



**INFORME  
ANUAL**

**20  
24**



*INFORME  
ANUAL*

**20  
24**

# RESUMEN

Mensaje del Presidente	6
El informe	8
Acerca del COB	11

# 1 2 3 4

## ADMINISTRACIÓN Y GOBERNABILIDAD

Misión, Visión y Valores	14
Mapa Estratégico COB (2021–2024)	16
Consejo de Administración	18
Consejo Fiscal	20
Consejo de Ética	21
Comisión de deportistas	22
Confederaciones afiliadas al COB	24
Oficina de Gestión de Proyectos	26
Conformidad	36
Recursos Humanos	41
Contabilidad	44
Responsabilidad	48
Planificación y control Financiero	56
Solidaridad Olímpica	63
Tecnología de la información	68

## DESARROLLO DEPORTIVO Y CIENCIAS DEL DEPORTE

Desarrollo Deportivo	77
Deporte y Juventud	86
Centro de Entrenamiento y Laboratorio Olímpico	92
Educación y prevención del dopaje	108
Las mujeres en el deporte	112

## ALTO RENDIMIENTO

Planificación y rendimiento deportivo	122
Juegos y operaciones internacionales	136
Infraestructura Deportiva	147

## RELACIÓN CON LA SOCIEDAD

Instituto Olímpico Brasileño	154
Cultura y Valores Olímpicos	167
Comunicación	186
Marketing	192
Eventos	197



## MENSAJE DEL PRESIDENTE

El Informe Anual del Comité Olímpico de Brasil es un documento esencial para nuestra institución y para todos nuestros grupos de interés. En ese documento se presentan los resultados de todas las áreas de la entidad a lo largo del año 2024. La actual dirección, que asumió el cargo en enero 2025, reconoce la importancia de mostrar a la sociedad brasileña que, detrás de cada logro y medalla, está el trabajo arduo y dedicado de un equipo de excelencia, compuesto por nuestros colaboradores. Este informe también funciona como un valioso registro de la memoria de nuestra entidad.

Así cerramos otro ciclo olímpico, marcado por logros dentro y fuera del ámbito competitivo. Es una responsabilidad del Comité Olímpico de Brasil garantizar que todos los involucrados en el deporte olímpico brasileño - especialmente las Confederaciones afiliadas, la Comisión de deportistas y los Consejos del COB así como los patrocinadores y socios - tener pleno conocimiento de lo que se ha hecho a lo largo del año. La nueva dirección apuesta por ser cada vez más transparentes sobre nuestros logros y el uso de los recursos. Juntos, nos mantenemos firmes en la misión de transformar a Brasil en una gran nación deportiva.

**Marco La Porta**

*Presidente del Comité Olímpico de Brasil*

## EL INFORME

**El Informe Anual abarca el período comprendido entre el 01/01/2024 y el 31/12/2024 y se divide en cuatro temas principales:**

Gestión y Gobernanza, Desarrollo Deportivo y Ciencias del Deporte, Alto Rendimiento y Relación con la Sociedad.

Es una publicación en la que el Comité Olímpico de Brasil proporciona aclaraciones sobre su gestión a las Confederaciones Brasileñas de Deportes Olímpicos, a clubes deportivos, deportistas y entrenadores, y a la sociedad brasileña en general.

El documento busca estar alineado con los lineamientos del Comité Olímpico Internacional en relación a la gestión deportiva moderna. En el primer capítulo, una presentación de la organización, con su mapa estratégico, consejos y políticas adoptadas, entre otros temas de gobernanza, y lo que

se produjo por algunas de las áreas de la institución. Luego, el informe aborda la razón de ser de la entidad: el deporte y toda la estructura organizacional orientada a promover el deporte olímpico en el país, desde el descubrimiento y desarrollo de talentos, a través de las prácticas la mejora del rendimiento deportivo de los deportistas ya consolidados, a las condiciones ofrecidas a los deportistas para competir en competiciones deportivas como los Juegos Olímpicos de París 2024.

Por último, el papel social del COB, con la ejecución de acciones indirectas, no es que sean propiamente deportivas, pero que ayuden a los deportistas en la búsqueda del mejor rendimiento posible y que inspiren a niños y jóvenes a aspirar a un futuro en el deporte.





## ACERCA DEL COB

**El Comité Olímpico de Brasil (COB) es una organización no gubernamental, afiliada al Comité Olímpico Internacional (COI), que trabaja en la gestión técnica, administrativa y política del deporte nacional.**

La misión del Comité Olímpico de Brasil (COB) es desarrollar y representar con excelencia el deporte de alto rendimiento del país, trabajando para el perfeccionamiento de los resultados deportivos, elevando la madurez de la gestión del COB y de las confederaciones afiliadas, y fortaleciendo la imagen del deporte olímpico brasileño.

También es deber de la entidad proteger y promover los Valores Olímpicos en el territorio nacional. En 100 años de existencia (fundado el 8 de junio de 1914), el COB ya ha llevado a Brasil a ganar 170 medallas (40 de oro, 49 de plata y 81 de bronce) en Juegos Olímpicos; 37 en los Juegos Olímpicos de la Juventud de Verano (11 de oro, 15 de plata y 11 de bronce) y 1 (bronce) en los Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno.

La principal fuente de recursos del COB para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos proviene de la Ley Federal 13.756/2018, que asigna un porcentaje de la recaudación de las loterías federales al deporte. Los recursos se administran respetando los preceptos de la administración pública y la transparencia, y su uso es fiscalizado por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y la Contraloría General de la Unión (CGU).



**GESTIÓN Y  
GOBERNANZA**

# MISIÓN, VISIÓN Y VALORES (VÁLIDOS HASTA 2024)

En 2020 se elaboró la nueva Planificación Estratégica, que entró en vigor en 2021 con vigencia hasta 2024. Esta planificación incluye la Misión, Visión y Valores del COB, así como los pilares estratégicos y el mapa estratégico, de la siguiente manera:



## MISIÓN

Desarrollar, promover y proteger el Movimiento Olímpico Brasileño y asegurar la excelencia en sus representaciones internacionales.



## VISIÓN

Ser reconocidos por la excelencia de los resultados deportivos, la gestión y la gobernanza.



## VALORES

Respeto, Excelencia, Amistad, Pasión por el Deporte, Transparencia, Igualdad.

## PILARES ESTRATÉGICOS

Para que una organización se establezca y tenga éxito, es necesario definir las bases de su estrategia, es decir, sus Pilares Estratégicos. Fueron creados a partir del análisis de la Misión, Visión y Valores.



### RESULTADO DEPORTIVO

Maximización de los resultados deportivos



### GESTIÓN Y GOBERNANZA EN EL DEPORTE

Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia



### IMAGEN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO

Fortalecimiento del Movimiento Olímpico



### CULTURA Y EDUCACIÓN EN EL DEPORTE

Promoción de los Valores Olímpicos y la Producción y Difusión del Conocimiento

# MAPA ESTRATÉGICO

## COB 2021-2024

### 4. RESULTADO DEPORTIVO

Maximización de los resultados deportivos

<b>4.1</b> Consolidar el nivel de resultados deportivos alcanzados por Brasil en el Escenario Olímpico.	<b>4.2</b> Buscar la excelencia en los servicios deportivos ofrecidos durante las Misiones.	<b>4.3</b> Mejorar la infraestructura y los servicios científicos y la salud en el deporte que se ofrece a los deportistas.
<b>4.4</b> Invertir y apoyar a deportistas de alto rendimiento, entrenadores y equipos multidisciplinarios.	<b>4.5</b> Estructurar programas y acciones para fomentar el desarrollo de nuevos deportistas, entrenadores y gestores deportivos.	<b>4.6</b> Apoyar a las confederaciones en la detección y desarrollo de talentos con inversión en la estructuración de proyectos para la categoría base y entrenamiento.
<b>4.7</b> Fomentar la práctica deportiva y las nuevas modalidades en la juventud.		

### 3. GESTIÓN Y GOBERNANZA EN EL DEPORTE

Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia

<b>3.1</b> Liderar el Movimiento Olímpico Brasileño de forma eficiente, transparente, alineado con la Agenda Olímpica 2020.	<b>3.2</b> Mejorar las buenas prácticas de gobierno corporativo para el entorno deportivo.	<b>3.3</b> Llevar a cabo los procesos de manera sostenible, ética y transparente.
<b>3.4</b> Buscar la mejora continua del proceso meritocrático de transferencia de recursos a las confederaciones.	<b>3.5</b> Capturar nuevos modelos de negocio para aumentar los ingresos.	<b>3.6</b> Mejorar el modelo del Programa de Preparación Olímpica.

### 2. IMAGEN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO

Fortalecimiento del Movimiento Olímpico

<b>2.1</b> Incluir la sostenibilidad en las acciones de promoción del Movimiento Olímpico Brasileño.	<b>2.2</b> Ampliar la relación con la sociedad a través de la valorización de la imagen del COB y del Movimiento Olímpico Brasileño.	<b>2.3</b> Promover un entorno deportivo y de gobernanza y una gestión libre de cualquier tipo de discriminación.
<b>2.4</b> Transformar a nuestros grupos de interés en embajadores.	<b>2.5</b> Comunicar de forma moderna, eficaz y transparente las principales acciones y resultados.	

### 1. CULTURA Y EDUCACIÓN EN EL DEPORTE

Promoción de los valores olímpicos y producción y difusión del conocimiento

<b>1.1</b> Promover la cultura y la educación como agentes de desarrollo de la Gestión del Conocimiento.	<b>1.2</b> Mejorar la investigación y la innovación en el deporte, generando valores para la sociedad.
<b>1.3</b> Fomentar e incrementar los programas y estudios sobre el Olimpismo y sus valores con la sociedad.	<b>1.4</b> Preparar y proporcionar apoyo educativo a los deportistas durante y después de sus carreras.

# CONSEJO ADMINISTRACIÓN

(FORMAÇÃO DE 2024)

El Consejo de Administración (CA) es el máximo órgano de gestión ejecutiva del COB, responsable de definir la estrategia y las prácticas de buen gobierno.

La misión del COB es desarrollar y representar con excelencia el deporte de alto rendimiento del país, trabajando para mejorar los resultados deportivos, elevando la madurez de su gestión y de las confederaciones afiliadas, y el fortalecimiento de la imagen del deporte olímpico brasileño.

La principal fuente de recursos de la COB para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos proviene de la Ley Federal 13.756/2018, que asigna un porcentaje de la recaudación de las loterías federales al deporte.

Los recursos se administran respetando los preceptos de la administración pública y la transparencia, y su uso es fiscalizado por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y la Contraloría General de la Unión (CGU).

## COMPOSICIÓN: 13 MIEMBROS

- > Presidente del COB
- > Presidente y Vicepresidente de la Comisión de Deportistas
- > Miembros brasileños del COI (2)
- > Miembro Independiente (1)
- > Presidentes de Confederaciones (7)

## PRINCIPALES COMPETENCIAS ESTATUTARIAS DEL CA

- > Guiar la administración del COB.
- > Presentar el presupuesto, el los estados financieros y el informe anual de actividades a la Asamblea.
- > Elaborar y aprobar códigos y reglamentos y proponer reformas a los Estatutos.
- > Elaborar o Plano Estratégico.
- > Otorgar vinculación y reconocimiento a las entidades de la administración deportiva, así como proponer la afiliación de entidades a la Asamblea del COB.
- > Autorizar la firma de contratos que superen el valor de R\$ 1 millón.

## MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Paulo Wanderley**  
Presidente del COB  
y del Consejo de Administración

**Yane Marques**  
Presidente de la Comisión de Deportistas del COB (hasta el 20/03/2024)

**Fabiano Peçanha**  
Vicepresidente de la Comisión de Deportistas del COB (hasta el 20/03/2024)  
Presidente de la Comisión de Deportistas (desde el 20/03/2024)

**Poliana Okimoto**  
Vicepresidente de CACOB  
(desde el 24/03/2024)

**Ricardo Leyser Gonçalves**  
Miembro Independiente

**Andrew Parsons**  
Miembro del COI

**Bernard Rajzman**  
Miembro del COI

**José Luiz Vasconcellos**  
Presidente  
de Ciclismo

**Karl Anders Ivar Pettersson**  
Presidente  
de Deportes de Nieve

**Matheus Figueiredo**  
Presidente (hasta el 21/12/2024)  
Deportes de Hielo

**Raphael Nishimura**  
Presidente (hasta el 23/03/2024)  
Escalada Deportiva

**Alberto Cavalcante Maciel Junior**  
Presidente (hasta el 26/03/2024)  
Taekwondo

**Silvio Acácio Borges**  
Presidente  
de Judo

**Ernesto Teixeira Pitanga**  
Presidente  
de Triatlón

**Enrique Montero Dias**  
Presidente  
(a partir del 24/04/2024)

**Luiz Fernando Coelho de Oliveira**  
Presidente (del 24/04/2024 al 7/11/2024)  
Deportes acuáticos

# CONSEJO FISCAL

Es una de las atribuciones del COB, así como de la Asamblea General, la Junta Directiva y el Consejo de Ética.

Tiene un mandato de cuatro (4) años y está integrado por tres (3) miembros titulares y dos (2) suplentes, elegidos por la Asamblea. El Presidente será elegido de entre los miembros efectivos del Consejo Fiscal, en su primera reunión. Las reuniones se celebran ordinariamente, una vez al trimestre, y extraordinariamente, cuando lo convoque su Presidente o el Presidente del COB.

