



**RELATÓRIO  
ANUAL**

**20  
24**



*RELATÓRIO  
ANUAL*

**20  
24**

# SUMÁRIO

Mensagem do Presidente	6
O Relatório	8
Sobre o COB	11

# 1 2 3 4

## GESTÃO E GOVERNANÇA

Missão, Visão e Valores	14
Mapa Estratégico COB (2021–2024)	16
Conselho de Administração	18
Conselho Fiscal	20
Conselho de Ética	21
Comissão de Atletas	22
Confederações Filiadas ao COB	24
Escritório de Projetos	26
Compliance	36
Recursos Humanos	41
Contabilidade	44
Prestação de Contas	48
Planejamento e Controle Financeiro	56
Solidariedade Olímpica	63
Tecnologia da Informação	68

## DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO E CIÊNCIAS DO ESPORTE

Desenvolvimento Esportivo	77
Esporte e Juventude	86
Centro de Treinamento e Laboratório Olímpico	92
Educação e Prevenção ao Doping	108
Mulher no Esporte	112

## ALTO RENDIMENTO

Planejamento e Desempenho Esportivo	122
Jogos e Operações Internacionais	136
Infraestrutura Esportiva	147

## RELAÇÃO COM A SOCIEDADE

Instituto Olímpico Brasileiro	154
Cultura e Valores Olímpicos	167
Comunicação	186
Marketing	192
Eventos	197



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Relatório Anual do Comitê Olímpico do Brasil é um documento essencial para nossa instituição e para todos os nossos stakeholders. Nele, são apresentados os resultados de todas as áreas da entidade ao longo do ano, neste caso, de 2024. A atual gestão, que assumiu em janeiro de 2025, reconhece a importância de mostrar à sociedade brasileira que, por trás de cada conquista e medalha, existe um trabalho árduo e dedicado de uma equipe de excelência, composta por nossos colaboradores. Este relatório também funciona como um valioso registro da memória de nossa entidade.

Com ele, encerramos mais um ciclo olímpico, marcado por realizações dentro e fora do cenário competitivo. É uma responsabilidade do Comitê Olímpico do Brasil garantir que todos os envolvidos no esporte olímpico brasileiro – especialmente as Confederações filiadas, a Comissão de Atletas e os Conselhos do COB, além de patrocinadores e parceiros – tenham pleno conhecimento do que foi feito ao longo do ano. A nova gestão se compromete a ser cada vez mais transparente quanto às nossas realizações e à utilização dos recursos. Juntos, seguimos firmes na missão de transformar o Brasil em uma grande nação esportiva.

**Marco La Porta**

*Presidente do Comitê Olímpico do Brasil*



# O RELATÓRIO

O Relatório Anual cobre o período de 01/01/2024 a 31/12/2024 e é dividido em quatro tópicos principais:

Gestão e Governança, Desenvolvimento Esportivo e Ciências do Esporte, Alto Rendimento e Relação com a Sociedade.

É uma publicação na qual o Comitê Olímpico do Brasil presta esclarecimentos sobre sua gestão às Confederações Brasileiras de Esportes Olímpicos, aos clubes esportivos, aos atletas e treinadores, e à sociedade brasileira, de uma forma geral.

O documento procura estar alinhado às diretrizes do Comitê Olímpico Internacional em relação à gestão esportiva moderna. No primeiro capítulo, uma apresentação da organização, com seu mapa estratégico, conselhos e políticas adotadas, entre outras temáticas de governança, e o que foi produzido por algumas das áreas da instituição.

Em seguida, o relatório aborda a razão de ser da entidade: o esporte e toda a estrutura organizacional voltada para o fomento do esporte olímpico no país, desde a descoberta e o desenvolvimento de talentos, passando pelas práticas de melhoria do desempenho esportivo de atletas já consolidados, até as condições oferecidas aos atletas para a disputa das competições esportivas mais importantes do ano, como os Jogos Olímpicos Paris 2024.

Por fim, o papel social do COB, com a execução de ações indiretas, não propriamente esportivas, mas que auxiliam atletas na busca pelo melhor desempenho possível e que inspiram crianças e jovens a almejar um futuro no esporte.







## **SOBRE O COB**

**O Comitê Olímpico do Brasil (COB) é uma organização não governamental, filiada ao Comitê Olímpico Internacional (COI), que trabalha na gestão técnica, administrativa e política do esporte nacional.**

A missão do Comitê Olímpico do Brasil (COB) é desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria de resultados esportivos, elevando a maturidade de gestão do COB e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro.

É dever da entidade, ainda, proteger e promover os Valores Olímpicos em território nacional. Ao longo de mais de seus 100 anos de existência (fundado em 8 de junho de 1914), o COB já levou o Brasil à conquista de 170 medalhas (40 de ouro, 49 de prata e 81 de bronze) em Jogos Olímpicos; 37 em Jogos Olímpicos de Verão da Juventude (11 de ouro, 15 de prata e 11 de bronze) e 1 (de bronze) nos Jogos Olímpicos da Juventude de Inverno.

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte. Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).





**GESTÃO E  
GOVERNANÇA**

# MISSÃO, VISÃO E VALORES (VÁLIDOS ATÉ 2024)

Em 2020, foi elaborado o novo Planejamento Estratégico, que passou a vigorar em 2021 e teve validade até 2024. Esse planejamento inclui a Missão, Visão e Valores do COB, assim como os pilares estratégicos e o mapa estratégico, a seguir:



## MISSÃO

Desenvolver, promover e proteger o Movimento Olímpico do Brasil e garantir excelência em suas representações internacionais.



## VISÃO

Ser reconhecido pela excelência dos resultados esportivos, e de gestão e governança.



## VALORES

Respeito, Excelência, Amizade, Paixão pelo Esporte, Transparência, Igualdade.

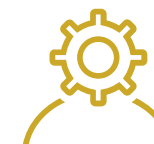
## PILARES ESTRATÉGICOS

Para que uma organização se estabeleça e seja bem-sucedida, é necessário que se defina a base de sua estratégia, ou seja, seus Pilares Estratégicos. Eles foram criados a partir da análise da Missão, Visão e Valores.



### RESULTADO ESPORTIVO

Maximização dos Resultados Esportivos



### GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE

Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência



### IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO

Fortalecimento do Movimento Olímpico



### CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE

Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento



# MAPA ESTRATÉGICO

## COB 2021-2024

### 4. RESULTADO ESPORTIVO Maximização dos Resultados Esportivos

<b>4.1</b> Consolidar o patamar de resultados esportivos alcançados pelo Brasil no Cenário Olímpico.	<b>4.2</b> Buscar a excelência nos serviços esportivos ofertados durante as Missões.	<b>4.3</b> Aprimorar a infraestrutura e os serviços de ciência e saúde no esporte oferecidos aos atletas.
<b>4.4</b> Investir e apoiar atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de alto rendimento.	<b>4.5</b> Estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas.	<b>4.6</b> Apoiar as confederações na detecção e desenvolvimento de talentos com investimento em projetos estruturantes das categorias de base e formação.
<b>4.7</b> Incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude.		

### 3. GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência

<b>3.1</b> Liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente, alinhado à Agenda Olímpica 2020.	<b>3.2</b> Aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo.	<b>3.3</b> Conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente.
<b>3.4</b> Buscar o aprimoramento contínuo do processo meritocrático de repasse de recursos às confederações.	<b>3.5</b> Captar novos modelos de negócios para incremento das receitas.	<b>3.6</b> Aperfeiçoar o modelo do Programa de Preparação Olímpica.

### 2. IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO Fortalecimento do Movimento Olímpico

<b>2.1</b> Incluir a sustentabilidade nas ações de promoção do Movimento Olímpico brasileiro.	<b>2.2</b> Ampliar o relacionamento com a sociedade através da valorização da imagem do COB e do Movimento Olímpico brasileiro.	<b>2.3</b> Promover um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação.
<b>2.4</b> Transformar nossos stakeholders em embaixadores.	<b>2.5</b> Comunicar de forma moderna, eficaz e transparente as principais ações e resultados.	

### 1. CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento

<b>1.1</b> Promover a cultura e a educação como agentes de desenvolvimento da Gestão do Conhecimento.	<b>1.2</b> Aprimorar a pesquisa e a inovação no esporte, gerando valores à sociedade.
<b>1.3</b> Fomentar e incrementar programas e estudos sobre Olimpismo e seus valores junto à sociedade.	<b>1.4</b> Preparar e dar suporte educacional aos atletas durante e pós-carreira.

# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

(FORMAÇÃO DE 2024)

O Conselho de Administração (CA) é o colegiado de direção executiva superior do COB, responsável pela definição da estratégia e pelas boas práticas de governança.

O COB tem como missão desenvolver e representar com excelência o esporte de alto rendimento do país, trabalhando pela melhoria dos resultados esportivos, elevando a maturidade de sua gestão e das confederações filiadas, e fortalecendo a imagem do esporte olímpico brasileiro.

A principal fonte de recursos do COB para o cumprimento de seus objetivos estratégicos é oriunda da Lei Federal 13.756/2018, que destina um percentual da arrecadação das loterias federais ao esporte.

Os recursos são geridos respeitando os preceitos de administração pública e a transparência, tendo seu uso auditado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e pela Controladoria Geral da União (CGU).

## COMPOSIÇÃO: 13 MEMBROS

- > Presidente do COB
- > Presidente e Vice-Presidente da Comissão de Atletas
- > Membros brasileiros do COI (2)
- > Membro Independente (1)
- > Presidentes de Confederações (7)

## PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS ESTATUÁRIAS DO CA

- > Orientar a administração do COB.
- > Apresentar o orçamento, as demonstrações financeiras e o relatório anual de atividades à Assembleia.
- > Elaborar e aprovar códigos e regulamentos e propor reformas do Estatuto.
- > Elaborar o Plano Estratégico.
- > Conceder vinculação e reconhecimento a entidades de administração do desporto, bem como propor filiação de entidades à Assembleia do COB.
- > Autorizar a assinatura de contratos que ultrapassem o valor de R\$1 milhão.

## MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Paulo Wanderley**  
Presidente do COB e do Conselho de Administração

**Yane Marques**  
Presidente da Comissão de Atletas do COB (até 20/03/2024)

**Fabiano Peçanha**  
Vice-Presidente da Comissão de Atletas do COB (até 20/03/2024)  
Presidente da Comissão de Atletas (desde 20/03/2024)

**Poliana Okimoto**  
Vice-Presidente da CACOB (desde 24/03/2024)

**Ricardo Leyser Gonçalves**  
Membro Independente

**Andrew Parsons**  
Membro do COI

**Bernard Rajzman**  
Membro do COI

**José Luiz Vasconcellos**  
Presidente  
Ciclismo

**Karl Anders Ivar Pettersson**  
Presidente  
Desportos na Neve

**Matheus Figueiredo**  
Presidente (até 21/12/2024)  
Desportos no Gelo

**Raphael Nishimura**  
Presidente (até 23/03/2024)  
Escalada Esportiva

**Alberto Cavalcante Maciel Junior**  
Presidente (até 26/03/2024)  
Taekwondo

**Silvio Acácio Borges**  
Presidente  
Judô

**Ernesto Teixeira Pitanga**  
Presidente  
Triathlon

**Enrique Montero Dias**  
Presidente  
(a partir de 24/04/2024)

**Luiz Fernando Coelho de Oliveira**  
Presidente (de 24/04/2024 até 7/11/2024)  
Desportos Aquáticos



# CONSELHO FISCAL

É um dos poderes do COB, assim como a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho de Ética.

Possui um mandato de 4 (quatro) anos e é constituído por 3 (três) membros efetivos e por 2 (dois) suplentes, eleitos pela Assembleia. O Presidente será eleito entre os membros efetivos do Conselho Fiscal, em sua primeira reunião. As reuniões ocorrem ordinariamente, uma vez por trimestre, e extraordinariamente, quando convocadas pelo seu Presidente ou pelo Presidente do COB.

## AO CONSELHO FISCAL COMPETE:

- > Examinar os documentos de receita e despesa, e os balancetes mensais.
- > Dar parecer sobre os balancetes mensais, o balanço financeiro e patrimonial do exercício anterior e outras matérias que lhe forem submetidas por seu Presidente.
- > Examinar, quando julgar conveniente, todos os documentos da área de sua competência.
- > Homologar, até dezembro, o orçamento anual para o ano seguinte e os pedidos de créditos orçamentários e extraordinários.
- > Dar parecer sobre a alienação de imóveis, ou gravação deles com ônus real.
- > Organizar seu relatório anual.
- > Elaborar e aprovar seu regimento interno.

## MEMBROS DO CONSELHO FISCAL

### Membros Efetivos

- > Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- > Bianca de Azevedo
- > Sebastião Dantas Ramos

### Suplentes

- > Marcus de Carvalho Mussa Gaze
- > Guilherme de Oliveira Campos
- > Marcos José de Carvalho Neto

# CONSELHO DE ÉTICA (FORMAÇÃO DE 2024)

O Conselho de Ética é o órgão dotado de autonomia, encarregado de definir os parâmetros éticos esperados pelo COB e seus agentes, com base nos valores e nos princípios consagrados na Carta Olímpica e no Código de Ética do COI, da administração pública e da gestão democrática.

É, ainda, responsável por investigar e julgar denúncias levantadas em relação ao não respeito de tais princípios éticos, incluindo violações ao Código de Conduta Ética e, se necessário, sancionar ou propor sanções aos poderes competentes.

### Membros não Independentes

- > Sami Arap Sobrinho
- > Joanna de Albuquerque Maranhão Bezerra de Melo (Presidente até 13/01/2024)

### Membros Independentes

- > Humberto Aparecido Panzetti (Presidente desde 15/10/2024)
- > Guilherme Faria da Silva (Presidente - de 14/01/2024 a 14/10/2024)
- > Eduarda Amorim Taleska (desde 9/04/2024)

# COMISSÃO DE ATLETAS *(FORMAÇÃO DE 2024)*

Formada por grandes destaques do esporte nacional, a Comissão de Atletas do COB (CACOB) foi criada em 2009, seguindo o modelo da Comissão de Atletas do Comitê Olímpico Internacional (COI). A seguir, a formação vigente em 2024:

**Yane Marques**  
pentatlo moderno  
Presidente  
(até o dia 20/03/2024)

**Fabiano Peçanha**  
atletismo  
Presidente  
(a partir de 20/03/2024)

**Poliana Okimoto**  
maratonas aquáticas  
Vice-Presidente  
(a partir de 20/03/2024)

**Adriana Aparecida da Silva**  
atletismo

**Ana Sátilla**  
canoagem slalom

**Bárbara Seixas**  
vôlei de praia

**Beatriz Futuro**  
rugby

**Clodoaldo do Carmo**  
atletismo

**Edson Bindilatti**  
bobsled

**Eduarda Amorim**  
handebol  
(até 7/03/2024)

**Emerson Duarte**  
tiro esportivo

**Fernanda Nunes**  
remo

**Francisco Barretto**  
ginástica artística

**Gilvan Bitencourt Ribeiro**  
canoagem velocidade

**Gustavo Guimarães**  
polo aquático

**Hortência Marcari**  
basquete

**Jade Barbosa**  
ginástica artística

**Janice Gil Teixeira**  
tiro esportivo  
(desde 9/04/2024)

**Jaqueline Antônia Ferreira**  
levantamento de pesos  
(desde 9/04/2024)

**Jaqueline Mourão**  
ciclismo mtb/esqui  
cross-country/biatlo

**Jefferson Sabino**  
atletismo

**Joana Cortez**  
tênis

**Juan Nogueira**  
boxe

**Lígia Santos da Silva**  
tênis de mesa  
(desde 9/04/2024)

**Lucas Duque**  
rugby sevens

**Rodrigo Santana**  
vôlei

**Thiagus Petrus**  
handebol

# CONFEDERAÇÕES FILIADAS AO COB (2024)

CONFEDERAÇÃO	PRESIDENTE
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	Guy Rodrigues Peixoto Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	Rafael Giroto
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	Luiz Fernando Coelho de Oliveira (até 7/11/2024)
	Diego Rocha Dias de Albuquerque (desde 7/11/2024)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	Matheus Bacelo de Figueiredo (até 21/12/2024)
	Emilio Strapasson (desde 21/12/2024)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA	Raphael Nishimura (até 23/03/2024)
	João Ricardo da Costa Gonçalves (de 23/03/24 a 28/03/2024)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	Thiago Campacci (desde 28/03/2024)
	Ricardo Pacheco Machado
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUTEBOL	João Perdiz - interventor (de 10/12/2023 a 4/01/2024)
	Ednaldo Rodrigues (desde 4/01/2024)

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA	Maria Luciene Cacho Resende
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE	Osmar da Costa Sobrinho
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	Fernando Sperb
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE A GRAMA E INDOOR	Bruno Patricio Oliveira da Silva
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ	Silvio Acácio Borges
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS	Enrique Montero Dias
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO	Magali Moreira
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATEBOARDING	Eduardo Musa
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF	Flávio Padaratz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO	Alberto Cavalcante Maciel Junior (até 20/05/2024)
	Rivanaldo Ferreira de Freitas (desde 28/05/2024)
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS	Rafael Westrupp
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA	Alaor Gaspar Pinto Azevedo
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO	Jodson Gomes Edington Junior
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON	Ernesto Teixeira Pitanga
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL	Radamés Lattari
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING	Flavio Cabral Neves
CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE DANÇA DESPORTIVA	Patric Machado Tebaldi



# ESCRITÓRIO DE PROJETOS

A área é responsável por adotar as melhores práticas de governança e gestão, promovendo a melhoria contínua dos processos, alinhando a estratégia aos projetos e fornecendo suporte à Alta Administração nas tomadas de decisão.





## ESTÃO SOB RESPONSABILIDADE DA ÁREA AS SEGUINTE ATIVIDADES:

- > Governança; Normativos; Planejamento Estratégico; Indicadores de Desempenho; Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade; Gestão de Projetos; Programa de Gestão, Ética e Transparência – GET.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

### GOVERNANÇA

assessoramento em reuniões: assembleia: 03 (2 ordinárias e 1 extraordinária); Conselho de Administração: 12 reuniões realizadas (6 ordinárias, 3 extraordinárias, 3 eletrônicas); Conselho Diretor: 304 reuniões realizadas (257 eletrônicas e 47 presenciais).

### GESTÃO DOS NORMATIVOS

elaborados e/ou revisados 61 normativos (resolução, regimentos, políticas, procedimentos, manuais, guias práticos) em conjunto com as áreas. Os normativos estão disponíveis no site do COB e/ou no COB online, de acordo com a classificação da informação da Política de Segurança da Informação do COB.

### GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS

foi realizada a revisão dos riscos corporativos, em conjunto com a área de Controles Internos. Durante esse processo, as áreas identificaram os riscos, os planos de mitigação e os controles internos.

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

alinhados ao Planejamento Estratégico Comitê Olímpico do Brasil (COB), foram definidos, para 2024, 71 indicadores e metas, que abrangem todas as Diretorias e Áreas do COB, e estão distribuídos em 4 (quatro) Pilares Estratégicos: Resultado Esportivo; Gestão e Governança no Esporte; Imagem do Movimento Olímpico e Cultura e Educação no Esporte. Monitorados trimestralmente, os indicadores desempenham uma função fundamental na Gestão, que é auxiliar na avaliação dos resultados, a fim de garantir que o COB permaneça no caminho certo para alcançar as suas metas.

De março a junho foi realizada a revisão do Planejamento Estratégico 2025-2028, com a participação do Comitê de Assessoramento, composto pelo diretor-geral do Comitê Olímpico do Brasil (COB), membro do Comitê Olímpico Internacional (COI), presidente da Comissão de Atletas (CACOB), membro do Conselho de Administração do COB, Presidente de Confederação e com a contribuição de todas as diretorias do COB. A metodologia foi fundamentada em técnicas e ferramentas de gestão estratégica, baseadas nas melhores práticas do mercado corporativo e adaptadas à realidade do segmento esportivo.

### CERTIFICAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

em 2024, a entidade conquistou a certificação internacional ISO 9001:2015, um selo de reconhecimento global que comprova o compromisso com a qualidade e a melhoria contínua dos processos. A auditoria de certificação, com foco no processo de gestão de normativos do COB aplicáveis ao Sistema de Gestão da Qualidade, foi realizada nos dias 6 e 7 de agosto de 2024 pela empresa DNV (Det Norske Veritas) Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil Ltda.

### PESQUISA DE SATISFAÇÃO

foram realizadas 8 pesquisas de satisfação por meio de um questionário com perguntas qualitativas e quantitativas, com o objetivo de entender a percepção de usuários internos e externos (Administração Predial do Centro de Treinamento do COB e Cultura e Valores Olímpicos/Biblioteca) sobre a qualidade de produtos, processos, serviços, atendimento, entre outros aspectos.

#### Áreas de aplicação:

Administração Predial do Centro de Treinamento do COB; Serviços Administrativos e Protocolo; Cultura e Valores Olímpicos (Biblioteca); Compras e Contratos; Escritório de Projetos; Gestão de Viagens; Jurídico; e Tecnologia da Informação.

Os resultados obtidos servem como insumos para a melhoria contínua, orientando os esforços e potencializando os resultados.

### RELATÓRIOS DE DESEMPENHO

emitidos de 12 relatórios gerenciais com acompanhamento das atividades; 4 relatórios de projetos e programas com o acompanhamento das informações de progresso, pontos de atenção e próximos passos dos projetos e programas. Todos os Programas e Projetos estão contribuindo para os objetivos estratégicos do Mapa Estratégico 2021-2024.

### FERRAMENTA MONDAY

foi realizado, no dia 16 de dezembro de 2024, no Auditório do Centro de Treinamento do COB, o evento *Monday Day*. O objetivo foi apresentar a plataforma de gestão de tarefas e projetos, destacando sua interface intuitiva e dinâmica para organização de atividades, projetos e acompanhamento de metas. Durante o evento, os participantes também tiveram a oportunidade de praticar o que aprenderam por meio de dinâmicas em grupo. O evento contou com a participação de 109 colaboradores de diversas áreas do COB, e a avaliação final de satisfação foi de 95%.

### PROGRAMA GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA – GET

cumprido com êxito mais um ano de implementação do Programa GET, cujo objetivo principal é o processo contínuo de elevação da maturidade em gestão e transparência do sistema desportivo brasileiro. O programa é suportado por uma plataforma on-line, com 9 áreas de conhecimento; 35 temas e 336 perguntas agrupadas em 5 diferentes níveis de maturidade, que geraram, no decorrer de 2024, um total de 13.302 evidências analisadas. Dessa forma, foi possível desenvolver entidades esportivas com realidades e características tão diferentes.

Com o objetivo de manter o nível de excelência, realizamos, entre outubro e novembro de 2024, a revisão dos critérios do Programa GET, com ênfase nas definições de portes e suas faixas de valores. O processo contou com a colaboração de um Comitê de Assessoramento, formado por representantes do COB, do COI, da CACOB e das entidades esportivas.

## AÇÕES EDUCACIONAIS DE APOIO ÀS ENTIDADES ESPORTIVAS

- > Webinars de Gestão, Ética e Transferência: Saúde Mental;
- > Mulher no Esporte;
- > Manipulação de Competições; e
- > Sustentabilidade.

Participaram, em média,

**93**  
profissionais de  
**32**

entidades esportivas  
por webinar.

A avaliação geral do ciclo de webinars, nos níveis máximos de satisfação, foi de

**99%**

No decorrer do ano, foram realizadas

**10**

reuniões de suporte às entidades esportivas.



