica.

> **Hipismo Salto** – 4º lugar por equipe na Copa das Nações de Barcelona, com nível similar a um campeonato mundial.

> **Levantamento de Pesos** – 5º lugar da atleta Laura Amaro na categoria até 81 kg no Campeonato Mundial da modalidade.

> **Natação** – a modalidade conquistou 25 medalhas nos Jogos Pan-americanos. Destaque para Guilherme Costa, com 4 outros em Santiago e mais o top 8 em duas provas no Campeonato Mundial.

> **Skate** – destaque para os atletas top 8 em mundiais esse ano: Gabriela Mazetto (6ª) e Pamela Rosa (8º) no street, e Augusto Akio (5º), Pedro Barros (6º) e Raicca Ventura (4º) no park. Rayssa Leal conquistou o bicampeonato do Super Crown, além das duas medalhas nos Campeonatos Mundiais realizados em 2023.

> **Surf** – 4ª colocação de João Chianca, com Gabriel Medina em 6º, Yago Dora em 7º e Tatiana Weston-webb em 8º no circuito mundial (WSL).

> **Taekwondo** – medalha de prata de Caroline Gomes em categoria não olímpica -62kg no Campeonato Mundial.

> **Tênis** – a atleta Bia Haddad finalizou 2023 em 11º do ranking mundial da WTA, além de ter sido semifinalista em Roland Garros.

> **Tênis de Mesa** – Hugo Calderano terminou o ano como top 5 no ranking mundial, além de ter sido tricampeão dos Jogos Pan-americanos.

> **Tiro com Arco** – Marcus D'Almeida terminou o ano de 2023 como líder do ranking mundial.

> **Triathlon** – 6º lugar de Miguel Hidalgo na final do Circuito Mundial individual e o 8º lugar do Brasil no Campeonato Mundial de Revezamento Misto.

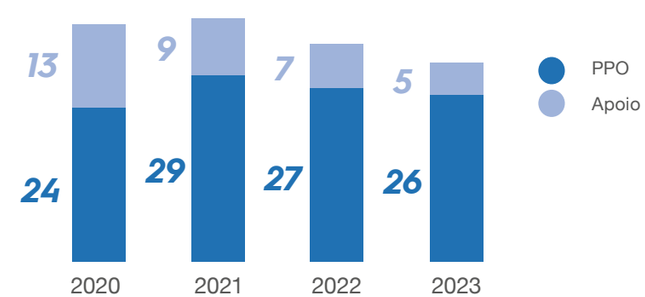
> **Vôlei de Praia** – Destaque além dos medalhistas para os dois 5º lugares no Campeonato Mundial com Pedro Solberg/Guto e Tainá/Victoria.

> **Wrestling** – destaque para o feminino, o 8º lugar de Laís Nunes (-62kg) no Campeonato Mundial, além das duas medalhas de ouro nos Jogos Pan-americanos, com Laís e Giullia Penalber.

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

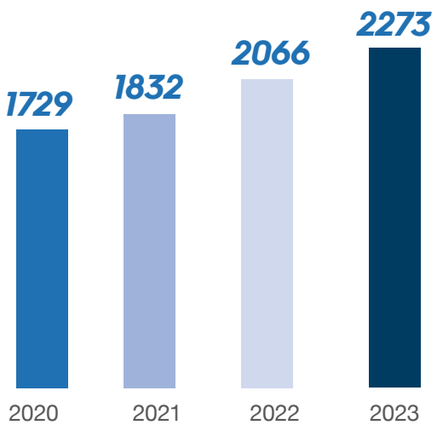
A seguir, gráfico com número de PPOs (26) e Projetos de Apoio executados por ano, de 2020 a 2023:

PROJETOS DE APOIO E PPOS EXECUÇÃO COB 2020-2023



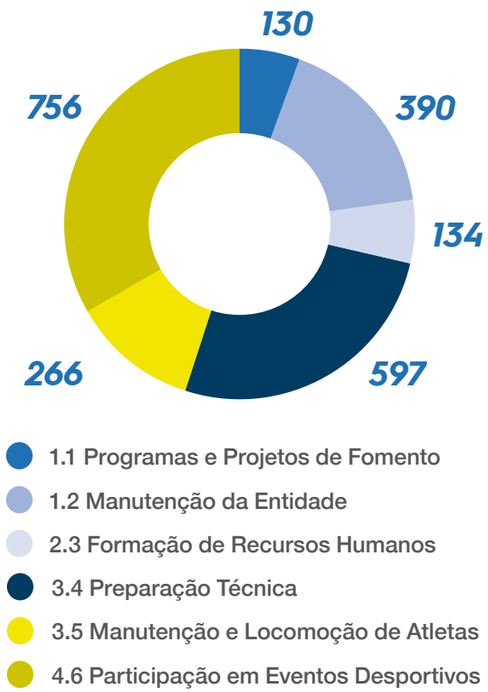
Quantidade de projetos executados pelas ENADs por meio do SIGEF, com aprovações, acompanhamento e emissão de pareceres técnicos executados pelos gestores esportivos da área de Planejamento e Desempenho Esportivo.

PROJETOS DE APOIO E PPOS EXECUÇÃO COB 2020-2023



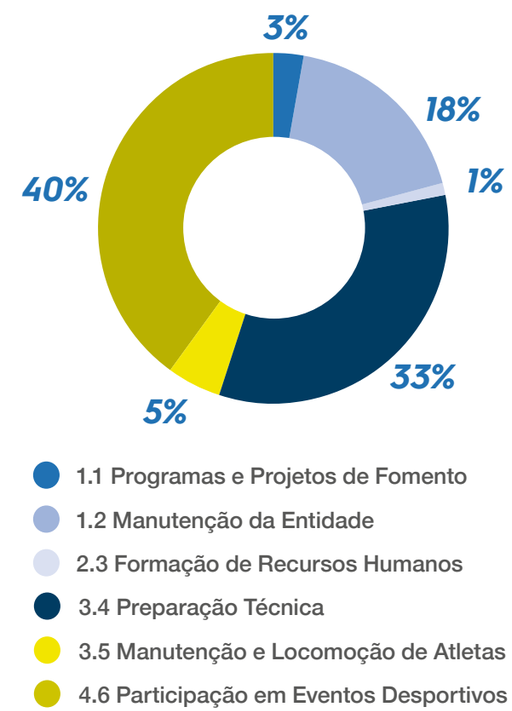
Destes projetos executados pelas ENADs, a maioria se enquadra nos tipos "Preparação Técnica" (28%, contra 28% em 2022), "Participação em Eventos Esportivos" (26,3% contra 26% em 2022) e "Manutenção da Entidade" (17,2% contra 10% em 2022), conforme visto no gráfico a seguir. Neste gráfico, estão representadas as quantidades de projetos solicitados por tipo.

QUANTIDADE DE PROJETOS POR TIPO- SIGEF 2023



Já no próximo gráfico, estão representados os percentuais alocados para cada tipo de projeto solicitado pelas ENADs.

RECURSO POR TIPO DE PROJETO



OUTROS DESTAQUES DE 2023

Indicadores internos do COB (meta x resultados):

a) Número de atletas atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (meta 295 / 270 atendidos);

b) Número de treinadores e membros de equipes multidisciplinares atendidos pelos Programas de Preparação Olímpica (meta 109 / 182 atendidos);

c) Quantidade de medalhas conquistadas em campeonatos mundiais ou similares em 2022 (meta 19 x 20 conquistadas).

JOGOS E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS

A área é responsável pelo envio das delegações brasileiras aos Jogos Internacionais Multiesportivos, como os Jogos Sul-americanos, Pan-americanos, Mundiais de Praia e Olímpicos. Atualmente, existem 10 eventos em um ciclo de 4 anos, o que faz com que o planejamento e a execução dos projetos sejam realizados de forma simultânea.