## CORRESPONDE AL CONSEJO FISCAL:

- > Examine los documentos de ingresos y gastos, y los balances de comprobación mensuales.
- > Emitir dictamen sobre los balances mensuales, el balance financiero y patrimonial del ejercicio anterior y los demás asuntos que le someta su Presidente.
- > Examinar, cuando lo estime conveniente, todos los documentos que sean de su competencia.
- > Aprobar, a más tardar en el mes de diciembre, el presupuesto anual para el año siguiente y la solicitudes de créditos presupuestarios y extraordinarios.
- > Dar una opinión sobre la venta de bienes inmuebles, o registrarlos con gravámenes reales.
- > Organizar su informe anual.
- > Elaborar y aprobar su reglamento interno.

## MIEMBROS DEL CONSEJO FISCAL

### Miembros Efectivos

- > Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- > Bianca de Azevedo
- > Sebastião Dantas Ramos

### Suplentes

- > Marcus de Carvalho Mussa Gaze
- > Guilherme de Oliveira Campos
- > Marcos José de Carvalho Neto

# CONSEJO ÉTICA (FORMACIÓN 2024)

El Consejo de Ética es el órgano dotado de autonomía, encargado de definir los parámetros éticos esperados por el COB y sus agentes, basándose en los valores y principios consagrados en la Carta Olímpica y el Código de Ética del COI, la administración pública y la gestión democrática.

También es responsable de investigar y juzgar las quejas planteadas en relación con el incumplimiento de dichos principios éticos, entre ellos violaciones del Código de Conducta Ética y, en su caso, sancionar o proponer sanciones a las potencias competentes.

### Miembros No independiente

- > Sami Arap Sobrinho
- > Joanna de Albuquerque Maranhão Bezerra de Melo (Presidenta hasta el 13/01/2024)

### Miembros Independientes

- > Humberto Aparecido Panzetti (Presidente desde 15/10/2024)
- > Guilherme Faria da Silva (Presidente - del 14/01/2024 al 14/10/2024)
- > Eduarda Amorim Taleska (desde 09/04/2024)

# COMISIÓN DE DEPORTISTAS (FORMACIÓN 2024)

Formada por grandes destacados del deporte nacional, la Comisión de Deportistas de la COB (CACOB) fue creada en 2009, siguiendo el modelo de la Comisión de Deportistas del Comité Olímpico Internacional (COI). La siguiente es la formación vigente en 2024:

**Yane Marques**  
pentatlón Moderno  
Presidente  
(del 20/03/2024)

**Fabiano Peçanha**  
atletismo  
Presidente  
(a partir del 20/03/2024)

**Poliana Okimoto**  
natación de maratón  
Vicepresidente  
(a partir del 20/03/2024)

**Adriana Aparecida da Silva**  
atletismo

**Ana Sátila**  
canoas Slalom

**Bárbara Seixas**  
vóley playa

**Beatriz Futuro**  
rugby

**Clodoaldo do Carmo**  
atletismo

**Edson Bindilatti**  
bobsleigh

**Eduarda Amorim**  
balonmano  
(hasta el 07/03/2024)

**Emerson Duarte**  
tiro Deportivo

**Fernanda Nunes**  
remo

**Francisco Barretto**  
gimnasia artística

**Gilvan Bitencourt Ribeiro**  
velocidad de piragüismo

**Gustavo Guimarães**  
waterpolo

**Hortência Marcari**  
baloncesto

**Jade Barbosa**  
gimnasia artística

**Janice Gil Teixeira**  
tiro deportivo  
(desde 09/04/2024)

**Jaqueline Antônia Ferreira**  
halterofilia  
(desde 09/04/2024)

**Jaqueline Mourão**  
mtb ciclismo/esquí  
de fondo/biatlón

**Jefferson Sabino**  
atletismo

**Joana Cortez**  
tenis

**Juan Nogueira**  
boxeo

**Lígia Santos da Silva**  
tenis de mesa  
(desde el 09/04/2024)

**Lucas Duque**  
rugby sevens

**Rodrigo Santana**  
voleibol

**Thiagus Petrus**  
balonmano

# CONFEDERACIONES AFILIADAS AL COB (2024)

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BÁDMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BASKETBALL	Guy Rodrigues Peixoto Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BOXEO	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE PIRAGÜISMO	Rafael Giroto
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES ACUÁTICOS	Luiz Fernando Coelho de Oliveira (hasta el 7/11/2024) Diego Rocha Dias de Albuquerque (desde 7/11/2024)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES DE NIEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES DE HIELO	Matheus Bacelo de Figueiredo (hasta el 21/12/2024) Emilio Strapasson (desde 21/12/2024)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ESCALADA DEPORTIVA	Raphael Nishimura (hasta el 23/03/2024) João Ricardo da Costa Gonçalves (del 23/03/24 al 28/03/2024) Thiago Campacci (desde 28/03/2024)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ESGRIMA	Ricardo Pacheco Machado
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	João Perdiz - interventor (del 10/12/2023 al 4/01/2024) Ednaldo Rodrigues (desde 4/01/2024)

CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GIMNASIA	Maria Luciene Cacho Resende
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GOLFE	Osmar da Costa Sobrinho
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BALONMANO	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERACIÓN ECUESTRE BRASILEÑA	Fernando Sperb
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HOCKEY SOBRE HIERBA Y SALA	Bruno Patricio Oliveira da Silva
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE JUDO	Silvio Acácio Borges
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HALTEROFILIA	Enrique Montero Dias
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE PENTATLÓN MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO	Magali Moreira
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SKATEBOARDING	Eduardo Musa
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SURF	Flávio Padaratz
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TAEKWONDO	Alberto Cavalcante Maciel Junior (hasta el 20/05/2024) Rivanaldo Ferreira de Freitas (desde 28/05/2024)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS	Rafael Westrupp
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS DE MESA	Alaor Gaspar Pinto Azevedo
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TIRO CON ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES DE TIRO	Jodson Gomes Edington Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TRIATHLON	Ernesto Teixeira Pitanga
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VOLEIBOL	Radamés Lattari
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE WRESTLING	Flavio Cabral Neves
CONFEDERACIÓN NACIONAL DE BAILE DEPORTIVO	Patric Machado Tebaldi

# OFICINA DE PROYECTOS

El área es responsable de adoptar las mejores prácticas de gobernanza y gestión, promover la mejora continua de los procesos, alinear la estrategia con los proyectos y brindar apoyo a la Alta Dirección en la toma de decisiones.



## LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES ESTÁN BAJO LA RESPONSABILIDAD DEL ÁREA:

- > Gobernanza; Normativo; Planificación Estratégica; Indicadores de Desempeño; Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad ; Administración Proyectos; Programa de Gestión, Ética y Transparencia – GET.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

### GOBERNANZA

asistencia en reuniones: Asamblea: 03 (2 ordinarias y 1 extraordinaria); Consejo de Administración: 12 reuniones celebradas (6 ordinarias, 3 extraordinarias, 3 sistemas electrónicos); Consejo de Administración: 304 reuniones celebradas (257 electrónicas y 47 presenciales).

### GESTIÓN DE LA NORMATIVA

se elaboraron y/o revisaron 61 reglamentos (Resolución, Normativa, Políticas, Procedimientos, Manuales, Guías Prácticas) junto con las áreas. La normativa está disponible en el sitio web del COB y/o en el COB en línea, de acuerdo con la clasificación de información de la Política de Seguridad de la Información del COB.

### GESTIÓN DE RIESGOS CORPORATIVOS

se llevó a cabo la revisión de riesgos corporativos, junto con el área de Controles Internos. Durante este proceso, las áreas identificaron los riesgos, los planes de mitigación y los controles internos.

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

alineados con la Planificación Estratégica del Comité Olímpico Brasileño (COB), se definieron 71 indicadores y metas para 2024, que abarcan todas las Juntas y Áreas del COB, y se distribuyen en 4 (cuatro) Pilares Estratégicos: Resultado Deportivo; Gestión y Gobernanza en el Deporte; Imagen del movimiento olímpico y de la cultura y educación en el deporte. Monitoreados trimestralmente, los indicadores juegan un papel fundamental en la Gestión, que es ayudar en la evaluación de los resultados, con el fin de asegurar que el COB se mantenga en el camino hacia el logro de sus objetivos.

De marzo a junio se llevó a cabo la revisión de la Planificación Estratégica 2025-2028, con la participación del Comité Asesor, integrado por el director de la Planificación Estratégica de la Planificación Estratégica de la T miembro del Comité Olímpico Brasileño (COB), miembro del Comité Olímpico Internacional (COI), presidente de la Comisión de Deportistas (CACOB), miembro de la Junta Directiva del COB, Presidente de la Confederación y con la contribución de todas las juntas directivas de la COB. La metodología se basó en técnicas y herramientas de gestión estratégica, basadas en las mejores prácticas del mercado corporativo y adaptadas a la realidad del segmento deportivo.

### CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

en 2024, la entidad logró la certificación internacional ISO 9001:2015, un sello de reconocimiento mundial lo que demuestra el compromiso con la calidad y la mejora continua de los procesos. La auditoría de certificación, centrada en el proceso de gestión de las normas COB aplicables al Sistema de Gestión de la Calidad, se llevó a cabo los días 6 y 7 de agosto de 2024 por DNV (Det Norske Veritas) Evaluaciones y Certificaciones de Aseguramiento de Negocios Brasil Ltda.

### ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

se realizaron 8 encuestas de satisfacción a través de un cuestionario con preguntas cualitativas y cuantitativas, con el objetivo de conocer la percepción de los usuarios internos y externos (Administración de Edificios del Centro de Capacitación COB y Cultura y Valores Olímpicos/Biblioteca) sobre la calidad de los productos, procesos, servicios, servicio, entre otros aspectos.

#### Áreas de aplicación:

Administración del Edificio del Centro de Capacitación COB; Servicios Administrativo y de Protocolo; Cultura y Valores Olímpicos (Biblioteca); Compras y Contratos; Oficina de Proyectos; Gestión de Viajes; Legal; y Tecnología de la Información.

Los resultados obtenidos sirven como insumos para la mejora continua, orientando los esfuerzos y potenciando los resultados.

### INFORMES DE RENDIMIENTO

emitió 12 informes de gestión con seguimiento de actividades; 4 informes de proyectos y programas con el seguimiento de la información de avance, puntos de atención y próximos pasos de proyectos y programas. Todos los Programas y Proyectos están contribuyendo a los objetivos estratégicos del Mapa Estratégico 2021-2024.

### HERRAMIENTA MONDAY

se llevó a cabo el 16 de diciembre de 2024, en el Auditorio de la Entrenamiento COB, el evento del día del lunes. El objetivo era presentar la plataforma de gestión de tareas y proyectos, destacando su interfaz intuitiva y dinámica para la organización de actividades, proyectos y seguimiento de objetivos. Durante el evento, los participantes también tuvieron la oportunidad de practicar lo aprendido a través de dinámicas de grupo. El evento contó con la participación de 109 empleados de diversas áreas del COB, y el índice de satisfacción final fue del 95%.

### PROGRAMA DE GESTIÓN, ÉTICA Y TRANSPARENCIA – GET

se ha completado con éxito un año más de implementación del Programa GET, cuyo principal objetivo es el proceso continuo de aumento de la madurez en la gestión y la transparencia del sistema deportivo brasileño. El programa está respaldado por una plataforma en línea, con 9 áreas de conocimiento; 35 temas y 336 preguntas agrupadas en 5 niveles de madurez diferentes, que generaron, durante 2024, un total de 13.302 evidencias analizadas. De esta manera, se logró desarrollar entidades deportivas con realidades y características tan diferentes.

Con el fin de mantener el nivel de excelencia, entre octubre y noviembre de 2024, realizamos una revisión de los criterios del Programa GET, con énfasis en las definiciones de tallas y sus rangos de valor. El proceso contó con la colaboración de un Comité Departamento Asesor, formado por representantes del COB, COI, CACOB y entidades deportivas.

## ACCIONES EDUCATIVAS DE APOYO A ENTIDADES DEPORTIVAS

- > Webinars de Gestión, Ética y Transferencia: Salud Mental;
- > La mujer en el deporte;
- > Manipulación de competiciones; y
- > Sostenibilidad.

Participó, en promedio,

**93**  
profesionales de  
**32**

entidades deportivas por webinar.

La valoración global del ciclo de webinars, en los máximos niveles de satisfacción, fue

**99%**

Durante el año,

**10**

reuniones de apoyo a las entidades deportivas.