## RESULTADOS DO PROGRAMA GET:

Adesão de

**38**

entidades esportivas:

**33** olímpicas

**4** pan-americanas

**1** universitária

### OLÍMPICAS

Confederação Brasileira de Desportos na Neve	Confederação Brasileira de Tiro Esportivo
Confederação Brasileira de Basketball	Confederação Brasileira de Canoagem
Confederação Brasileira de Ciclismo	Confederação Brasileira de Boxe
Confederação Brasileira de Vela	Confederação Brasileira de Badminton
Confederação Brasileira de Tênis de Mesa	Confederação Brasileira de Taekwondo
Confederação Brasileira de Skateboarding	Confederação Brasileira de Surf
Confederação Brasileira de Esgrima	Confederação Brasileira de Wrestling
Confederação Brasileira de Desportos no Gelo	Confederação Brasileira de Remo
Confederação Brasileira de Triathlon	Confederação Brasileira de Levantamento de Pesos
Confederação Brasileira de Tiro com Arco	Associação Brasileira de Escalada Esportiva
Confederação Brasileira de Vela	Confederação Brasileira de Pentatlo Moderno
Confederação Brasileira de Tênis de Mesa	Confederação Brasileira de Golfe
Confederação Brasileira de Skateboarding	Confederação Brasileira de Hóquei sobre Grama e Indoor
Confederação Brasileira de Esgrima	Conselho Nacional de Dança Desportiva
Confederação Brasileira de Desportos no Gelo	Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos
Confederação Brasileira de Triathlon	Confederação Brasileira de Handebol
Confederação Brasileira de Tiro com Arco	

### PAN-AMERICANAS

Confederação Brasileira de Boliche
Confederação Brasileira de Hóquei e Patinação
Confederação Brasileira de Squash
Confederação Brasileira de Esqui Áquatico e Wakeboard

### UNIVERSITÁRIA

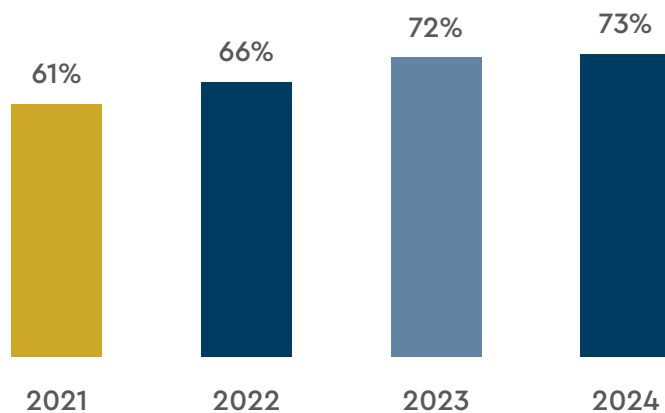
Confederação Brasileira de Desporto Universitário
---

## DEFINIÇÃO DOS PORTES DAS ENTIDADES ESPORTIVAS

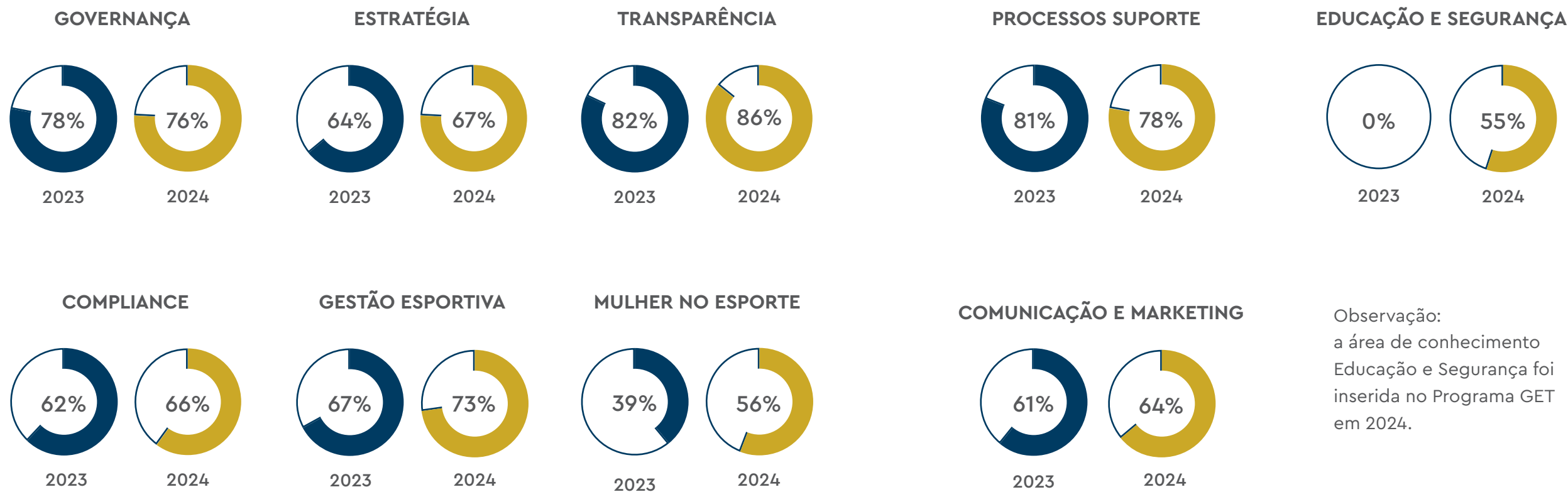
### NÍVEIS DE MATURIDADE

1   INICIAL	2   CONHECIDO	3   PADRONIZADO	4   GERENCIADO	5   OTIMIZADO
Processo em conformidade com a lei. Mínimo requisitado para seu funcionamento.	Processos já conhecidos, porém executados sem padronização. Cada colaborador realiza de uma forma diferente.	Processo conhecido, mapeado, formalizado e com política definida.	Processo padronizado, apresentando medida de eficiência, com medição de performance.	Processo eficiente, onde se busca ainda implementar ações de melhorias.
<b>DEFINIÇÃO DOS PORTES</b>				
<b>CATEGORIA 1</b> ATÉ R\$ 6.000.000,00				
<b>CATEGORIA 2</b> DE R\$ 6.000.000,01 ATÉ R\$ 11.000.000,00				
<b>CATEGORIA 3</b> A PARTIR DE R\$ 11.000.000,01				

# PERFORMANÇAS DAS ENTIDADES ESPORTIVAS NO GET



O programa é suportado por uma plataforma on-line, que conta com 306 perguntas agrupadas em 5 diferentes níveis de maturidade. Dessa forma, foi possível desenvolver entidades esportivas com realidades e características tão diferentes.



Observação: a área de conhecimento Educação e Segurança foi inserida no Programa GET em 2024.

# COMPLIANCE

É a área responsável pela supervisão dos processos e controles internos no COB, bem como pela gestão dos programas de conformidade (Programas de Compliance) da entidade.



## ENTRE AS PRINCIPAIS ATIVIDADES, DESTACAM-SE:

- > Gestão e investigação das denúncias advindas do Canal de Ouvidoria e Ética;
- > Disseminação da cultura de prevenção e gerenciamento de riscos, controles internos e Governança Corporativa;
- > Aderência dos normativos internos da entidade e legislação vigente no país.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

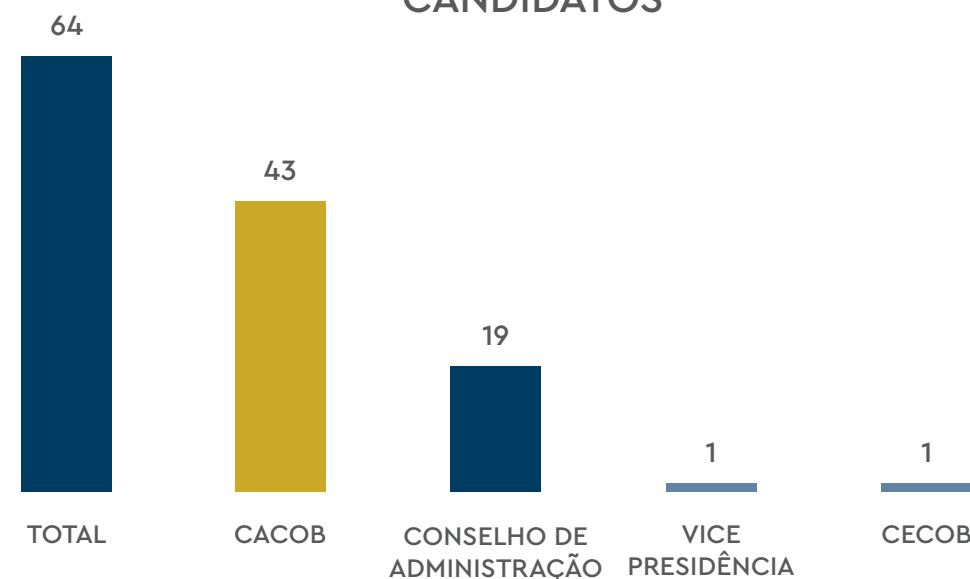
Entre as principais realizações no ano de 2024, destacam-se a revisão e publicação do Código de Conduta Ética.

No mesmo período, a área de Compliance atuou diretamente no processo eleitoral dos seguintes cargos eletivos (i) Membro independente do Conselho de Ética do COB; (ii) Eleição para o cargo de Vice-Presidente; (iii) Eleição Membros Comissão de Atletas do COB (ciclo 2025-2028) e (iv) Eleições Gerais do COB (ciclo 2025-2028) para Presidente, Vice-Presidente e Membros do Conselho de Administração.

### ELEIÇÕES COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

CICLO	PLEITO	CANDIDATOS
2025 - 2028	CACOB	43
2025 - 2028	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	19
2020 - 2024	VICE-PRESIDÊNCIA	1
2020 - 2024	CECOB	1

### CANDIDATOS



## DADOS RELEVANTES

Foram realizados 64 processos de verificação de integridade dos candidatos aos pleitos de 2024.





## RECURSOS HUMANOS

A área atua como agente facilitador do processo de gestão de pessoas, disponibilizando às demais áreas do COB os recursos e os instrumentos necessários para atrair e reter os melhores profissionais do mercado de trabalho. Isso é feito considerando o desenvolvimento permanente da mão de obra qualificada, buscando o conceito máximo de manter o profissional certo no lugar certo. Garante também a aplicação das leis trabalhistas por meio das determinações dos órgãos públicos, permitindo que a empresa esteja em conformidade com as exigências legais.



## PRINCIPAIS ENTREGAS

- > Aplicação do novo modelo da avaliação de desempenho, com acompanhamento de perto dos gestores em relação ao feedback, e a implantação do plano de ação, por meio de um formulário preenchido por todos os colaboradores, a fim de sermos mais assertivos no reconhecimento e na necessidade de treinamentos;
- > Programa de Desenvolvimento da Liderança, com mentorias;
- > Premiação dos funcionários por tempo de casa, com medalhas e placas comemorativas;
- > Criação do Procedimento Gestão de Competência e Avaliação de Desempenho;
- > Adequação da descrição de todos os cargos para atender a norma da ISO;
- > Participação no Projeto de Qualidade, com as políticas de Recrutamento e Seleção, Gestão de Competência, de Cargos e Salários e de Treinamento; sendo auditados e aprovados para colaborar com a certificação recebida pelo COB;
- > Ações sociais e de engajamento: Janeiro Branco, almoço de Dia das Mães, ação com doação de chocolates em instituição na Páscoa, doações ao Rio Grande do Sul, ações durante os Jogos Olímpicos Paris 2024, etc;
- > Folha de pagamento, admissão, demissão e demais rotinas de administração de pessoal, de acordo com as leis trabalhistas;
- > Administração dos benefícios (vale-transporte, planos de saúde e odontológico, tíquetes alimentação/refeição e auxílio-creche);
- > Pagamento e controle dos autônomos e atletas;
- > Processos de recrutamento e seleção, seguindo as políticas da instituição.



## DADOS RELEVANTES

Destacamos o processo de avaliação de desempenho, que pode mostrar aos colaboradores em que ponto(s) podem evoluir.



## CONTABILIDADE

A área é responsável por assegurar a transparência, integridade e precisão das informações contábeis, promovendo uma gestão financeira responsável e em total conformidade com as normas vigentes. Atua como um pilar estratégico no suporte à tomada de decisões, garantindo o controle eficiente dos recursos e o cumprimento rigoroso das obrigações fiscais. Por meio de registro e análise das transações, a contabilidade fortalece a governança, impulsiona a sustentabilidade financeira da organização e contribui para o alcance de seus objetivos estratégicos.



## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- > Registro dos bens/direitos e obrigações;
- > Análises mensais das contas patrimoniais e de resultado (receitas e despesas);
- > Registros sistêmicos dos ativos imobilizados;
- > Acompanhamento do inventário anual (bens do ativo imobilizado e estoque de uniformes para treinamentos e competições);
- > Captação dos documentos financeiros/fiscais das aquisições de bens/serviços em geral;
- > Elaboração e envio das obrigações acessórias;
- > Confecção das Demonstrações Financeiras mensais, trimestrais e anuais; e
- > Emissão de relatórios gerenciais requisitados pela Alta Administração, como KPI's, indicadores contábeis.

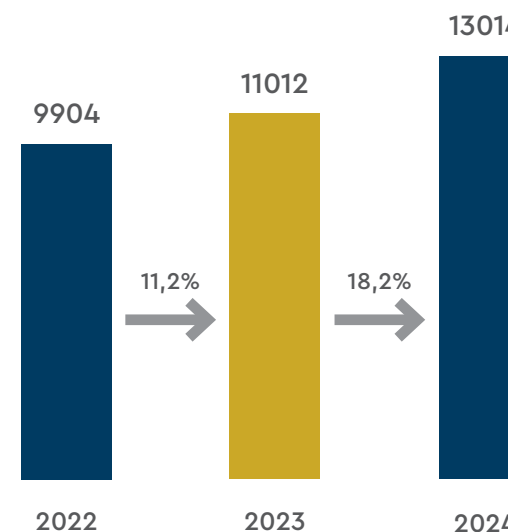
## DADOS RELEVANTES

2024 foi desafiador em todos os aspectos, devido ao fato de ser o último ano do ciclo olímpico. Com base nessa sensibilidade, foi possível observar um aumento nos documentos financeiros e fiscais captados pela área de Contabilidade e Fiscal (comparação entre 2024 e 2023), em virtude de uma maior demanda na contratação de bens e serviços.

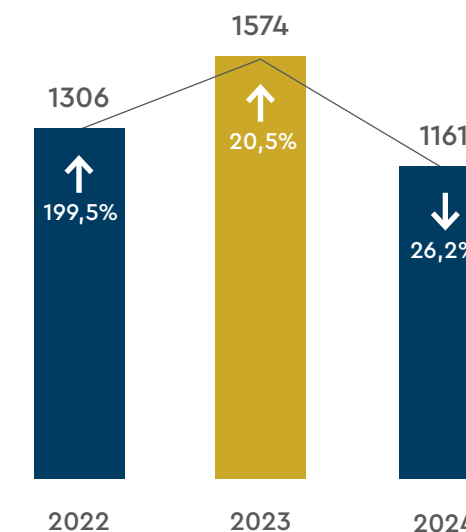
Ainda nesta linha, observamos também uma quantidade maior de registros contábeis gerados sistemicamente, ao comparar os períodos de 2024 e 2023. Em contrapartida, houve uma redução no cadastro de novos bens no ativo imobilizado, visto que tais bens são adquiridos em grande parte no ano pré-olímpico, a fim de preparar os atletas brasileiros para os Jogos Olímpicos.

Por fim, a área mantém constante observação das normas contábeis vigentes, bem como das legislações fiscais vigentes, visando à manutenção da aderência dos processos internos contábeis e fiscais.

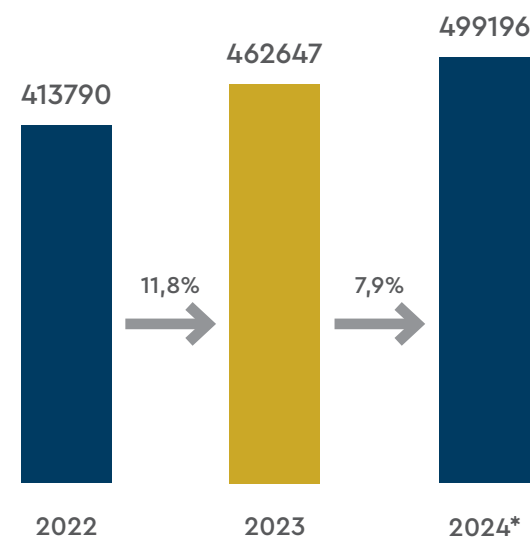
TOTAL ANUAL DE DOCUMENTOS FINANCEIROS/FISCAIS REFERENTES À AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS REGISTRADOS SISTEMICAMENTE



TOTAL ANUAL DE ATIVOS IMOBILIZADOS ADQUIRIDOS E REGISTRADOS SISTEMICAMENTE



TOTAL ANUAL DE LANÇAMENTOS CONTÁBEIS REGISTRADOS SISTEMICAMENTE



\* Para o ano de 2024, foi realizada uma estimativa baseada na média das variações dos últimos anos, pois os dados referentes a 2024 estão atualmente em processo de auditoria, conduzido pelos auditores independentes.



# PRESTAÇÃO DE CONTAS

A área é responsável por analisar e aprovar, de forma eficiente, as prestações de contas dos recursos públicos e privados descentralizados às Entidades Nacionais de Administração do Desporto (ENAD's), assegurando a transparência e a correta aplicação dos recursos em conformidade com as normas vigentes. Além disso, é incumbida da análise e aprovação das prestações de contas de viagens de colaboradores e não colaboradores que se deslocam a serviço do COB.



## TAREFAS DE ROTINA

- > Controle da regularidade das ENAD's junto ao COB para o recebimento dos recursos das Loterias;
- > Aprovação do planejamento dos projetos de recursos das Loterias, descentralizados às ENAD's, por meio do Sistema Integrado de Gestão Esportiva e Financeira (SIGEF);
- > Análise financeira e aprovação das prestações de contas, por meio do SIGEF, dos recursos das Loterias descentralizados às ENAD's;
- > Identificação e apoio às ENAD's no processo de parcelamento das dívidas de recursos das Loterias;
- > Execução de Tomada de Contas Especial às ENAD's;
- > Treinamento das ENAD's no SIGEF, visando à boa utilização dos recursos, ao aprimoramento dos conhecimentos e ao cumprimento das normas de Prestação de Contas;
- > Gestão do canal de atendimento às confederações – Centro de Atendimento às Confederações (CAC);
- > Análise das solicitações de recursos de Doação, acompanhamento do fluxo de aprovação e pagamento, análise e aprovação das prestações de contas;
- > Convênios/ Termos de Fomento/ Projetos Incentivados: planejamento e elaboração do projeto em conjunto com as áreas COB, acompanhamento da execução e elaboração da prestação de contas junto às esferas estadual, municipal ou federal;
- > Análise e aprovação das prestações de contas de: viagens, reembolso de despesas e adiantamentos de viagem de colaboradores e não colaboradores que se deslocam a serviço do COB, além das prestações de contas de Fundo Fixo e Jeton;
- > Relatórios e apresentações de suporte para Alta Administração;
- > Indicadores de Prestação de Contas.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

- > Possibilidade de ajuste de projeto na fase de Prestação de Contas no SIGEF;
- > Projeto Ajuste de Suplementação Financeira no SIGEF;
- > Otimização dos Critérios do Ranking de Prestação de Contas;
- > Projeto Time Rio;
- > Participação no Encontro Anual de Atualização de Gestores das Confederações;
- > Participação nos Jogos Olímpicos Paris 2024;
- > Participação nos Jogos da Juventude de João Pessoa;
- > Participação no Seminário das Novas Confederações Olímpicas Los Angeles 2028.

## DADOS RELEVANTES

ATIVIDADES		RESULTADOS/ENTREGAS EM 2024
Centro de Atendimento às Confederações (CAC)		181 consultas atendidas
Análise de Solicitação de Doação de Recursos às ENADs		124 solicitações de doações de recursos analisadas
Análise de Prestação de Contas dos Recursos Doados às ENADs		443 análises realizadas
Revisão do Ranking de Prestação de Contas		01 revisão concluída, e novo Ranking publicado em 06/05/24
Revisões Política de Descentralização de Recursos		3 revisões realizadas, e revisão 4 em andamento
Revisão de Normativos	Procedimento de Solicitação e Prestação de Contas de Doação	2 revisões realizadas, e revisão 3 em andamento
	Procedimento Relatório de Prestação de Contas de adiantamento sem fluig	Procedimento revisado e publicado em mar/24
	Procedimento Relatório de Prestação de Contas de Viagem sem Diária/ Despesas de Viagem	Procedimento revisado e publicado em jan/24
	Procedimento Relatório de Prestação de Contas de adiantamento com fluig	Revisão em andamento
	Procedimento de Solicitação e Prestação de Contas de Viagem	RDM em andamento
	Procedimento de Prestação de Contas de Diária e Despesa de Viagem (Relatório de Despesas de Viagem)	Procedimento revisado e publicado em out/24
Projeto Time Rio	Renovação	Termo Aditivo celebrado em 26/06/24. Elaboração de novo Projeto Time Rio, com Termo de Fomento assinado em 18/10/2024.
	Prestação de Contas	4ª Prestação de Contas Parcial enviada em abr/24; 5ª Prestação de Contas Parcial enviada em jul/24; 6ª Prestação de Contas – FINAL enviada em dez/24.
Aprovações no SIGEF – Planejamento de Projetos e Ajustes		7.905 análises de planejamento e ajustes de projetos aprovados no SIGEF
Recebimento e análise de Documentação Legal		Média de 137 documentos legais analisados mensalmente, totalizando 1.643 documentos legais no ano.
Pré-Análises de Prestações de Contas dos Recursos Descentralizados às Confederações	Análise Inicial	2061 pré-análises iniciais realizadas
	Saneamento	1197 saneamentos de pré-análise realizados
	Ressaneamento	439 ressaneamentos de pré-análise realizados
Análise de Prestação de Contas dos Recursos Descentralizados às Confederações	Meta: Término das Análises Iniciais dos Projetos 2022 até out/24	Meta alcançada em out/24
	Análise Inicial	2616 análises iniciais realizadas
	Saneamento	2161 saneamentos realizados
	Ressaneamento	1759 ressaneamentos realizados
	Parecer Financeiro	3088 pareceres financeiros concedidos
Prestações de Contas dos Recursos Descentralizados às Confederações aprovadas e finalizadas		2916 prestações de contas aprovadas e finalizadas
Análises de Prestações de Contas de Viagem COB		213 análises de prestações de contas de adiantamentos de viagem, e 3590 análises de prestações de contas de diária/despesa de viagem e passagem aérea
Análises de Prestação de Contas de Fundo Fixo		49 análises
Análises de Solicitação e Prestação de Contas de Jeton		136 análises
Análises de Solicitação de Reembolsos de Despesas à pessoas físicas		359 análises
Treinamento para Execução de Adiantamento de Viagens COB em Grandes Eventos		3 treinamentos realizados
Treinamento de Procedimentos		1 treinamento realizado
Treinamento das Confederações – Planejamento e Prestação de Contas no SIGEF		4 treinamentos realizados



CENTRO DE ATENDIMENTO ÀS CONFEDERAÇÕES - CONSULTAS ATENDIDAS EM 2024



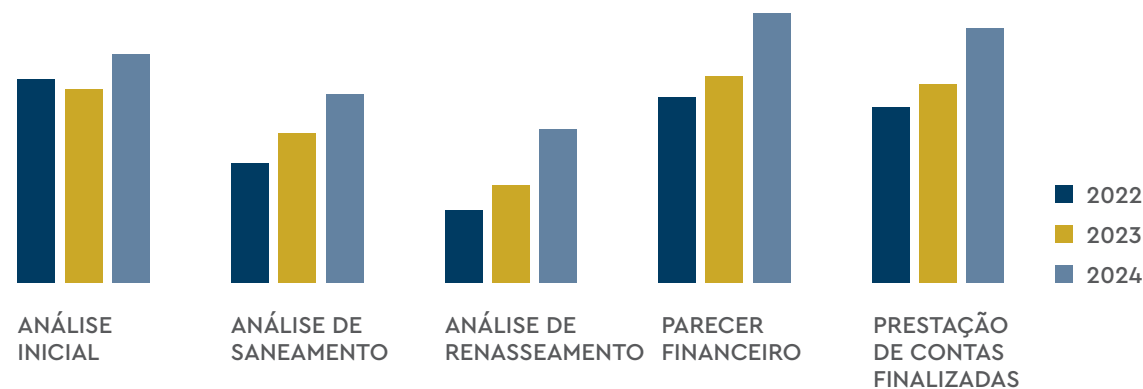
CENTRO DE ATENDIMENTO ÀS CONFEDERAÇÕES - CONSULTAS POR TEMA EM 2024



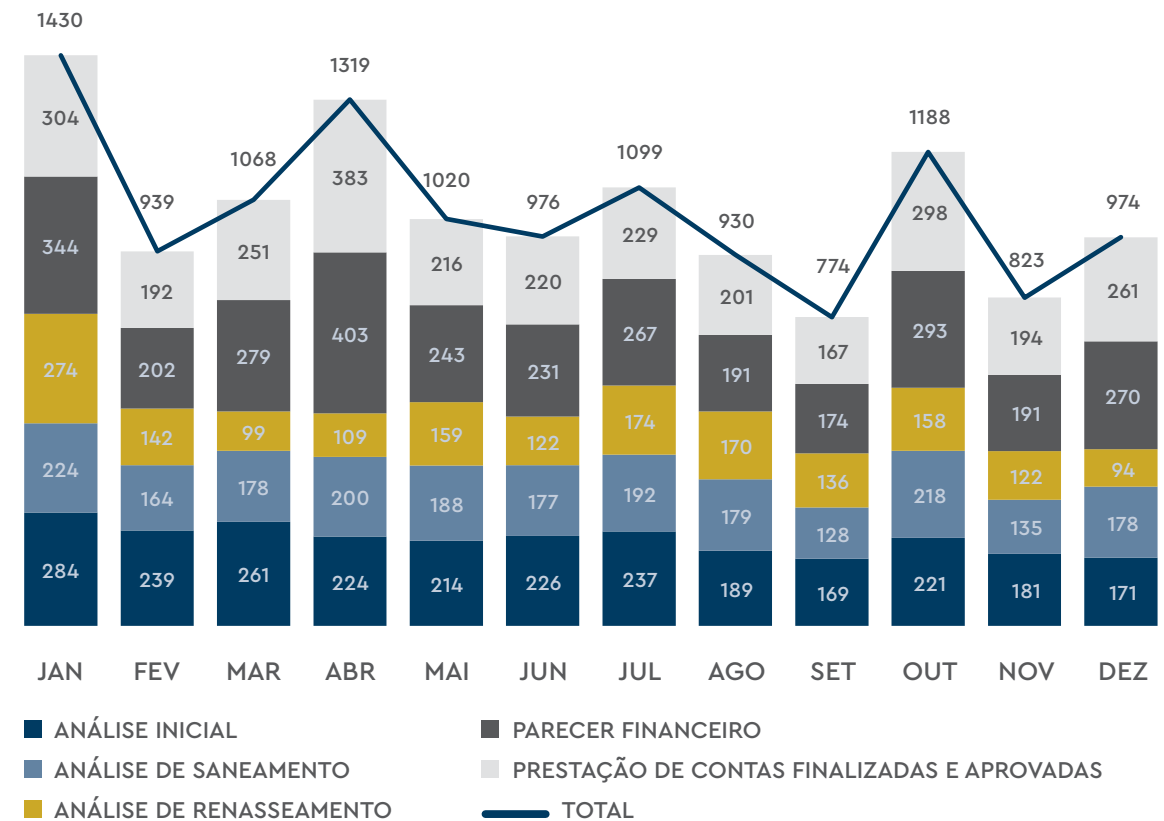
- PRESTAÇÃO DE CONTAS - 58%
- JURÍDICO - 34%
- ADMINISTRATIVO - 5%
- GESTÃO - 3%

EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

EVOLUÇÃO DAS ANÁLISES E FINALIZAÇÕES DE PRESTAÇÃO DE CONTAS RECURSOS DE LOTERIAS DESCENTRALIZADOS ÀS ENAD'S



QUANTIDADE DE ANÁLISES E FINALIZAÇÕES DE PRESTAÇÃO DE CONTAS EM 2024 RECURSOS DE LOTERIAS DESCENTRALIZADOS ÀS ENAD'S



Conforme ilustrado no gráfico acima, observou-se uma evolução significativa na quantidade de análises realizadas nas quatro fases do processo de Análise Financeira de Prestação de Contas dos Recursos de Loterias Descentralizados às ENAD's, no período de 2022 a 2024: Análise Inicial (aumento de 12%), Análise de Saneamento (aumento de 58%), Análise de Ressaneamento (aumento de 111%) e Parecer Financeiro (aumento de 45%). Adicionalmente, a fase final do processo, que compreende a finalização e baixa da prestação de contas, também registrou um aumento de 45%.