O planejamento e a execução das missões incluem:

- Identificar instalações esportivas, acomodações, depósitos e áreas operacionais em cada país-sede dos eventos dos quais o Brasil participa, a fim de estabelecer soluções para os serviços de apoio nas Missões.
- Liderar e engajar todas as áreas envolvidas nas missões, assim como liderar o processo de comunicação com as confederações e atletas ao que se diz respeito a cada evento.
- Executar: credenciamento, inscrição esportiva, transporte aéreo e terrestre, serviços de aeroporto, contratação de hospedagem, instalações esportivas, alimentação, hidratação e infraestrutura, além de cuidar de toda a logística de materiais, uniformes e equipamentos esportivos.

CLIQUE AQUI E CONFIRA
os ajustes finais da logística em Santiago

O ano 2023 foi intenso, voltado a testes operacionais e à preparação dos atletas rumo aos Jogos Olímpicos Paris 2024. Isso, claro, sem desviar a atenção das 3 missões do ano: Jogos Sul-Americanos de Praia Santa Marta, Jogos Mundiais de Praia Bali e Jogos Pan-Americanos Santiago 2023, além da execução das atividades preparatórias para os Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude, Gangwon, previstos para o primeiro mês de 2024.

Apesar da intensidade, seguimos com as ações de parcerias e bases internacionais, apoiando 11 confederações, 12 modalidades (com total de 174 atletas e 80 oficiais em 15 centros de treinamento no exterior), além de organizar e participar de 5 reuniões entre países parceiros, promovendo a troca de conhecimento e as oportunidades de colaboração entre as nações.

A área assumiu também o escopo de gestão do armazém do COB, restituindo todo material necessário para as missões e administrando processos de entrada, saída e controle do inventário. Atualmente, o COB possui um total de 1951 itens utilizados para atendimento de atletas, confederações e eventos diversos da entidade.

Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta (Colômbia)

14 a 21 de julho

Os Jogos foram realizados com sucesso e, apesar da representatividade enxuta da delegação brasileira, mantivemos o terceiro lugar no pódio, atrás apenas do país anfitrião e da Venezuela, que contaram com uma delegação completa. O Brasil contou com representantes em 10 das 14 modalidades que compõem o evento. Foram elas: águas abertas, beach handball, esqui aquático (slalom e wakeboard), beach soccer, beach wrestling, remo costal, skate, surfe (shortboard e SUP), beach tennis e triathlon. Nas modalidades exclusivas de praia, o COB optou pela convocação da força máxima. Nas modalidades olímpicas, decidiu-se por uma oportunidade aos jovens atletas, para que pudessem provar seu valor diante dos adversários sul-americanos. O Time Brasil garantiu 25 medalhas, sendo 11 de ouro, 7 de prata e 7 de bronze.

Jogos Mundiais de Praia Bali (Indonésia)

05 a 12 de agosto - Cancelados

Previstos para acontecer entre os dias 05 a 12 de agosto, os Jogos Mundiais de Praia Bali 2023 foram cancelados por meio de um comunicado da Associação dos Comitês Olímpicos Nacionais (ANOC, na sigla em inglês), apenas 1 mês antes de sua abertura. O COB lamentou profundamente o ocorrido e solidarizou-se com o sentimento de frustação de atletas, comissões técnicas, confederações, patrocinadores e todos os demais agentes que se prepararam e se dedicaram para participar desse evento multiesportivo. Entretanto, a decisão foi tomada pelo Comitê Organizador dos Jogos de Bali 2023, não restando alternativas para ação do COB. Além do prejuízo aos atletas, o cancelamento aconteceu após 90% do projeto já ter sido executado: credenciamento, visita técnica, contratação de hospedagem, emissão de passagens aéreas, seguros etc. Apesar do desembolso significativo, o COB conseguiu, por meio de diversas frentes de negociações, recuperar grande parte do investimento.

Jogos Pan-americanos Santiago 2023 (Chile)

20 de outubro a 05 de novembro

Os Jogos Pan-americanos Santiago 2023 foram realmente históricos para o Comitê Olímpico do Brasil. A maior delegação a competir fora do país conquistou uma série de marcas, alcançando todas as metas estabelecidas antes do evento: conquistamos 40 vagas para Paris 2024, superamos o número total de medalhas e de ouros e nos consolidamos entre as três principais potências olímpicas do Continente, ficando pela segunda vez consecutiva no segundo lugar do quadro de medalhas. Foram 205 medalhas conquistadas, sendo 66 de ouro, 73 de prata e 66 de bronze, novos recordes tanto no total de medalhas quanto em número de ouros.

Os bastidores se mostraram agitados perante os grandes desafios encontrados em Santiago. Levamos a maior delegação da história para o exterior, nos deparamos com contratempos em relação ao nível de serviço

desejado e não foram poucas as ações para garantir todo o suporte à delegação brasileira em jogos multiesportivos.

Durante o Ciclo Olímpico 2021-2024, os Jogos Pan-Americanos Santiago 2023 se apresentaram como um grande desafio para toda a equipe de Jogos e Operações Internacionais, uma vez que esta seria a maior missão, em número total de atletas e integrantes, já operada pelo COB, além de se caracterizar como uma entrega de grande relevância do ciclo, devido ao número de vagas olímpicas em disputa. Diante do grau de importância do projeto e do elevado número de atletas e clientes atendidos, houve diversas dificuldades operacionais, principalmente pelas especificidades de atendimento a cada uma das 06 cidades-subsedes dos Jogos, além da Vila Pan-americana, e também pela complexidade de entrega dos Jogos Pan-Americanos de tal grandeza para o Comitê Organizador local.

Divididas em 7 bases em todo o país, o COB teve como objetivo certificar que todas as modalidades teriam os serviços e estrutura de apoio para atuar e buscar suas melhores performances.

Foram emitidas 1293 passagens de diversos países ao redor do mundo, além de passagens nacionais, seguro-viagens e a execução do serviço presencial de receptivo e despacho nos aeroportos de GRU, GIG e SCL.

1.293
passagens emitidas

6
containers de materiais

15
cavalos da Europa

14
hotéis de apoio e espaços operacionais

65
caminhões e vans

Para garantir a estrutura necessária, foram enviados 6 containers de materiais, equipamentos e uniformes com origem no Brasil, China, e Europa, 3 embarques via cargo aéreo de uniformes, varas do atletismo, pranchas de surfe e barcos da canoagem slalom, 3 empresas especialistas para transporte dos 15 cavalos da Europa, Estados Unidos e Brasil, contratados 14 hotéis de apoio e espaços operacionais, destinados 65 caminhões e vans para distribuição de materiais, malas e trocas de uniformes, e em todas as bases havia profissionais da saúde, operação, técnico esportivo e cobertura da comunicação dedicados aos respectivos esportes.

Na Vila Pan-americana, onde encontramos grandes problemas de infraestrutura predial, destinamos uma equipe de 4 pessoas para inspecionar, acompanhar obras necessárias e atuar como serviços de vila para blindar o impacto na delegação e garantir o conforto dos atletas. Foram feitas interferências de elétrica, hidráulica e alvenaria em 110 apartamentos ao longo dos Jogos.

A missão integrou profissionais de diversas áreas para atuação nos Jogos: credenciamento, operações, serviços de performance, serviços da saúde, psicologia, coaching, bioquímica, nutrição, preparação de força e condicionamento, serviços esportivos, análise de vídeo, resultados e cronograma, esporte seguro, financeiro e tecnologia, que juntos e somados aos profissionais das confederações, formaram o pilar de apoio para performance dos atletas nos Jogos.

Preparação para os Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude Gangwon 2024

Com recorde de classificados nos Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude, a área de Jogos e Operações Internacionais voltou sua atenção total à preparação dos Jogos de Inverno assim que retornou dos Jogos Pan-americanos. Foram feitas reservas de hospedagem, compra de materiais e uniformes de competição específicos de cada modalidade, emissão de passagens, reserva de veículos para deslocamentos locais e reuniões de alinhamento com os chefes de equipe das confederações neve e gelo. Em dezembro de 2023, foi possível ter a certeza de que as atividades preparatórias para essa edição dos Jogos estavam encaminhadas e refinadas para viagem da equipe operacional logo na primeira semana do ano de 2024.