## OBTENER LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA:

Adhesión de

**38**

entidades deportivas:

**33** Juegos Olímpicos

**4** Juegos Panamericanos

**1** universitario

### OLÍMPICAS

Confederación Brasileña de Deportes de Nieve	Confederación Brasileña de Tiro Esportivo
Confederación Brasileña de Basketball	Confederación Brasileña de Piragüismo
Confederación Brasileña de Ciclismo	Confederación Brasileña de Boxeo
Confederación Brasileña de Vela	Confederación Brasileña de Bádminton
Confederación Brasileña de Tenis de Mesa	Confederación Brasileña de Taekwondo
Confederación Brasileña de Skateboarding	Confederación Brasileña de Surf
Confederación Brasileña de Esgrima	Confederación Brasileña de Wrestling
Confederación Brasileña de Deportes de Hielo	Confederación Brasileña de Remo
Confederación Brasileña de Triathlon	Confederación Brasileña de levantamiento de pesas
Confederación Brasileña de Tiro con Arco	Asociación Brasileña de Escalada Deportiva
Confederación Brasileña de Vela	Confederación Brasileña de Pentatlón Moderno
Confederación Brasileña de Tenis de Mesa	Confederação Brasileira de Golfe
Confederação Brasileira de Skateboarding	Confederación Brasileña de Hockey Césped e interior
Confederación Brasileña de Esgrima	Consejo Nacional de Danza Deportiva
Confederación Brasileña de Deportes de Hielo	Confederación Brasileña de Deportes Acuáticos
Confederação Brasileira de Triathlon	Confederación Brasileña de Balonmano
Confederação Brasileira de Tiro com Arco	

### PANAMERICANA

Confederación Brasileña de Bolos
Confederación Brasileña de Hockey y Patinaje
Confederación Brasileña de Squash
Confederación Brasileña de Esquí Acuático y Wakeboard

### COLEGIAL

Confederación Brasileña de Deportes Universitarios
--

## DEFINICIÓN DE LOS TAMAÑOS DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS

### NIVELES DE MADUREZ

1   INICIAL	2   CONOCIDO	3   ESTANDARIZADO	4   ADMINISTRADO	5   OPTIMIZADO
Proceso de acuerdo con la ley. Mínimo pedido para su operación.	Procesos ya conocidos, pero ejecutados sin estandarización. Cada empleado se desempeña de una manera diferente.	Proceso conocido y mapeado, formalizado y con la política Poner.	Proceso estandarizado, con medida de eficiencia, con medición del rendimiento.	Proceso eficiente, donde todavía se busca implementar acciones de mejora

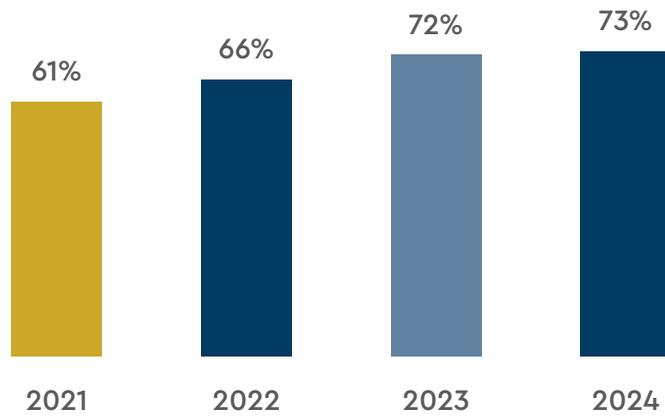
### DEFINICIÓN DE TRANSPORTE MARÍTIMO

**CATEGORÍA 1**  
HASTA R\$ 6.000.000,00

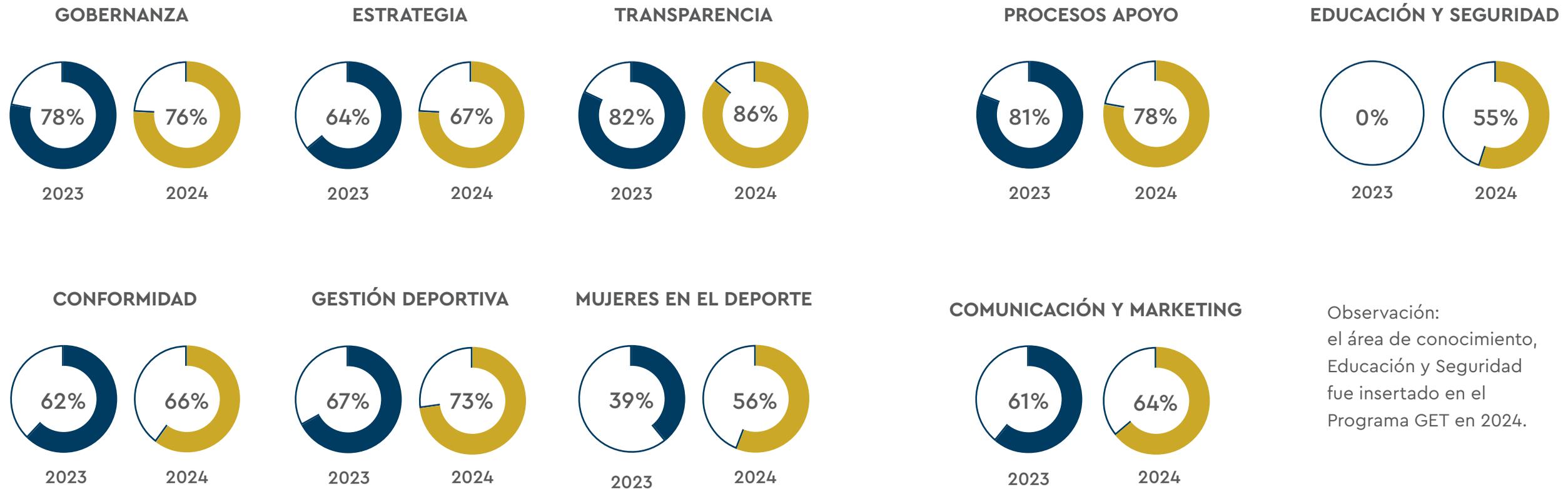
**CATEGORÍA 2**  
DESDE R\$ 6.000.000,01 HASTA R\$ 11.000.000,00

**CATEGORÍA 3**  
DESDE R\$ 11.000.000,01

# ACTUACIÓN DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS EN EL GET



El programa está respaldado por una plataforma en línea, que cuenta con 306 preguntas agrupadas en 5 niveles de madurez diferentes. De esta manera, se logró desarrollar entidades deportivas con realidades y características tan diferentes.



Observación: el área de conocimiento, Educación y Seguridad fue insertado en el Programa GET en 2024.

## CONFORMIDAD

Es el área responsable de supervisar los procesos y controles internos en el COB, así con la gestión de los programas de compliance de la entidad.



## ENTRE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES, SE DESTACAN:

- > Gestión e investigación de denuncias del Defensor del Pueblo y Canal Ético;
- > Difusión de la cultura de prevención y gestión de riesgos, controles internos y Gobierno Corporativo;
- > Apego a la normatividad interna de la entidad y a la legislación vigente en el país.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

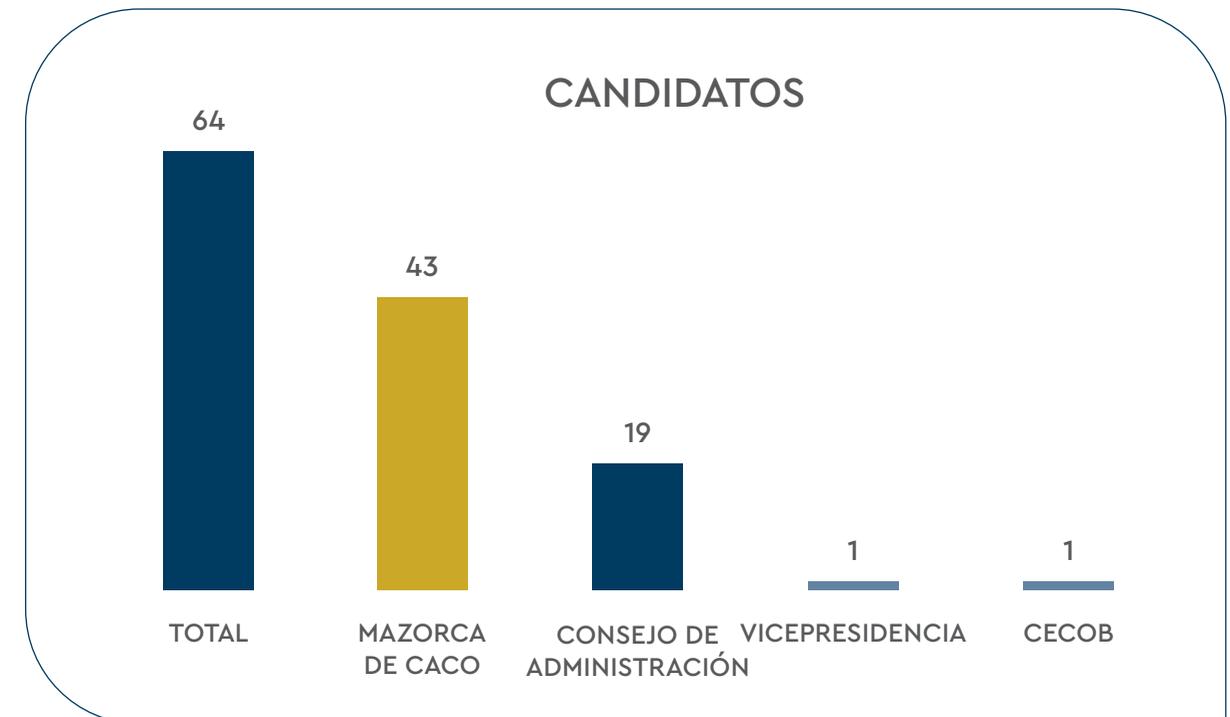
Entre los principales logros en 2024 se destacan la revisión y publicación del Código de Conducta Ética.

En el mismo período, el área de Conformidad actuó directamente en el proceso de elección de los siguientes cargos electivos: (i) Miembro independiente del Consejo de Ética de la COB; ii) Elección de el cargo de Vicepresidente; (iii) Elección de Miembros de la Comisión de Deportistas del COB (ciclo 2025-2028) y (iv) Elecciones Generales del COB (ciclo 2025-2028) para Presidente, Vicepresidente y Miembros de la Junta Directiva.

### ELECCIONES COMITÉ OLÍMPICO BRASILEÑO

CICLO	PLEITO	CANDIDATOS
2025 - 2028	MAZORCA DE CACO	43
2025 - 2028	CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	19
2020 - 2024	VICEPRESIDENCIA	1
2020 - 2024	CECOB	1

### CANDIDATOS



## DATOS RELEVANTES

Se llevaron a cabo 64 procesos de verificación de integridad de candidatos en las elecciones de 2024.



## *RECURSOS HUMANOS*

El área actúa como agente facilitador del proceso de gestión de personas, poniendo a disposición de las demás áreas del COB los recursos e instrumentos necesarios para atraer y retener a los mejores profesionales del mercado laboral. Esto se hace considerando el desarrollo permanente de mano de obra calificada, buscando el máximo concepto de mantener al profesional adecuado en el lugar correcto. También asegura la aplicación de las leyes laborales a través de las determinaciones de los organismos públicos, lo que permite a la empresa cumplir con los requisitos legales.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > Aplicación del nuevo modelo de evaluación del desempeño, con un estrecho seguimiento de los gerentes en relación con la retroalimentación, y la implementación del plan de acción, a través de un formulario relleno por todos los empleados, con el fin de ser más asertivos en el reconocimiento y necesidad de formación;
- > Programa de Desarrollo de Liderazgo, con mentoría;
- > Premiar a los empleados por su antigüedad, con medallas y placas conmemorativas;
- > Creación del Procedimiento de Gestión de Competencias y Evaluación del Desempeño;
- > Adecuación de la descripción de cada uno de los puestos para cumplir con la norma ISO;
- > Participación en el Proyecto de Calidad, con políticas de contratación y Selección, Gestión de Competencias, Cargos y Salarios y Capacitación; ser auditado y aprobado para colaborar con la certificación recibida por el COB;
- > Acciones sociales y de participación: Enero Blanco, almuerzo del Día de la Madre, acción con donación de chocolates en una institución en Semana Santa, donaciones a Rio Grande do Sul, acciones durante los Juegos Olímpicos de París 2024, etc.;
- > Nómina, ingreso, despido y otras rutinas de administración de personal, de acuerdo con las leyes laborales;
- > Administración de beneficios (vales de transporte, planes de salud y dentales, boletos de comida/comida y asistencia para la guardería);
- > Pago y control de autónomos y deportistas;
- > Procesos de reclutamiento y selección, siguiendo las políticas de la institución.



## DATOS RELEVANTES

Destacamos el proceso de evaluación del desempeño, que puede mostrar a los empleados dónde pueden evolucionar.

## CONTABILIDAD

El área es responsable de velar por la transparencia, integridad y exactitud de la información contable, promoviendo la gestión financiera responsable y en pleno cumplimiento de la normativa vigente. Actúa como un pilar estratégico de apoyo toma de decisiones, asegurando el control eficiente de los recursos y el estricto cumplimiento de las obligaciones fiscales. A través del registro y análisis de las transacciones, la contabilidad fortalece la gobernanza, impulsa la sostenibilidad financiera de la organización y contribuye al logro de sus objetivos estratégicos.



## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Registro de bienes/derechos y obligaciones;
- > Análisis mensual de las cuentas de patrimonio neto e ingresos (ingresos y gastos);
- > Registros sistémicos de activos fijos;
- > Seguimiento del inventario anual (activos fijos y stock de uniformes para entrenamientos y competiciones);
- > Captura de documentos financieros/fiscales para la adquisición de bienes/servicios en general;
- > Preparación y presentación de obligaciones accesorias;
- > Elaboración de Estados Financieros mensuales, trimestrales y anuales; y
- > Emisión de informes de gestión solicitados por la Alta Dirección, tales como KPI's, indicadores contables.

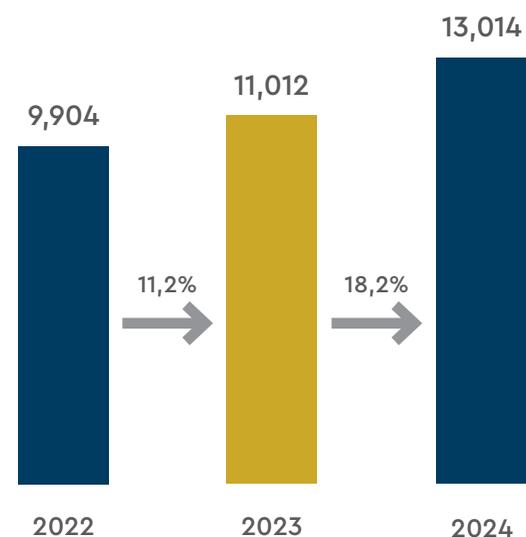
## DATOS RELEVANTES

El 2024 fue desafiante en todos los aspectos, debido a que fue el último año del ciclo olímpico. A partir de esta sensibilidad, se pudo observar un incremento en los documentos financieros y tributarios capturados por el área de Contabilidad y Impuestos (comparación entre 2024 y 2023), debido a una mayor demanda de contratación de bienes y servicios.