Tal progresso deve-se à implementação de planos de ação na área, bem como à aplicação de metas e indicadores. Essas iniciativas culminaram no cumprimento da meta interna estabelecida para o ano de 2024, conforme o indicador estratégico da área, que preconizava a conclusão das análises iniciais de Prestação de Contas dos projetos do ano de 2022 até outubro de 2024.



# PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO

A área tem a responsabilidade de coordenar, organizar, analisar e controlar o plano orçamentário do COB e das confederações. A área deve, ainda, verificar se o que foi estabelecido no planejamento está sendo executado e quais as medidas necessárias para corrigir possíveis distorções orçamentárias. Para suporte à tomada de decisão, a área prepara mensalmente gráficos e relatórios gerenciais e, com o auxílio desses instrumentos, acompanha e analisa os resultados.







## PRINCIPAIS ENTREGAS

Tarefas de rotina: análise e consolidação do planejamento orçamentário anual do COB e das confederações; atualização, controle e reporte de relatórios e indicadores financeiros, garantindo a transparência e a precisão das informações; análise de bloqueios, ajustes e saldos orçamentários; revisão contínua de políticas e procedimentos para assegurar a conformidade e a eficiência das operações financeiras.

Participação nos projetos: a área desempenha um papel fundamental em diversos projetos estratégicos. Entre suas contribuições em 2024, destacam-se:

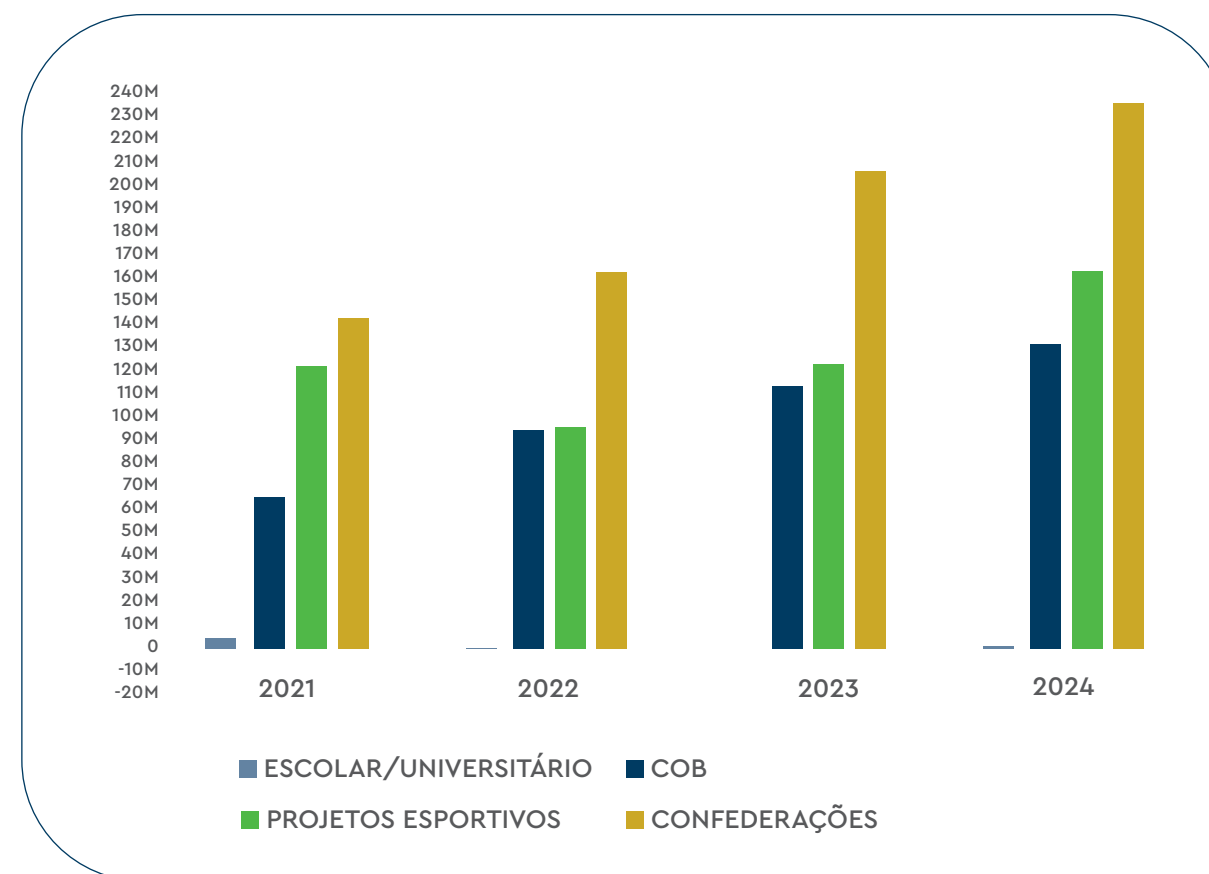
- > Treinamento e entrega do dashboard on-line das confederações, que proporciona uma visão financeira integrada e atualizada;
- > Entrega da solicitação de suplementação financeira no Sistema Integrado de Gestão Financeira (SIGEF);
- > Otimização da PCF-32 para melhora dos processos internos;
- > Participação ativa na certificação da qualidade do COB;
- > Instruções Normativas e procedimentos para a remessa de informações ao Tribunal de Contas da União (TCU), garantindo a conformidade com as exigências legais e regulatórias.

## DADOS RELEVANTES

Em 2024, a entidade recebeu um total de R\$ 445.106.646,11 das Loterias, valor destinado a promover diversas modalidades esportivas olímpicas. Esse montante foi distribuído tanto por meio das confederações quanto diretamente pelo COB, com o objetivo de fomentar o desenvolvimento do esporte no Brasil. O gráfico a seguir mostra um aumento significativo nos valores aplicados pelo COB a partir de 2022.

Esse crescimento é atribuído principalmente à retomada dos Jogos da Juventude, que haviam sido cancelados em 2020 e 2021 devido à pandemia de Covid-19. A volta desses jogos representou um marco importante para o incentivo ao esporte entre os jovens atletas. Além disso, observa-se um aumento nos projetos esportivos nos anos de 2021, 2023 e 2024, que coincidem com eventos esportivos de grande relevância: os Jogos Olímpicos Tóquio 2020, os Jogos Pan-Americanos Santiago 2023 e os Jogos Olímpicos Paris 2024, respectivamente. Esses eventos impulsionaram investimentos adicionais para garantir a preparação adequada dos atletas brasileiros. Embora o COB não receba mais recursos para o Desporto

Escolar e Universitário desde junho de 2018, devido à medida provisória nº 841, as aplicações nessas áreas foram mantidas graças a um saldo residual disponível em caixa. Em 2024, os valores aplicados pelas confederações atingiram um recorde histórico, refletindo o empenho em apoiar as modalidades olímpicas. Como consequência direta desse investimento, os atletas brasileiros alcançaram excelentes resultados nos Jogos de Paris, destacando-se em diversas competições.







## SOLIDARIEDADE OLÍMPICA

A área atua como elo entre o Comitê Olímpico Internacional (COI) e a Organização Desportiva Pan-Americana (Panam), assegurando que as áreas funcionais (AFs) do COB, relacionadas a cada programa, tenham acesso pleno às oportunidades oferecidas. Além disso, trabalha para otimizar a captação de recursos, monitorar de forma eficaz os projetos realizados e conduzir o processo de prestação de contas, tanto interno quanto externo, com rigor e análise criteriosa.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

Em 2024, onze áreas internas do COB receberam suporte por meio de recursos da Solidariedade Olímpica, totalizando R\$ 5.062.501,36 captados em programas específicos oferecidos pelo COI e pela Panam Sports.

Mais da metade do recurso foi destinada a programas de educação e projetos esportivos, beneficiando diretamente atletas jovens e adultos. Foram diversos benefícios, como bolsas de estudos para treinadores indicados por federações internacionais e confederações brasileiras, cursos de gestão organizados pelo COB, aquisição de equipamentos esportivos e bolsas para atletas focados na qualificação para Paris 2024. Parte dos recursos também foi utilizada para cobrir custos de treinamento e operações relacionadas aos Jogos Olímpicos de Paris.

Outra porção significativa dos recursos apoiou iniciativas como as ações da Comissão de Atletas do COB, programas voltados para Mulher no Esporte, Sustentabilidade e o Transforma, programa da área de Cultura e Valores Olímpicos do Comitê Olímpico do Brasil.

Entre as atletas beneficiadas com o apoio da Solidariedade Olímpica para a qualificação nos Jogos Olímpicos, apenas uma não alcançou a classificação, enquanto duas chegaram às oitavas de final, quatro disputaram as finais e uma conquistou a medalha de ouro.

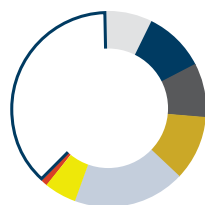
## DADOS RELEVANTES

Dentre o total arrecado no ano de 2024, 61% foram dos programas da SOI e 39% da PANAM.





## ARRECADÇÃO POR PROGRAMAS SOI E PANAM EM 2024



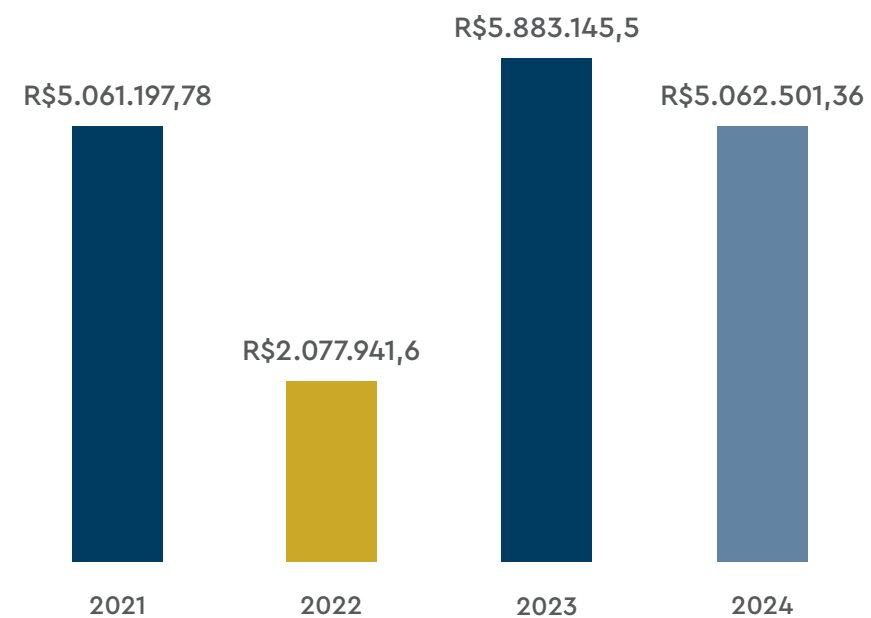
- PANAM - 1950891 - **39%**
- COMITIVA - 376987,23 - **7%**
- GESTÃO DO CON E COMPARTILHAMENTO DE CONHECIMENTO - 510428,88 - **10%**
- UNIVERSALIDADE DOS JOGOS OLÍMPICOS - 451741,66 - **9%**
- SUBSÍDIOS DO COI PARA A PARTICIPAÇÃO DOS CONS NOS JOGOS OLÍMPICOS - 533179,28 - **10%**
- VALORES OLÍMPICOS - 941706,66 - **19%**
- DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO - 258478,55 - **5%**
- FÓRUNS E PROJETOS ESPECIAIS - 39088,1 - **1%**

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS



- SOLIDARIEDADE OLÍMPICA (SOI) - 7266676 - **40%**
- SOLIDARIEDADE PAN-AMERICANA (PANAM) - 10818110,51 - **60%**

## ARRECADÇÃO ANUAL



## TOTAL ARRECADADO

2021-2024

**R\$18.084.786,51**  
 (\$ 3.437.925,45)





## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A área é a espinha dorsal de todas as atividades de negócios do COB, tendo a responsabilidade de garantir que qualquer tecnologia adotada esteja alinhada com seus objetivos, seja segura e viável em longo prazo. Ou seja, fornece diretrizes para uso das tecnologias, desenvolve, direciona e monitora os recursos, aprimora a confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações e identifica oportunidades de aplicações de novas tecnologias.





## MISSÃO

Desenvolver e manter sistemas de informação e infraestrutura tecnológica para maximizar a eficiência organizacional, reduzindo custos por meio da otimização de processos e inovação. Garantir a segurança da informação, sempre alinhado ao Planejamento Estratégico do COB.

## VISÃO

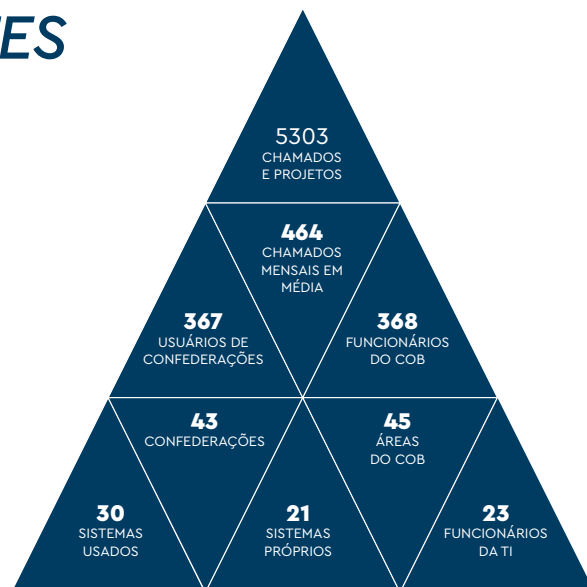
Ser reconhecido como um setor eficiente na tecnologia da informação, operando de maneira segura e atendendo às necessidades estratégicas e operacionais, promovendo evoluções ao Comitê Olímpico do Brasil, gerando um impacto positivo em todas as entidades filiadas e vinculadas.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

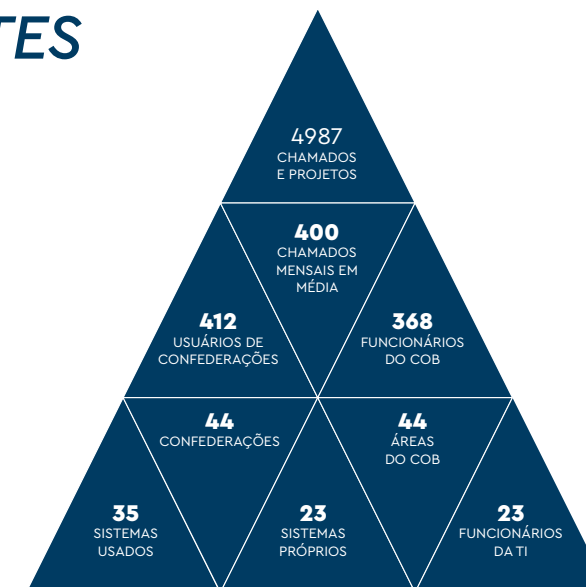
- > 190 projetos e RDMs entregues;
- > 4.797 chamados atendidos;
- > Suporte dedicado à Missão Jogos Olímpicos Paris 2024;
- > Projetos: PCF32, gestão de normativos, novo site do COB, Compliance e BI;
- > Projeto da nova infraestrutura tecnológica para os Jogos da Juventude;
- > Projetos de BI para potencializar a gestão das áreas do COB;
- > Implantação da infraestrutura tecnológica da Missão Paris 2024;
- > Workshop Copilot (IA) da Microsoft;
- > Implementação do SOC (Centro de Operações de Segurança);
- > Central de acervo de mídia em parceria com a Comunicação;
- > Central de atendimento para Serviços Gerais e Comunicação;
- > Projeto ODF (Olympic Data Feed) Alto Rendimento Esportivo;
- > Projeto Sistema de Resultados para os Jogos da Juventude;
- > Portal do Prestador de Serviços WEB;
- > Atualização da infraestrutura de servidores para homologação e testes;
- > Projeto de redesenho de processos (RH, Compras e Contratos, Jurídico).



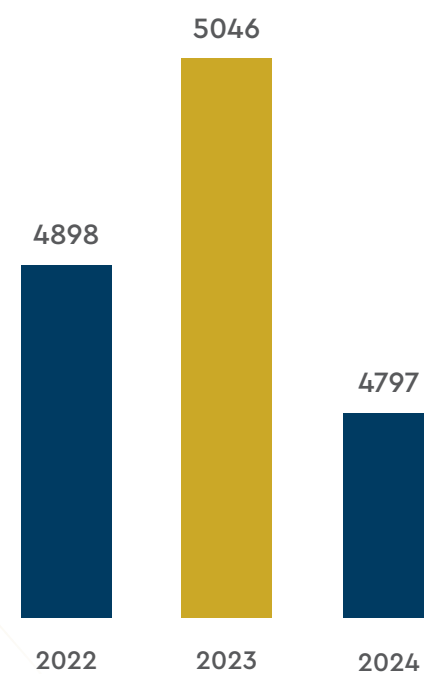
## DADOS REFERENTES AO ANO DE 2023



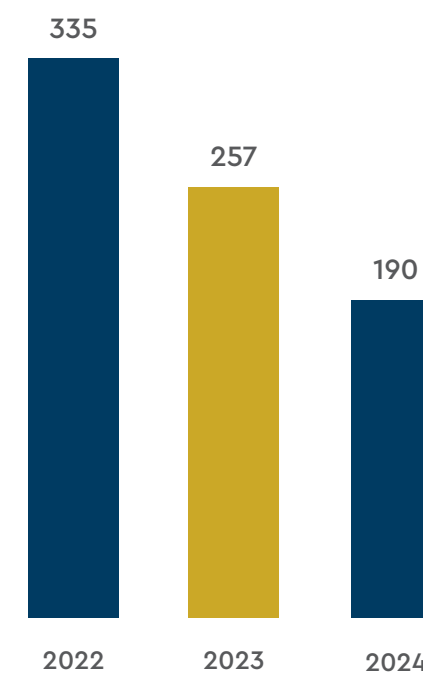
## DADOS REFERENTES AO ANO DE 2024



ENTREGAS DE CHAMADOS



ENTREGAS DE PROJETOS







# DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO E CIÊNCIA DO ESPORTE





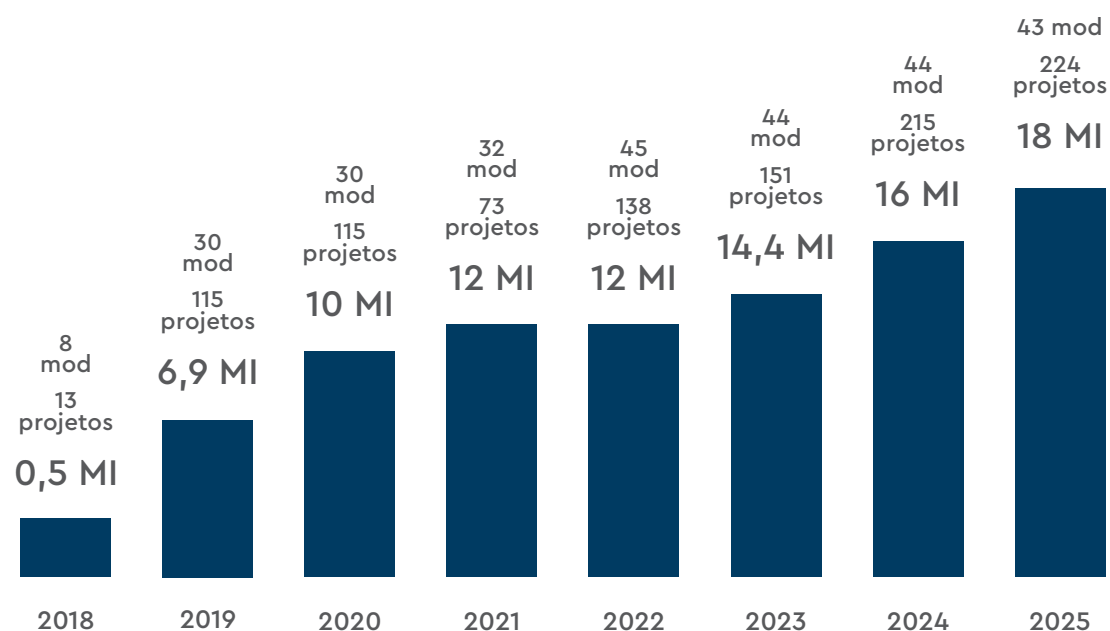
## **DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO**

A área atua no planejamento e na implementação de estratégias voltadas ao desenvolvimento esportivo, tendo como foco os atletas jovens e o ambiente esportivo, de forma sistêmica.

Seus principais objetivos são: prover melhor ambiente de desenvolvimento esportivo nas confederações; orientar os processos de formação esportiva em longo prazo; e potencializar o processo de transição para as equipes adultas.

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO – CONFEDERAÇÕES

Principal projeto da área com objetivo de suporte financeiro, para que as confederações possam complementar os planos de Desenvolvimento Esportivo das modalidades olímpicas. Esse investimento tem permitido a diversificação de estratégias das confederações, com ampliação do escopo de atuação, objetivando o desenvolvimento de treinadores e treinadoras, ou a atuação com grupos de atletas que ainda não foram selecionados para as seleções nacionais, ou, ainda, a realização de períodos de concentração antes das principais competições internacionais, por exemplo. Tal recurso é aplicado na realização de treinamentos de campo, participação em competições, aquisição de equipamentos esportivos, remuneração e desenvolvimento de recursos humanos, elaboração de documentos norteadores do desenvolvimento esportivo, entre outros.



Em 2024,  
foram distribuídos

**R\$ 16  
milhões**

em

**224**

projetos de

**45**

modalidades olímpicas.

## SUPORTE A ATLETAS JOVENS

O projeto de Suporte a Atletas Jovens tem como foco ações específicas para o desenvolvimento de atletas jovens e visa às principais competições esportivas das categorias de base e transição, como os Jogos Pan-Americanos Junior, Jogos Olímpicos da Juventude, além de campeonatos mundiais e pan-americanos, em preparação para uma futura participação em Jogos Olímpicos. Em 2024, atletas promissores contaram com planos individualizados para potencializar seus resultados esportivos e se tornaram campeões mundiais de suas respectivas categorias de idade, como Lucas Fonseca – vela, Mateus Nunes – canoagem velocidade e Clarice Ribeiro – judô.

Além do apoio aos campeões mundiais, foram realizados, em parceria com as confederações, investimentos de aproximadamente R\$ 3.500.000,00 em 130 atletas de 30 modalidades. Ao todo 80 ações foram executadas, entre elas 25 participações em competições internacionais, 27 treinamentos de campo nacionais e/ou internacionais, 15 avaliações de atletas e /ou equipes no Laboratório Olímpico, além do suporte a 11 eventos classificatórios para os Jogos Pan-Americanos Júnior Assunção 2025.



## VIVÊNCIA OLÍMPICA

Criado em 2012, o Programa Vivência Olímpica vem proporcionando aos jovens atletas a experiência do ambiente dos Jogos. O objetivo é minimizar o impacto do deslumbramento da primeira experiência olímpica como atletas. Grandes nomes já passaram pelo programa, como Martine Grael, Thiago Braz, Felipe Wu, Isaquias Queiroz, Rebeca Andrade, Edival Ponte "Netinho" e Bia Ferreira.

Para a edição de Paris, o programa selecionou 12 jovens com idades entre 18 e 23 anos, que apresentam potencial de futura classificação e resultados olímpicos. Os atletas foram divididos em 2 blocos e, por uma semana, puderam viver a experiência e o ambiente dos Jogos por meio de uma série de ações; como a visita à Vila Olímpica e à base de treinamento do Time Brasil, o acompanhamento das competições esportivas, treinamentos dos atletas brasileiros, conversas e troca de experiências com os embaixadores olímpicos, além de participarem das celebrações no Parque Time Brasil, em São Paulo. Os atletas de 2024 foram: Celine Bispo – natação; Isabelle Estevez – tiro com arco; Julia Kudiess – vôlei de quadra; Kailanny Cardoso – judô; Lucas Fonseca – vela; Matheus Melecchi – águas abertas; Pedro Oliveira – vôlei de praia; Rebeca Lima – boxe; Ryan Kainalo – surfe; Taiane Justino - levantamento de pesos; Thiago Resende – atletismo; e Yuri Guimarães – ginástica artística.



## PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE COACH DEVELOPERS

Com início em agosto de 2024, no primeiro semestre de 2024, foi finalizado o programa de formação de coach *developers*, cujo objetivo principal foi formar profissionais com as competências necessárias para planejamento, condução e avaliação de iniciativas e programas de desenvolvimento de treinadores e treinadoras.

Nessa primeira edição, em processo seletivo aberto a todas as confederações, 48 profissionais, representando 22 modalidades, candidataram-se. Após análise de currículo profissional, do campo de atuação na confederação, do planejamento de ações futuras, e do respeito à quantidade mínima de mulheres, o processo foi concluído com a seleção de 20 profissionais; sendo 11 homens e 9 mulheres, representando 17 modalidades, além de 2 colaboradores do COB e um representante do Centro Olímpico de Treinamento e Pesquisa.

Parte do programa teve ênfase no aperfeiçoamento de profissionais para atuarem no desenvolvimento de treinadoras, com destaque para a utilização de mentoria como estratégia formativa.

## MENTORIA PARA AS CONFEDERAÇÕES

A mentoria é um programa que, desde 2022, oferece suporte especializado para sistematização de orientações para o desenvolvimento de atletas em longo prazo e estruturação de iniciativas formativas voltadas a treinadores e treinadoras, seguindo as premissas do Modelo de Desenvolvimento Esportivo do COB. As confederações são orientadas a criarem grupos de trabalho, que incluem gestores, pesquisadores e especialistas da modalidade, para que, a partir de um processo reflexivo, possam definir novos caminhos para o desenvolvimento da modalidade.

Em 2024, as seguintes modalidades participaram do processo voltado a iniciativas de desenvolvimento de treinadores e treinadoras: atletismo, natação, esgrima, levantamento de pesos, tênis, triathlon e tiro esportivo. No processo voltado ao caminho de desenvolvimento de atletas, tivemos as seguintes modalidades: desportos na neve (cross country e biatlon), ginástica rítmica, golfe e tiro com arco.