Preparação para os Jogos Olímpicos Paris 2024

O ano pré-olímpico é um período extremamente estratégico para a preparação para os Jogos Olímpicos, tanto no aspecto técnico-esportivo, com treinos intensos, participação em competições-chave, como também no aspecto operacional. O ano de 2023 foi fundamental para a execução de testes operacionais, de fornecedores locais e conclusão de contratos. Foi possível avançar no refinamento das demandas, requisitos e nas negociações do transporte aéreo, da logística internacional, do transporte terrestre, catering brasileiro e escopo de segurança. Além disso, executamos testes importantes na Base do Time Brasil, em St. Ouen, com a equipe de Taekwondo; em Marseille, com a equipe da Vela, onde foram testadas a acomodação e a logística local; e com a equipe do Surfe no Tahiti, que utilizou a base exclusiva do Time Brasil com serviços de apoio do COB no local.

Diversas lições aprendidas foram mapeadas para que sejam feitos os ajustes finais e estejamos prontos para as execuções no período dos Jogos Olímpicos Paris 2024.

INFRAESTRUTURA ESPORTIVA

A área dedica-se ao desenvolvimento de projetos considerados necessários para que o espaço físico possa suportar de forma adequada as necessidades do esporte brasileiro, contemplando instalações esportivas, treinamentos, competições, com foco no Centro de Treinamento do COB e nos Jogos Multiesportivos, assim como demandas de projetos especiais. As premissas para os projetos englobam: aumento da performance esportiva, prevenção de lesões, funcionalidade, conforto, acessibilidade, segurança e medidas socioambientais que estimulem atitudes e práticas sustentáveis.

Um dos destaques deste ano foi a finalização dos projetos relacionados à Fase 01 A e B do Programa de Aperfeiçoamento do Legado Olímpico do Parque Aquático Maria Lenk – Centro de Treinamento do COB, entregando as novas áreas a seguir: recepção, salas administrativas, área de eventos, sala de saúde e performance, áreas de suporte aos atletas, áreas operacionais e renovação das infraestruturas. Ao todo foram entregues 5.148m² em áreas renovadas, que estão dando suporte aos atendimentos a aproximadamente 350 atletas e 22 modalidades por mês.

Outro grande desafio foi a implantação da infraestrutura dos Jogos Pan-americanos Santiago 2023, que exigiu empenho, envolvimento, persistência e resiliência de toda a equipe para realizarmos, em tempo recorde, as adaptações necessárias das instalações entregues pelo Comitê Organizador, com o objetivo de prover a melhor infraestrutura, de forma a atender adequadamente todos os serviços para a delegação do Time Brasil.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Programa de aperfeiçoamento do Legado Olímpico, que tem como objetivo desenvolver o Centro de Treinamento do COB, planejando o uso da instalação, recuperando espaços subutilizados, renovando equipamentos obsoletos, desenvolvendo soluções inovadoras para suportar diferentes modalidades esportivas. Foram realizados os seguintes projetos:

- Fase 01 A – Novo Auditório: implantação do sistema de iluminação cênica e finalização de todos os projetos envolvidos com o auditório.
- Fase 01 B – Pavimento Térreo – Sala de Saúde e Performance, áreas administrativas e operacionais.
- Fase 01 B – 1° Pavimento – Áreas de eventos, áreas de suporte aos atletas.
- Fase 01 C – Inícios dos serviços relacionados à obra de tratamento e recuperação da cobertura metálica do PAML.
- Fase 01 C – Início dos serviços relacionados à obra de recuperação estrutural e impermeabilização da arquibancada.
- Licenciamento - Execução das obras de adequações do Projeto de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (LE) DGST-CBMERJ, visando ao Certificado de Aprovação CA.
- Projeto de Ambientação e Sinalização da Sede Corporativa do COB.

SUPORTE A EVENTOS ESPORTIVOS DO COB

- Jogos da Juventude – suporte à área de Desenvolvimento Esportivo com os projetos de implantação e operação.
- Jogos Olímpicos Paris 2024 – suporte à área de Jogos e Operações Internacionais no planejamento, projeto e implantação da infraestrutura.
- Jogos Pan-americanos Santiago 2023 – suporte à área de Jogos e Operações Internacionais no planejamento, projeto e implantação da infraestrutura.

4

RELAÇÃO COM A SOCIEDADE

INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEIRO

O Instituto Olímpico Brasileiro (IOB) é a área de Educação do COB para o esporte olímpico. Lançado em 2009, o seu objetivo maior é gerar e difundir conhecimento ao promover uma formação profissional de alta qualidade por meio de programas de capacitação e desenvolvimento. Dessa forma, o IOB pretende contribuir de forma significativa para o amadurecimento do esporte nacional de alto rendimento por intermédio de cursos, seminários, congressos e demais eventos acadêmicos e científicos. Seus principais programas são: Academia Brasileira de Treinadores – ABT, Programa de Gestores, Programa de Carreira do Atleta, Programa Esporte Seguro e Projetos Especiais.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

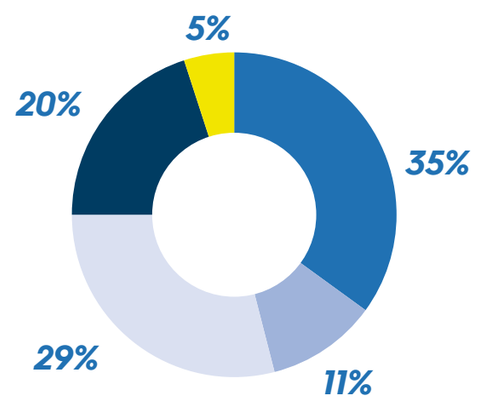
- Em 2023, inovamos com o lançamento de novos cursos; ciclo de palestras; implantação de ações afirmativas para a mulher, pessoas pretas e pardas; e o seminário para presidentes, conforme informações abaixo:
- Destacamos o lançamento do Curso Comissão de Atletas: Voz e Representatividade, em resposta à demanda solicitada pela Comissão de Atletas do Comitê Olímpico do Brasil (CACOB), que tem sido um exemplo de trabalho em prol dos atletas no país, e um incentivo para a formação de outras comissões nas entidades esportivas. O Curso tem o objetivo de capacitar atletas para uma atuação mais eficiente e eficaz na representação de seus pares, com o objetivo de apoiar os atletas na missão de compreender a estrutura do esporte no país e entender sobre gestão e administração esportiva. O curso é gratuito, no formato a distância (EAD), e é destinado aos atletas membros de comissões de Atletas, aos que desejam fazer parte ou aos que querem acompanhar a atuação da Comissão de Atletas da sua organização esportiva. É composto por videoaulas, reflexões e quiz, abordando temas, tais como: a Comissão de Atletas; o Movimento Olímpico e a estrutura esportiva nacional e internacional; e o caminho do desenvolvimento esportivo.
- Outro lançamento que marcou 2023 foi o Curso Equilibrando o Jogo: Igualdade de Gênero no Esporte, uma iniciativa da Área Mulher no Esporte do COB, em parceria com a ONU Mulheres, e realizado pelo IOB. O conteúdo foi inspirado em diretrizes e iniciativas estabelecidas pelo Comitê Olímpico Internacional (COI) para acelerar a igualdade de oportunidades entre homens e mulheres no esporte, sejam elas econômicas, de acesso à prática esportiva ou de visibilidade. O curso é realizado na modalidade de ensino a distância (EAD) e está estruturado com videoaulas, reflexões e e-book, abordando tópicos como: Bases para a Equidade de Gênero; Gênero e Esporte no Brasil; Recomendações para a Inclusão da Mulher no Esporte. Também foi criada uma edição do Curso para jovens atletas e disponibilizada para as turmas do Núcleo Formando Campeões para o Esporte e para Vida do Programa de Carreira do Atleta – PCA.
- No Programa Esporte Seguro, destacamos a marca histórica de 35 organizações esportivas signatárias do Programa, sendo elas: confederações, federações, associações, clubes, entre outras, onde o IOB atua fortemente dando suporte a essas organizações, com a missão de implementar ações efetivas e a criação de uma cultura de segurança. E, também em 2023, como uma das novas ações do Programa, lançamos o Ciclo de Palestras, visando discutir os principais temas do Esporte Seguro, tais como: Manipulação de Competições, Conduta Ética, Saúde Mental, Enfrentamento ao Abuso e Assédio, Prevenção e Enfrentamento ao Racismo, Prevenção e Enfrentamento ao Doping.
- Como uma das ações afirmativas, o IOB avançou no estabelecimento de cotas, reservando o mínimo de 30% das vagas para mulheres e o mínimo de 20% para pessoas pretas e pardas em um projeto-piloto,, para o processo de seleção do Programa de Carreira do Atleta.
- Ainda em 2023, foi lançado o Seminário de Presidentes: Gestão de Alta Performance. A cada ciclo olímpico, a alta competitividade entre as nações e os desafios para a gestão do esporte aumentam. E para se obter excelência é fundamental compreender o cenário complexo do esporte e estar preparado para planejar, gerenciar e executar seus projetos de sucesso. O Seminário foi criado para os Presidentes das Confederações e foi conduzido por profissionais de alta referência no mercado.