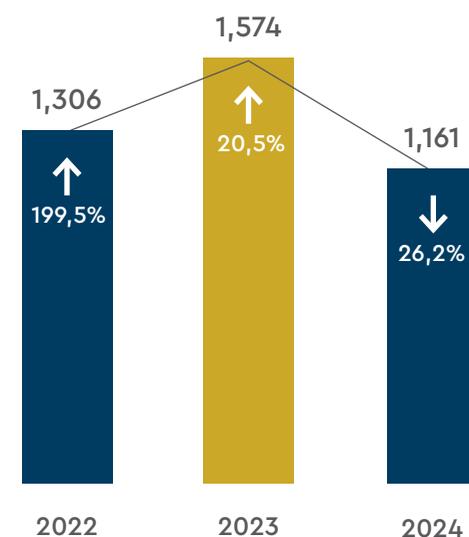
También en esta línea, también observamos un mayor número de registros contables generados sistémicamente, al comparar los periodos de 2024 y 2023. Por otro lado, hubo una reducción en el registro de nuevos activos en activos fijos, ya que dichos activos se adquieren en gran medida en el año preolímpico, con el fin de preparar a los deportistas brasileños para los Juegos Olímpicos.

Finalmente, el área mantiene una constante observación de las normas contables vigentes, así como de la legislación tributaria vigente, con el objetivo de mantener el apego a los procesos contables y tributarios internos.

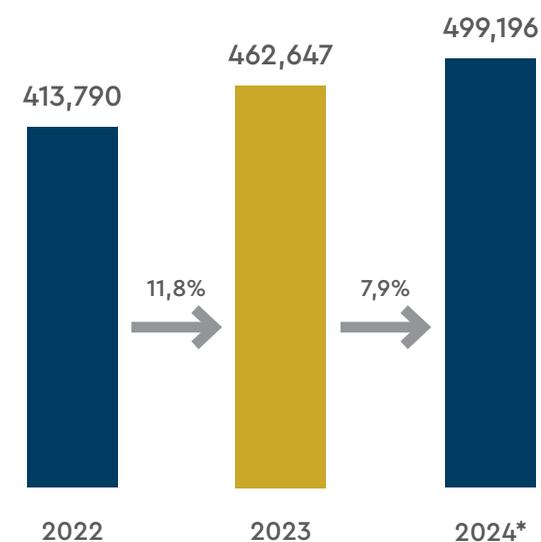
TOTAL DE DOCUMENTOS FINANCIEROS/ FISCALES ANUALES RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS REGISTRADOS SISTÉMICAMENTE



TOTAL ANUAL DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDOS Y REGISTRADOS SISTÉMICAMENTE



TOTAL DE ASIENTOS ANUALES REGISTRADOS SISTÉMICAMENTE



\* Para el año 2024 se realizó una estimación en base al promedio de las variaciones de los últimos años, ya que actualmente se encuentran en proceso los datos para 2024 realizado por auditores independientes.

# RENDICIÓN DE CUENTAS

El área es responsable de analizar y aprobar de manera eficiente, la rendición de cuentas de los recursos públicos y privados descentralizados a las Entidades de la Administración Nacional del Deporte (ENAD's), asegurando la transparencia y la correcta aplicación de los recursos de acuerdo con la normativa vigente. Además es responsable del análisis y la aprobación de las cuentas de viaje de los empleados y no empleados que viajan en nombre del COB.



## TAREAS RUTINARIAS

- > Control de la regularidad de los ENAD's con la COB para la recepción de recursos de la Lotería;
- > Aprobación de la planificación de los proyectos de recursos de la Lotería, descentralizados a ENAD's, a través del Sistema Integrado de Gestión Deportiva y Financiera (SIGEF);
- > Análisis financiero y aprobación de la rendición de cuentas, a través del SIGEF, de los recursos de las Loterías descentralizados a ENAD's;
- > Identificación y apoyo a ENAD's en el proceso de pago de deudas de recursos de la Lotería;
- > Ejecución de Contabilidad Especial a ENAD's;
- > Capacitación de los ENAD en SIGEF, con el objetivo de la buena utilización de los recursos, la mejora del conocimiento y el cumplimiento de los estándares de Rendición de Cuentas;
- > Gestión del canal de atención a las confederaciones – Centro de Servicios de las Confederaciones (CAC);
- > Análisis de las solicitudes de recursos de donación, seguimiento del flujo de aprobación y pago, análisis y aprobación de la rendición de cuentas;
- > Acuerdos/Términos de Promoción/Proyectos Incentivados: planeación y elaboración del proyecto en conjunto con las áreas de la COB, seguimiento de la ejecución y elaboración de rendición de cuentas ante el ámbito estatal, municipal o federal;
- > Análisis y aprobación de la rendición de cuentas de: viajes, reembolso de gastos y anticipos de viaje de empleados y no empleados que viajan al servicio del COB, además de la rendición de cuentas del Fondo Fijo y Jeton;
- > Informes y presentaciones de apoyo a la Alta Dirección;
- > Indicadores de rendición de cuentas.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > Posibilidad de ajuste del proyecto en la fase de Rendición de Cuentas en el SIGEF;
- > Proyecto de Ajuste de Suplementación Financiera en SIGEF;
- > Optimización de los criterios de clasificación de la rendición de cuentas;
- > Proyecto Equipo Río;
- > Participación en la reunión anual para la actualización de los gerentes de las confederaciones;
- > Participación en los Juegos Olímpicos de París 2024;
- > Participación en los Juegos de la Juventud de João Pessoa;
- > Participación en el Seminario de Nuevas Confederaciones Olímpicas Los Ángeles 2028.

## DATOS RELEVANTES

ACTIVIDADES		RESULTADOS/ENTREGAS EN 2024
Centro de Servicios de Confederaciones (CAC)		181 consultas atendidas
Análisis de Solicitud de Donación de Recursos a ENADs		124 solicitudes de donaciones de recursos analizadas
Análisis de la rendición de cuentas de los recursos donados a los ENADs		443 análisis realizados
Revisión del Ranking de Rendición de Cuentas		01 revisión completada, y nuevo Ranking publicado el 06/05/24
Revisiones de la política de descentralización de recursos		3 revisiones realizadas, y revisión 4 en curso
Revisión regulatoria	Solicitud de Donación y Procedimiento de Rendición de Cuentas	2 revisiones realizadas, y revisión 3 en curso
	Procedimiento Rendición de cuentas Informe de avance sin fluig	Procedimiento revisado y publicado en marzo/24
	Procedimiento Informe de Responsabilidad de Viajes sin Dietas/ Gastos de Viaje	Procedimiento revisado y publicado en ene/24
	Procedimiento Avance Reporte de Rendición de Cuentas con fluig	Revisión en curso
	Solicitud de Viaje y Procedimiento de Rendición de Cuentas	RDM en curso
	Procedimiento de Reporte de Gastos de Viaje y Dietas (Reporte de Gastos de Viaje)	Procedimiento revisado y publicado en Oct/24
Proyecto Equipo Río	Renovación	Enmienda firmada el 26/06/24. Elaboración de un nuevo Proyecto Team Rio, con un Plazo de Promoción Firmado el 18/10/2024.
	Responsabilidad	4º Rendición Parcial de Cuentas enviadas en Abr/24; 5º Rendición Parcial de Cuentas enviadas en Jul/24; 6º Rendición de cuentas – FINAL enviado en dic/24.
Aprobaciones SIGEF – Planificación y Ajustes de Proyectos		7.905 análisis de planificación y ajustes de proyectos aprobados en el SIGEF
Recepción y análisis de Documentación Legal		Un promedio de 137 documentos legales analizados mensualmente, totalizando 1,643 documentos legales en el año.
Análisis previo de la rendición de cuentas de los recursos descentralizados a las confederaciones	Análisis inicial	2061 pre-análisis iniciales realizados
	Saneamiento	1197 limpiezas previas al análisis realizadas
	Saneamiento	439 remediación previa al análisis realizada
Análisis de cuotas de Cuentas de Recursos Descentralizados a las Confederaciones	Objetivo: completar el análisis inicial de los proyectos de 2022 para el 24 de octubre	Objetivo alcanzado en Oct/24
	Análisis inicial	2616 análisis iniciales realizados
	Saneamiento	2161 saneamientos realizados
	Saneamiento	1759 se lleva a cabo la remediación
	Opinión Financiera	3088 opiniones financieras otorgadas
Rendición de cuentas de los recursos descentralizados a las Confederaciones aprobada y finalizada		2916 cuentas aprobadas y finalizadas
Análisis de las cuentas de viajes de COB		213 análisis de cuentas de anticipos de viajes, y 3590 análisis de cuentas de viáticos y pasajes aéreos/ cuentas de gastos
Análisis de Responsabilidad de Fondos Fijos		49 comentarios
Análisis de solicitudes y responsabilidad de Jeton		136 análisis
Análisis de Solicitudes de Reembolso de Gastos a Particulares		359 comentarios
Capacitación para la ejecución de viajes previos de COB en eventos importantes		3 capacitaciones realizadas
Capacitación en procedimientos		1 formación impartida
Formación de Confederaciones – Planificación y Rendición de Cuentas en el SIGEF		4 capacitaciones realizadas

CENTRO DE SERVICIOS DE CONFEDERACIONES –  
CONSULTAS ATENDIDAS EN 2024



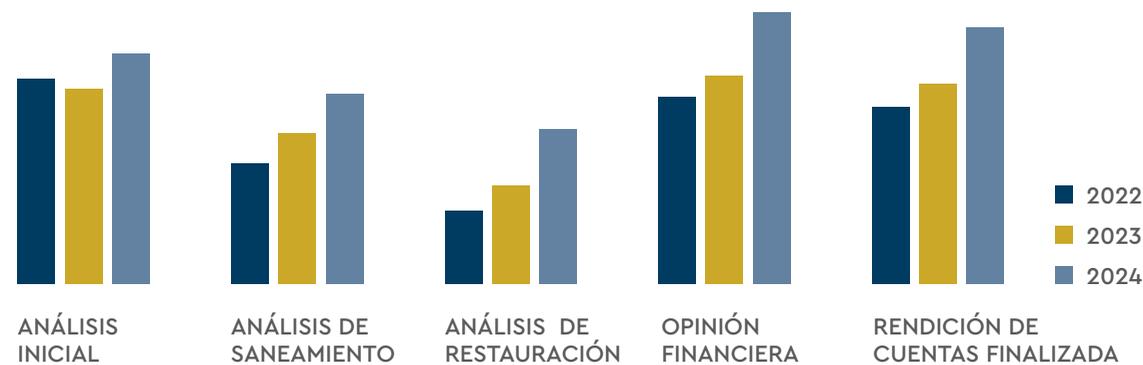
CENTRO DE SERVICIOS DE CONFEDERACIONES –  
CONSULTAS POR TEMA EN 2024



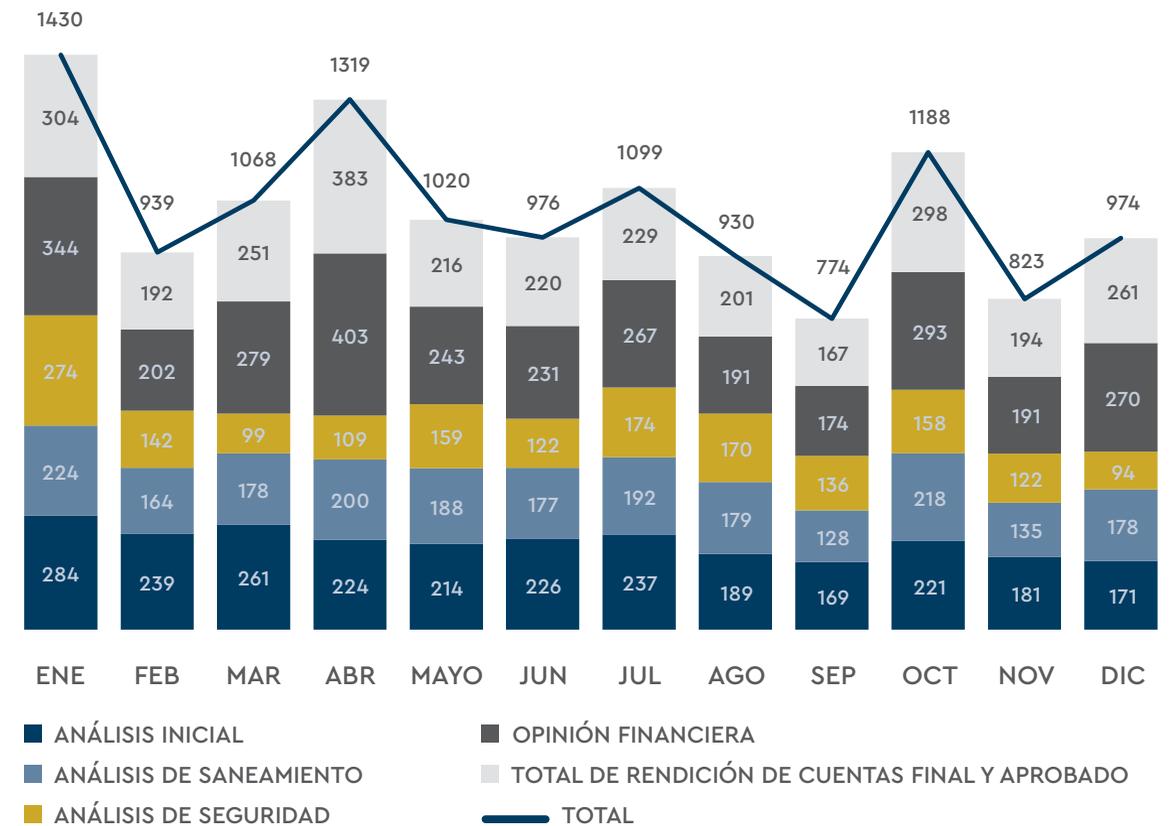
- RENCIÓN DE CUENTAS - 58%
- JURÍDICO - 34%
- ADMINISTRATIVO - 5%
- GESTIÓN - 3%

EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS

EVOLUCIÓN DEL ANÁLISIS Y FINALIZACIÓN DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS DE LOS RECURSOS DESCENTRALIZADOS A LA ENAD



NÚMERO DE ANÁLISIS Y FINALIZACIONES DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN 2024  
RECURSOS DE LOTERÍA DESCENTRALIZADOS A LA ENAD



Como se ilustra en el gráfico anterior, hubo una evolución significativa en el número de análisis realizados en las cuatro fases del Análisis Financiero de Rendición de Cuentas de los Recursos de Lotería Descentralizada al proceso de ENAD, en el período de 2022 a 2024: Análisis Inicial (12% de aumento), Análisis de Saneamiento (58% aumento), Análisis de Saneamiento (111% de aumento) y Opinión Financiera (45% de aumento). Además, la fase final del proceso, que incluye la finalización y cancelación de la rendición de cuentas, también registró un aumento del 45%.