## **DIAGNÓSTICO DE GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO**

Ferramenta de gestão que possibilita ao COB mapear os processos e estruturas oferecidos pelas Confederações para as modalidades olímpicas, no que diz respeito ao desenvolvimento de atletas jovens, com foco nas seleções de base, e no sistema de desenvolvimento esportivo. Em 2024, um Comitê Externo, composto por 5 profissionais de diferentes confederações (Claudio Castillo – CBAT; Marcia Aversani – CBG; Eduardo Medeiros – CBHg; Marcus Agostinho – CBJ; Gabriel Karnas – CBDG) e um consultor em estatística e análise multifatorial (Prof. Dr. Filipe Quevedo – UFMS), foi responsável por revisar o Diagnóstico e propor melhorias, que posteriormente foram apreciadas pelo Conselho Diretor do COB. Em 2024, as modalidades foram avaliadas de acordo com 24 fatores críticos de sucesso, organizados em 3 eixos: ambiente da seleção nacional, estrutura nacional de desenvolvimento de atletas e organização e estrutura para fomento ao esporte.

## **WORKSHOP DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO**

O Workshop é uma estratégia da área para nivelamento de informações entre as diferentes equipes de gestão responsáveis pelo desenvolvimento das modalidades e dos/as atletas jovens. Em 2024, ele foi realizado em formato presencial, no auditório do Centro de Treinamento do COB, com a participação de cerca de 70 gestores/as, coordenadores/as técnicos e treinadores/as de 42 modalidades olímpicas. Nesta edição, as discussões com as confederações tiveram como objetivo refletir sobre momentos específicos do Caminho de Desenvolvimento de Atletas, como a etapa de Treinar e Competir e a Transição de Junior para a categoria Adulto.

A partir da análise dos calendários nacional e internacional de competições, foram discutidas estratégias de inteligência esportiva e o caminho de classificação olímpica, além de indicadores de performance. Por fim, os/as gestores/as e coordenadores/as técnicos/as responsáveis pelas modalidades atuaram na elaboração de planos individualizados para atletas jovens e na definição de critérios e suporte para os diferentes grupos de desenvolvimento, exercício fundamental para a participação no Programa de Suporte a Atletas Jovens, oferecido pela área.

# ESPORTE E JUVENTUDE

## JOGOS DA JUVENTUDE

O Comitê Olímpico do Brasil possui uma área dedicada ao planejamento e realização dos Jogos da Juventude, um evento multiesportivo de grande relevância no cenário esportivo nacional. Há mais de 20 anos, os Jogos da Juventude reúnem anualmente representantes das 27 unidades da Federação, totalizando mais de 4.000 atletas de até 15 anos de idade, em competições de 18 modalidades olímpicas.





O evento tem como objetivos principais:

1. Estimular a prática esportiva na juventude;
2. Fortalecer o esporte de base no país;
3. Identificar jovens com potencial esportivo;
4. Difundir o Olimpismo e os Valores Olímpicos;
5. Contribuir para a educação por meio do esporte.

A edição de 2024 dos Jogos da Juventude, realizada em João Pessoa, Paraíba, de 13 a 28 de novembro, representou a mais importante iniciativa do COB no fomento ao esporte de base e na identificação de atletas com potencial. O evento reuniu atletas de todo o país e promoveu ações de desenvolvimento integral, em consonância com os Valores Olímpicos. Este relatório apresenta os principais resultados e impactos da edição, destacando dados quantitativos e qualitativos relevantes para a avaliação do projeto.

## PARTICIPAÇÃO

Número de atletas:

**4.125**

2.072 mulheres

2.053 homens

representando todas as unidades da federação.

Delegações mais numerosas:

1º > RJ 212 integrantes

2º > SP 205 integrantes

3º > PR 203 integrantes

4º > PE 202 integrantes

5º > DF 201 integrantes

Número de provas realizadas:

**196**

Medalhas disputadas:

**1.542**

Instalações esportivas:

**27**

arenas de competição, sendo **10** funcionando simultaneamente.

Comitê organizador:

**182** pessoas.

Árbitros

**542**

(37% mulheres)

Número de escolas representadas:

**2.142**

Alunos impactados no programa Transforma e Você nos Jogos:

**+ 1.500**

Número de voluntários:

**148**

Diárias de hospedagem:

mais de **35.000** diárias contratadas.

Restaurante oficial:

mais de **65.000** refeições servidas.

mais de **2.500** diárias de veículos.

## ALÉM DA COMPETIÇÃO ESPORTIVA

Os Jogos da Juventude 2024 em João Pessoa impulsionaram diversas iniciativas de impacto social e educativo. O COB reafirmou seu compromisso com o desenvolvimento integral dos atletas e a promoção dos Valores Olímpicos por meio de programas como o de Embaixadores, Esporte Seguro, Mulher no Esporte, e o Transforma. Ações de Sustentabilidade, o espaço Memorabilia, a Biblioteca e as atividades de Educação e Prevenção ao Doping também marcaram presença, promovendo a conscientização, o engajamento e a educação por meio do esporte.

## COMUNICAÇÃO

A área de comunicação dos Jogos da Juventude 2024 mobilizou uma equipe robusta para garantir a cobertura completa e a divulgação do evento. Ao todo, 144 profissionais estiveram envolvidos, contando com o suporte de 4 produtoras externas, além de 96 profissionais de imprensa credenciados e 25 jornalistas representando as delegações. Essa estrutura permitiu a produção de conteúdo de alta qualidade e a disseminação das informações para um amplo público."

Os resultados alcançados pela área de comunicação foram expressivos, refletindo o interesse e o engajamento do público com o evento. O canal do Youtube do Time Brasil registrou um aumento de 10.000 novos inscritos, impulsionado pelas 2,4 milhões de visualizações alcançadas. A transmissão ao vivo de 40 sessões de disputas, totalizando 190 horas, proporcionou aos fãs do esporte a oportunidade de acompanhar de perto a performance dos jovens talentos brasileiros.

O Instagram dos Jogos da Juventude se destacou como uma plataforma de grande alcance e engajamento, consolidando-se como um canal de comunicação estratégico para o evento. A conta oficial registrou 14 milhões de impressões, alcançando 2,5 milhões de pessoas e gerando mais de 400 mil interações. Além disso, os links externos divulgados na plataforma receberam 133 mil visitas, demonstrando o interesse do público em conhecer mais sobre os Jogos e seus participantes.

## ATLETAS NAS MISSÕES DO TIME BRASIL

Os Jogos da Juventude contribuem de maneira significativa na formação de atletas de alto rendimento, servindo como porta de entrada para o cenário esportivo internacional. A relevância do evento é evidenciada pelo percentual de atletas que passaram pelos Jogos e posteriormente integraram missões internacionais do COB.

### QUADRO COM OS PERCENTUAIS E EVENTOS:

EVENTO	PERCENTUAL DE ATLETAS QUE PASSARAM PELOS JJ
Jogos Pan-Americanos Lima 2019	30%
Jogos Olímpicos Tóquio 2020	27%
Jogos Olímpicos Paris 2024	37%
Jogos Pan-Americanos Júnior Cáli 2021	74%
Jogos Sul-Americanos Assunção 2022	34%

Os percentuais de atletas que participaram dos Jogos da Juventude e integraram as delegações brasileiras nos eventos mencionados referem-se às modalidades que fazem parte do programa esportivo dos Jogos.

A edição de 2024 dos Jogos da Juventude em João Pessoa confirmou a importância do evento como plataforma de desenvolvimento do esporte de base e de promoção dos Valores Olímpicos. Os dados apresentados neste relatório demonstram o impacto positivo do programa em diversas áreas, desde o desempenho esportivo até o desenvolvimento integral dos atletas, e o impacto socioeconômico na cidade-sede.



# CENTRO DE TREINAMENTO E LABORATÓRIO OLÍMPICO

O Centro de Treinamento e do Comitê Olímpico do Brasil tem como objetivo prover serviços de suporte aos atletas das seleções brasileiras de base e adultas por meio das áreas de Saúde do Atleta, Ciência e Tecnologia Esportiva e Preparação Esportiva, que, juntas, compõem o conceito do Laboratório Olímpico.



## SEUS OBJETIVOS SÃO:

- > Atuar de forma integrada no suporte a atletas jovens e adultos, na perspectiva do rendimento esportivo;
- > Propor métodos, padrões, procedimentos, protocolos e condutas de avaliação e treinamento mais efetivas e eficientes, com base no conhecimento científico;
- > Orientar e desenvolver profissionais na capacidade de atuarem com recursos, inovações técnicas e tecnológicas aplicadas diretamente na avaliação, no monitoramento, treinamento e desenvolvimento dos atletas;
- > Prestar suporte de infraestrutura esportiva e serviços do esporte para a realização de campings de treinamento e competições;
- > Fomentar a troca de informações e a cooperação técnica e científica entre os profissionais envolvidos com a Ciência do Esporte.

## DADOS RELEVANTES

Considerando as três áreas do CT-COB (Saúde do Atleta, Preparação Esportiva e Ciência e Tecnologia), obtivemos os seguintes números em 2024:

**975**

Atletas atendidos.

**66**

Modalidades atendidas.

**60.320**

Atendimentos realizados.

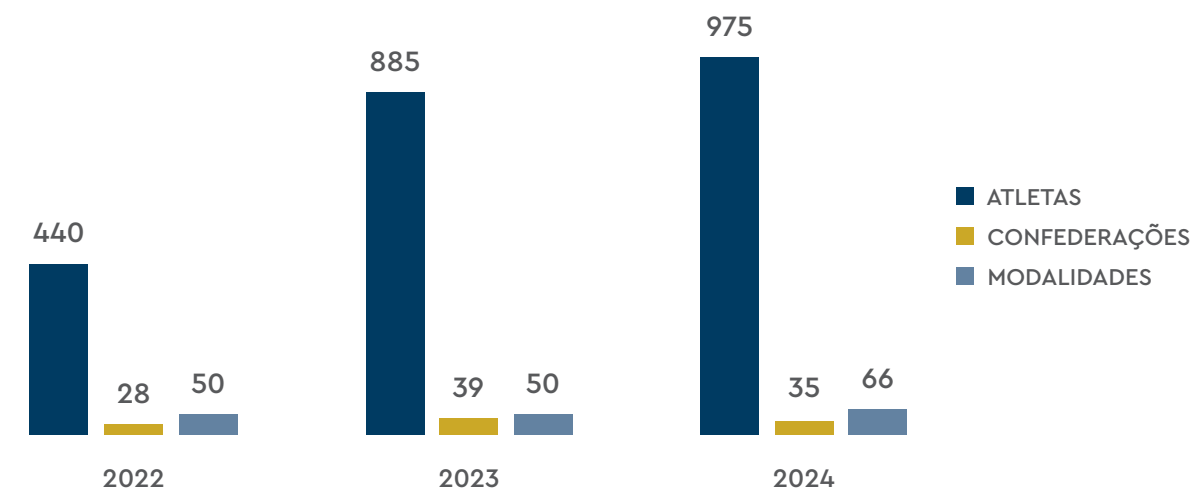
**36**

Confederações atendidas.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

- > Avaliações e monitoramento de indicadores de performance esportiva (\*);
- > Desenvolvimento de protocolos de avaliação, suporte tecnológico para as modalidades e os programas de avaliação e prevenção de lesões para os atletas;
- > Atendimentos a atletas, treinadores e equipes multidisciplinares, de forma presencial no Centro de Treinamento do COB, nos locais destinados para o treinamento específico da modalidade, em campings de treinamento, nas competições e de forma remota, por meio de videoconferências;
- > Assistência para emergências médicas e necessidades hospitalares, atendimento remoto para orientar quanto a intervenções, uso de medicamentos e suporte aos atletas;
- > Atuação nos Jogos Olímpicos Paris 2024, atingindo 92.98% dos atletas olímpicos com serviços de saúde, performance e tecnologia na Vila Olímpica, nos locais de competição e treinamento e nas outras sedes.
- > Coordenação do Centro de Avaliação e Monitoramento dos Jogos da Juventude em Aracaju, onde foram avaliados 91,35% dos mais de 4.000 atletas participantes, com medidas corporais, testes físicos e motores.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS







## SAÚDE DO ATLETA

A área concentra suas especialidades para realizar avaliações, monitoramento; dar suporte e orientar os atletas e confederações no desenvolvimento de ações que visam à saúde e à longevidade do atleta. Além disso, cuida da organização dos serviços de assistência nos CTs e nas Missões. É formada pelos seguintes departamentos: medicina; fisioterapia; massoterapia; nutrição; odontologia; farmácia e saúde mental (psicologia e coaching), que, atuando em conjunto e integrados às outras áreas do conhecimento do CT-COB, dão suporte às comissões técnicas de atletas; confederações e às diretorias de Esporte e Desenvolvimento na tomada de decisão.

Além do suporte aos atletas, atua na aproximação e interface com os profissionais de confederações e clubes que dão suporte aos atletas, com objetivos de padronizar; monitorar e criar protocolos de atendimento que possam ter respaldo e serem replicados.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

- > Aprimoramento e organização da Gestão da Saúde do Atleta, trabalhando em processos e diretrizes, com pontos de desenvolvimento, ideias, sugestões e orientações com os coordenadores.
- > Realização de reuniões periódicas com as áreas de saúde das confederações, clubes e atletas, visando à melhora do suporte e monitoramento dos atletas.
- > Busca de ferramenta de captação e formação de um banco de dados com as informações dos atletas, a fim de observar toda a evolução de sua carreira esportiva, paralelamente traçando um perfil do atleta com um prontuário em que coletaremos informações relevantes para o desenvolvimento e acompanhamento.
- > Interface com stakeholders de material de recuperação e tratamento das áreas da Saúde. Aquisição de materiais e aparelhos voltados para atendimento (no CT; nas Missões e no suporte às confederações), que foram planejados dentro das premissas de modernidade; austeridade e facilidades no transporte em Missões.
- > Resposta ao Controle da Central de Solicitações de Serviços do CT, garantindo o cumprimento dos procedimentos e prazos e melhorando as respostas, prazos e necessidades de intervenção.
- > Desenvolvimento de Indicadores da Saúde, não somente quantitativas, mas qualitativas, por meio de ferramentas de controle e monitoramento, em conjunto com o Escritório de Projetos para se adequar ao Plano Estratégico da entidade.
- > Inclusão, na portaria COB, da área de Odontologia, para aprimorar ainda mais o suporte aos atletas-alvo.
- > Inclusão de profissional com a expertise farmacêutica para melhora dos processos de aquisição; controle e organização de medicamentos, com o objetivo de mitigar perdas nos processos de controle e utilização.
- > Indicação, para a área de Gestão Técnico Científica, de possíveis parcerias e/ou linhas de pesquisa voltadas para estudos e ferramentas relacionadas às questões das práticas dos atletas, buscando aprimorar e/ou realizar parcerias acadêmicas e científicas.
- > Melhora e aprimoramento das relações interdisciplinares, tanto nos CTs como em Missões, com o desenvolvimento de programas/reuniões e modelos de gestão que favoreçam a participação de todos, demonstrando claramente a linha de trabalho a ser desenvolvida para alinhamento de expectativas e soluções.
- > Desenvolvimento e estímulo à aproximação dos gestores de alto rendimento e desenvolvimento, a fim de entender, aprimorar e participar do desenvolvimento da atenção ao atleta.
- > Melhora e aprimoramento da área nos Jogos da Juventude, no intuito de buscar não somente profissionais que possam se destacar e participar de Missões, como também oportunizar e dar a experiência aos atletas jovens, para eles terem o contato com os serviços e facilidades que o COB apresenta em grande Missões.
- > Construção e desenvolvimento de parceria técnico-científica com a Sociedade Brasileira de Medicina do Exercício e a Sociedade Brasileira de Fisioterapia Esportiva.
- > Desenvolvimento de protocolos de avaliação e recuperação de lesões para as modalidades, norteadas por avaliações customizadas por modalidade esportiva que norteiam os trabalhos de ativação e prevenção de lesões para os atletas.
- > Atendimentos a atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de forma presencial no Centro de Treinamento do COB, nos locais destinados para o treinamento específico da modalidade, em campings de treinamento, nas competições e de forma remota, por meio de videoconferências.
- > Assistência para emergências médicas e necessidades hospitalares, atendimento remoto para orientar quanto a intervenções, uso de medicamentos e suporte aos atletas.
- > Atuação, nos Jogos Olímpicos Paris 2024, na organização, no planejamento e auxílio à logística dos materiais médico-hospitalares; montagem das bases e suporte aos atletas olímpicos e a toda delegação do TIME BRASIL na Vila Olímpica, nos locais de competição e treinamento e nas outras sedes.



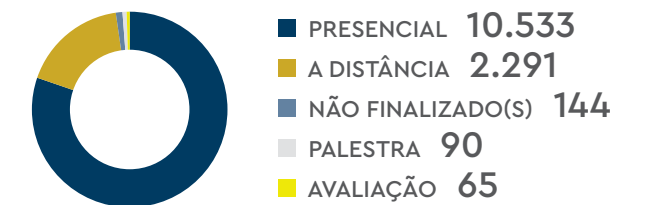
## INDICADORES – ÁREA DE SAÚDE

### ÁREA: TODAS

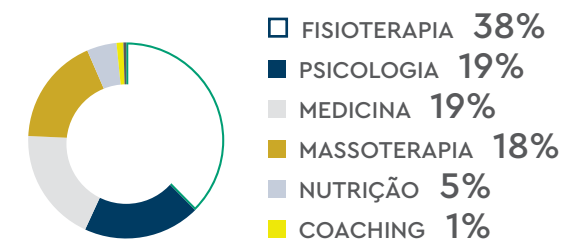
#### ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



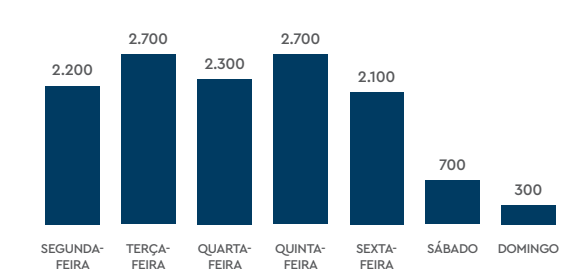
#### ATENDIMENTO POR FORMA



#### ATENDIMENTO POR ÁREA



#### DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



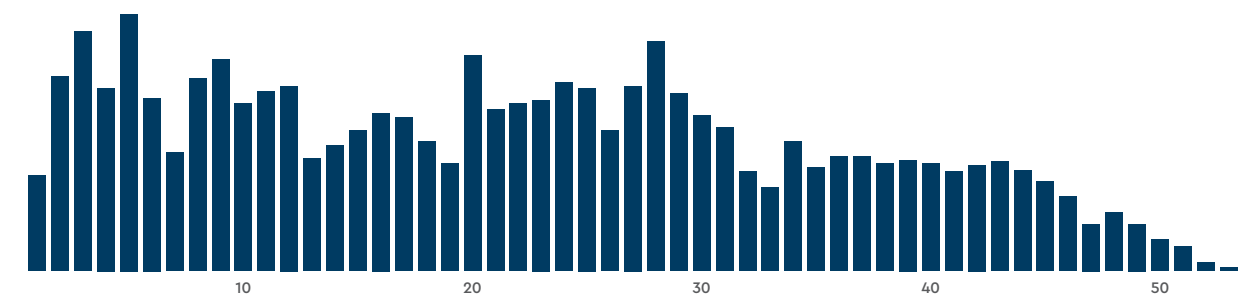
**13mil**  
Agendamentos realizados

**601**  
Pessoas agendadas

**64**  
Modalidades

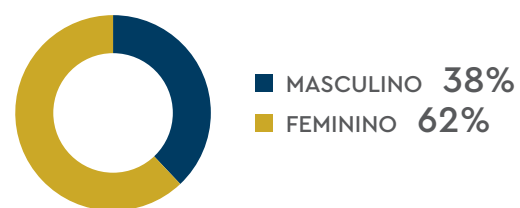
**36**  
Confederações

#### ATENDIMENTO POR SEMANA



## ÁREA: MEDICINA

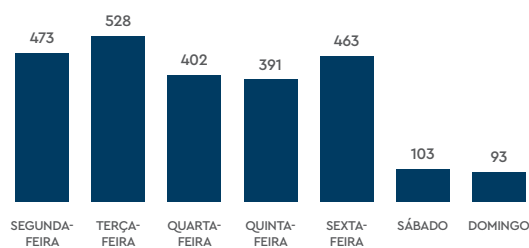
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA



DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



**2.453**

Agendamentos realizados

**311**

Pessoas agendadas

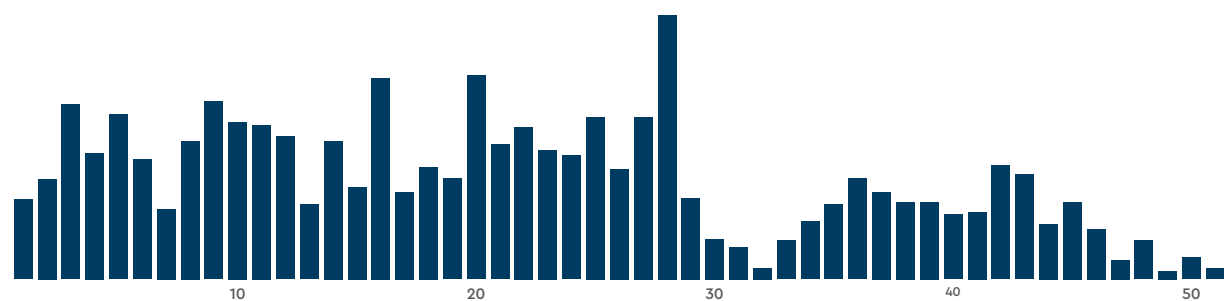
**52**

Modalidades

**31**

Confederações

ATENDIMENTO POR SEMANA

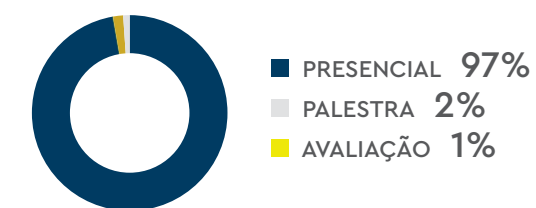


## ÁREA: FISIOTERAPIA

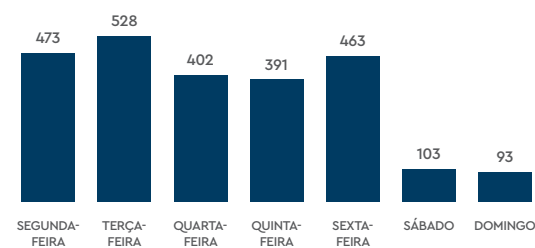
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA



DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



**4.894**

Agendamentos realizados

**349**

Pessoas agendadas

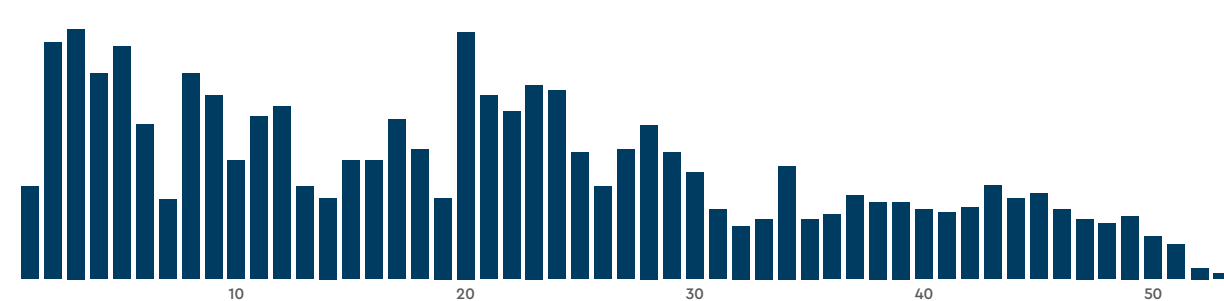
**42**

Modalidades

**31**

Confederações

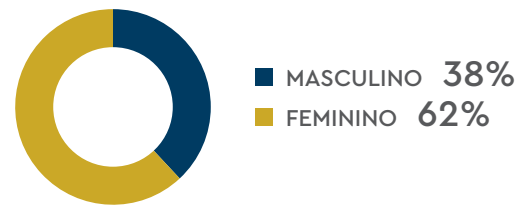
ATENDIMENTO POR SEMANA



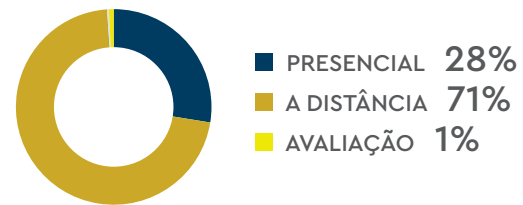


## ÁREA: NUTRIÇÃO

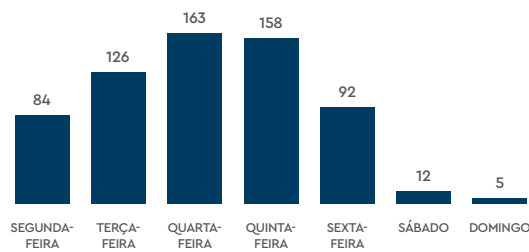
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA



DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



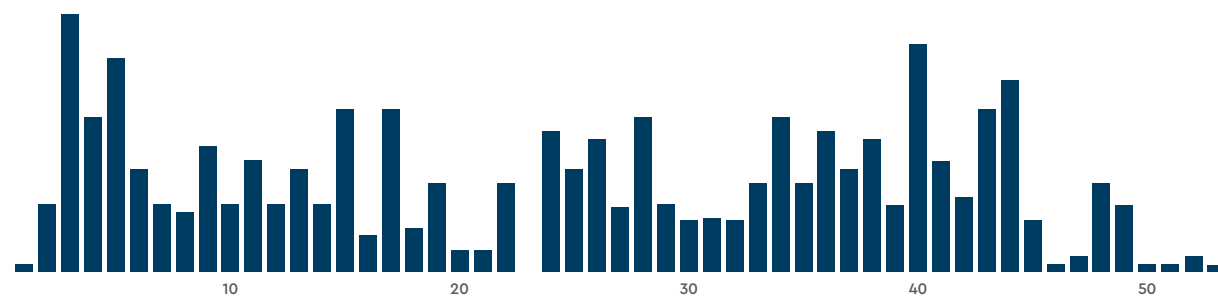
**640**  
Agendamentos realizados

**113**  
Pessoas agendadas

**29**  
Modalidades

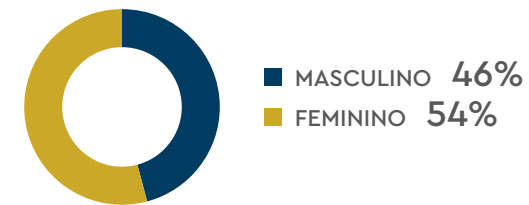
**24**  
Confederações

ATENDIMENTO POR SEMANA

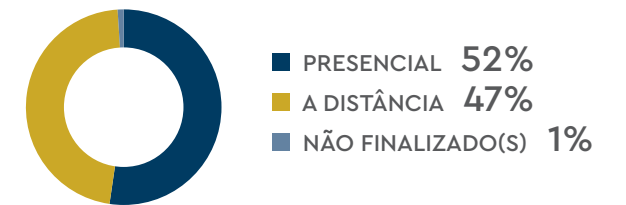


## ÁREA: PSICOLOGIA

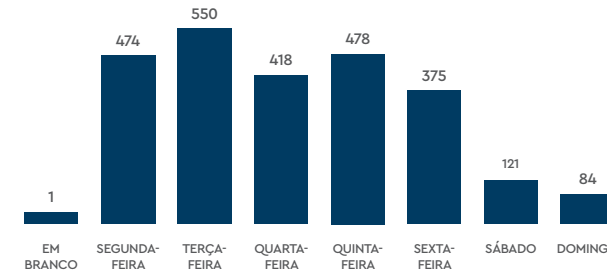
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA



DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



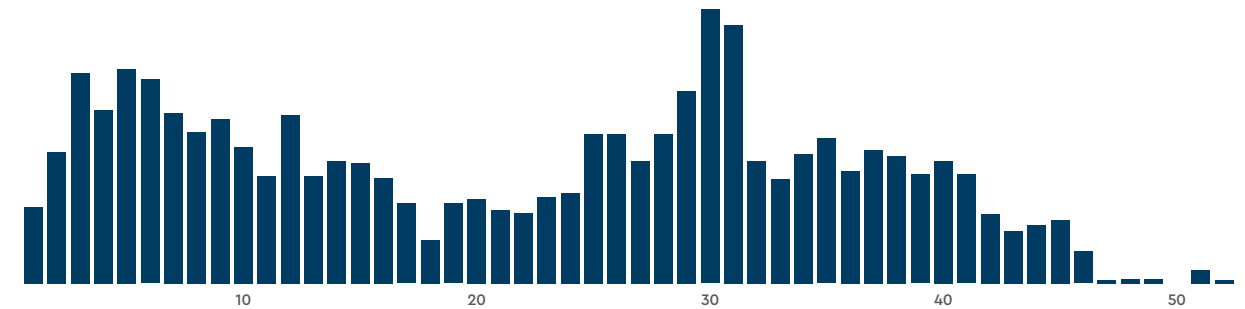
**2.509**  
Agendamentos realizados

**157**  
Pessoas agendadas

**32**  
Modalidades

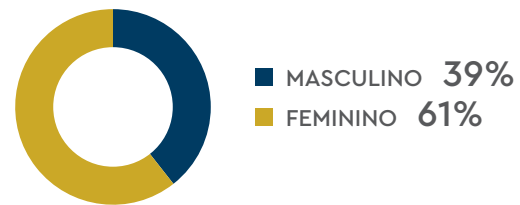
**23**  
Confederações

ATENDIMENTO POR SEMANA

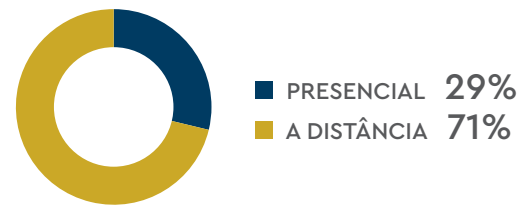


## ÁREA: COACHING

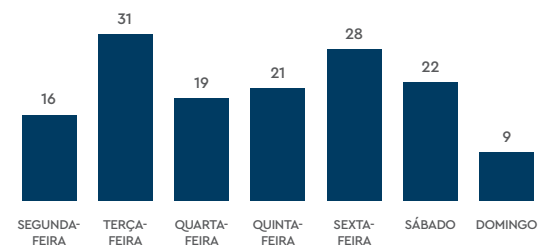
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA

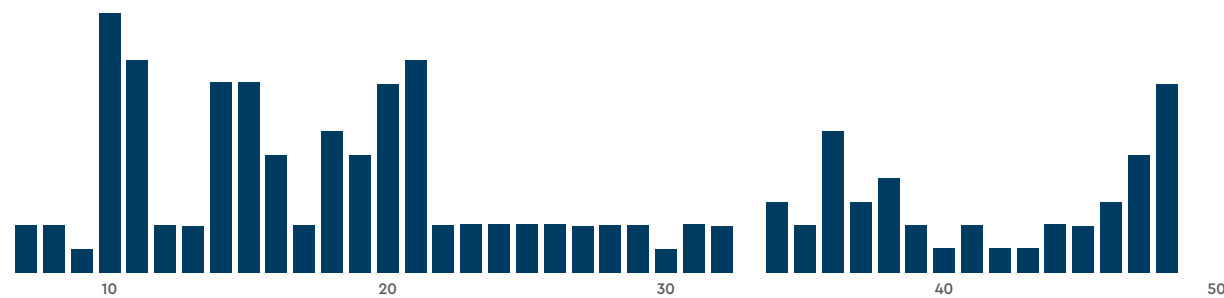


DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



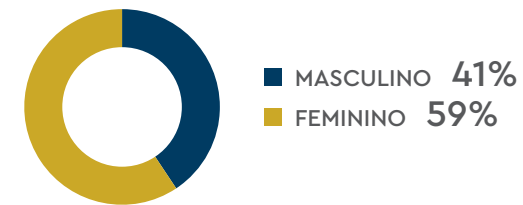
**146** Agendamentos realizados  
**33** Pessoas agendadas  
**8** Modalidades  
**7** Confederações

ATENDIMENTO POR SEMANA



## ÁREA: MASSOTERAPIA

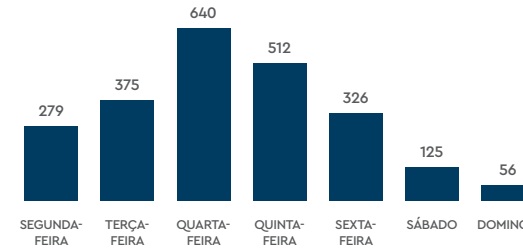
ATLETAS ATENDIDOS POR GÊNERO



ATENDIMENTO POR FORMA

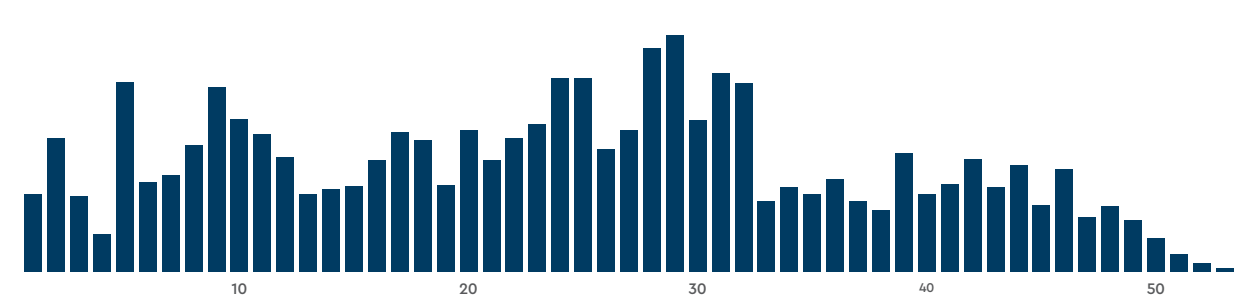


DISTRIBUIÇÃO DE ATENDIMENTO POR DIA



**2.313** Agendamentos realizados  
**182** Pessoas agendadas  
**31** Modalidades  
**22** Confederações

ATENDIMENTO POR SEMANA





# EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING

A área preserva o sagrado direito de que os atletas brasileiros possam competir e treinar em um ambiente livre de dopagem, preservando a ética no esporte e, ainda, a saúde dos atletas. Assim, o objetivo é garantir que os atletas tenham seus direitos à informação e educação antidopagem atendidos, tal qual prevê o Ato dos Direitos dos Atletas da WADA.



Realizamos diversas ações educacionais individuais e em grupo para atletas do Time Brasil, atletas de clubes, treinadores, médicos, nutricionistas, massoterapeutas e fisioterapeutas, a fim de conscientizar e informar a comunidade esportiva que é essencial e fundamental zelarmos pelo Jogo Limpo.

Para tanto, apoiamos e prestigiamos as ações da Agência Mundial Antidopagem - WADA, das Federações Internacionais e da Autoridade Brasileira de Controle de Dopagem - ABCD relativas à prevenção e educação ou que digam respeito ao controle de doping.

## DADOS RELEVANTES

**4.007**

palestras voltadas para atletas, médicos, fisioterapeutas, treinadores e pessoal de apoio ao atleta.

**122**

atendimentos individuais.

**38**

confederações atendidas.

**13.850**

acessos à página Antidoping.

**1.300**

ao aplicativo de IA do COB.

**31.080**

ao Youtube e VIMEO.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

- > Participação no Partiu Gangwon – Jogos de Inverno da Juventude 2024;
- > Lançamento da nova Política Antidoping do COB;
- > Participação no Fórum Brasileiro Antidopagem;
- > Participação no Simpósio Anual da WADA;
- > Apoio à missão do Time Brasil nos Jogos Olímpicos Paris 2024;
- > Participação nos Jogos da Juventude em parceria com a ABCD;
- > Participação do Encontro dos chefes de equipe para os Jogos Paris 2024;
- > Participação do Encontro Anual de Gestores;
- > Atualização dos fluxos de processos e procedimentos da área;
- > Atualização do Programa de Gestão, Ética e Transparência – GET;
- > Atualização da Gestão de Riscos da área;
- > Implementação de um novo modelo educacional sobre antidopagem;
- > Participação nos webinars da ITA;
- > Participação nos webinars da WADA;
- > Construção do aplicativo de busca de medicamentos em parceria com a ABCD e ANVISA.



## **MULHER NO ESPORTE**

A área tem como objetivo impulsionar o desenvolvimento da mulher no esporte nos mais diversos papéis. Atua com ações voltadas à promoção da equidade e performance esportivas; às iniciativas relacionadas à governança; à disseminação de informações relevantes; a pesquisa e capacitações; e a projetos esportivos.



**TREINADORA**





## COMISSÃO MULHER NO ESPORTE

Em 2024, a Comissão Mulher no Esporte realizou 2 reuniões presenciais e 1 encontro aberto às confederações e profissionais interessados/as. No primeiro encontro, Pedro Dias, gerente de diversidade do Comitê Olímpico Internacional (COI), foi recebido para o compartilhamento dos trabalhos realizados em prol da equidade de gênero no esporte. Pedro foi voz ativa durante o encontro, inclusive realizou uma apresentação voltada especificamente ao trabalho feito no COB.

No segundo encontro, realizado em outubro, a Dra. Julia Barreira, pesquisadora da Unicamp, falou sobre os desafios e ações para promover a equidade de gênero no esporte. Após essa exposição a um conteúdo tão relevante, a Comissão decidiu realizar um segundo Encontro Aberto, com participação das confederações e profissionais interessados/as. Com a participação de 70 pessoas, foram tratados os resultados obtidos em algumas pesquisas recentes e estratégias de enfrentamentos às barreiras de gênero.



## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO ESPORTE FEMININO

O Programa de Desenvolvimento do Esporte Feminino (PDEF), criado em 2023, teve uma expansão significativa em 2024. As confederações enviaram 79 projetos, um aumento de 119% em relação ao ano anterior, e 15 modalidades foram contempladas com ações voltadas para o desenvolvimento de atletas e treinadoras mulheres. As modalidades contempladas em 2024 foram: desportos na neve, desportos no gelo, escalada esportiva, ginástica rítmica, hóquei sobre a grama, judô, levantamento de pesos, natação, surf, taekwondo, tênis de mesa, triathlon, vela, vôlei de praia e rugby.

## MIRA TREINADORAS

O Comitê Olímpico Internacional (COI) reforça, constantemente, a importância da busca por soluções para o baixo percentual de treinadoras atuantes no esporte de alto rendimento e, consequentemente, nos Jogos Olímpicos. No sentido de mudar essa realidade no Brasil, a área da Mulher no Esporte lançou, em 2024, o Programa COB MIRA - Treinadoras, que ofereceu mentoria individualizada para 10 treinadoras de seleções nacionais, de diferentes modalidades olímpicas, como forma de aceleração do desenvolvimento dessas profissionais.

Os objetivos do programa são: estimular consciência e reflexão; estabelecer metas individuais para aprimoramento de competências específicas; promover aprendizagens contextualizadas na atuação prática, com ênfase em seus desafios cotidianos; articular conhecimentos profissional, interpessoal e intrapessoal; e fortalecer a rede de suporte.

A mentoria foi realizada por meio de encontros individuais e em grupo ao longo de 8 meses. Os mentores também tiveram a oportunidade de acompanhar as suas treinadoras presencialmente, em seus respectivos locais de atuação. Com a iniciativa, algumas treinadoras tiveram a oportunidade de viajar internacionalmente, compondo a comissão técnica e atuando com a seleção nacional de sua respectiva modalidade. O projeto teve suporte da NeoEnergia e da Solidariedade Olímpica





As treinadoras contempladas pelo Programa em 2024 foram:

MODALIDADE	TREINADORA	FUNÇÃO
Tiro com arco	Alexandra Cardoso	Treinadora das seleções brasileiras masculinas e feminina de base
Basquete 5x5	Bruna Rodrigues	Treinadora da seleção brasileira adulta feminina
Badminton	Fabiana Silva	Assistente técnica da seleção adulta masculina e feminina
Ginástica rítmica	Gabrielle Moraes	Assistente técnica da seleção brasileira de conjunto
Vôlei de quadra	Helia Souza (Fofão)	Treinadora da seleção sub 17 feminina
Natação e Águas abertas	Luiza Fantoni	Assistente técnica da seleção brasileira masculina e feminina
Judô	Maria Portela	Treinadora das seleções de base masculina e feminina
Vôlei de praia	Nayara Pontes	Auxiliar técnica da seleção brasileira sub 19
Atletismo	Sandra Regina Crul	Treinadora de atletas de nível nacional e olímpico
Rugby	Rafaela Turola	Head coach da seleção juvenil feminina

## PERFORMANCE DA MULHER

Em 2024, a área Mulher no Esporte, em conjunto com as de Ciências do Esporte do Laboratório Olímpico e do Centro de Treinamento do Time Brasil, criou o grupo de trabalho Performance da Mulher Atleta. O objetivo foi reunir profissionais das áreas de saúde e preparação esportiva para discutir assuntos particulares da performance feminina, a fim de buscar os impactos positivos no alto rendimento, em concordância com a saúde e o bem-estar das atletas.

## OUTRAS AÇÕES

- > Em parceria com os Recursos Humanos, a área realizou uma atividade com as colaboradoras do COB para celebrar o Dia da Mulher. A atividade foi realizada no Centro de Treinamento do COB e reuniu mais de 100 mulheres.
- > Em parceria com o Instituto Olímpico Brasileiro, foram lançados os cursos gratuitos Ginecologia do Esporte e o módulo Alcançando a Igualdade de Gênero no Esporte, no curso Formando Campeões para o Esporte e para a Vida
- > Nos Jogos Olímpicos Paris 2024, foi distribuída a Cartilha de Equidade – Impulsionando a Igualdade de Gênero no Esporte para todos os integrantes da delegação brasileira.
- > Nos Jogos da Juventude, em João Pessoa, foram distribuídas as cartilhas de Equidade e de Saúde Menstrual, desenvolvidas pela Mempodera.

Os/as profissionais de cada área levantaram temas pertinentes às mulheres dentro de suas áreas de atuação, com abordagem integrada e transversal sobre assuntos relevantes e atuais, para fornecer direcionamentos que contribuam positivamente com os resultados e com a saúde da mulher atleta. Os encontros aconteceram no primeiro semestre de 2024, on-line, sendo interrompidos com a proximidade dos Jogos de Paris. O retorno das atividades está previsto para 2025, com a criação de cartilhas e ações para disseminar o conhecimento, e com a reunião de confederações para compartilhamento de boas práticas.



# 3

**ALTO  
RENDIMENTO**



# PLANEJAMENTO E DESEMPENHO ESPORTIVO

A área tem como principal missão estabelecer estratégias esportivas para melhoria contínua dos resultados e da imagem do esporte brasileiro. Tem a responsabilidade de propor e gerenciar os critérios esportivos para a distribuição dos recursos ordinários para as confederações brasileiras filiadas ao COB e para os Programas de Preparação Olímpica (PPOs) e Pan-americanas (PPPs). Analisa e aprova os planos de trabalhos das confederações, com as quais mantém relacionamento estreito e diário. Identifica, junto com as confederações, atletas e profissionais a serem beneficiados com os recursos dos PPOs e PPPs, estabelecendo as melhores estratégias para potencializar as chances de medalhas.



## PRINCIPAIS ENTREGAS

- > Análise e aprovação de 2.223 (dois mil, duzentos e vinte e três) projetos executados pelas confederações com recurso descentralizado das Loterias, em alinhamento com o plano esportivo de cada modalidade. Suporte às confederações brasileiras no dia a dia em todas as questões relacionadas ao alto rendimento esportivo.
- > Execução direta de 4 programas esportivos para confederações brasileiras impedidas de receber recursos, após aprovação do Colegiado Esportivo e Conselho Diretor (basquetebol, desportos aquáticos, handebol e skateboarding), 20% a menos que em 2023. No caso do da confederação do skateboarding, ficou impedida pontualmente apenas nos primeiros meses do ano. Além disso, também houve a execução pontual (emissão de passagens e seguros) de um projeto para a Confederação Brasileira de Desportos Universitários. Foram 1.201 emissões de passagens aéreas, 349 solicitações de hospedagem, 732 emissões de seguro-viagem e 20 contratações de transporte terrestre.
- > Análise e parecer técnico de todos os projetos executados diretamente pelas ENADs.
- > Estabelecimento de estratégias e acompanhamento dos principais atletas brasileiros e seus adversários, em parceria com as confederações e suas comissões técnicas.
- > Apoio direto ao treinamento e desenvolvimento de atletas de alto rendimento por meio de 27 Programas de Preparação Olímpica e 7 Programas de Preparação Pan-americana.
- > Reuniões de avaliação do ano de 2024 e planejamento do ano seguinte (2025) com as 37 confederações que receberão recurso ordinário das Loterias em 2025, sendo cinco novas no programa Olímpico de Los Angeles 2028.
- > Gestão técnica e operacional do Programa Time Rio, uma parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Em 2024, foram beneficiados 43 atletas que se enquadraram nos critérios exigidos pelo programa, que paga bolsa-auxílio mensal de oito mil reais por atleta e premiação para os medalhistas em Paris 2024. No total, foram 28 mulheres e 15 homens beneficiados, de 14 disciplinas esportivas diferentes. Foram 6 atletas do atletismo; 1 das águas abertas; 4 da natação; 2 dos saltos ornamentais; 1 da canoagem; 4 da ginástica artística; 2 do judô; 3 do levantamento de pesos; 1 do remo; 2 do surf; 1 do tiro esportivo; 7 da vela; 6 do vôlei de praia e 3 do wrestling. Também foi realizado o pagamento da premiação aos atletas do Time Rio, medalhistas nos Jogos Pan-Americanos Santiago 2023 (R\$ 16.000,00 para cada) e para os medalhistas nos Jogos Olímpicos 2024 (R\$ 56.000,00 para cada).
- > Pagamento direto (auxílio-atleta) efetuado para 321 atletas (excluindo os do Time Rio) ao longo do ano, incluindo as solicitações das confederações impedidas.
- > Contratação por RPA de 171 profissionais de equipes multidisciplinares/árbitros e 24 treinadores/consultores por meio de invoice.
- > Gestão operacional dos beneficiários da Prevent, parceira do COB que forneceu plano de saúde para aproximadamente 1.400 atletas e oficiais, a partir de critérios estratégicos criados pela área de Planejamento e Desempenho Esportivo ao longo de 2024. Esse benefício foi um apoio fundamental aos atletas nos tratamentos de saúde, com consultas e exames médicos em preparação aos Jogos Olímpicos.
- > Gestão esportiva da participação das seleções brasileiras nos Jogos Olímpicos Paris 2024.
- > Acompanhamento *in-loco* das necessidades das modalidades esportivas, com a participação dos gestores das modalidades em 36 eventos esportivos ao longo de 2024 e durante os Jogos Olímpicos Paris 2024, nas 6 bases do Time Brasil (Vila Olímpica St. Ouen, Lille, Vaires Sur Marne, Marseille, Tahiti e Chateauroux).



## DADOS RELEVANTES

- > 27 Programas de Preparação Olímpica foram executados, beneficiando 40 disciplinas olímpicas (em 2023 foram 26 programas, beneficiando 38 disciplinas).
- > 7 Programas de Preparação Pan-Americana executados, beneficiando 9 disciplinas pan-americanas, assim como em 2023.
- > Execução direta de ações esportivas para 4 confederações filiadas que estiveram impedidas de receber recursos das Loterias em algum período de 2024, objetivando manter as atividades esportivas das modalidades sem prejuízo aos atletas (projetos de Apoio). Para 3 destas ENADs, foram executados 100% dos projetos esportivos do alto rendimento (basquetebol, desportos aquáticos e handebol). No caso do skateboarding, foram realizadas ações em um período pontual em que a confederação estava impedida de receber recursos.
- > As metas de resultados esportivos estabelecidas para 2024 eram relacionadas aos Jogos Olímpicos Paris 2024. A meta estabelecida era conquistar 21 medalhas em 17 disciplinas. Foram conquistadas 20 medalhas (3 de ouro, 7 de prata e 10 de bronze) em 11 disciplinas (atletismo, boxe, canoagem velocidade, futebol, ginástica artística, judô, skateboarding, surf, taekwondo, vôlei de praia, vôlei de quadra.). Das seis disciplinas nas quais as medalhas não foram conquistadas, tivemos resultados entre os top 5 em 4 delas, e nas outras duas obtivemos um top 8 e um top 10. Nos Jogos Olímpicos Paris 2024, foram alcançados 57 resultados top 8.

## JOGOS OLÍMPICOS PARIS 2024

O Time Brasil teve 288 atletas competindo em Paris 2024 (163 mulheres e 125 homens), disputando medalhas em 167 eventos. Em termos de medalhas, tivemos a segunda melhor campanha do Time Brasil na história, com 20 medalhas, apenas uma a menos que em Tóquio, onde foram conquistadas 21. Um dado interessante é que, pela primeira vez, 100% das medalhas de ouro foram conquistadas por mulheres, com o feminino representando 60% (12) das medalhas, o masculino 35% (7) e as equipes mistas 5% (1).

Em Paris, competimos em 38 modalidades, das quais 11 conquistaram medalhas. O futebol teve 100% de aproveitamento, sendo que o masculino não se classificou. O voleibol teve 50% de aproveitamento, com o time masculino ficando em 5º lugar. O surfe teve um aproveitamento de 33,33%; seguido pelo judô, com 28,57%, que alcançou sua melhor campanha em termos de número total de medalhas. O taekwondo e o vôlei de praia tiveram 25% de aproveitamento; no entanto, o vôlei de praia conquistou uma medalha de ouro, enquanto o taekwondo obteve uma de bronze. A ginástica artística alcançou 21,05% de aproveitamento; seguida pela canoagem de velocidade e o skate, com 16,67%; o boxe, com 10% e o atletismo, com 4,65%. No entanto, é importante considerar que esses percentuais de aproveitamento foram calculados com base no total de medalhas disputadas pelo Time Brasil.

**Atletismo:** duas medalhas conquistadas: uma prata, com Caio Bonfim, e outra com Alison Santos. Obtivemos alguns recordes (pessoais, sul-americanos), com destaque para as quatro quebras realizadas por José Fernando Santana, no decatlo; Valdileia Martins, no salto em altura; e Luiz Maurício da Silva, no lançamento de dardo; entre outros. Tivemos apenas três top 8 na modalidade.

**Badminton:** participação de 2 atletas na categoria individual. A atleta Juliana Viana conquistou a primeira vitória da história do badminton feminino em jogos olímpicos.

**Basquete:** apenas a equipe masculina de 5x5 se classificou para os Jogos, passando pela fase de grupos, perdendo nas quartas de final contra os campeões olímpicos (EUA) e terminando em 7º lugar.

**Boxe:** Beatriz Ferreira conquistou um bronze na categoria até 60kg. Tivemos ainda quatro top 8 na modalidade.

**Canoagem:** No slalom alcançamos três top 8, todos com Ana Sátila nas provas em que competiu, incluindo uma quarta colocação; um bom resultado considerando que na última edição não tivemos nenhum top 8. Na canoagem velocidade a medalha de prata foi conquistada por Isaquias Queiroz na prova C1 1000m. Também obtivemos um top 8 na prova C2 500m.

**Ciclismo:** classificação para a final do ciclismo BMX Park, em que Gustavo Oliveira ficou em 6º lugar.

**Desportos aquáticos:** Em águas abertas conquistamos um 4º (Ana Marcela) e um 11º lugar como melhores resultados. Na natação participamos de 18 eventos, classificando quatro atletas para finais. O único atleta que nadou abaixo de seu tempo foi Guilherme Costa, que bateu o recorde pan-americano nos 400m livres, com 3:42.76. Nos saltos ornamentais tivemos a lesão do atleta Isaac Souza, e participamos apenas com a atleta Ingrid Oliveira, que não avançou para as semifinais.

**Esgrima:** a melhor colocação foi o 19º lugar de Nathalie Moelhausen, que estava lesionada e se submeteu à cirurgia logo após sua competição.

**Futebol:** conquistamos uma prata no feminino, perdendo a final para os Estados Unidos. Durante a competição, eliminamos as atuais campeãs do mundo (Espanha) e as anfitriãs (França).

**Ginástica:** na ginástica artística, Rebeca Andrade foi a maior medalhista do Time Brasil. Entre as quatro medalhas, três foram dela no individual: ouro no solo, prata no individual geral e no salto; além do inédito bronze por equipes femininas. Também tivemos seis top 8 e participamos de oito finais. Rebeca se tornou a atleta brasileira com mais medalhas olímpicas na história, e obtivemos a primeira medalha olímpica em competição por

equipe. Na ginástica de Trampolim, os atletas do Time Brasil não alcançaram a fase final. Na ginástica rítmica, pela primeira vez, uma atleta brasileira se classificou para a final do individual geral, com Bárbara Domingos.