DADOS RELEVANTES

Em 2023, o IOB completou 14 anos de existência e conquistou a sua maior marca em capacitação em um ano, com 9.931 alunos capacitados e 151 projetos realizados, distribuídos conforme os dados a seguir: * 05% no Programa de Gestores; * 35% na Academia Brasileira de Treinadores; * 11% no Programa de Carreira do Atleta; * 29% no Programa Esporte Seguro; * 20% nos cursos de Projetos Especiais. Atingindo, assim, a quantidade total de 40.448 pessoas capacitadas desde a sua criação, em 2009 até 2023.

PROJETOS REALIZADOS EM 2023 - IOB

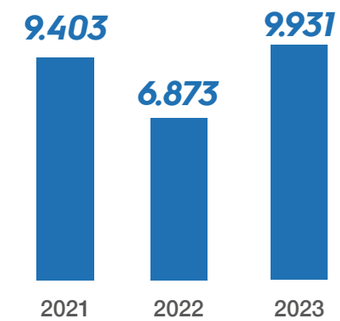
Mostra a distribuição dos 151 projetos realizados nos 5 programas do IOB em 2023.



151 projetos realizados

- Academia Brasileira de Treinadores - ABT
- Programa de Carreira do Atleta - PCA
- Programa Esporte Seguro - PES
- Projetos Especiais - PE
- Programa de Gestores - PG

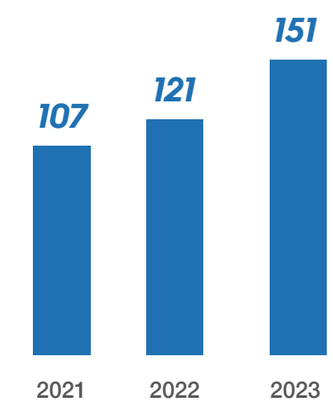
CRESCIMENTO QUANTITATIVO - IOB



Mais de 26MIL alunos capacitados

nos 3 últimos anos (2021, 2022 e 2023)

CRESCIMENTO QUANTITATIVO - IOB

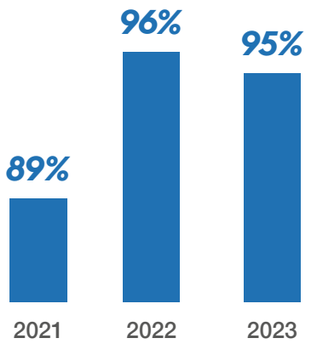


Mais de 370 projetos realizados

nos 3 últimos anos (2021, 2022 e 2023)

MANUTENÇÃO DA QUALIDADE - IOB

Mede o nível de satisfação dos alunos com os cursos realizados no IOB e mostra que nos últimos 3 anos o IOB segue crescendo no número de ofertas de cursos e de alunos capacitados e esse crescimento é acompanhado do nível de satisfação.

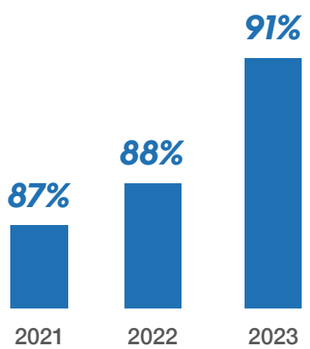


93%
satisfação

Média de satisfação dos alunos do IOB nos 3 últimos anos (2021, 2022 e 2023)

MANUTENÇÃO DA QUALIDADE - IOB

Mede a percepção dos alunos sobre a aplicabilidade e utilidade das capacitações oferecidas pelo IOB nas suas práticas profissionais do dia a dia, tendo atingido em 2023 o resultado de 91% de aplicabilidade prática dos conteúdos.



91% aplicabilidade prática dos conteúdos

nas práticas profissionais no ano de 2023.

CULTURA E VALORES OLÍMPICOS

O departamento de Cultura e Valores Olímpicos é responsável pelas ações, programas e publicações que registram e divulgam a história olímpica e que promovem os Valores Olímpicos, servindo como uma ponte entre o esporte e a sociedade. A seguir, a descrição detalhada de cada área.

BIBLIOTECA

A Biblioteca do COB é aberta ao público e está localizada no Centro de Treinamento. Por meio dos serviços de apoio e orientação à pesquisa, ofertamos o acesso às informações aqui reunidas para promoção da educação, do ensino e da investigação olímpica para professores, pesquisadores, jornalistas e estudantes. Como fonte de referência do Movimento Olímpico, sua missão é garantir que o conhecimento seja permanentemente enriquecido e acessível.

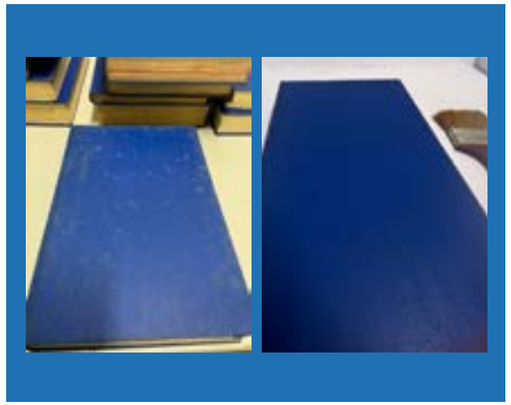
DADOS RELEVANTES

- Em 2023 chegamos a 22001 documentos catalogados no sistema de gestão do acervo.
- Além do trabalho de rotina da Biblioteca para conservação e preservação, foram higienizadas cerca de 100 encadernações que recebemos do Arquivo do COB. Essa é uma ação preventiva para garantir a integridade física da coleção.
- Foram encadernadas 25 publicações que necessitavam de suporte para um melhor acondicionamento e manuseio.
- Aquisição de 21 novas publicações para composição do acervo.
- Confecção de 50 caixas tipo Solander, modelo adequado para acondicionamento de periódicos.

ATENDIMENTOS

Foram atendidas 38 solicitações de pesquisa.

Captura de tela – Dados do acervo



MEMÓRIA OLÍMPICA

Com o objetivo de preservar e divulgar o Movimento Olímpico, a área é responsável pela aquisição, controle e guarda de peças do acervo histórico-cultural do Comitê Olímpico do Brasil. Responde, ainda, pelo planejamento, pela organização e gestão de exposições e atividades culturais.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Continuidade das atividades de rotina: catalogação, higienização e acondicionamento do acervo.

> Digitalização de acervo:
- 2.300 imagens capturadas e editadas de 470 itens do acervo.

> Acondicionamento de acervo:
Confecção de 60 caixas personalizadas para acondicionamento do acervo;
Confecção de 100 bandejas organizadoras de gavetas para itens de pequenas dimensões.

> Aquisição por compra:
- 2 mascotes olímpicos Phryges Paris 2024;
- 35 medalhas comemorativas da série Grandes Ídolos do Esporte;
- boné e pins colecionáveis dos Jogos Pan-americanos Santiago 2023.

> Aquisição por meio de doação (nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023):
- boné de beisebol assinado pelo atleta Gabriel Barbosa;
- top de vôlei de praia da Duda;
- top de vôlei de praia da Ana Patrícia.