Estos avances se deben a la implementación de planes de acción en la zona, así como a la aplicación de metas e indicadores. Estas iniciativas culminaron con el cumplimiento de la meta interna establecida para el año 2024, según el indicador estratégico del área, que recomendó la finalización de los análisis iniciales de Rendición de Cuentas de los proyectos para el año 2022 para octubre de 2024.

# PLANIFICACIÓN Y CONTROL FINANCIERO

El área se encarga de coordinar, organizar, analizar y controlar el plan presupuestario del COB y de las confederaciones. El área también debe verificar que lo establecido en La planificación se está llevando a cabo y qué medidas son necesarias para corregir posibles distorsiones presupuestarias. Para apoyar la toma de decisiones, el área elabora mensualmente gráficos e informes de gestión y, con la ayuda de estos instrumentos, monitorea y analiza los resultados.





## PRINCIPALES ENTREGABLES

Tareas rutinarias: análisis y consolidación de la planificación presupuestaria anual del COB y de las confederaciones; Actualización, control y reporte de reportes e indicadores financieros, garantizando la transparencia y exactitud de la información; análisis de bloqueos, ajustes y saldos presupuestarios; Revisión continua de las políticas y procedimientos para garantizar el cumplimiento y la eficiencia de las operaciones financieras.

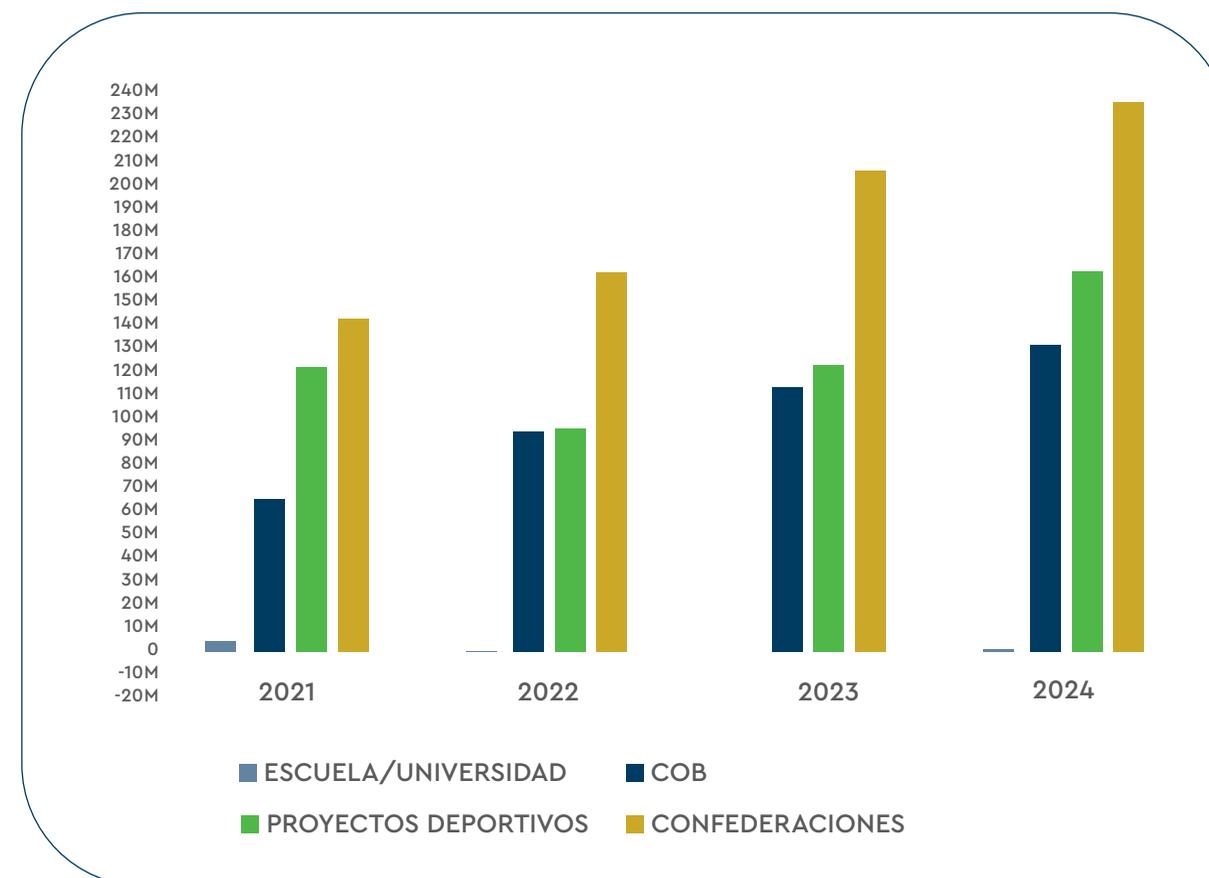
Participación en proyectos: el área juega un papel clave en varios proyectos estratégicos. Entre sus aportaciones en 2024 destacan las siguientes:

- > Capacitación y entrega del tablero en línea de las confederaciones, que proporciona una visión financiera integrada y actualizada;
- > Entrega de la solicitud de complementación financiera en el Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF);
- > Optimización de PCF-32 para mejorar los procesos internos;
- > Participación activa en la certificación de calidad COB;
- > Instrucciones normativas y procedimientos para la presentación de información ante el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU), asegurando el cumplimiento de los requisitos legales y reglamentarios.

## DATOS RELEVANTES

En 2024, la entidad recibió un total de R\$ 445.106.646,11 de Loterías, cantidad destinada a promover diversos deportes olímpicos. Esta cantidad se distribuyó tanto a través de las confederaciones y directamente por el COB, con el objetivo de fomentar el desarrollo del deporte en Brasil. El siguiente gráfico muestra un aumento significativo de los importes aplicados por el COB a partir de 2022. Este crecimiento se atribuye principalmente a la recuperación de los Juegos de la Juventud, que habían sido cancelados en 2020 y 2021 debido a la pandemia de Covid-19. El regreso de estos juegos representó un hito importante para el fomento del deporte entre los jóvenes deportistas. Además, se produce un aumento de los proyectos deportivos en los años 2021, 2023 y 2024, que coinciden con los principales acontecimientos deportivos: los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, los Juegos Panamericanos Santiago 2023 y los Juegos Olímpicos de París 2024, respectivamente. Estos eventos han impulsado inversiones adicionales para garantizar la adecuada preparación de los deportistas brasileños. Aunque el COB no

recibe más recursos para el Deporte Escuela y Universidad desde junio de 2018, debido a la Medida Provisional N° 841, las inversiones en estas áreas se mantuvieron gracias a un saldo residual disponible en efectivo. En 2024, los montos invertidos por las confederaciones alcanzaron un máximo histórico, lo que refleja el compromiso de apoyar los deportes olímpicos. Como consecuencia directa de esta inversión, los deportistas brasileños lograron excelentes resultados en los Juegos de París, destacándose en varias competencias.





## SOLIDARIDAD OLÍMPICA

El área actúa como enlace entre el Comité Olímpico Internacional (COI) y la Organización Deportiva Panamericana (Panam), asegurando que las áreas funcionales del COB, relacionadas con cada programa, tienen acceso completo a las oportunidades que se ofrecen. Además, trabaja para optimizar la recaudación de fondos, monitorear de manera efectiva los proyectos realizados y conducir el proceso de rendición de cuentas, tanto interno como externo, con rigor y análisis cuidadoso.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

En 2024, once áreas internas del COB recibieron apoyo a través de recursos de la Solidaridad Olímpica, totalizando R\$ 5.062.501,36 recaudados en programas específicos ofrecidos por el COI y Panam Sports.

Más de la mitad de los recursos se destinaron a programas educativos y proyectos deportivos, beneficiando directamente a jóvenes y adultos deportistas. Hubo varios beneficios, como becas para entrenadores designados por federaciones internacionales y confederaciones brasileñas, cursos de gestión organizados por el COB, adquisición de equipos deportivos y becas para deportistas enfocados en clasificar a París 2024. Parte de los recursos también se utilizaron para cubrir costos de entrenamiento y operaciones relacionadas con los Juegos Olímpicos de París.

Otra parte significativa de los recursos apoyó iniciativas como las acciones de la Comisión de Deportistas del COB, programas dirigidos a la Mujer en el Deporte, Sostenibilidad y Transforma, un programa en el área de Cultura y Valores Olímpicos del Comité Olímpico Brasileño.

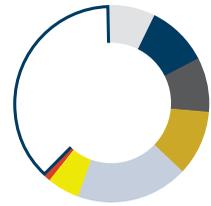
Entre los deportistas que se beneficiaron del apoyo de Solidaridad Olímpica para clasificar a los Juegos Olímpicos, solo uno no alcanzó la clasificación, mientras que dos llegaron a los octavos de final, cuatro jugaron la final y uno ganó la medalla de oro.

## DATOS RELEVANTES

Del total recaudado en 2024, el 61% correspondió a programas SOI y el 39% a PANAM.



## COLECCIÓN POR PROGRAMAS SOI Y PANAM EN 2024



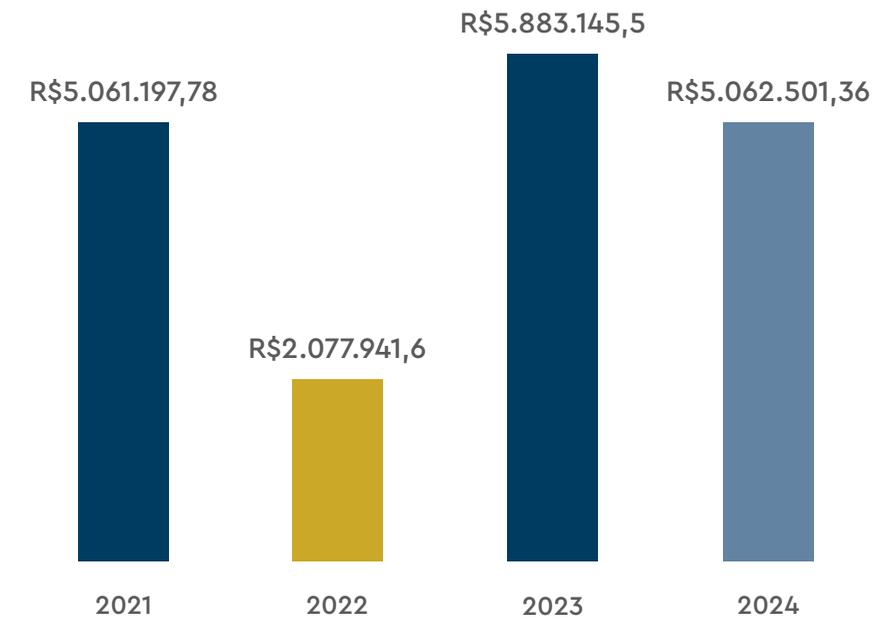
- PANAM - 1950891 - **39%**
- SÉQUITO - 376987,23 - **7%**
- GESTIÓN DE NOC E INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS - 510428,88 - **10%**
- UNIVERSALIDAD DE LOS JUEGOS OLÍMPICOS - 451741,66 - **9%**
- SUBVENCIONES DEL COI PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS CON EN LOS JUEGOS OLÍMPICOS - 533179,28 - **10%**
- VALORES OLÍMPICOS - 941706,66 - **19%**
- DESARROLLO DEPORTIVO - 258478,55 - **5%**
- FOROS Y PROYECTOS ESPECIALES - 39088,1 - **1%**

## EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS



- SOLIDARIDAD OLÍMPICA (SOI) - 7266676 - **40%**
- SOLIDARIDAD PANAMERICANA (PANAM) - 10818110,51 - **60%**

## COLECCIÓN ANUAL



## TOTAL RECAUDADO

2021-2024

**R\$18.084.786,51**  
(3.437.925,45 dólares)



# TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

El área es la columna vertebral de todas las actividades comerciales de COB, teniendo la responsabilidad de garantizar que cualquier tecnología adoptada esté alineada con sus objetivos, sea segura y viable a largo plazo. Es decir, proporciona pautas para el uso de tecnologías, desarrolla, dirige y monitorea recursos, mejora confidencialidad, integridad y la disponibilidad de información e identifica oportunidades para las aplicaciones de las nuevas tecnologías.





## MISIÓN

Desarrollar y mantener sistemas de información e infraestructura tecnológica para maximizar la eficiencia organizacional y reducir costos a través de la optimización de procesos y la innovación. Garantizar la seguridad de la información, siempre alineada con la Planificación Estratégica del COB.