**Handebol:** apenas a equipe feminina se classificou para os Jogos, passando pela fase de grupos e perdendo nas quartas de final para a Noruega, terminando na 7ª colocação.

**Hipismo:** classificamos para duas finais: uma no CCE por equipes, em que ficamos em 12º lugar, e outra no salto individual, com Stephan Barcha em 5º. A equipe de saltos tinha expectativa de bom resultado, mas tivemos um conjunto desclassificado por sangramento no cavalo (marca de espora).

**Judô:** conquistamos quatro medalhas, sendo três no individual e uma na equipe mista, que rendeu a primeira medalha do judô nesse evento (bronze). Destacam-se o ouro de Beatriz Souza, a prata de Willian Lima e o bronze de Larissa Pimenta. Tivemos atletas em seis disputas de medalhas.

**Levantamento de pesos:** conquistamos um sétimo (Laura Amaro) e um oitavo (Amana Schott) lugar.

**Remo:** participamos com 2 atletas, 1 no single skiff masculino e 1 no single skiff feminino. Os 2 atletas terminaram em 15º lugar.

**Rugby:** as Yaras, seleção feminina de rugby sevens, presente em todas as edições dos Jogos desde quando a modalidade estreou no programa, demonstrou uma constância na classificação olímpica em um cenário esportivo em evolução. A equipe ficou em 10º, das 12 seleções participantes. Além disso, foi a primeira vez que o Time Brasil teve um porta-bandeira da modalidade, a atleta Raquel Kochhann.

**Skateboarding:** conquistamos dois bronzes: um com Rayssa Leal, no street, e outro com Augusto Akio, no park; tendo ainda o atleta Pedro Barros, em quarto, e Luigi Cini, em sétimo, no park masculino; Dora Varella, em quarto, no park feminino e Kelvin Hoefler, em sexto, no street masculino.



**Surfe:** obtivemos uma prata com Tatiana Weston Webb e um bronze com Gabriel Medina. Luana Silva e João Chianca ficaram na quinta posição. Das seis participações, quatro ficaram no top 8.

**Taekwondo:** uma medalha conquistada no masculino, com Edival Marques, na categoria até 68kg.

**Tênis:** os resultados desta edição foram inferiores ao esperado; nenhum atleta alcançou o top 8 na competição.

**Tênis de mesa:** Hugo Calderano alcançou o melhor resultado de um atleta não europeu ou asiático em Jogos Olímpicos, ficando em 4º lugar; e a equipe masculina terminou em 5º.

**Tiro com arco:** Ana Luiza Caetano quebrou seu recorde pessoal na fase classificatória, com 660 pontos, e ficou em 9ª lugar; assim como Marcus D'Almeida, no masculino. Os 2 ainda terminaram em 9º na dupla mista.

**Tiro esportivo:** Geovana Meyer conquistou a melhor colocação da prova de carabina: 3 posições em Jogos Olímpicos com o 22º lugar, sendo a segunda mais bem colocada entre as atletas das Américas.

**Triathlon:** conquista de dois resultados expressivos: 10º lugar no individual masculino, com Miguel Hidalgo, e 8º lugar por equipes.

**Vela:** nossos atletas classificaram para quatro medal races (finais), com a melhor colocação sendo de Bruno Lobo, que ficou em 7º lugar.

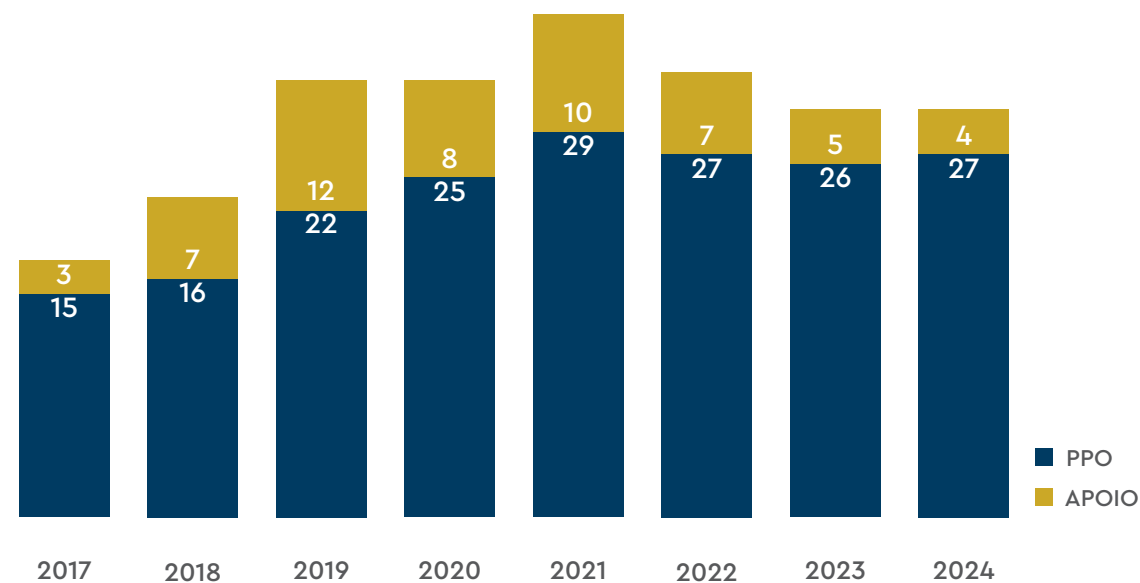
**Voleibol:** no vôlei de praia conquistamos uma medalha de ouro com a dupla Ana Patrícia e Duda. Além disso, tivemos mais um top 8 com a dupla masculina Evandro e Arthur, melhorando o resultado em comparação com a edição de Tóquio. No vôlei de quadra conquistamos a medalha de bronze no feminino, além de um 5º lugar no masculino.

**Wrestling:** Giullia Penalber alcançou o melhor resultado da modalidade em uma edição dos Jogos Olímpicos, terminando em 5º lugar.

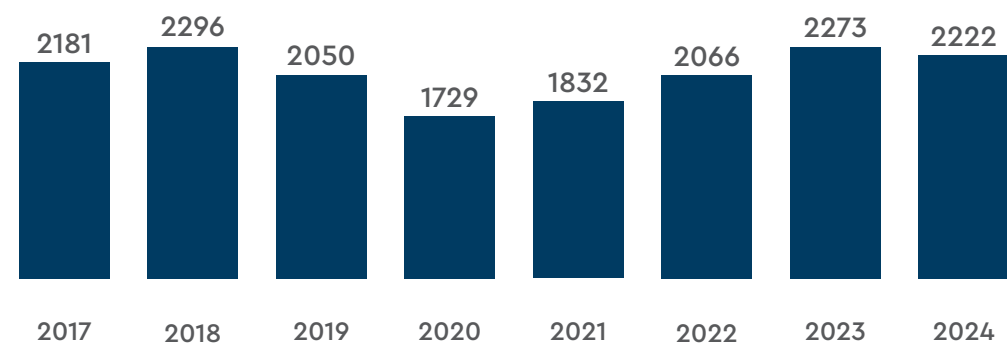
## RESULTADOS EM CAMPEONATOS MUNDIAIS 2024

MODALIDADE	EVENTO	MEDALHA
Esqui alpino	Ranking Mundial Esqui Alpino Slalom 2023/2024	1º lugar: Lucas Pinheiro
Levantamento de pesos	Campeonato Mundial 2024	Prata: Thiago Felix (55kg, categoria não olímpica)
Skateboarding	Campeonato Mundial 2024	Ouro: Rayssa Leal (street) Ouro: Raicca Ventura (park) Ouro: Augusto Akio (park) Prata Pedro Barros (park)
Surf	Campeonato Mundial 2024	Ouro: Gabriel Medina Prata: Tatiana Weston-Webb
Tiro com arco	Final Copa do Mundo 2024	Bronze: Marcus D'Almeida
		TOTAL: 8 Medalhas em provas ou rankings olímpicos (mais uma medalha não olímpica)

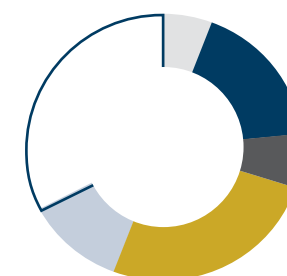
PROJETOS DE APOIO E PPOS  
EXECUÇÃO COB 2017-2014



QUANTIDADE DE PROJETOS SIGEF  
EXECUÇÃO CONFEDERAÇÕES 2017-2014

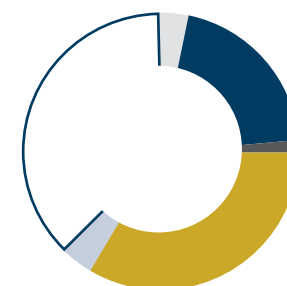


QUANTIDADE POR TIPO DE PROJETOS  
SIGEF 2024



- 1.1 - PROGRAMAS E PROJETOS DE FOMENTO - 6%
- 1.2 - MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - 18%
- 2.3 - FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS - 6%
- 3.4 - PREPARAÇÃO TÉCNICA - 26%
- 3.5 - MANUTENÇÃO E LOCOMOÇÃO DE ATLETAS - 11%
- 4.6 - PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DESPORTIVOS - 33%

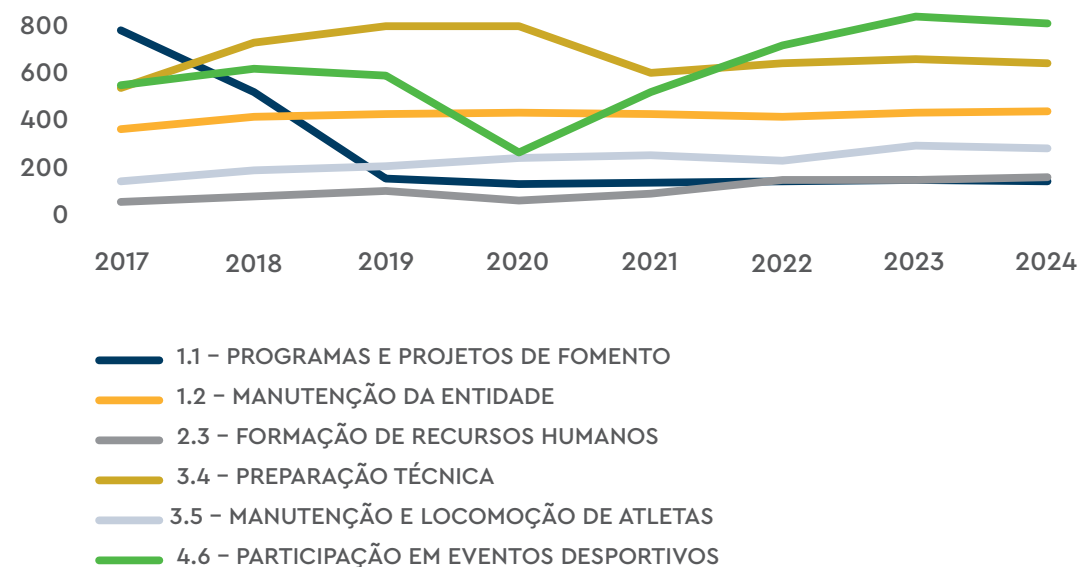
RECURSO POR TIPO DE PROJETOS  
SIGEF 2024



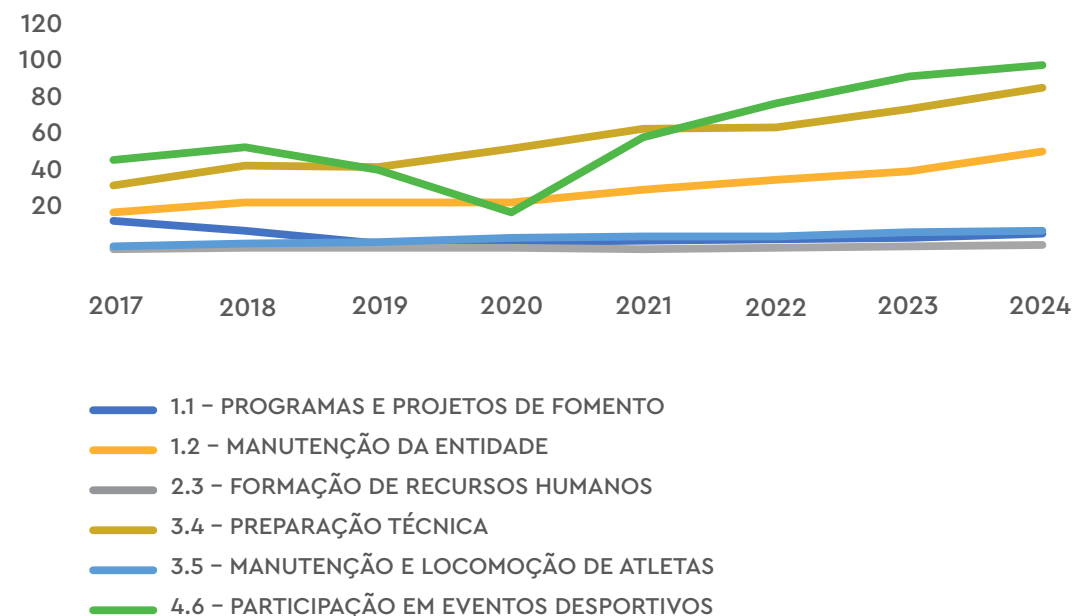
- 1.1 - PROGRAMAS E PROJETOS DE FOMENTO - 8,9 - 4%
- 1.2 - MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - 51,3 - 20%
- 2.3 - FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS - 3,0 - 1%
- 3.4 - PREPARAÇÃO TÉCNICA - 83,8 - 33%
- 3.5 - MANUTENÇÃO E LOCOMOÇÃO DE ATLETAS - 10,2 - 4%
- 4.6 - PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DESPORTIVOS - 95,6 - 38%



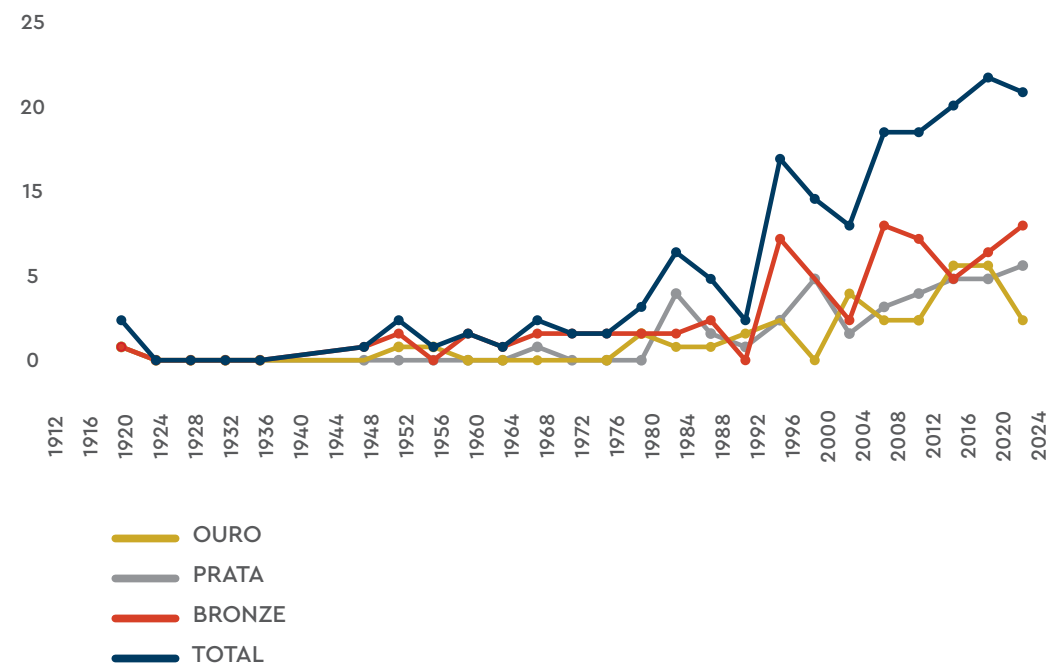
### QUANTIDADE DE PROJETOS POR TIPO



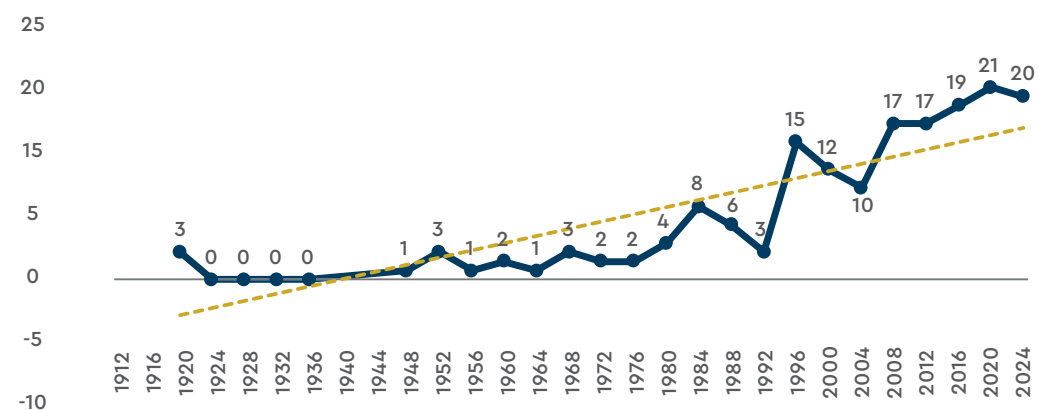
### RECURSOS POR TIPO DE PROJETOS (MILHÕES)



### MEDALHAS OLÍMPICAS DO BRASIL



### TOTAL DE MEDALHAS OLÍMPICAS



## JOGOS E OPERAÇÕES INTERNACIONAIS

A área lidera o planejamento e a participação da delegação brasileira nos jogos multiesportivos internacionais, provendo as soluções estratégicas para atuação das equipes, assim como a infraestrutura e logística de pessoas e materiais. As chamadas "Missões" são diversas e abrangem tanto as equipes da base quanto o topo do alto rendimento nos esportes olímpicos, pan-americanos, sul-americanos e de inverno, visando sempre à melhor performance possível para atletas e seleções.





O planejamento e a execução das missões, que exigem anos de antecedência, incluem:

- > Identificar instalações esportivas, acomodações, depósitos e áreas operacionais em cada país-sede dos eventos dos quais o Brasil participa, a fim de estabelecer soluções para os serviços de apoio nas missões.
- > Liderar e engajar todas as áreas envolvidas nas missões, assim como liderar o processo de comunicação com as confederações e atletas no que diz respeito a cada evento.
- > Executar: credenciamento, inscrição esportiva, transporte aéreo e terrestre, serviços de aeroporto, contratação de hospedagem, instalações esportivas, alimentação, hidratação e infraestrutura, além de cuidar de toda a logística de materiais, uniformes e equipamentos esportivos.



## PRINCIPAIS ENTREGAS

### GANGWON 2024

Começamos o ano de 2024 com o pé direito, marcado por um resultado histórico nos Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude, que ocorreram entre os dias 19 de janeiro e 01 de fevereiro. O Brasil celebrou sua primeira medalha nas edições de inverno, conquistada por Zion Bethonico no snowboard cross. Essa vitória não apenas destacou o potencial do país, como celebrou o progresso de um trabalho importante desenvolvido pelas confederações de neve e gelo em conjunto com o COB.

O evento reuniu atletas de mais de 80 países e, com um total de 15 modalidades, foram distribuídas 81 medalhas, sendo 34 provas igualmente divididas entre as categorias feminina e masculina, reforçando o compromisso com a igualdade de gênero. O evento foi realizado em quatro regiões de competição: Gangneung, PyeongChang, Hoengseong e Jeongseon, com as modalidades sendo acomodadas nas duas vilas olímpicas: Gangneung e High 1.

A delegação brasileira foi composta por 17 jovens atletas, que competiram em 8 modalidades diferentes, incluindo biatlo, bobsled, curling, esqui alpino, esqui cross-country, patinação de velocidade em pista curta, skeleton e snowboard. Esse foi o maior número de atletas e modalidades já registrado pelo Brasil em uma edição dos Jogos Olímpicos de Inverno da Juventude.

A meta estabelecida pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB) para a edição foi proporcionar uma experiência positiva e melhorar os resultados do desempenho esportivo dos atletas da delegação do Time Brasil. O objetivo era, além de competir, fortalecer o legado esportivo da juventude brasileira no cenário olímpico, oferecendo uma experiência enriquecedora para os jovens atletas em uma competição internacional, em um ambiente multiesportivo sob a direção do COB.

Para alcançar os objetivos e metas, a área de Jogos e Operações Internacionais trabalhou diretamente com o Comitê Olímpico Internacional e os Comitês Olímpicos Nacionais para garantir uma estrutura adequada para uma competição de alto nível e otimizar os processos de credenciamento e inscrições, transporte, acomodação, alimentação e apoio aos atletas, entre outras. Essa colaboração garantiu que a delegação brasileira, mesmo sendo menor em comparação a outras nações, tivesse as melhores condições possíveis para competir.

Para complementar os serviços oferecidos pelo Comitê Organizador, o COB ofereceu aos atletas e oficiais das modalidades um apoio integral, garantindo serviços médicos, técnicos esportivos e suporte operacional durante os Jogos. Além disso, foi realizado um investimento na equipe de comunicação, composta por dois profissionais, que foram responsáveis por documentar, divulgar e contar a história de cada atleta ao longo dos Jogos, compartilhando suas trajetórias e conquistas. Esse apoio visou não apenas ao desempenho esportivo, mas também à criação de um registro detalhado e inspirador de cada momento vivido pela delegação brasileira, destacando o comprometimento e a superação dos atletas.



#### **PARIS 2024**

Ao retornar de Gangwon, a equipe de Jogos e Operações, assim como todas as áreas do COB, voltaram as atenções do COB exclusivamente para os Jogos Olímpicos Paris 2024. Programado para ocorrer em julho e agosto, representou não apenas uma oportunidade de destaque para os atletas brasileiros, mas também um desafio significativo em termos de preparação e investimento.

A construção do planejamento para o envio e suporte da delegação brasileira em Paris 2024 envolveu diversas áreas e profissionais, cada um contribuindo com sua expertise para garantir uma missão bem-sucedida. As áreas principais envolvidas incluíram a gerência esportiva e o acompanhamento das questões técnicas junto às modalidades; a gerência de Jogos e Operações Internacionais em trabalho com a gerência da Infraestrutura, a direção da Comunicação, os serviços de saúde e de performance, Esporte Seguro e o Jurídico do COB.



Entramos em uma fase de execução após anos de planejamento, testes e refinamento, que exigiu um esforço conjunto extraordinário por parte de diversos setores da entidade. Cada detalhe foi estrategicamente analisado e ajustado para garantir a infraestrutura, a segurança e os serviços à delegação brasileira.

O COB organizou, enviou e liderou uma Missão composta por cerca de 650 integrantes, dos quais 284 eram atletas, durante os Jogos Olímpicos Paris 2024, entre os dias 26 de julho e 11 de agosto. Mesmo diante de um ciclo olímpico mais curto, a preparação e os serviços oferecidos pela Missão contribuíram para que diversos atletas e equipes alcançassem os resultados mais expressivos de suas carreiras.

Com o pouco tempo de preparação após os Jogos Olímpicos Tóquio 2020, realizados em 2021, as visitas precursoras da área foram fundamentais para a montagem da estrutura oferecida aos atletas brasileiros em Paris e nas outras seis sedes olímpicas

Sabendo da necessidade de garantir três pilares principais: treino, recuperação e descanso, foi feito o diagnóstico das condições em Paris (a ordem de prioridades, assim como o nível de serviço ofertado pelo Comitê Organizador). Assim, o COB investiu em assegurar:

- > Posicionamento do prédio na vila olímpica: perto do transporte, do refeitório principal e da saída mais próxima à base de apoio do Time Brasil, evitando assim grandes deslocamentos diários e desgastes dos integrantes na delegação.

- > Adequação dos espaços do Prédio do Time Brasil para acesso direto aos serviços principais: atendimento médico, fisioterapia, massoterapia, crioterapia, sala de força e condicionamento, cárdio, preparação mental, biomecânica, bioquímica, análise de vídeo, salas de reuniões e lounge para interação e desconpressão. Tendo todos os serviços dentro do prédio, evitamos distrações e deslocamentos excessivos dentro da Vila Olímpica, além de garantir a privacidade e prioridade de acesso aos serviços.
- > Adaptação dos quartos com instalação de ar-condicionado para garantir a temperatura entre 21°C-23°C, ideal para o descanso, tão necessário para que os atletas possam competir em sua máxima capacidade.
- > Oferta da alimentação brasileira e exclusiva para delegação em um ambiente calmo e aconchegante. A alimentação foi feita por meio da orientação da nutricionista do COB, que considerou aspectos importantes para recuperação dos atletas na composição do menu.
- > Apoio estratégico nas vilas Satélites:  
Marseille para a equipe da vela, com a contratação de uma base de apoio a treinamentos durante 3 anos antes dos Jogos e posicionamento de um container tipo oficina com toda estrutura de reparo e um container tipo lounge para estada das equipes durante o longo dia de competição, que depende das condições do vento.

Taiti, para a equipe do surfe, com a contratação de uma pousada ao lado do local de competição, para uso exclusivo do Time Brasil, com infraestrutura de treino de força, alimentação personalizada, privacidade e segurança.

Vaires Sur Mer para equipes de remo e canoagem, com a contratação de um hotel próximo ao local de competição, evitando o transporte de aproximadamente uma hora da Vila Olímpica; suplementação de alimentação e infraestrutura de força e condicionamento; assim como serviço médico e fisioterapêutico.

Lille para a equipe de basquete e, posteriormente, com a contratação de refrigeração para os quartos, hotéis de suporte e salas para implantação do serviço de saúde dos atletas.

Chateauroux, com a equipe de tiro esportivo, onde foi possível assegurar a acomodação mais próxima do local de competição e integrada com os serviços de vila ofertados pelo Comitê Organizador.