ATENDIMENTO

> Exposição A Chama Olímpica: empréstimo de 19 tochas olímpicas do acervo COB para a XP Investimentos. Projeto de vitrines, elaboração de textos, orientação técnica e acompanhamento do translado do acervo. A exposição aconteceu nos dias 1 e 2 de setembro de 2023, em São Paulo, SP.

> Itinerância da exposição A Chama Olímpica para a COB Expo, evento que ocorreu entre os dias 25 e 29 de setembro de 2023, em São Paulo, SP.

> Exposição Emoções Olímpicas nos Jogos da Juventude Ribeirão Preto, realizados de 1 a 16 de setembro de 2023. Curadoria, seleção de acervo e elaboração de textos. Orientação técnica para equipe produtora do evento para projeto de paredes, vitrines e arte. Acompanhamento do translado do acervo.

> Exposição Hall da Fama 2023 no dia 18 de maio de 2023, São Paulo, SP. Mostra com 35 placas dos homenageados. Laudo técnico e montagem.

DOAÇÃO

> Doação de uma tocha olímpica Rio 2016 para a Escola Pública Centro de Ensino Médio Escola Industrial de Taguatinga -CEMEIT Brasília - DF.

PROMOÇÃO DE VALORES OLÍMPICOS

A área é responsável pelas ações do COB de promoção dos Valores Olímpicos, atuando em escolas por meio do Transforma, programa de Educação Olímpica. Seus objetivos são: fortalecimento da cultura esportiva nacional; inserção da temática olímpica no ambiente escolar, em todos os componentes curriculares; e desenvolvimento de habilidades socioemocionais em consonância com a Base Nacional Comum Curricular - BNCC.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Ações para alunos:

> Realização de duas edições do Esporte Cria, evento que apresentou oportunidades profissionais proporcionadas pelo esporte para 1.100 jovens (de 14 a 17 anos) de 30 escolas públicas do Rio de Janeiro. Além disso, ocorreu uma edição em São Paulo, durante a COB Expo, para 300 jovens (de 14 a 15 anos) de 13 unidades escolares locais. Em São Paulo, estreamos também o evento inédito Aulão Transforma, uma grande aula que relacionou a temática olímpica às disciplinas de Matemática, Português e Química.

> Promoção de 4 Festivais Transforma em parceria com 17 escolas das redes municipais do Rio de Janeiro, São Paulo, Teresópolis e Santos, alcançando um total de 3.540 alunos. Houve ainda a Ação Transforma nos Jogos da Juventude de Ribeirão Preto, envolvendo 591 estudantes. Ainda nos Jogos da Juventude, a área também apoiou o “Você nos Jogos”, uma ação do evento que recebeu 3.224 alunos de escolas locais para assistir às competições. Também houve Ação Transforma no Dia Olímpico, em parceria com 7 escolas do município do Rio de Janeiro, impactando 320 alunos.

> Doação de material esportivo para o GEO Martin Luther King, escola do município do Rio de Janeiro, beneficiando cerca de 500 alunos dos ensinos fundamentais I e II.

Capacitação para educadores de todos os componentes curriculares:

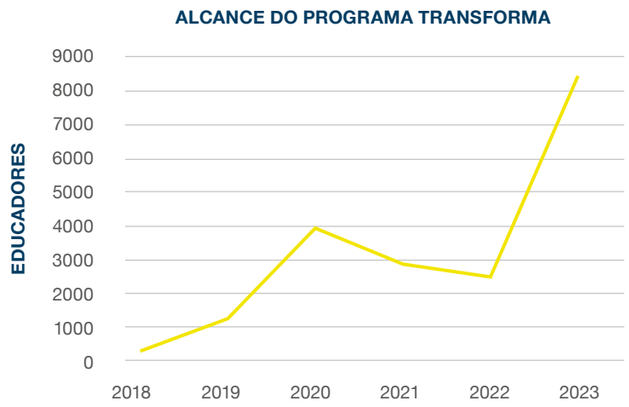
> Cursos on-line VOS (Valores Olímpicos para a Sociedade) e VOV (Valores Olímpicos para a Vida): cerca de 2.000 participantes ao longo do ano;

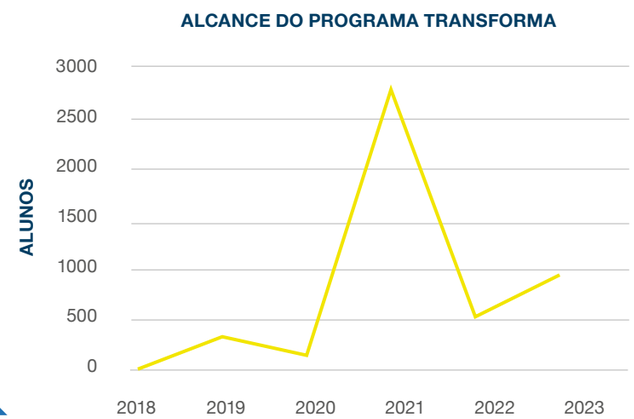
> Workshop sobre educação olímpica “Sonhos Transformam”, para 6.578 profissionais de todos os componentes curriculares, de diferentes cidades do Brasil.

Parcerias:

> Em 2023, formalizamos 7 novas parcerias, via Acordo de Cooperação: estado do Acre, cidades de São Paulo/SP, Araçás/BA, Vila Velha/ES e as instituições SESI/SP, SESC/SP e FESPORTE (Santa Catarina). Renovamos com as cidades de Teresópolis/RJ, Rio de Janeiro/RJ e Santos/RJ.

DADOS RELEVANTES





CLIQUE AQUI E CONFIRA
os detalhes do Aulão Transforma

SUSTENTABILIDADE

O Programa de Sustentabilidade do COB tem o papel de criar, implementar e monitorar as políticas e ações relacionadas ao cuidado e à preservação do meio ambiente, ao desenvolvimento social e à governança empresarial, fazendo com que a instituição exerça um importante papel de responsabilidade social e esteja adequada com os objetivos internacionais de desenvolvimento sustentável.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Lançamento do Programa de Sustentabilidade para colaboradores do COB, com palestra de sensibilização sobre o tema;
- Lançamento do curso on-line Sustentabilidade no Esporte e na Vida;
- Assinatura do Compromisso Esporte pela Natureza, capitaneado pelo Comitê Olímpico Internacional (COI), junto à União Internacional para Conservação da Natureza (IUCN) e Convenção Internacional da Diversidade Biológica (CDB-ONU);
- Início da execução do Projeto Floresta Olímpica do Brasil, com a capacitação em coleta, beneficiamento e armazenamento de sementes, em Tefé, Amazonas, voltada para as comunidades indígenas envolvidas no projeto;
- Participação nos seguintes eventos internacionais: Grupo de Trabalho da América do Sul, nos Jogos Santa Marta 2023; Sport Positive Summit 2023 (Londres); Congresso de Sustentabilidade (Argentina).

DADOS RELEVANTES

Financiado pelo COB e executado em parceria com o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá, o Projeto Floresta Olímpica do Brasil foi estabelecido respeitando os critérios do Olympic Forest Network do Comitê Olímpico Internacional. Entre os critérios, destacam-se a participação, o envolvimento de comunidades e o impacto positivo para os comunitários. A área restaurada deve incluir o plantio de quase 4.500 árvores de espécies nativas, além de espécies que fazem parte das atividades tradicionais de extrativismo dos moradores locais, tais como castanha e açaí.

PUBLICAÇÕES

A área é responsável por atuar na concepção e no desenvolvimento das publicações institucionais do COB, conduzindo a produção editorial, selecionando e/ ou validando fornecedores especializados e prezando pela unidade e pela padronização dos documentos, em seu conteúdo e forma, atendendo a vários departamentos. Também produz textos próprios, assim como colabora com serviços de redação e revisão de conteúdos oriundos de outros setores da instituição.