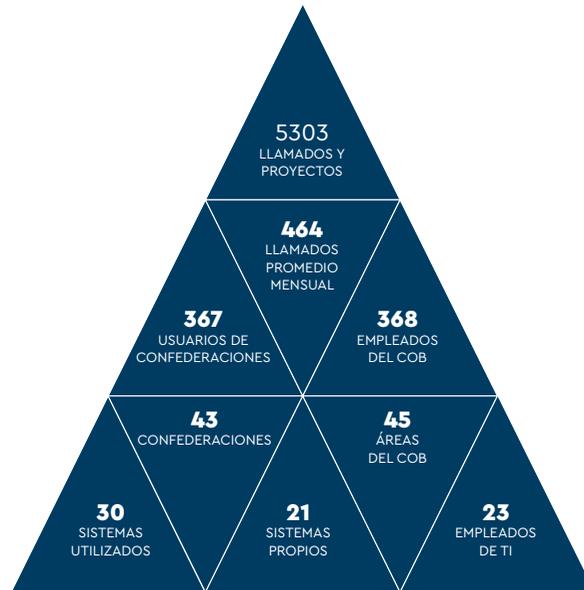
## VISIÓN

Ser reconocidos como un sector eficiente en tecnología de la información, operando de manera segura y atendiendo necesidades estratégicas y operativas, promoviendo evoluciones al Comité Olímpico Brasileño, generando un impacto positivo en todas las entidades afiliadas y vinculados.

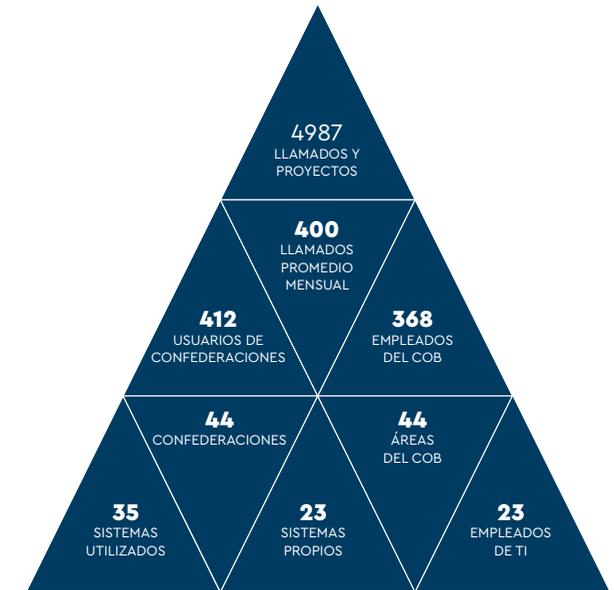
## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > 190 proyectos y RDMs entregados;
- > 4.797 llamadas atendidas;
- > Apoyo dedicado a la misión de los Juegos Olímpicos de París 2024;
- > Proyectos: PCF32, gestión regulatoria, nueva web del COB, Compliance y BI;
- > Diseño de la nueva infraestructura tecnológica para los Juegos de la Juventud;
- > Proyectos de BI para mejorar la gestión de las áreas COB;
- > Implementación de la infraestructura tecnológica de la Misión París 2024;
- > Taller de Microsoft Copilot (IA);
- > Implementación del SOC (Centro de Operaciones de Seguridad);
- > Centro de acopio de medios en colaboración con Comunicación;
- > Centro de Llamadas de Servicios Generales y Comunicación;
- > Proyecto de Alto Rendimiento Deportivo ODF (Olympic Data Feed);
- > Proyecto de Sistema de Resultados para los Juegos de la Juventud;
- > Portal de Proveedores de Servicios Web;
- > Actualizar la infraestructura del servidor para su aprobación y pruebas;
- > Proyecto de rediseño de procesos (RRHH, Compras y Contratos, Legal).

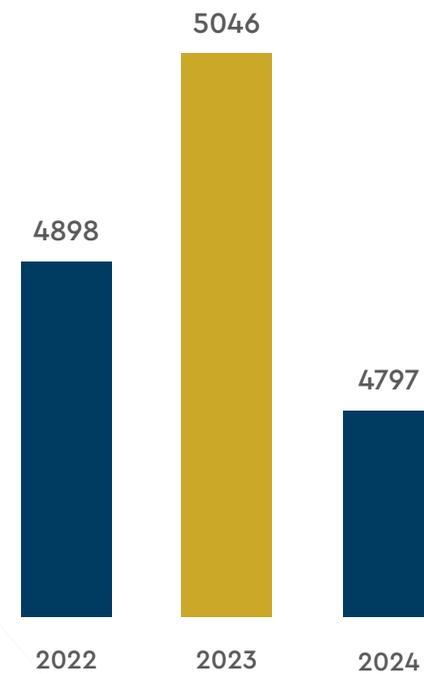
## DATOS DEL AÑO 2023



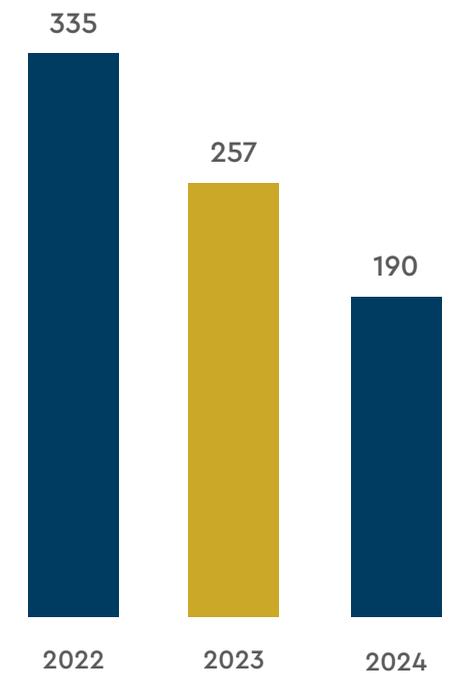
## DATOS DEL AÑO 2024



### ENTREGABLES DE SOLICITUDES DE SERVICIO



### ENTREGABLES DEL PROYECTO





# DESARROLLO DEPORTIVO Y CIENCIA DEPORTIVA

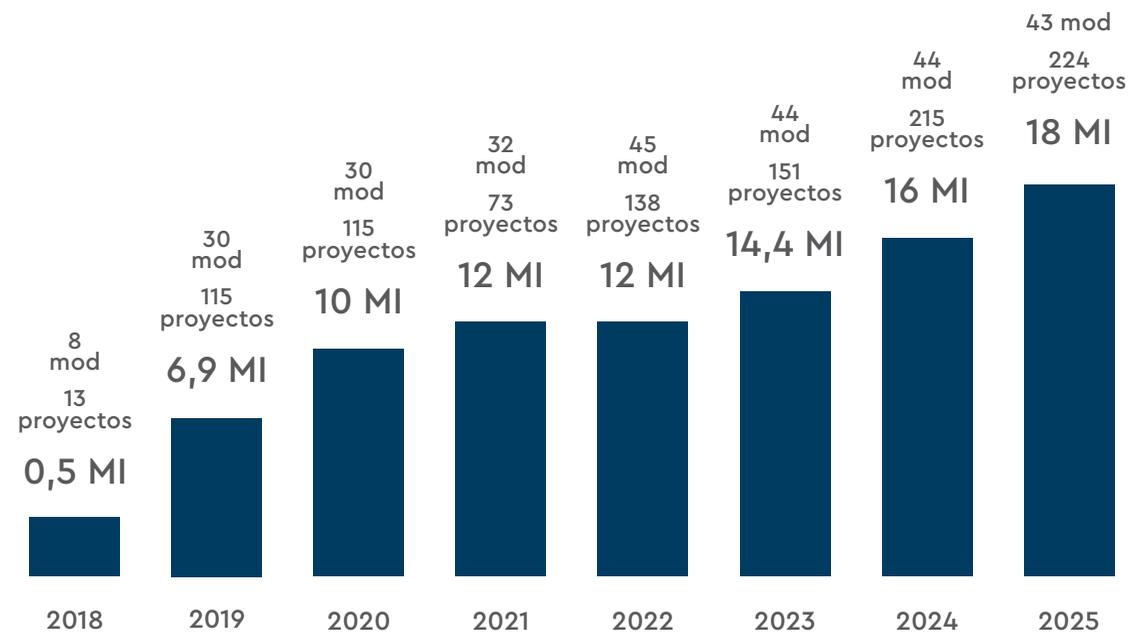


## ***DESARROLLO DEPORTIVO***

El área trabaja en la planificación e implementación de estrategias orientadas al desarrollo deportivo, enfocándose en los jóvenes deportistas y el entorno deportivo, de manera sistémica. Sus principales objetivos son: proporcionar un mejor entorno para el desarrollo deportivo en las confederaciones; guiar los procesos de entrenamiento deportivo en a largo plazo; y mejorar el proceso de transición a equipos de adultos.

## PROGRAMA DE DESARROLLO DEPORTIVO – CONFEDERACIONES

Proyecto principal en la zona con el objetivo de apoyo financiero, para que las confederaciones puedan complementar los planes de Desarrollo Deportivo de las modalidades olímpicas. Esta inversión ha permitido la diversificación de las estrategias de las confederaciones, con una ampliación del ámbito de acción, apuntando al desarrollo de entrenadores, o el trabajo con grupos de deportistas que aún no han sido seleccionados para las selecciones nacionales, o incluso la celebración de periodos de concentración antes de las principales competiciones internacionales, por ejemplo. Este recurso se aplica a la capacitación en campo, participación en competencias, adquisición de equipos deportivos, remuneración y desarrollo de recursos humanos, elaboración de documentos orientativos para el desarrollo deportivo, entre otros.



En 2024,  
se distribuyeron

**R\$ 16 millones**

en

**224**

proyectos

**45**

deportes olímpicos.

## APOYO A LOS JÓVENES DEPORTISTAS

El proyecto de Apoyo a los Jóvenes Deportistas se centra en acciones específicas para el desarrollo de los jóvenes deportistas y apunta a las principales competencias deportivas en las categorías juveniles y de transición, como los Juegos Panamericanos Juveniles, los Juegos Olímpicos de la Juventud, así como los campeonatos mundiales y panamericanos, en preparación para una futura participación en los Juegos Olímpicos. En 2024, deportistas prometedores tuvieron planes individualizados para mejorar sus resultados deportivos y se convirtieron en campeones mundiales en sus respectivas categorías de edad, como Lucas Fonseca - vela, Mateus Nunes - piragüismo de velocidad y Clarice Ribeiro - judo.

Además de apoyar a los campeones mundiales, se realizaron inversiones de aproximadamente R\$ 3.500.000,00, en asociación con las confederaciones, en 130 deportistas de 30 deportes. En total, se realizaron 80 acciones, entre ellas 25 participaciones en competencias internacionales, 27 entrenamientos de campo nacionales y/o internacionales, 15 evaluaciones de deportistas y/o equipos en el Laboratorio Olímpico, además de apoyo a 11 eventos clasificatorios para los Juegos Panamericanos Junior Asunción 2025.

## EXPERIENCIA OLÍMPICA

Creado en 2012, el Programa de Experiencia Olímpica ha proporcionado a los jóvenes deportistas la experiencia del entorno de los Juegos. El objetivo es minimizar el impacto del deslumbramiento de la primera experiencia olímpica como deportistas. Grandes nombres ya han pasado por el programa, como Martine Graef, Thiago Braz, Felipe Wu, Isaquias Queiroz, Rebeca Andrade, Edival Ponte "Netinho" y Bia Ferreira.

Para la edición de París, el programa seleccionó a 12 jóvenes de entre 18 y 23 años, que tienen potencial para futuras clasificaciones y resultados olímpicos. Los deportistas se dividieron en 2 bloques y, durante una semana, pudieron vivir la experiencia y el entorno de los Juegos a través de una serie de acciones; como la visita a la Villa Olímpica y a la base de entrenamiento del Equipo Brasil, el seguimiento de las competencias deportivas, el entrenamiento de los deportistas brasileños, las conversaciones y el intercambio de experiencias con los embajadores olímpicos, además de participar en las celebraciones en el Parque del Equipo Brasil, en São Paulo. Los deportistas 2024 fueron: Celine Bispo – natación; Isabelle Estévez – tiro con arco; Julia Kudriess – voleibol de sala; Kailanny Cardoso – judo; Lucas Fonseca – vela; Matheus Melecchi – aguas abiertas; Pedro Oliveira – voleibol de playa; Rebeca Lima – boxeo; Ryan Kainalo – surf; Taiane Justino – halterofilia; Thiago Resende – atletismo; y Yuri Guimarães – gimnasia artística.



## PROGRAMA DE FORMACIÓN DE DESARROLLADORES DE COACH

A partir de agosto de 2024, en el primer semestre de 2024, se completó el programa de formación de desarrolladores de entrenadores, cuyo objetivo principal fue formar profesionales con las habilidades necesarias para planificar, llevar a cabo y evaluar iniciativas y programas de desarrollo de entrenadores y entrenadores.

En esta primera edición, en un proceso de selección abierto a todas las confederaciones, se presentaron 48 profesionales, representando a 22 deportes. Después de analizar el currículum profesional, el campo de actividad en la confederación, la planificación de acciones futuras, y el respeto al número mínimo de mujeres, el proceso concluyó con la selección de 20 profesionales; 11 hombres y 9 mujeres, representando a 17 deportes, además de 2 empleados del COB y un representante del Centro de Entrenamiento Olímpico e Investigación.

Parte del programa se enfocó en el perfeccionamiento de profesionales para trabajar en el desarrollo de coaches, con énfasis en el uso del mentoring como estrategia de formación.

## MENTORIA PARA LAS CONFEDERACIONES

Mentoría es un programa que, desde 2022, ofrece apoyo especializado para la sistematización de lineamientos para el desarrollo a largo plazo de deportistas y estructuración de iniciativas formativas dirigidas a entrenadores, siguiendo las premisas del Modelo de Desarrollo Deportivo del COB. Se instruye a las confederaciones a crear grupos de trabajo, que incluyan a directivos, investigadores y especialistas en el deporte, para que, a partir de un proceso reflexivo, puedan definir nuevos caminos para el desarrollo del deporte.