Monumento histórico e símbolo da cidade, o Château de Saint-Ouen foi o ponto de apoio exclusivo ao lado da Vila para operações da Missão Brasileira, com serviços médicos, preparação mental, atendimento nutricional e alimentação brasileira, além do local de encontro com familiares e amigos – mais de 500 parentes e amigos dos atletas passaram pelo local. A ação de uniformes exigiu um espaço amplo para o recebimento de mais de 45 mil peças, que foram organizadas para montagem das malas dos atletas. Para isso, o local escolhido foi Serre Wangari, que também funcionou para treinamento da equipe do boxe. Já o Gymnase des Docks ofereceu um local estratégico para que as equipes de vôlei e modalidades de lutas pudessem treinar sem restrição de horário. No local também foi montada uma estrutura de força e condicionamento para os atletas.

Do espaço privilegiado na Vila, próximo ao transporte oficial e ao refeitório, aos serviços de suporte com diversos profissionais complementares à performance do atleta no período dos Jogos; tudo foi pensado com muito carinho, detalhamento e profissionalismo por uma equipe que se supera a cada edição dos Jogos, fazendo das lições aprendidas a base para o aprimoramento constante.

A estrutura montada teve um único propósito: permitir que os verdadeiros astros da festa brilhassem como merecem. Nossos atletas responderam à altura e criaram vários motivos para que o país se orgulhasse da participação da delegação brasileira nos Jogos Olímpicos Paris 2024.

## PARCERIAS INTERNACIONAIS

Em um âmbito internacional, representantes da área passaram a fazer parte de grupos de discussão em um contexto global, representando uma voz dos Comitês Olímpicos Nacionais e podendo defender níveis de serviço e prioridades nos Jogos que impactam diretamente os atletas e as delegações esportivas.

Reuniões de grupo de trabalho (NOC Operation Connect), com mais de 20 países, foram feitas para nivelamento de informações e colaboração em preparação para Paris 2024.

Além disso, fomos convidados para participar do debriefing de Paris junto ao Comitê Olímpico Internacional e a Associação de Comitês Olímpicos Nacionais.

Por fim, já pensando no próximo ciclo olímpico, o COB sediou a reunião do Clube dos 6 (Bélgica, Brasil, Holanda, Noruega, Suécia e Suíça + Estados Unidos) em Los Angeles, promovendo discussões sobre os próximos Jogos e visitando locais estratégicos.





## *INFRAESTRUTURA ESPORTIVA*

A área se dedica ao desenvolvimento de projetos considerados necessários para que os espaços físicos possam atender adequadamente às necessidades do esporte brasileiro.



Nesse contexto, incluem-se instalações esportivas de treinamento e competição, com foco no Centro de Treinamento do COB e nos Jogos Multiesportivos, além de demandas de projetos especiais. As premissas dos projetos abrangem:

- > Aumento da performance esportiva;
- > Prevenção de lesões;
- > Funcionalidade;
- > Conforto;
- > Acessibilidade;
- > Segurança;
- > Medidas socioambientais que incentivem atitudes e práticas sustentáveis.

Portanto, a Infraestrutura Esportiva é a base de um processo, que pode determinar o aprimoramento e influenciar mudanças na rotina de uma instalação e dos seus usuários, gerando performance.

Em 2024, é possível destacar o avanço dos projetos relacionados à Fase 01 C do Programa de Aperfeiçoamento do Legado Olímpico do Parque Aquático Maria Lenk – Centro de Treinamento do COB, conforme a seguir: tratamento e recuperação da cobertura metálica, novo sistema de iluminação do deck da piscina em tecnologia LED, recuperação estrutural e impermeabilização da arquibancada, nova sala multiusos anexa à arquibancada.

Um grande desafio foi a execução dos projetos relacionados à infraestrutura dos Jogos Olímpicos Paris 2024, que exigiu empenho e envolvimento de toda a equipe para finalizar a etapa de planejamento e iniciar a execução em campo com as adequações necessárias para que as instalações pudessem suportar de maneira consonante às entregas do Time Brasil.

Ao todo, foram aproximadamente 9000 m<sup>2</sup> de áreas tratadas nas seguintes instalações:

- > Vila Olímpica de Paris;
- > Base Time Brasil – Chateau Saint Ouen;
- > Base Time Brasil – Gymnase de Docks;
- > Base Time Brasil – Serre Wangari;
- > Base do surf – Tahiti;
- > Subvila do basquete – Lille;
- > Subvila basquete e futebol – Paris
- > Subvila do tiro esportivo – Chateauroux;
- > Subvila remo e canoagem – Vaires-Sur Marne;
- > Venue de remo e canoagem – Vaires-Sur Marne;
- > Venue de vela – Marseille;
- > Venue hipismo – Versailles;
- > Venue do atletismo – State de France;
- > MPC.





Cabe ressaltar a entrega do projeto de ambientação do escritório corporativo do COB, que utilizou o esporte como pano de fundo, aproximando a atividade fim às atividades corporativas, gerando:

- > Produtividade e bem-estar, utilizando o ambiente para estimular o aumento da motivação e a satisfação dos colaboradores, contribuindo para um melhor desempenho e a redução do estresse;
- > Fortalecimento da imagem do COB, buscando envolver os usuários com a magia do esporte, trazendo a cultura e os Valores Olímpicos por meio de soluções esteticamente agradáveis, gerando conforto e uma boa impressão aos principais stakeholders do COB;
- > Eficiência no uso do espaço, por meio da otimização do uso dos espaços disponíveis, proporcionando áreas funcionais multiusos para reuniões, descompressão, trabalho individual e colaboração;
- > Ergonomia, com utilização de mobiliários e acessórios ergonômicos e adequados para cada tipo de uso;
- > Criatividade e inovação, tendo o esporte como fonte inspiradora, podendo estimular a criatividade e a inovação, promovendo e gerando novas ideias e soluções.
- > Sustentabilidade, incorporando práticas sustentáveis como o uso responsável de materiais, eficiência energética, bem-estar dos colaboradores e incentivo ao descarte responsável de resíduos.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2024

- > Programa de aperfeiçoamento do Legado Olímpico, que tem como objetivo desenvolver o Centro de Treinamento do COB; planejando o uso da instalação, recuperando espaços subutilizados, renovando equipamentos obsoletos e desenvolvendo soluções inovadoras para suportar diferentes modalidades esportivas. Foram realizados os seguintes projetos:

**Fase 01 A** – Novo Auditório: ampliação no sistema de áudio, ajustes finais no sistema de iluminação cênica e finalização de todos os projetos envolvidos com o Auditório.

**Fase 01 B** – Implantação dos projetos de interiores – Sala de Saúde e Performance, áreas administrativas e operacionais, de suporte aos eventos e de suporte aos atletas.

**Fase 01 C** – Continuação das obras relacionadas ao tratamento e recuperação estrutural da cobertura metálica do PAML; recuperação estrutural e impermeabilização da arquibancada; nova sala multiusos na arquibancada, novo sistema de iluminação do deck da piscina em tecnologia LED; renovação do sistema de águas pluviais; e renovação da infraestrutura elétrica de suporte aos equipamentos da cobertura.

**Fase 02** – Início do planejamento de implantação.

**Licenciamento PAML** – Tramitação do Certificado de Aprovação (CA) da instalação junto ao CBMERJ.

**CTGA Areninha** – Implantação de novo layout para o set de equipamentos Paris 2024; projeto e implantação de nova plataforma de amortecimento para os equipamentos solo; renovação de equipamentos e acessórios; início do planejamento dos novos projetos do programa de renovação contínua para o ciclo LA 2028.

- > Projeto de ambientação e sinalização da sede corporativa do COB.
- > Suporte a eventos esportivos do COB:

**Jogos Olímpicos Paris 2024** – suporte à área de Jogos e Operações Internacionais no planejamento, projeto e na implantação da infraestrutura.





**RELAÇÃO  
COM A  
SOCIEDADE**



# INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEIRO

O IOB é a área de Educação e Segurança do COB para o esporte olímpico. Lançado em 2009, o seu objetivo principal é gerar e difundir conhecimento ao promover uma formação profissional de alta qualidade por meio de programas de capacitação e desenvolvimento, assim como tornar o esporte um lugar seguro para todos.





Dessa forma, contribui significativamente para a preparação e o amadurecimento do esporte nacional de alto rendimento por meio de cursos, seminários, congressos e demais eventos acadêmicos e científicos; além de ações de prevenção e enfrentamento de violências e desvios de comportamento ético, atuando mediante dois setores: Educação, composto por: Academia Brasileira de Treinadores (ABT), Programa de Gestores (PG), Programa de Carreira do Atleta (PCA) e Projetos Especiais (PE); e Segurança, com os programas Esporte Seguro (PES) e Esporte Seguro para as Organizações (PESORG).



## PRINCIPAIS ENTREGAS

### REALIZAÇÃO DA I EDIÇÃO DO FÓRUM SUL-AMERICANO DO ESPORTE DA ODESUR

De 21 a 23 de março. Realizado na cidade-sede do Rio de Janeiro, o evento foi composto por atividades variadas, como reuniões, Assembleia Geral, visitas turísticas, atividades sociais e workshops, com o fim de promover a discussão, a troca de conhecimento e a interação no cenário esportivo das Américas entre os 15 países-membros da ODESUR.

### REALIZAÇÃO DO I FÓRUM ESPORTE SEGURO

Com o intuito de difundir boas práticas e unir todas as organizações esportivas para o mesmo foco: a segurança no Esporte. Com palestrantes internacionais, o fórum promoveu a conscientização sobre questões de segurança no esporte; identificou e discutiu os desafios comuns que as organizações esportivas enfrentam em relação à segurança no Esporte, compartilhou as boas práticas relacionadas à segurança e ainda lançou o Manual de Salvaguarda Internacional para Crianças no Esporte.

### LANÇAMENTO DO CURSO FUNDAMENTOS DO TREINAMENTO ESPORTIVO (FTE)

Curso on-line, gratuito, voltado a treinadores e treinadoras, com objetivo de democratizar o acesso à capacitação na área de Treinamento Esportivo e que, desde o seu lançamento, em outubro deste ano, já tem mais de 3.000 inscritos.

O treinador está na base do desenvolvimento esportivo, que é composto por bons profissionais, bons resultados e desenvolvimento esportivo. Dessa forma, a formação e capacitação continuada de treinadoras e treinadores é uma das prioridades do instituto.



## LANÇAMENTO DO CURSO GINECOLOGIA DO ESPORTE

Idealizado pela Área da Mulher no Esporte e realizado pelo IOB, o curso tem como propósito promover a educação com foco na mulher, por meio do conhecimento a respeito do corpo feminino e suas características, além de ajudar as atletas a compreenderem e a lidarem adequadamente com as questões de saúde e performance.

Com isso, o COB reafirma o compromisso com a promoção da igualdade de gênero, mediante ações voltadas para a inclusão e a permanência das mulheres no esporte; a fim de ampliar as iniciativas de equidade de gênero. Um dos resultados mais recentes, advindo de um maior investimento em igualdade de gênero, foi o desempenho histórico das mulheres, que foram maioria na delegação brasileira pela primeira vez e as medalhas inéditas em provas do programa olímpico.

## TREINAMENTOS E AÇÕES EDUCACIONAIS PARA ALGUNS AGENTES QUE FAZIAM PARTE DA MISSÃO PARIS 24

Impactando diretamente o desenvolvimento de metodologias que pudessem trazer resultados a esses profissionais.

# PROJETOS DIRECIONADOS AOS JOGOS PARIS 2024

## CURSO DE CAPACITAÇÃO DOS CHEFES DE EQUIPE PARIS 2024 (CCCE)

Durante todo o ano de 2024, o IOB promoveu o CCCE voltado aos Chefes de Equipe que estariam nos Jogos de Paris, visando complementar, por meio de atividades de cunho educacional, a formação desses profissionais tão importantes dentro de uma Missão, a fim de contribuir de forma relevante para a conquista de resultados positivos. O curso foi estruturado a partir de uma programação composta por atividades, presenciais e a distância, que trouxessem reflexões de maneira concreta, em ações assertivas no dia a dia dos Chefes de Equipe nas Missões lideradas pelo COB.

O Chefe de Equipe é o(a) gestor(a) mais importante de cada modalidade. Ele/ela é oriundo de uma confederação e é o elo entre o COB e cada modalidade. Essa pessoa é a responsável pelo planejamento e pela operação de cada esporte que participa de uma Missão Olímpica liderada pelo COB.

## PROGRAMA EMBAIXADORES PARIS 24

O IOB ficou responsável pelo Programa Embaixadores do COB em Paris 2024, que teve como missão inspirar novas gerações de atletas, abrindo caminhos para novas gerações, por meio da troca de experiências com grandes nomes do esporte, promovendo um ambiente vencedor. Os embaixadores, atletas consagrados do esporte olímpico nacional, foram anunciados oficialmente na festa em comemoração ao marco de 100 dias para Paris. São eles: Virna Dias, Mauricio Lima, Thiago Camilo, Vanderlei Cordeiro, Janeth Arcain e Natalia Falavigna. Eles participaram de uma série de atividades, como cerimônias, rodas de conversas, competições esportivas, visita à Vila Olímpica, entre outras.

## PROGRAMA ESPORTE SEGURO PARA OS JOGOS OLÍMPICOS PARIS 2024

O Programa Esporte Seguro visa contribuir para a construção de um ambiente atlético respeitoso, equitativo e livre de todas as formas de violência e desvio de comportamento.

Para a Missão dos Jogos Olímpicos Paris 2024, o programa realizou várias entregas antes, durante e após os jogos, entre elas: criação do Plano de Salvaguarda do COB, abrangendo escopos, protocolos de gerenciamento de ocorrências, análise de antecedentes criminais e mapeamento de riscos; realização de 5 cursos obrigatórios, 6 palestras e análise de 1.084 antecedentes criminais; supervisão dos ambientes, plantões de atendimento, suporte em ocorrências e participação em workshops do COI; entre outras. Todas essas ações foram voltadas para a prevenção e enfrentamento de violências, assédio e abuso, manipulação de competição, doping e racismo.

Além disso, especialmente para essa Missão, foi criada uma área especial, a qual incorporou uma parceria com a Polícia Federal. Nesse contexto, houve a oportunidade de ampliação do conhecimento e aprendizado em relação ao escopo de violência, abrangendo os seguintes temas: invasão; subtração de bens; depredação; incêndio; desastres naturais; ataque terrorista; resgates; perda de documentos; furtos e/ou roubos; entre outros.



## DADOS RELEVANTES

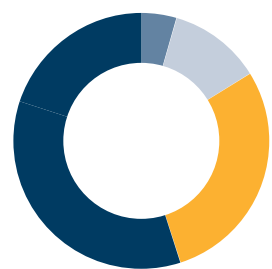
Em 2024, o IOB completou 15 anos de existência e conquistou a sua maior marca em capacitação em um ano, com 22.538 alunos capacitados e 230 ações e projetos realizados, distribuídos conforme a seguir: 04% no Programa de Gestores; 12% na Academia Brasileira de Treinadores; 29% no Programa de Carreira do Atleta; 36% no Programa Esporte Seguro; 20% nos cursos de Projetos Especiais.

Além disso, houve crescimento na atuação do Esporte Seguro, em que ações de segurança – avaliações de antecedentes criminais, ações educacionais com palestras educativas presenciais e on-line, ações de prevenção e monitoramento com oficiais de salvaguarda certificados e desenvolvimento de documentos norteadores – fizeram parte de dois grandes eventos do ano de 2024: os Jogos Olímpicos Paris 2024, com uma delegação final de 660 integrantes; e os Jogos da Juventude, no qual envolveu aproximadamente 5.000 pessoas, entre jovens atletas e profissionais.



## PROJETOS REALIZADOS EM 2024 – IOB

Mostra a distribuição das 230 ações e projetos realizados nos 5 Programas do IOB em 2024.



- PROGRAMA DE GESTORES - PG - 4%
- ACADEMIA BRASILEIRA DE TREINADORES - ABT - 12%
- PROGRAMA DE CARREIRA DO ATLETA - PCA - 29%
- PROGRAMA ESPORTE SEGURO - PES - 36%
- PROJETOS ESPECIAIS - PE - 20%

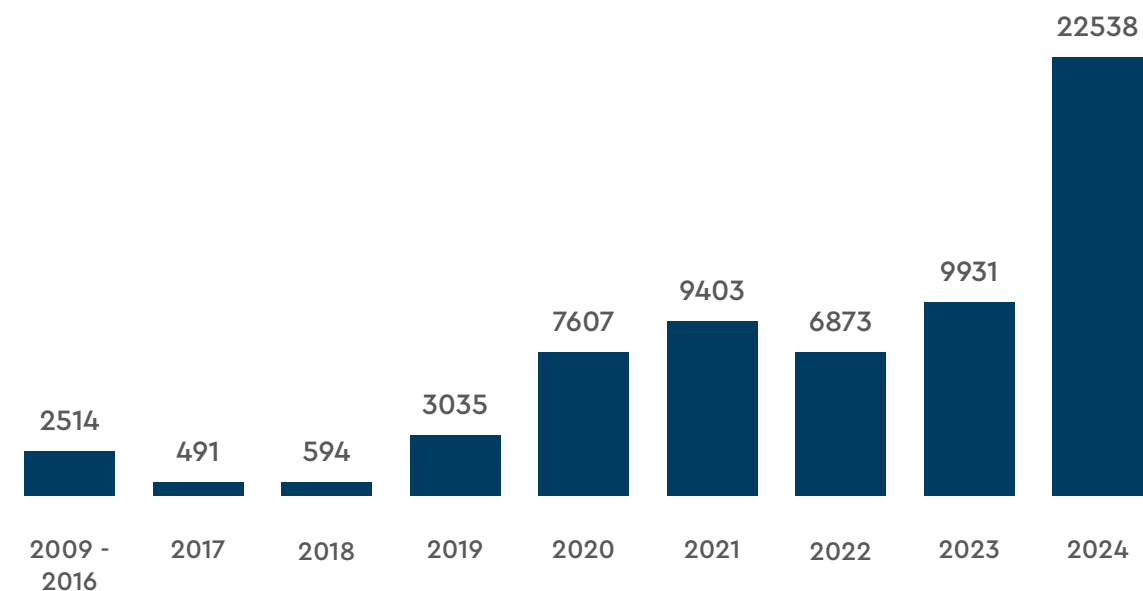
# 230 ações e projetos realizados

DISTRIBUÍDOS NOS PROGRAMAS DO IOB EM 2024.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS

### CRESCIMENTO QUANTITATIVO IOB

Desde a sua criação, o IOB capacitou mais de 62 mil alunos. Entre os três últimos anos, aumentou mais de 3 vezes o seu atendimento, com um crescimento de aproximadamente 228% na capacitação de alunos. A seguir, o gráfico que demonstra o crescimento do número de pessoas capacitadas pelo IOB.



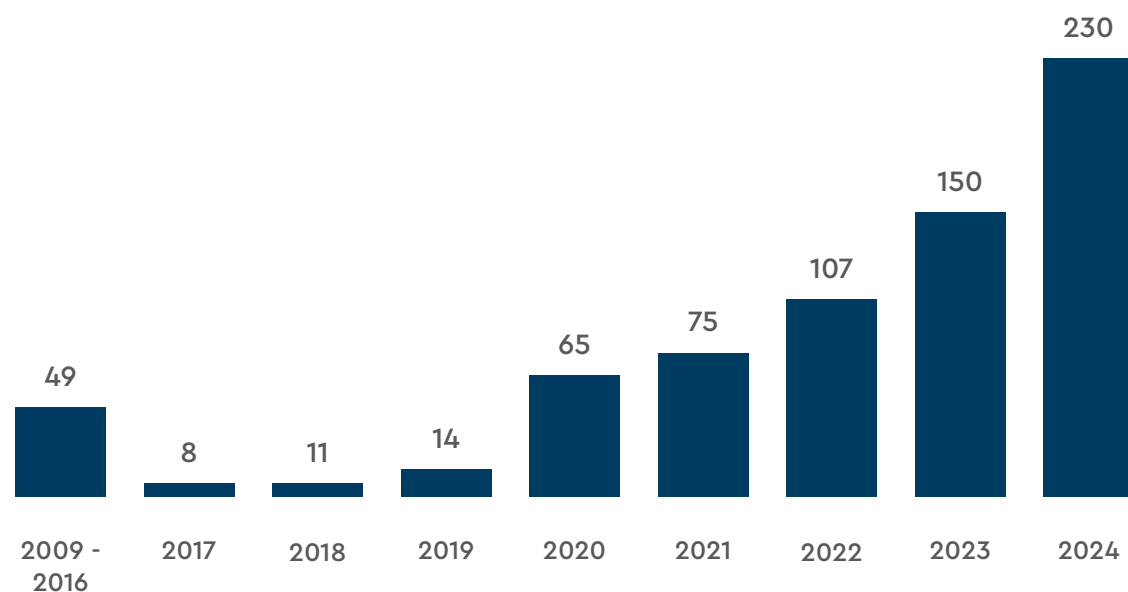
## ANÁLISE QUALITATIVA

Mesmo diante de um crescimento exponencial na capacitação de alunos e na oferta de cursos, o IOB vem conseguindo manter a qualidade no serviço prestado ao longo dos anos. Isso é evidenciado pelos relatórios de feedback dos alunos atendidos, que continuam demonstrando altos níveis de satisfação e informando o alto grau de aplicabilidade dos conteúdos ensinados nos cursos no dia a dia profissional dos capacitados, atingindo o grau de 92% satisfação.

Além do grau de satisfação, as pesquisas também apontam que os alunos têm a percepção que os cursos do IOB têm aplicabilidade prática, atingindo a marca de 90% de aplicabilidade.

## AÇÕES E PROJETOS DO IOB

Em toda a sua trajetória, o IOB realizou mais de 700 ações e projetos educacionais e de segurança, abrangendo uma variedade de temas e formatos. A seguir, o gráfico que demonstra o crescimento no volume de entregas.







## CULTURA E VALORES OLÍMPICOS

O departamento de Cultura e Valores Olímpicos é responsável pelas ações, programas e publicações que registram e divulgam a história olímpica e que promovem os Valores Olímpicos, servindo como uma ponte entre o esporte e a sociedade. A seguir, a descrição detalhada de cada área.



# BIBLIOTECA

A biblioteca do COB é aberta ao público e está localizada no Centro de Treinamento do Time Brasil. Como fonte de referência na área esportiva, sua missão é preservar o acervo bibliográfico da entidade e torná-lo acessível, por meio dos serviços de apoio e orientação à pesquisa e ao conhecimento. As publicações tratam sobre a participação do Brasil no Movimento Olímpico e se destinam a professores, pesquisadores, jornalistas e estudantes com a finalidade de promover a educação, o ensino e a investigação olímpica.



# PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS NO ANO

Continuidade das atividades de rotina:

- > Catalogação dos itens que foram incorporados ao acervo;
- > Higienização manual e confecção de capas em poliéster, para melhorar o acondicionamento e manuseio de algumas obras que apresentavam desgaste pela ação do tempo;
- > Biblioteca itinerante do COB, durante os Jogos da Juventude João Pessoa 2024. Seleção de aproximadamente 300 publicações que estiveram disponíveis para consulta e empréstimo durante o evento;
- > Atendimento a 32 solicitações de pesquisa sobre o Movimento Olímpico e esportes em geral, por meio de e-mail e visitas à biblioteca.

# DADOS RELEVANTES

- > A coleção conta com 22.110 documentos catalogados no sistema de gestão do acervo, incluindo livros, periódicos, folhetos e acervo multimídia;
- > Foram restaurados 39 volumes para preservação do acervo;
- > Aquisição por compra de 41 novas publicações para composição do acervo, com destaque para obras literárias (para os públicos adulto e infanto-juvenil); biografias de atletas brasileiros e de grandes nomes do esporte. Essa iniciativa visa oferecer não só apenas recursos informacionais para pesquisa, mas também opções de leitura de lazer, ofertando, dessa forma, diversas opções para os usuários;
- > Aquisição por doação – 29 publicações recebidas em doação para incorporação ao acervo.





## MEMÓRIA OLÍMPICA

Com o objetivo de preservar e divulgar o Movimento Olímpico, a área é responsável pela aquisição, controle e guarda de peças do acervo histórico-cultural do Comitê Olímpico do Brasil. Responde, ainda, pelo planejamento, pela organização e gestão de exposições e atividades culturais.

## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

### GESTÃO E PRESERVAÇÃO DO ACERVO

- > Continuidade das atividades de catalogação;
- > Higienização interventiva para priorizar itens em porcelana e prataria;
- > Confecção de 20 caixas personalizadas para acondicionamento do acervo;
- > Descarte de embalagens inadequadas ou degradadas.

### DIGITALIZAÇÃO

- > 896 imagens capturadas e editadas de 220 itens do acervo;
- > 10 vídeos editados das histórias de vida de ex-atletas que participaram do projeto de desenvolvimento do acervo.

### AQUISIÇÃO POR COMPRA

Itens Paris 2024: pins; medalhas comemorativas; selos; cartões postais; caneca; pôster; mascote etc.

### AQUISIÇÃO POR MEIO DE DOAÇÃO

Entre os mais significativos, recebemos alguns itens de Paris 2024: Tocha Olímpica; tênis da Rayssa Leal; tênis do Augusto Akio; shape skate do Luiggi Cini; bola de tênis assinada pela Bia Haddad; camisa assinada pelo Hugo Calderano; entre outros.

**Outros itens:** moeda comemorativa Tóquio 1964; selos postais Tóquio 1964; CD Sydney 2000; moedas México 1968, Helsinque 1952, Rio 2016 etc.

## DESTAQUE

Durante o trabalho de gestão e triagem do acervo museológico, identificamos uma carta postal escrita por Pierre de Coubertin (fundador do Movimento Olímpico e dos Jogos Olímpicos da Era Moderna) em 16 de julho de 1931, endereçada a Frantz Reitchel (multiatleta campeão olímpico e jornalista esportivo). Na mensagem, ele se desculpa por não ter podido comparecer a uma entrevista marcada com Frantz e pede que possam remarcar para outra data posterior. Esse documento com essa simples mensagem se tornou um dos itens mais importantes da nossa coleção, sendo o único diretamente relacionado à Coubertin.

Matéria foi publicada no G1 dia 22/07/2024.