PUBLICAÇÕES CONCLUÍDAS EM 2023

- Relatório Anual 2022: no relatório são apresentadas as atribuições do COB e de todas as áreas, assim como as PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS, inovações e os resultados alcançados a cada ano. O conteúdo está disponível em português, em versão impressa e digital, e inglês na versão digital.
- Modelo de Desenvolvimento Esportivo: o modelo reúne e segmenta as principais etapas pelas quais os atletas passam, assim como orienta o que é necessário fazer em cada uma delas. Em 2023, além da versão em português, o conteúdo passou a estar disponível também nas versões digitais em inglês e espanhol.
- Guia do Time Brasil Santiago 2023: o guia é composto pelos dados dos atletas que competiram nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023, como nome, data e local de nascimento, clube a qual pertence, suas mídias sociais e outras curiosidades, além de contar com mais informações sobre os Jogos. A publicação está disponível nos idiomas português, inglês e espanhol, e em dois formatos: mobile e desktop, facilitando a leitura de quem acessa o conteúdo pelo celular ou pelo computador/notebook.
- Diretrizes de Representação - retrato igualitário, justo e inclusivo no esporte: versão traduzida da segunda edição do Portrayal Guidelines, publicação de autoria do COI que convoca para a implementação das “práticas igualitárias e justas de representação em todas as formas de comunicação”, política que interessa a todas as pessoas que fazem parte, direta ou indiretamente, do Movimento Olímpico.

- Código de Conduta Ética: diagramação e revisão do documento que “disciplina a conduta da entidade e dos agentes públicos e privados envolvidos com a prática do esporte em território nacional, segundo os bons valores do agir humano e os princípios do Olimpismo”.
- Guia de Saúde Menstrual (Mempodera): cartilha com conteúdo educativo acerca do funcionamento do corpo feminino, além da apresentação e da explicação de hábitos importantes para a saúde da mulher e para o meio ambiente.
- Exposição Mulher no Esporte: produção de textos que compuseram a Exposição Mulher no Esporte, que integrou a COB Expo, realizada em São Paulo.
- Folders do Instituto Olímpico Brasileiro: atualização das seguintes publicações: Curso Esporte Antirracista: todo mundo sai ganhando; Abuso e assédio fora de jogo (para jovens); Protegendo o esporte contra o assédio e o abuso; fôlder institucional; e ajustes nas versões em inglês, espanhol e francês dos folders sobre racismo e assédio. As publicações apresentam os cursos disponíveis para os diversos públicos dos seus programas, assim como suas políticas e ações.
- Guia de Uniformes: tradução para o inglês e revisões das versões em português e inglês.

PUBLICAÇÕES INICIADAS EM 2023

- Livro Almanaque Olímpico: segunda edição (revista e ampliada), que reúne informações históricas e curiosidades sobre as edições dos Jogos Olímpicos da Era Moderna (de 1896 a 2024) e as modalidades participantes.
- Livro do Time Brasil nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023: o livro conta a histórico do desempenho do Time Brasil nos Jogos Pan-americanos Santiago 2023, além dos bastidores da delegação brasileira na capital chilena.
- Relatório dos Jogos Olímpicos Rio 2016: Perante o COI, o COB assumiu o compromisso de publicar o relatório final dos Jogos Olímpicos Rio 2016, tendo em vista o fato de que o documento não fora produzido à época pelo então Comitê Organizador.

EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING

A área prioriza a realização de ações que venham a corroborar com a preservação da ética, saúde e do bem-estar de seus atletas. Nesse sentido, o objetivo da área é a disseminação da informação antidopagem por meio da educação. Realizamos palestras educativas a fim de conscientizar e informar os atletas e a comunidade esportiva (treinadores, médicos, nutricionistas, fisioterapeutas, massoterapeutas, dirigentes esportivos e até familiares de atletas) que é essencial e fundamental protegermos o atleta limpo.

Por isso, apoiamos e prestigiamos as ações da Agência Mundial Antidopagem - WADA, das Federações Internacionais e da Autoridade Brasileira de Controle de Dopagem - ABCD, relativos à prevenção e educação ou que digam respeito ao controle de doping.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- Lançamento do assistente virtual - AUT;
- Mesa-redonda no Congresso Olímpico;
- Mesa- redonda no Congresso Play the Game;
- Desenvolvimento dos sistemas de monitoramento de redes sociais;
- Acordo de Cooperação com a UFRRJ;
- Acordo de Cooperação com a LBCD - UFRJ;
- Conteúdo sobre suplementos na página antidoping do site do COB - 52 pdfs;
- Lançamento da coletânea de 8 vídeos em 3D sobre suplementos, no canal do Youtube do Time Brasil;
- Participação nos Jogos da Juventude;
- Divulgação da Inteligência Artificial do COB - chatbot;
- Visita do Presidente da WADA ao COB com a CACOB; e
- Reunião pré-missão de Gangwon.

DADOS RELEVANTES

500 horas de streaming da playlist de Educação e Prevenção ao Doping e 1 milhão de tweets capturados pelo sistema de monitoramento das redes sociais.

Evolução em relação aos últimos anos

- Aumento do número de visualizações nos vídeos do Youtube do Time Brasil;
- Mais de 80 palestras para atletas e pessoal de apoio;
- Participação nas missões compondo o Esporte Seguro;
- Lançamento da Inteligência Artificial;
- Atualização do site antidoping;
- Atualização do sistema de AUT.

Atualização do Site Antidoping

Assistente Virtual AUT

COMUNICAÇÃO

A principal missão da área é divulgar as mensagens do COB, trabalhar a imagem da instituição, contornar crises e fortalecer o engajamento do público e da imprensa com o esporte olímpico brasileiro. Suas atribuições são: o atendimento a jornalistas, a produção de conteúdo escrito e audiovisual, a produção do Canal Olímpico do Brasil e o gerenciamento das redes sociais do COB, do IOB e dos Jogos da Juventude.

ENTREGAS, AÇÕES E INOVAÇÕES EM 2023

O maior desafio da Comunicação em 2023 foram os Jogos Pan-americanos de Santiago, com cobertura massiva da imprensa e a maior transmissão da história do Canal Olímpico do Brasil, com quase 800 horas no ar, em até seis canais simultâneos. O Canal recebeu mais de 40 milhões de views no Youtube. As redes sociais e o site do COB também quebraram recordes de acesso.

Outras coberturas também foram desafiadoras, como a dos Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta 2023 e dos Jogos da Juventude, que pela primeira vez foram transmitidos em TV aberta graças ao sinal do Canal Olímpico. A equipe cobriu *in loco* os Mundiais de Ginástica e Judô e a abertura da Diamond League, produzindo conteúdo para todas as plataformas. Fechamos parcerias de mídia com TV Brasil, CazéTV, Band, UOL e Lance!.

Entre as principais inovações de 2024 foram o lançamento do documentário Pernas, Cabeça e Coração, com a história de Vanderlei Cordeiro de Lima; a estreia do COBCast o podcast do COB; o evento do Hall da Fama e o COB Summit, em que recebemos mais de 40 jornalistas para apresentar o trabalho do COB.

DADOS RELEVANTES

Tivemos crescimento expressivo nas redes sociais, sobretudo no Youtube, chegando a 259 mil inscritos e mais de 40 milhões de visualizações apenas durante o Pan. A seguir, alguns dos principais números da área.

REDE SOCIAL	TOTAL DE SEGUIDORES	NOVOS SEGUIDORES	ENGAJAMENTO	VIEWS	ALCANCE/ IMPRESSÕES
Tiktok	1.268.521	55.759	2.090.386	42.000.899	n/a
Instagram	1.099.346	120.255	30.013.888	197.906.961	170.789.579
Facebook	2.357.406	34.735	5.761.761	38.656.863	145.090.365
Twitter	592.505	527	3.165.851	14.437.420	67.740.000
Linkedin	80.616	12.214	132.576	11.056	3.656.457
Youtube/ Canal Olímpico do Brasil	258.894	**203.574**	**1.365.323**	**55.764.646**	**n/a**
TOTAL	5.657.288	**427.064**	**42.529.785**	**348.777.845**	

SITE DO COB	792 notícias publicadas	789.227 acessos
RELEASES DISPARADOS	188	

PRINCIPAIS MISSÕES DO ANO

EVENTO	NÚMERO DE MATÉRIAS	NÚMERO DE FOTOS
Jogos Sul-americanos de Praia Santa Marta 2023	22	893
Jogos da Juventude Ribeirão Pretro 2023	85	11.581
Jogos Pan-americanos Santiago 2023	229	7.627

MARKETING

O processo de planejamento e execução das ações de marketing do COB tem como foco o fortalecimento e a divulgação da marca. Um dos principais objetivos é dar relevância ao Movimento Olímpico nacional, junto aos stakeholders: atletas, confederações, gestores, patrocinadores, parceiros, fãs e público interno.