En 2024 participaron en el proceso las siguientes modalidades dirigidas a iniciativas de desarrollo de entrenadores: atletismo, natación, esgrima, halterofilia, tenis, triatlón y tiro. En el proceso enfocado en el camino del desarrollo del deportista, contamos con las siguientes modalidades: deportes de nieve (cross country y biatlón), gimnasia rítmica, golf y tiro con arco.



## DIAGNÓSTICO DE GESTIÓN DEL DESARROLLO DEPORTIVO

Herramienta de gestión que permite al COB mapear los procesos y estructuras que ofrecen las Confederaciones para las modalidades olímpicas, en lo que respecta al desarrollo de jóvenes deportistas, con foco en los equipos juveniles, y el sistema de desarrollo deportivo. En 2024, un Comité Externo, compuesto por 5 profesionales de diferentes confederaciones (Claudio Castillo - CBAT; Marcia Aversani - CBG; Eduardo Medeitos - CBHg; Marcus Agostinho - CBJ; Gabriel Karnas - CBDG) y un consultor en estadística y análisis multifactorial (Prof. Dr. Filipe Quevedo - UFMS), fue el responsable de revisar el Diagnóstico y proponer mejoras, las cuales luego fueron apreciadas por el Consejo Directivo de la COB. En 2024, el

Las modalidades se evaluaron de acuerdo con 24 factores críticos de éxito, organizados en 3 ejes: Ambiente de la Selección Nacional, Estructura y Organización del Desarrollo Nacional del Deportista y Estructura de Promoción del Deporte.

## TALLER DE DESARROLLO DEPORTIVO

El Taller es una estrategia del área para nivelar la información entre los diferentes equipos de gestión responsables del desarrollo de las modalidades y los jóvenes deportistas. En 2024, se celebró de manera presencial, en el auditorio del Centro de Entrenamiento COB, con la participación de cerca de 70 directivos, coordinadores técnicos y entrenadores de 42 deportes olímpicos. En este número, las discusiones con las confederaciones tuvieron como objetivo reflexionar sobre momentos específicos del Camino de Desarrollo del Deportista, como la etapa de Entrenamiento y Competición y la Transición de la categoría Junior a la Adulta.

A partir del análisis de los calendarios de competencias nacionales e internacionales, se discutieron estrategias de inteligencia deportiva y el camino hacia la clasificación olímpica, así como indicadores de rendimiento. Por último, los gerentes y Los coordinadores técnicos responsables de las modalidades trabajaron en la elaboración de planes individualizados para jóvenes deportistas y en la definición de criterios y apoyo a los diferentes grupos de desarrollo, ejercicio fundamental para la participación en el Programa de Apoyo al Joven Deportista, que ofrece el área.

# DEPORTE Y JUVENTUD

## JUEGOS JUVENILES

El Comité Olímpico Brasileño cuenta con un área dedicada a la planificación y realización de los Juegos de la Juventud, un evento multideportivo de gran relevancia en el panorama deportivo nacional. Desde hace más de 20 años, los Juegos de la Juventud reúnen anualmente a representantes de las 27 Unidades Federativas, con un total de más de 4.000 deportistas de hasta 15 años de edad, en competencias de 18 deportes olímpicos.



Los principales objetivos del evento son:

1. Estimular la práctica deportiva en los jóvenes;
2. Fortalecer el deporte de base en el país;
3. Identificar a los jóvenes con potencial deportivo;
4. Difundir o Olimpismo y los Valores Olímpicos;
5. Contribuir a la educación a través del deporte.

La edición 2024 de los Juegos de la Juventud, realizada en João Pessoa, Paraíba, del 13 al 28 de noviembre, representó la iniciativa más importante del COB en la promoción del deporte en y en la identificación de deportistas con potencial. El evento reunió a deportistas en todo el país y promovió acciones integrales de desarrollo, en línea con los Valores Olímpicos. Este informe presenta los principales resultados e impactos de la edición, destacando datos cuantitativos y cualitativa relevante para la evaluación del proyecto.

## PARTICIPACIÓN

Número de deportistas:

**4.125**

**2.072** mujeres

**2.053** hombres

representando a todas las Unidades de la Federación.

Delegaciones más numerosas:

**1º > RJ** 212 miembros

**2º > SP** 205 miembros

**3º > PR** 203 miembros

**4º > PE** 202 miembros

**5º > DF** 201 miembros

Número de pruebas realizadas:

**196**

Medallas disputadas:

**1.542**

Instalación deportiva:

**27**

Arenas de competición, **10** de las cuales funcionan simultáneamente.

Comité Organizador:

**182** gente.

Árbitros

**542**

**(37% mujeres)**

Número de escuelas representadas:

**2.142**

Estudiantes impactados en el programa Transforma y Você nos Jogos:

**+ 1.500**

Número de voluntarios:

**148**

Tarifas de alojamiento:

más de **35.000**

Tarifas diarias contratadas.

Restaurante Oficial:

más de **65.000**

comidas servidas.

Transporte:

Más de **2.500**

subsídios para vehículos.

## MÁS ALLÁ DE LA COMPETICIÓN DEPORTIVA

Los Juegos de la Juventud 2024 en João Pessoa impulsaron varias iniciativas con impacto social y educativo. El COB reafirmó su compromiso con el desarrollo integral de los deportistas y la promoción de los Valores Olímpicos a través de programas como Embajadores, Deporte Seguro, Mujeres en el Deporte y Transforma. También estuvieron presentes las Acciones de Sostenibilidad, el espacio de Memorabilia, la Biblioteca y las actividades de Educación y Prevención del Dopaje, promoviendo la sensibilización, el compromiso y la educación a través del deporte.

## COMUNICACIÓN

El área de comunicación de los Juegos de la Juventud 2024 movilizó un equipo robusto para garantizar una cobertura y difusión completa del evento. En total, participaron 144 profesionales, con el apoyo de 4 productores externos, además de 96 profesionales de la prensa acreditados y 25 periodistas representantes de las delegaciones. Esta estructura permitió la producción de contenidos de alta calidad y la difusión de la información a un público amplio".

Los resultados alcanzados por el área de comunicación fueron expresivos, reflejando el interés y compromiso del público con el evento. El canal de YouTube del equipo de Brasil registró un aumento de 10.000 nuevos suscriptores, impulsado por los 2,4 millones de visualizaciones logradas. La transmisión en vivo de 40 sesiones de disputa, con un total de 190 horas, brindó a los fanáticos del deporte la oportunidad de seguir de cerca el desempeño de los jóvenes talentos brasileños.

El Instagram de los Juegos de la Juventud se destacó como una plataforma de gran alcance y engagement, consolidándose como un canal de comunicación estratégico para el evento. La cuenta oficial registró 14 millones de impresiones, llegando a 2,5 millones de personas y generando más de 400 mil interacciones. Además, los enlaces externos publicados en la plataforma recibieron 133 mil visitas, lo que demuestra el interés del público por conocer más sobre los Juegos y sus participantes.

## DEPORTISTAS EN LAS MISIONES DEL EQUIPO DE BRASIL

Los Juegos de la Juventud contribuyen significativamente a la formación de deportistas de alto rendimiento, sirviendo como puerta de entrada a la escena deportiva internacional. La relevancia del evento se evidencia por el porcentaje de deportistas que han pasado por los Juegos y luego se han unido a las misiones internacionales del COB.

### TABLA CON LOS PORCENTAJES Y EVENTOS:

EVENTO	PORCENTAJE DE DEPORTISTAS QUE HAN PASADO POR LA JJ
Juegos Panamericanos Lima 2019	30%
Juegos Olímpicos de Tokio 2020	27%
Juegos Olímpicos de París 2024	37%
Juegos Panamericanos Junior Cali 2021	74%
Juegos Suramericanos Asunción 2022	34%

Los porcentajes de deportistas que participaron en los Juegos de la Juventud y formaron parte de las delegaciones brasileñas en los eventos antes mencionados se refieren a las modalidades que forman parte del programa deportivo de los Juegos.

La edición 2024 de los Juegos de la Juventud en João Pessoa confirmó la importancia del evento como plataforma para el desarrollo del deporte de base y la promoción de los valores olímpicos. Los datos presentados en este informe demuestran el impacto positivo del programa en varias áreas, desde el rendimiento deportivo hasta el desarrollo integral de los deportistas, y el impacto socioeconómico en la ciudad anfitriona.

# CENTRO DE FORMACIÓN Y LABORATORIO OLÍMPICO

El Comité Olímpico Brasileño y el Centro de Entrenamiento tienen como objetivo proporcionar servicios de apoyo a los deportistas de los equipos juveniles brasileños y adultos a través de las áreas de Salud del Deportista, Ciencia y Tecnología del Deporte y Preparación Deportiva, que en conjunto conforman el concepto del Laboratorio Olímpico.



## SUS OBJETIVOS SON:

- > Actuar de manera integrada en el apoyo a los deportistas jóvenes y adultos, desde la perspectiva del rendimiento deportivo;
- > Proponer métodos, normas, procedimientos, protocolos y conductas de evaluación y capacitación más eficaces y eficientes, basados en el conocimiento científico;
- > Orientar y desarrollar a los profesionales en la capacidad de trabajar con recursos, innovaciones técnicas y tecnológicas aplicadas directamente en la evaluación, seguimiento, entrenamiento y desarrollo de deportistas;
- > Proporcionar apoyo a la infraestructura deportiva y servicios deportivos para campamentos de entrenamiento y competiciones;
- > Fomentar el intercambio de información y la cooperación técnica y científica entre los profesionales relacionados con las Ciencias del Deporte.

## DATOS RELEVANTES

Considerando las tres áreas del CT-COB (Salud del Deportista, Preparación Deportiva y Ciencia y Tecnología), obtuvimos los siguientes números en 2024:

**975**

Deportistas servidos.

**66**

Modalidades atendidas.

**36**

Confederaciones atendidas.

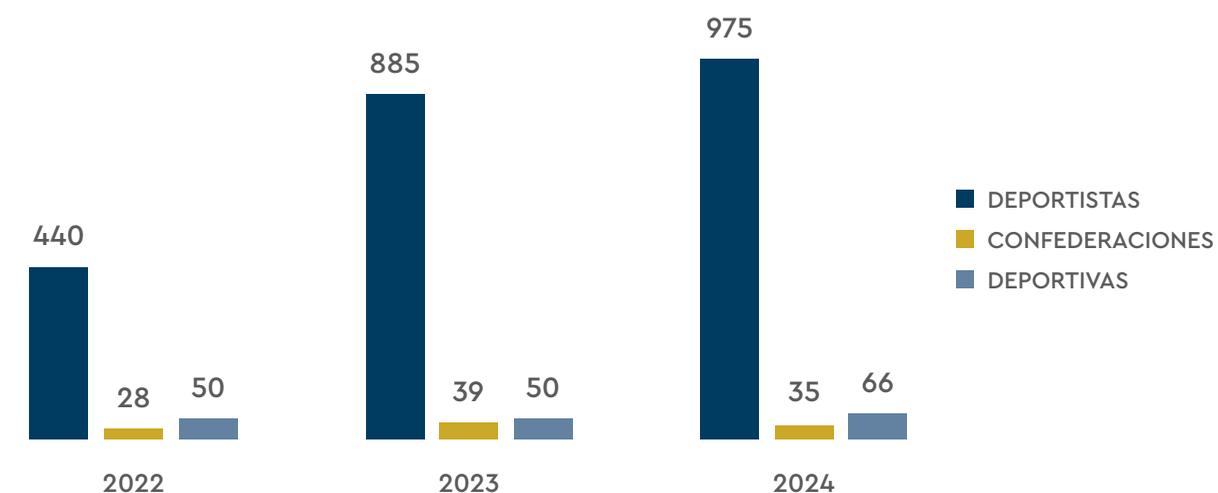
**60.320**

Asistencias realizadas.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > Evaluaciones y seguimiento de indicadores de rendimiento deportivo (\*);
- > Desarrollo de protocolos de evaluación, apoyo tecnológico para las modalidades y programas de evaluación y prevención de lesiones para deportistas;
- > Asistencia a deportistas, entrenadores y equipos multidisciplinarios, de manera presencial en el Centro de Entrenamiento COB, en lugares destinados a entrenamientos específicos en la modalidad, en campamentos de entrenamiento, en competencias y a distancia, a través de videoconferencias;
- > Asistencia para emergencias médicas y necesidades hospitalarias, atención remota para guiar intervenciones, uso de medicamentos y apoyo a los deportistas;
- > Actuación en los Juegos Olímpicos de París 2024, llegando al 92,98% de los deportistas olímpicos con servicios de salud, rendimiento y tecnología en la Villa Olímpica, sedes de competición y entrenamiento y otras subsedes.
- > Coordinación del Centro de Evaluación y Seguimiento de los Juegos Juveniles en Aracaju, donde se evaluó al 91,35% de los más de 4.000 deportistas participantes, con mediciones corporales, pruebas físicas y motoras.

## EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS





## **SALUD DEL DEPORTISTA**

El área concentra sus especialidades para realizar evaluaciones, monitoreos; Apoyar y orientar a los deportistas y confederaciones en el desarrollo de acciones encaminadas a la salud y longevidad del deportista. Además, se encarga de la organización de los servicios de asistencia en los CT y en las Misiones. Está compuesto por los siguientes departamentos: medicina; fisioterapia; terapia de masaje; nutrición; odontología; Farmacia y Salud Mental (psicología y coaching), que, actuando conjuntamente e integrados con las demás áreas de conocimiento del CT-COB, apoyan a las comisiones técnicas de deportistas; las confederaciones y las juntas de Deportes y Desarrollo en la toma de decisiones.