<https://g1.globo.com/mundo/olimpiadas/paris-2024/noticia/2024/07/22/carta-olimpica-conheca-a-curiosa-e-misteriosa-historia-de-pierre-de-coubertin-o-fundador-das-olimpiadas.ghtml>

## EXPOSIÇÕES

- > "Mulheres Olímpicas do Brasil" no Château de Saint-Ouen – base do Time Brasil nos Jogos Olímpicos Paris 2024 – com exibição de um pouco da trajetória das atletas brasileiras desde as primeiras participações nos Jogos Olímpicos até os dias de hoje. Curadoria com seleção de imagens, produção de textos, legendas e sugestão de expografia.
- > "Paris foi delas" na COB Expo, entre os dias 25 e 29 de setembro, em São Paulo – SP. Curadoria, seleção de acervo e elaboração de textos. Orientação técnica para equipe produtora do evento para expografia. Acompanhamento do traslado do acervo, montagem e desmontagem.
- > "Uma breve história dos Jogos Olímpicos e seus símbolos" nos Jogos da Juventude 2024, realizados em João Pessoa – PB, entre os dias 13 e 28 de novembro. Curadoria, seleção de acervo e elaboração de textos. Projeto expográfico e de design. Acompanhamento do traslado do acervo, montagem e desmontagem.

## ATENDIMENTO

- > Doação de aproximadamente 260 itens referentes aos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016 para o Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos Rio 2016, a fim de colaborar com a criação do Museu Olímpico do Rio.
- > Empréstimo de acervo, traslado e colaboração na montagem do cenário para gravação do quadro "Minha Medalha", da TV Globo, em que atletas brasileiros relembram os bastidores de suas conquistas. Os episódios foram exibidos nas noites de sábado, no intervalo da novela "Renascer", e nas manhãs de domingo, em uma versão estendida dentro do "Esporte Espetacular". Entre os itens do acervo, selecionamos tochas olímpicas; pins; medalhas comemorativas; uniformes e mascotes.  
  
Participamos das gravações dos atletas: Shelda, falando de sua medalha de prata em Sidney 2000; Pedro Barros, prata em Tóquio 2020; Ítalo, ouro em Tóquio 2020; Fabiana Alvim, ouro em Londres 2012; Rafaela Silva, ouro na Rio 2016; e Lucarelli, ouro na Rio 2016.
- > Colaboração com a equipe de infraestrutura do COB para a ambientação das salas de reunião da sede administrativa: Pierre de Coubertin, Mascotes, Medalhas, Chama Olímpica e Valores Olímpicos. Seleção de itens do acervo, fotos e produção de textos.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

Plano de gestão dedicado à triagem do acervo: desincorporação e incorporação de itens; criação de coleções: separação física e documental dos itens, de acordo com a tipologia; acondicionamento com materiais técnicos.



# TRANSFORMA

Por meio do programa Transforma, a área promove os Valores Olímpicos nas escolas, contribuindo para o fortalecimento da cultura esportiva, a integração da temática olímpica ao currículo escolar em todos os componentes curriculares e o desenvolvimento de habilidades socioemocionais dos estudantes, em consonância com a BNCC.



## PRINCIPAIS ENTREGAS

### AÇÕES PARA ALUNOS

- > Promoção de quatro Festivais Transforma, em parceria com 33 escolas das redes municipais do Rio de Janeiro, de São Paulo, Vila Velha e Araçás, alcançando um total de 3.791 alunos do Ensino Fundamental I e II por meio dessas ações.
- > Realização de dois Aulões Transforma durante a COBEXPO. O evento contou com a participação de 480 alunos de 7 escolas municipais de São Paulo, que estavam em fase de preparação para o ENEM.
- > As escolas E.M.E.F. Profª Judith Macedo de Araújo e E.M.E.F. Vereador Antônio Giúdice, localizadas em Porto Alegre, foram contempladas com a doação de materiais esportivos, beneficiando aproximadamente 1.560 alunos dessas instituições. Essa iniciativa foi realizada em substituição ao Festival Transforma, que não pôde ocorrer devido às chuvas que afetaram o estado do Rio Grande do Sul.
- > Realização de pinturas em grafite nas escolas Geo Ivone Nunes, Geo José de Mello e Geo Isabel Salgado, impactando aproximadamente 1.446 estudantes dessas escolas.
- > A ação Transforma nos Jogos da Juventude, em parceria com 8 escolas da Paraíba, atingiu aproximadamente 360 estudantes. A iniciativa levou os alunos ao Centro de Convivências, onde participaram de atividades lúdicas como basquete, totó humano e clínicas esportivas de tiro com arco e escalada, realizadas em parceria com as confederações dessas modalidades.
- > A ação Transforma no Dia Olímpico, realizada em parceria com escolas do município Rio de Janeiro, impactou 280 alunos. As atividades incluíram clínicas esportivas de boxe, taekwondo, atletismo, judô e esgrima, além de uma apresentação teatral sobre o Movimento Olímpico e interação com o mascote Ginga.

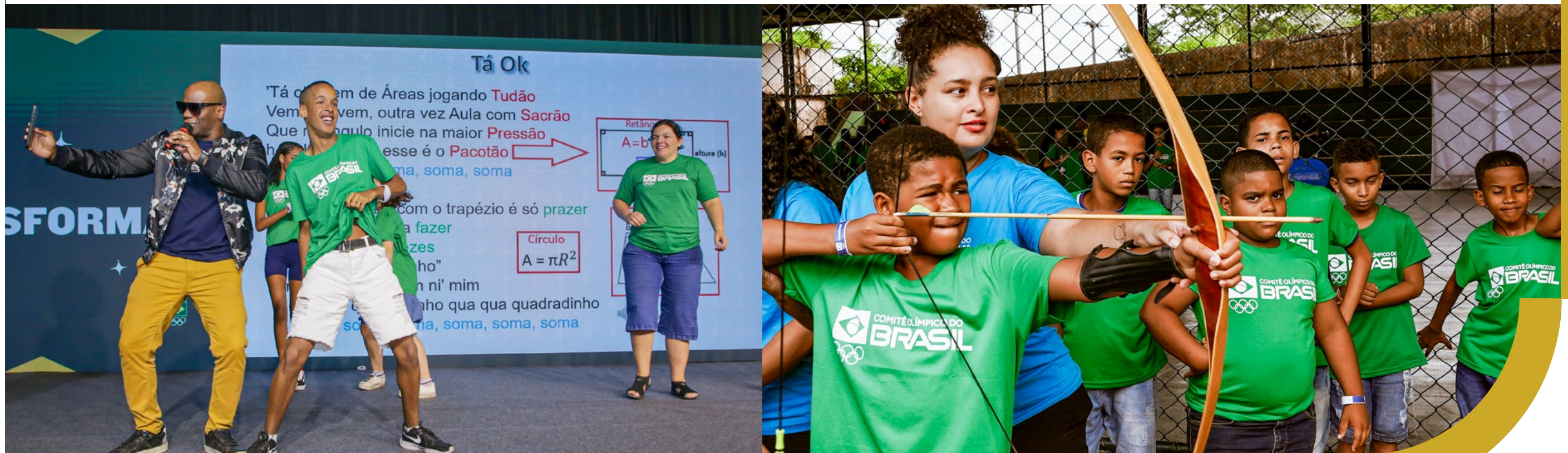


## CAPACITAÇÃO PARA EDUCADORES DE TODOS OS COMPONENTES CURRICULARES

- > Cursos on-line VOS (Valores Olímpicos para a Sociedade) e VOV (Valores Olímpicos para a Vida): cerca de 1.300 participantes ao longo do ano.
- > Workshop sobre educação olímpica "Sonhos Transformam", para 755 profissionais de todos os componentes curriculares. A iniciativa contou com a parceria de diversas instituições, como as secretarias municipais de educação de Porto Alegre, Rio de Janeiro, Vila Velha e São Paulo, além dos institutos Maicon França e Vanderlei Cordeiro de Lima, do Estado da Paraíba e da Secretaria de Estado de Educação do Rio de Janeiro.

## PARCERIAS

Em 2024, firmamos acordos de cooperação com o Instituto Vanderlei Cordeiro de Lima e o Instituto Maicon França, ampliando nossa rede de parcerias. Também renovamos o acordo com o município de Vila Velha. Além disso, mantivemos parcerias ativas com a Secretaria Municipal de Educação de São Paulo (SME-SP), a Secretaria Municipal de Educação do Rio de Janeiro (SME-RJ), a Secretaria Municipal de Educação de Araçás (SME Araçás), a Secretaria Municipal de Educação de Porto Alegre (SME Porto Alegre), a Secretaria Estadual de Educação do Rio de Janeiro (Seeduc-RJ) e o SESC São Paulo.







## **SUSTENTABILIDADE**

O Programa de Sustentabilidade do COB desenvolve ações baseadas nos pilares Educar, Inspirar, Reduzir e Compensar; com o objetivo de engajar todos os integrantes do Movimento Olímpico brasileiro na adoção de práticas que sejam tanto ambientalmente responsáveis quanto socialmente conscientes.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

### Grupo de Trabalho da América do Sul

o evento reuniu, em março, no Rio de Janeiro, representantes dos Comitês Olímpicos Nacionais da América do Sul para debater a Sustentabilidade no Movimento Olímpico, além de apresentar as conquistas e os avanços de cada Comitê no tema. A ocasião também proporcionou uma importante troca de experiências e boas práticas.

### Floresta Olímpica do Brasil

Lançado em maio, o projeto tem como objetivo a compensação de emissões de carbono por meio da restauração florestal participativa. Localizado em Tefé (AM), visa capacitar as comunidades indígenas e quilombolas e restaurar 6,3 hectares de floresta a partir do plantio de cerca de 4.500 árvores nativas, além de compensar cerca de 4.000t de CO<sub>2</sub>eq. O evento contou com a presença da Rayssa Leal, como atleta-embaixadora do projeto, e representantes do Comitê Olímpico do Brasil.

Em dezembro, foi realizada uma nova visita de acompanhamento. Os cursos de capacitação dos moradores locais já foram finalizados e foram iniciadas as etapas de coleta de sementes, produção de mudas, início do plantio e testes de restauração florestal.

### Organização e seleção de conteúdo

da página dedicada ao tema de Sustentabilidade no novo site do COB.

### Elaboração e publicação da Política de Sustentabilidade do COB

### Gestão de resíduos dos Jogos da Juventude

, aperfeiçoada por meio de parceria com cooperativa de reciclagem, para coleta de materiais recicláveis e doação de itens para reuso, entre eles: lonas, TNT, placas vinílicas, adesivos, papelão e óleo de cozinha.

### Participação nos seguintes eventos:

Sport Positive Summit 2024, em Londres, e participação, por meio de webinars virtuais, do Sports For Climate Action, e do grupo de trabalho sobre Compras Sustentáveis (Procurement) do Sports For Nature.

## DADOS RELEVANTES

### CURSO DE SUSTENTABILIDADE

Lançado em 2023, o curso on-line já foi realizado por 230 colaboradores, 111 deles em 2024. O curso, com 3 horas de conteúdo, aborda os principais conceitos da sustentabilidade, como o impacto das mudanças climáticas em nossas vidas e no esporte, e as iniciativas e compromissos realizados pelo COB sobre o tema.

### JOGOS DA JUVENTUDE

Por meio de uma parceria com a Prefeitura de João Pessoa, cidade-sede dos Jogos da Juventude, foram doados 2.500m<sup>2</sup> de lonas para um projeto de upcycling e economia solidária, o Costurando Sonhos. A iniciativa capacita mulheres em costura, oferecendo-lhes a oportunidade de aprender uma nova habilidade para geração de renda. As lonas, anteriormente utilizadas na identidade visual do evento, agora ganham uma nova vida ao serem transformadas em itens sustentáveis, como necessaires, bolsas, porta-vinho e estojos. Além de reduzir o impacto ambiental, o projeto fortalece a autoestima destas mulheres e promove a inclusão social.

Já durante a operação do restaurante no Centro de Convivência dos Jogos, 164 litros de óleo de cozinha usado foram coletados para reciclagem, evitando o descarte inadequado e diminuindo o impacto ambiental do evento.





## PUBLICAÇÕES

A área é responsável por atuar na concepção e no desenvolvimento das publicações institucionais do COB, conduzindo a produção editorial, selecionando e/ou validando fornecedores especializados e prezando pela unidade e pela padronização dos documentos, em seu conteúdo e forma, atendendo a vários departamentos. Também produz textos próprios, assim como colabora com serviços de redação e revisão de conteúdos oriundos de outros setores da instituição. A área também apoia editorialmente publicações externas que tenham como tema o Movimento Olímpico, como a reedição do livro Almanaque Olímpico, produzido em 2024.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

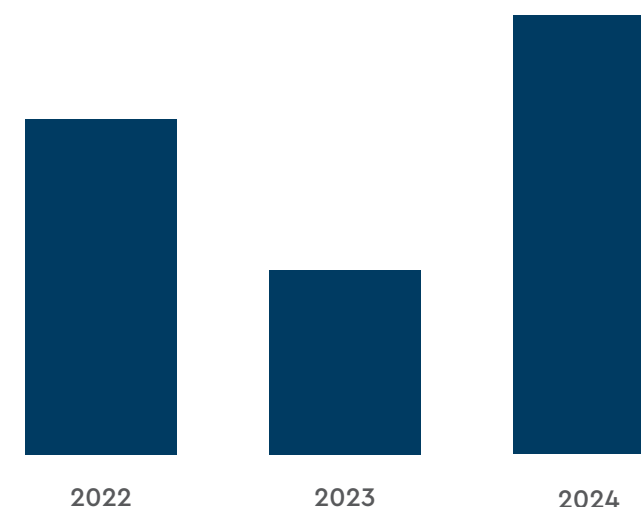
2024 foi marcado por grandes projetos e realizações, como a produção do **Relatório Oficial dos Jogos Olímpicos Rio 2016**. Como não foi entregue à época, o COB se comprometeu a produzi-lo e, ao fim do ano, entregou a referida publicação, com mais de 600 páginas, ao Comitê Olímpico Internacional. O relatório conta em detalhes toda a organização dos Jogos, desde a candidatura do Rio à cidade-sede até a realização em si das competições esportivas. A área também foi responsável pelo livro **O Time Brasil nos Jogos Olímpicos Paris 2024**, com o planejamento do COB para a delegação brasileira em Paris, as medalhas conquistadas e os resultados de todos os atletas que competiram na capital francesa. Outro livro a destacar foi a reedição atualizada do **Almanaque Olímpico**, dos autores Marcelo Barreto, Armando Freitas e Guilherme Costa. A publicação apresenta um histórico detalhado de todas as edições dos Jogos Olímpicos da Era Moderna e as modalidades esportivas que fizeram parte do programa dos Jogos de Paris, com suas regras e curiosidades.

A área também produziu o primeiro relatório dos Jogos da Juventude (a edição Ribeirão Preto 2023), evento organizado pelo COB que reúne mais de 4 mil atletas de até 17 anos – de todos os estados brasileiros e o Distrito Federal – para a disputa de 18 modalidades esportivas; o livro *Time Brasil nos Jogos Pan-Americanos Santiago 2023*, que conta o histórico do desempenho do Time Brasil em Santiago, além dos bastidores da delegação brasileira na capital chilena; e conduziu a produção editorial das apostilas do *Curso de Treinamento Esportivo*, da Academia Brasileira de Treinadores (ABT), que serve de consulta para o conteúdo que os alunos aprenderam nas aulas de 35 disciplinas relacionadas ao esporte.

Além disso, foram produzidas as seguintes publicações:

- > Código de Conduta Ética do COB;
- > Cartilha da Equidade (atualizações 2023 e 2024, nas versões digital e impressa);
- > Manual de Salvaguarda (versão em português de conteúdo original do COI);
- > Fôlder Esporte Seguro (em português e inglês, nas versões digital e impressa);
- > Guia Time Brasil de Paris 2024 (em português e inglês, nas versões digital e mobile);
- > Regimento interno do Conselho de Ética do COB;
- > Regimento interno dos Comitês de Conformidade e Integridade;
- > Guia Familiares e Amigos;
- > Cartilha CACOB (atualização da versão digital);
- > Protestos Jurídicos Paris 2024;
- > PCA Jovens (atualização);
- > Cartilha Plano Estratégico (versões impressa e digital);
- > Sala Coubertin (pesquisa iconográfica e revisão textual);
- > Apostila Aulão Transforma.

## EVOLUÇÃO EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS



## DADOS RELEVANTES

**21** projetos concluídos, ultrapassando significativamente os números do último ano.



# COMUNICAÇÃO

A principal missão da área é divulgar as mensagens do COB, trabalhar a imagem da instituição, contornar crises e fortalecer o engajamento do público e da imprensa com o esporte olímpico brasileiro. Suas atribuições são: o atendimento a jornalistas, a produção de conteúdo escrito e audiovisual, a produção do Canal Olímpico do Brasil e o gerenciamento das redes sociais do COB, do IOB e dos Jogos da Juventude.





## PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

A Comunicação do COB impulsionou a torcida pelo Time Brasil no ano mais importante do ciclo de Paris 2024 com inovação, engajamento e amplo suporte a centenas de canais de mídia. Durante o evento, serviços de assessoria de imprensa, fotografia, produção de vídeo e conteúdo para redes sociais mantiveram o alto padrão, com ainda mais agilidade e alcance junto à imprensa especializada.

O novo site do COB foi lançado com design moderno, totalmente responsivo e voltado para o mobile. Iniciamos, nas redes sociais, uma parceria com a empresa End to End, que rendeu, até o momento, quatro prêmios internacionais no Prêmio Lusófonos de Criatividade e no Lisbon International Advertising Festival, e promovemos um Workshop para atletas e confederações. O documentário "Vanderlei: Pernas, Cabeça e Coração" conquistou o Troféu CineEsporte, além de ter sido finalista do AIPS Sport Media Awards 2023.

O Momento Brasil Olímpico e o COBCast seguiram como importantes produtos audiovisuais no BandSports e no Youtube do Time Brasil, que contou com uma programação para os Jogos Olímpicos Paris 2024. Oito séries abordaram desde as regras dos esportes à trajetória dos nossos atletas, e cinco programas ao vivo compuseram a grade diária: duas edições especiais do COBCast, Live Olímpica, Resenha Olímpica e Bonsoir.

## DADOS RELEVANTES

# 437

Releases enviados para a imprensa.

# 760

Matérias publicadas no site do COB.

# 14.149

Fotos disponibilizadas para imprensa e público.

# 1.898.895

Número total de acessos no site.

REDES SOCIAIS	TOTAL DE SEGUIDORES	NOVOS SEGUIDORES	ENGAJAMENTO	VISUALIZAÇÕES	ALCANCE/ IMPRESSÕES
TikTok	1.568.567	262.259	5.536.232	-	79.999.481
Instagram	2.931.908	1.832.562	76.500.000	1.200.000.000	87.000.000
Facebook	2.390.208	32.902	4.400.000	16.800.000	27.200.000
X (Twitter)	709.333	116.828	26.800.000	179.500	403.600.000
LinkedIn	92.190	11.574	42.538	138.887	2.248.001
Youtube	387.000	128.106	-	33.700.000	256.100.000



## PREMIAÇÕES

- > 1º lugar no Troféu CineEsporte – documentário Vanderlei: Pernas, Cabeça e Coração;
- > Finalista no AIPS Sport Media Awards 2023 – documentário Vanderlei: Pernas, Cabeça e Coração.



Documentário do COB  
**“VANDERLEI: PERNAS, CABEÇA E CORAÇÃO”**  
vence mostra internacional  
do Festival CineEsporte

 Melhor longa-metragem

### PRÊMIOS LUSÓFONOS DA CRIATIVIDADE:

- > Prata na categoria “Post Isolado” – Meme olímpico;
- > Bronze na categoria “Campanha em Redes Sociais” – #Torcidadeouro;
- > Lisbon International Advertising Festival;
- > Bronze na categoria “Post Isolado” – Meme olímpico;
- > Bronze na categoria “Esportes Olímpicos”.



# MARKETING

Um dos objetivos principais da área é o de fortalecer e divulgar as marcas do COB, dando relevância ao Movimento Olímpico nacional junto aos stakeholders, como atletas, confederações, fãs, torcedores, patrocinadores, parceiros, dentre outros.





## PRINCIPAIS ENTREGAS

Tivemos um ano de muitas entregas importantes na área, que passam desde o âmbito comercial (recorde no número de patrocinadores, com a chegada de 17 novos parceiros, além do maior patrocínio da história do COB, com Caixa e Loterias Caixa); até projetos como Casa Brasil em Paris, com 120 mil visitantes; Parque Time Brasil em São Paulo, com mais de 1.2 milhões de pessoas impactadas diretamente no local; mais de 1 bilhão de visualizações nos conteúdos da campanha Paris é Brasa, em parceria com a Play9; mais de 120 produtos de licenciamento lançados; e a 2ª edição da COB EXPO, a feira de todos os esportes, com cerca de 72 mil pessoas presentes.

Foram dados, ainda, passos importantes rumo à digitalização, como o lançamento de um *chatbot* durante os Jogos, que virou um case global da Meta; o Parque Ginga do Hermit Crab; e também projetos junto a parceiros muito relevantes no mercado, como Play9, Cazé TV, Meta, Eletromidia; o álbum de figurinha do Time Brasil junto a Panini; entre outros.

Vale destacar também que seguimos mantendo um relacionamento forte e constante com os atletas, que estão cada vez mais inseridos nas campanhas e ações de marketing do COB e dos patrocinadores, o que fortalece a imagem deles.

## DADOS RELEVANTES

- > Mais de 120 mil pessoas passaram pela Casa Brasil em Paris;
- > Em São Paulo, mais de 1.2 milhões de pessoas estiveram no local do Parque Time Brasil;
- > Mais de 1 bilhão de visualizações na campanha Manda Brasa;
- > Mais de 120 produtos licenciados lançados;
- > O maior patrocínio da história do COB.







## EVENTOS

A área tem o objetivo de gerar experiência aos nossos stakeholders, como presidentes de confederações; atletas; ex-atletas; patrocinadores; membros do meio e fãs. É responsável por cuidar da execução de eventos em todas as suas fases, desde o pré ao pós-evento. Na etapa inicial, ocorre a idealização, o planejamento e o orçamento do evento; na execução, a equipe cuida da montagem, operação e resolução de eventuais imprevistos; por fim, são realizados a desmontagem, a prestação de contas, o debriefing e os relatórios. Outra responsabilidade é elaborar e administrar contratos globais relacionados aos serviços de transporte de pessoas; de equipamentos de áudio e vídeo; buffet; ambulância e afins.



## PRINCIPAIS ENTREGAS

No ano de 2024, a área foi responsável por 39 eventos em diferentes estados e países, que envolveram diversos setores do COB. Alguns projetos merecem destaques por suas grandiosidades e complexidades de planejamento e operação.

No primeiro semestre, realizamos o evento de marco olímpico "100 Dias para Paris" no Morro da Urca, para 990 convidados, e o Fórum Sul-Americano de Esporte e Assembleia Geral ODESUR, que durou uma semana e contou com a presença de até 150 pessoas.

Durante os Jogos Olímpicos Paris 2024, tanto em Paris na Casa Brasil (120 mil visitantes) como em São Paulo, no Parque Time Brasil (1.2 milhões visitantes), fãs do esporte puderam conferir as competições - com serviço de alimentação e bar-, assistir à cerimônia de celebração de medalhas dos atletas premiados, aproveitar as ativações de marcas e diversas aparições do Ginga.

Em setembro, tivemos a segunda edição da COB Expo, que contou com a visita de 72 mil pessoas, além da presença de Rebeca Andrade e Nadia Comaneci, que participaram de um painel especial sobre suas carreiras e histórias de vida. Já o Prêmio Brasil Olímpico 2024 teve a presença de 800 pessoas, que puderam assistir à premiação dos melhores do ano e de personalidades memoráveis para o esporte. em uma noite de gala que visou reunir o melhor do esporte brasileiro. O fechamento do evento contou com um repertório de sucesso embalado pela voz da cantora Maria Rita.



## DADOS RELEVANTES

- > 39 eventos realizados, internos e externos;
- > Jogos Olímpicos Paris 2024: a Casa Brasil contou com 120mil visitantes; e o Parque Time Brasil, em São Paulo, teve 1.2 milhões de pessoas;
- > 72 mil pessoas presentes e um painel inédito que reuniu Rebeca Andrade e Nadia Comaneci na COB EXPO;
- > 800 convidados no PBO.

Copyright © 2025 do texto, Comitê Olímpico do Brasil.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998. É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência do Comitê Olímpico do Brasil.

REALIZAÇÃO  
COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

PRESIDENTE  
Marco La Porta

VICE-PRESIDENTE  
Yane Marques

DIRETOR-GERAL  
Emanuel Rego

DIRETOR INTERINO DE ESPORTE  
Emanuel Rego

DIRETORA DE COMUNICAÇÃO  
E MARKETING  
Manoela Penna

DIRETOR DE OPERAÇÕES  
Marcelo Vido

CONSULTOR DE ESPORTES  
Jorge Bichara

GERENTE DE CULTURA  
E VALORES OLÍMPICOS  
Carolina Araujo

EDIÇÃO  
Pedro Gonzaga

PRODUÇÃO EDITORIAL E REVISÃO  
Lorena Correia

PROJETO GRÁFICO  
Redondo Estratégia + Design

Publicado em abril de 2025



## CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Alexandre Loureiro/COB capa; p. 45; 57; 58; 74; 76; 83; 109; 155

Ana Patrícia/COB p. 87

Beto Noval/COB p. 166

Bruno Lorenzo/COB p. 156; 160; 165

Felipe Kock/COB p. 152

Gaspar Nóbrega/COB p. 37; 123

Grazie Batista/COB p. 113; 114

Jonne Roriz/COB p. 6

Leo Barrilari/COB p. 65; 193; 196; 199

Luiza Moraes/COB p. 9; 49; 136

Marcio Mercante/COB p. 168; 170

Marina Ziehe/COB p. 96; 138; 141; 146; 149; 182

Miguel Monteiro/COB p. 178

Miriam Jeske/COB p. 10; 12; 195

Pablo Silqueira/COB p. 174; 176

Rafael Bello/COB p. 40; 43; 93

Taciana Pinto/COB p. 81

Wander Roberto/COB p. 69; 120; 186

William Lucas/COB p. 27; 62; 67; 117

Willian Novaes/COB p. 177



### PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIAIS



### PATROCINADOR OLÍMPICO MASTER



### PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONAIS



### PARCEIROS OLÍMPICOS OFICIAIS





[www.cob.org.br](http://www.cob.org.br)