CLIQUE AQUI PARA CONFERIR
A inauguração da Casa Brasil

A área também é responsável pela geração de novas receitas, por meio da comercialização das propriedades do COB, e atua não só na captação de parceiros e patrocinadores, mas também no atendimento e relacionamento junto a esse público. O Marketing gerencia também o branding da instituição, fazendo com que toda a identidade visual da empresa seja coesa e uniforme, permeando todos os departamentos e projetos.

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Uma das principais ações realizadas pela área em 2023 foi a captação de 13 novos patrocínios, trazendo empresas como Kraft Heinz, Vivo, Águia Branca, Mormaii e Smartfit, além de novas parceiros estratégicos de conteúdo, com empresas como Cazé TV e Play9.

No 1º semestre foi lançada a campanha Manda Brasa, em parceria com a agência WMCaann, colocando em evidência a marca do COB no mercado publicitário nacional, e exaltando os atletas do Time Brasil.

Em setembro foi realizada em SP a COB Expo, que ficou conhecida como “a Disney Olímpica”, e recebeu cerca de 60 mil pessoas do segmento esportivo, em 5 dias de um evento repleto de conteúdo, cursos, ativações esportivas e diversas atrações.

Captação de

13

novos patrocínios

COB Expo recebeu

60

mil pessoas do segmento esportivo

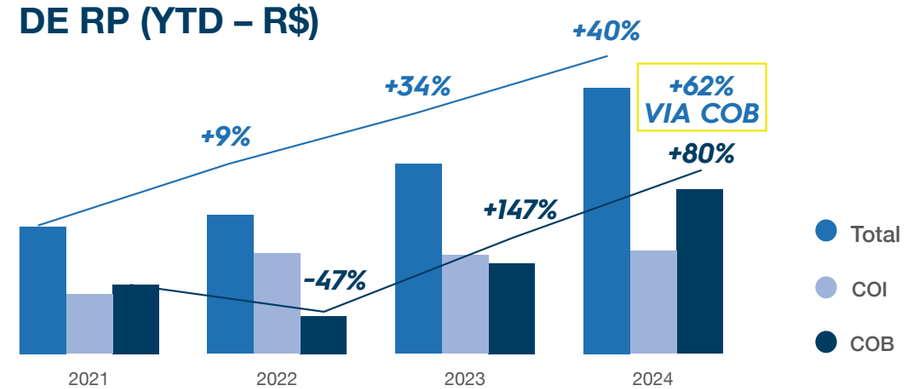
No mês seguinte, a Casa Brasil foi o ponto de encontro de brasileiros em Santiago, celebrando os resultados dos nossos atletas e reunindo cultura, gastronomia, turismo, esporte e entretenimento, que ajudaram a divulgar a imagem do país, promover a marca do COB e também de seus patrocinadores.

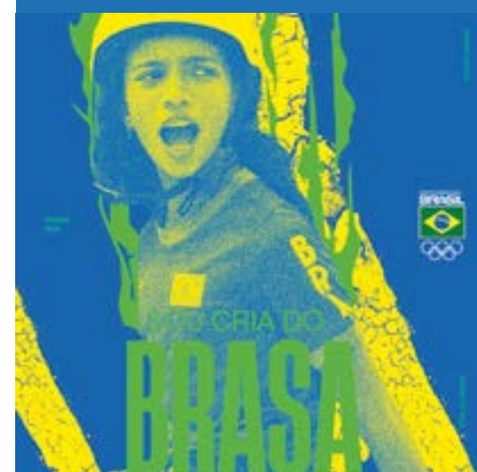
No mês de dezembro, foi lançado o app do Comitê Olímpico do Brasil, plataforma que servirá como um dos pilares do COB para engajar e fidelizar os fãs do Time Brasil, oferecendo uma série de conteúdos, notícias e experiências exclusivas.

DADOS RELEVANTES

Resultados de alcance da campanha Manda Brasa e gráfico que mostra o aumento da receita do COB para o ciclo, por meio dos contratos fechados com patrocinadores.

COMPARATIVO DE RP (YTD – R$)





RESULTADOS: (1ª onda)

Alcance =

43M

impactados

Engajamento =

1.112M

likes

63 Atletas

15 Patrocinadores

29 Confederações

5 Padrinhos/ madrinhas

+ Portal Lance

+ Cazé TV

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Houve um grande amadurecimento em relação à percepção do mercado junto ao COB, devido a um processo de aproximação e criação de um programa de patrocínio (COB+) mais atraente ao mercado publicitário.

Dessa forma, a Instituição tem sido vista cada vez mais relevante no que diz respeito à imagem e marca, o que atrai cada vez mais empresas interessadas em associar suas marcas às do COB.

EVENTOS

O principal papel da área é realizar os eventos do Comitê Olímpico do Brasil, considerando apoio e execução em todas as suas fases, como:

- Pré-evento: idealização, planejamento, orçamento, viabilização e organização.
- Evento: operação, montagem, acompanhamento e resolução de eventuais problemas.
- Pós-evento: encerramento, desmontagem, avaliação, prestação de contas e elaboração de relatórios para futuras melhorias.

Além disso, um outro papel da área é a gestão de contratos globais do COB. Atualmente, temos dois contratos vigentes e três em fase de edital, são eles:

- Serviço de Transporte de Pessoas vigente
- Serviço de Equipamentos de Áudio e Vídeo vigente
- Contratos em elaboração de edital:
- Camisas
- Buffet
- Ambulância

PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

Em 2023, a área foi responsável pela realização de 42 eventos internos e externos, que envolveram diversas áreas do COB em diferentes estados e países. Alguns projetos merecem destaques por serem inéditos ou por terem sido repaginados, sem perder suas essências.

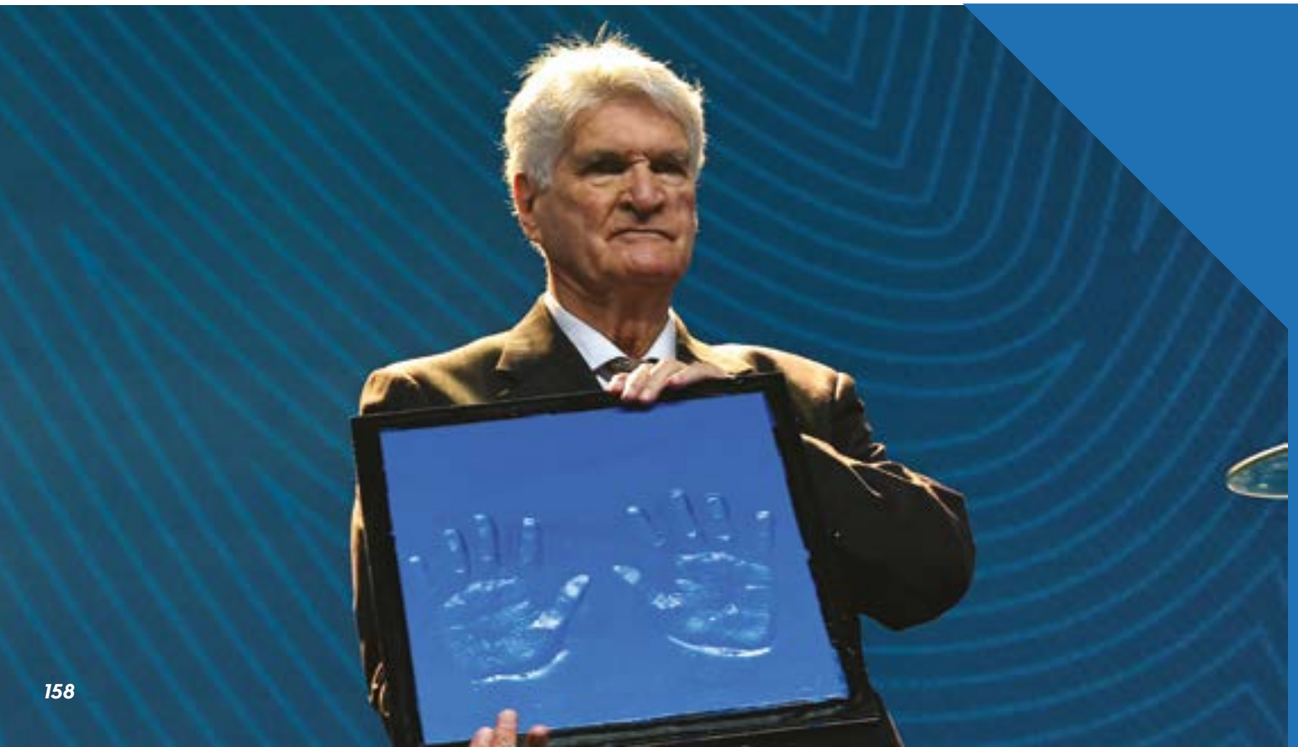
O Hall da Fama foi um evento que aconteceu pela primeira vez, com exposição inédita de memorabília e a presença de homenageados consagrados do Esporte. Já o PBO foi repaginado em 2023 em um formato mais dinâmico e inovador, com a presença dos melhores atletas das modalidades ao mesmo tempo no palco para serem aplaudidos de pé pelos 700 convidados presentes.

Durante os Jogos Pan-americanos Santiago 2023, no Chile, a Casa Brasil recebeu uma grande quantidade de brasileiros que puderam conferir as competições - com serviço de alimentação e bar-, assistir à cerimônia de celebração de medalhas dos atletas premiados e a diversas aparições do Ginga.

OUTROS PROJETOS DE DESTAQUE DE 2023

- COB EXPO (Inédito)
- Jogos da Juventude (Equipe responsável pela celebração de medalhas)
- Dia Olímpico
- Marco de 1 ano para Paris (Inédito)

CLIQUE AQUI E VEJA **como foi a COBExpo**



Realização de
42
eventos internos e externos

O Prêmio Brasil Olímpico recebeu
700
convidados

Meta anual de
10%
de economicidade

Meta atingida de
35%
de economicidade

DADOS RELEVANTES

A área tinha como indicador em 2023 a economicidade dos eventos, e o total obtido ao final do ano foi de 35% de economia do orçamento inicial.

ECONOMICIDADE	PERÍODO	PLANEJADO	REALIZADO
Levantamento de economicidade no período de Janeiro a Março/23	Janeiro a Março/23	10%	32%
Levantamento de economicidade no período de Abril a Junho/23	Abril a Junho/23	10%	26%
Levantamento de economicidade no período de Julho a Setembro/23	Julho a Setembro/23	10%	26%
Levantamento de economicidade no período de Outubro a Dezembro/23	Outubro a Dezembro/23	10%	46%
Levantamento de economicidade no total no ano de 2023	2023	10%	35%

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

A quantidade de eventos foi aumentando nos últimos anos e a complexidade deles foi ficando cada vez mais significativa. Com isso, a área foi se estruturando e a quantidade de pessoas envolvidas também aumentou, para que fosse possível garantir que todas as demandas seriam entregues com qualidade e que os projetos teriam a atenção necessária para melhorias e novos formatos.

3. Gestão e Governança no Esporte

EXCELÊNCIA E COMPETÊNCIA EM GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

3.2. APERFEIÇOAR AS BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA PARA O AMBIENTE ESPORTIVO

GGE14

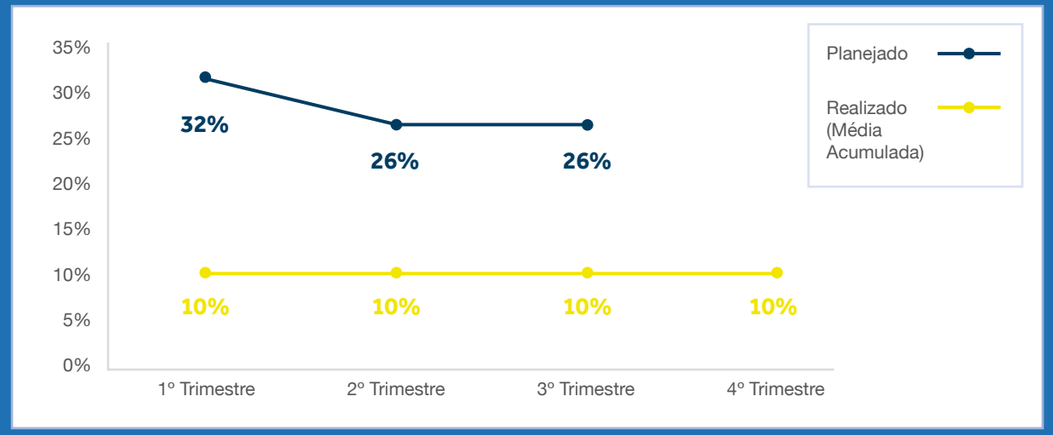
Indicador: Nível de redução de gastos decorrentes das ações da Área de Eventos *(Economicidade)*

Mede o percentual de redução de gastos referente ao orçamento geral dos projetos da área de Eventos.

Área Responsável: Eventos

PERÍODO	PLANEJADO	REALIZADO (Média Acumulada)
1º Trimestre	10%	32%
2º Trimestre	10%	26%
3º Trimestre	10%	26%
4º Trimestre	10%	

META ANUAL	10% DE REDUÇÃO DE GASTOS



Comentários:

Planejamento com antecedência para que todas as necessidades fossem mapeadas, para que os imprevistos fossem antecipados e para que a negociação com os fornecedores fosse a melhor possível.

FAROL

- **100% - Meta alcançada**
- **0% - 99% Meta não alcançada**
- **Não mensurado**

Copyright © 2024 do texto, Comitê Olímpico do Brasil.
Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998.
É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência do Comitê Olímpico do Brasil.

REALIZAÇÃO
COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

PRESIDENTE
Paulo Wanderley

VICE-PRESIDENTE
Marco Antonio La Porta

DIRETOR GERAL
Rogerio Sampaio

DIRETOR JURÍDICO
Luciano Hostins

DIRETORA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
Isabele Duran

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO
Paulo Roberto Conde

DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO
E CIÊNCIAS DO ESPORTE
Kenji Saito

DIRETOR DE ALTO RENDIMENTO
Ney Wilson

DIRETOR DE MARKETING
Gustavo Herbetta

GERENTE DE CULTURA E VALORES OLÍMPICOS
Carolina Araujo

EDIÇÃO
Pedro Gonzaga

PRODUÇÃO EDITORIAL E REVISÃO
Lorenna Correia

PROJETO GRÁFICO
Redondo Estratégia + Design

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS
Abelardo Mendes Junior/COB p. 24
Alex Ferro/COB p. 148, 149
Alexandre Loureiro/COB p. 13; 28; 29; 44; 70; 79; 90; 91; 112
Bruno Lorenzo/COB p. 141; 142
Edu Santana Produtora/COB p. 139; 152; 153
Flavio Hopp/COB p. 50; 51; 124; 125
Gaspar Nóbrega/COB p. 69; 94; 98; 99
Marcio Rodrigues/MGFT/COB p. 7
Maria Holanda/COB p. 135
Marina Ziehe/COB p. 32; 107
Miriam Jeske/COB capa; p. 11; 46; 47; 52; 54; 55; 66; 92
Rafael Bello/COB p. 42; 43; 56; 82; 83; 84; 103; 115; 119; 120; 121; 123; 129; 133
Renata Penna/COB p. 136; 137
Wander Roberto/COB p. 38; 39; 48; 62; 63; 96; 97
Washington Alves/COB p. 64; 65; 75; 78
William Lucas/COB p. 14; 15; 40; 87; 95; 104; 158

Publicado em março de 2024.

PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIAIS

PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONAIS

PARCEIROS OLÍMPICOS OFICIAIS

RECURSOS DAS LOTERIAS FEDERAIS

COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

www.cob.org.br