Además de apoyar a los deportistas, actúa en la aproximación e interfaz con profesionales de confederaciones y clubes que apoyan a los deportistas, con el objetivo de estandarizar; Supervise y cree protocolos de servicio que se puedan admitir y replicar.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > Mejora y organización de la Gestión de la Salud del Deportista, trabajando en procesos y directrices, con puntos de desarrollo, ideas, sugerencias y directrices con los coordinadores.
- > Mantener reuniones periódicas con las áreas de salud de las confederaciones, clubes y deportistas, con el objetivo de mejorar el apoyo y seguimiento de los deportistas.
- > Búsqueda de una herramienta para capturar y formar una base de datos con la información de los deportistas, con el fin de observar toda la evolución de su carrera deportiva, en paralelo trazando un perfil del deportista con una historia clínica en el que recopilaremos información relevante para el desarrollo y seguimiento.
- > Interactuar con las partes interesadas en el material de recuperación y tratamiento en las áreas de Salud. Adquisición de materiales y equipos destinados al servicio (en el CT; en las Misiones y en apoyo de las confederaciones), que fueron planificados dentro de los locales de la modernidad; austeridad y facilidad de transporte en las Misiones.
- > Respuesta al Control del Centro de Solicitud de Servicios CT, asegurando el cumplimiento de procedimientos y plazos y mejorando las respuestas, plazos y necesidades de intervención.
- > Desarrollo de Indicadores de Salud, no solo cuantitativos, sino cualitativos, a través de herramientas de control y seguimiento, en conjunto con la Oficina de Proyectos para adaptarlos al Plan Estratégico de la entidad.
- > Inclusión, en la ordenanza de la COB, del área de Odontología, para mejorar aún más el apoyo a los deportistas objetivo.
- > Inclusión de un profesional con experiencia farmacéutica para mejorar los procesos de adquisición; Control y organización de medicamentos, con el objetivo de mitigar pérdidas en los procesos de control y uso.
- > Indicación, para el área de Gestión Técnico-Científica, de posibles asociaciones y/o líneas de investigación enfocadas en estudios y herramientas relacionadas con los temas de las prácticas de los deportistas, buscando mejorar y/o establecer alianzas académicas y científicas.
- > Mejora y potenciación de las relaciones interdisciplinarias, tanto en CTs como en Misiones, con el desarrollo de programas/reuniones y modelos de gestión que favorezcan la participación de todos, demostrando claramente la línea de trabajo a desarrollar para alinear expectativas y soluciones.
- > Desarrollo y fomento de la aproximación de los gestores de alto rendimiento y desarrollo, con el fin de comprender, mejorar y participar en el desarrollo de la atención al deportista.
- > Mejoramiento y puesta en valor del área en los Juegos de la Juventud, con el fin de buscar no solo profesionales que puedan destacar y participar en las Misiones, sino también brindar oportunidades y dar experiencia a los jóvenes deportistas, para que tengan contacto con los servicios e instalaciones que el COB presenta en las Grandes Misiones.
- > Construcción y desarrollo de una asociación técnico-científica con la Sociedad Brasileña de Medicina del Ejercicio y la Sociedad Brasileña de Fisioterapia Deportiva.
- > Desarrollo de protocolos de valoración de lesiones y recuperación de las modalidades, guiados por evaluaciones personalizadas por modalidad deportiva que guían el trabajo de activación y prevención de lesiones de los deportistas.
- > Asistencia presencial a deportistas, entrenadores y equipos multidisciplinarios en el COB Training Center, en los lugares destinados a entrenamientos específicos para la modalidad, en campos de entrenamiento, en competiciones y a distancia, a través de videoconferencias.
- > Asistencia para emergencias médicas y necesidades hospitalarias, atención remota para guiar intervenciones, uso de medicamentos y apoyo a los deportistas.
- > Actuación, en los Juegos Olímpicos de París 2024, en la organización, planificación y asistencia en la logística de materiales médico-hospitalarios; montaje de las bases y apoyo a los deportistas olímpicos y a toda la delegación del TEAM BRASIL en la Villa Olímpica, en las sedes de competición y entrenamiento y en las demás subsedes.

## INDICADORES - ÁREA DE SALUD

### ÁREA: TODAS

#### DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



#### NOTIFICACIÓN POR FORMULARIO



#### SERVICIO POR ZONA



#### DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA



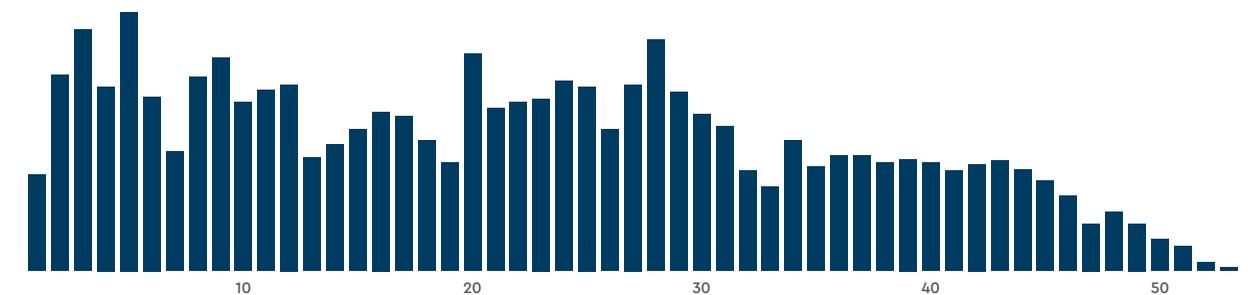
**13mil**  
Citas  
concertadas

**601**  
Personas  
programadas

**64**  
Modalidades

**36**  
Confederaciones

#### ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: MEDICINA

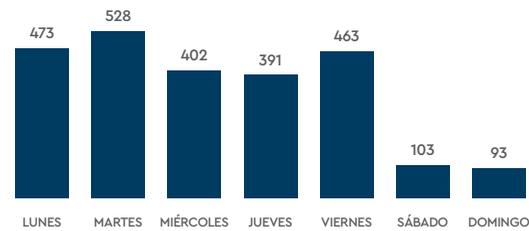
DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



NOTIFICACIÓN POR FORMULARIO



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA

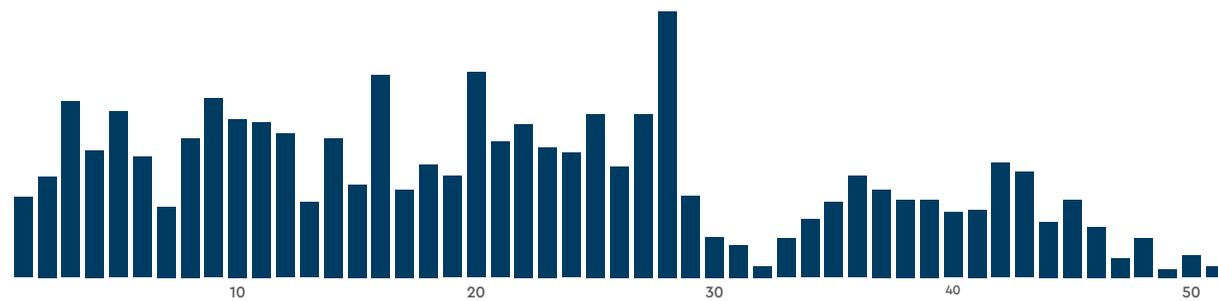


**2.453**  
Horarios realizados

**311**  
Gente programado

**52** Modalidades  
**31** Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: FISIOTERAPIA

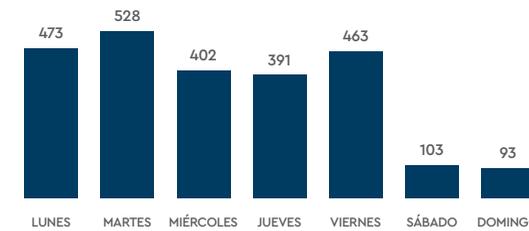
DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



NOTIFICACIÓN POR FORMULARIO



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA

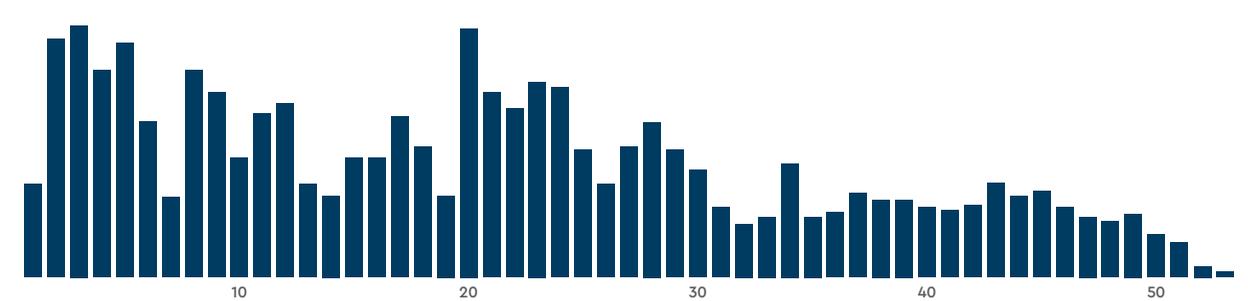


**4.894**  
Horarios realizados

**349**  
Gente programado

**42** Modalidades  
**31** Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: NUTRICIÓN

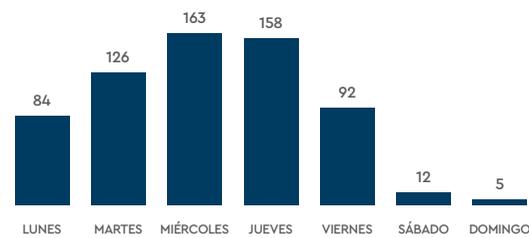
DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



NOTIFICACIÓN POR FORMULARIO



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA



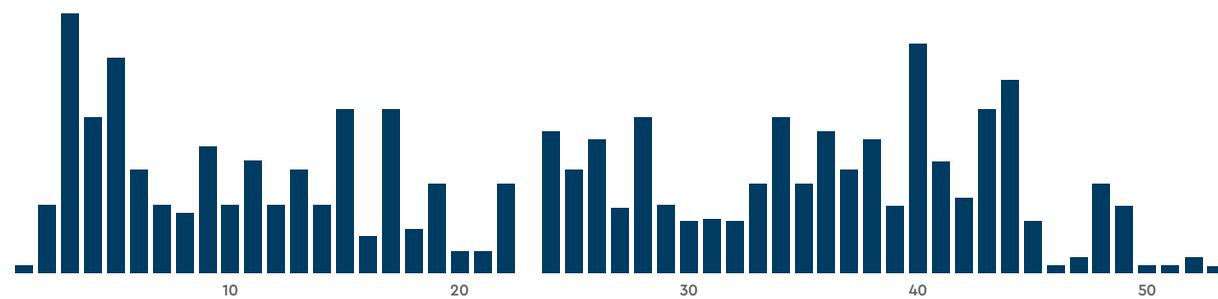
**640**  
Horarios  
realizados

**113**  
Gente  
programado

**29**  
Modalidades

**24**  
Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: PSICOLOGÍA

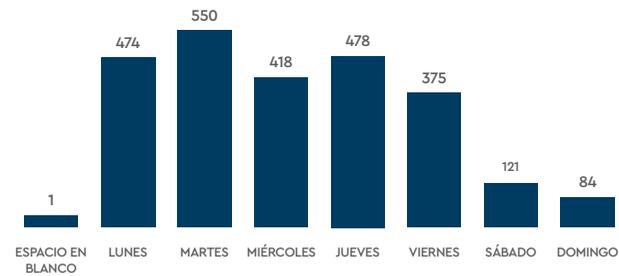
DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



NOTIFICACIÓN POR FORMULARIO



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA



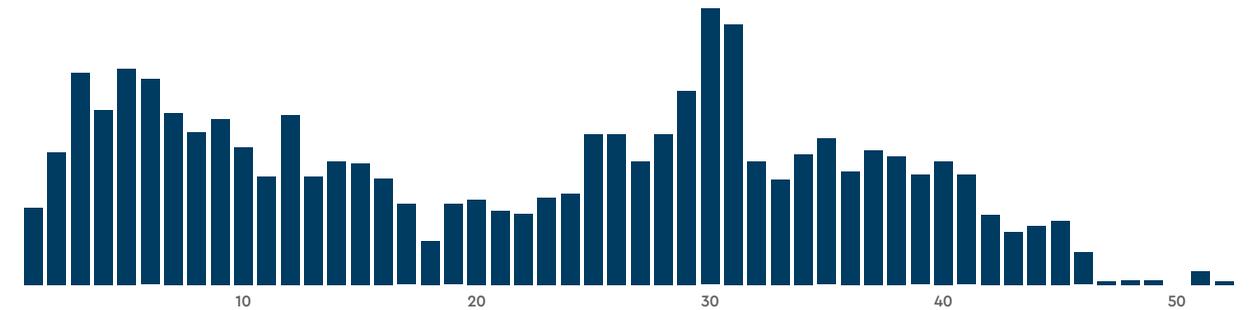
**2.509**  
Horarios  
realizados

**157**  
Gente  
programado

**32**  
Modalidades

**23**  
Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: COACHING

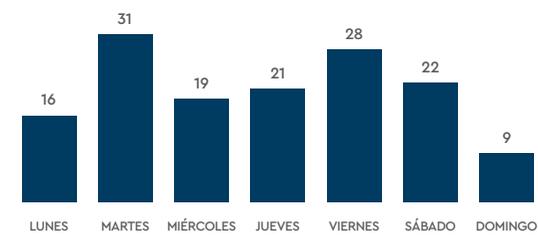
DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



ATENDIMIENTO POR FORMA



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA

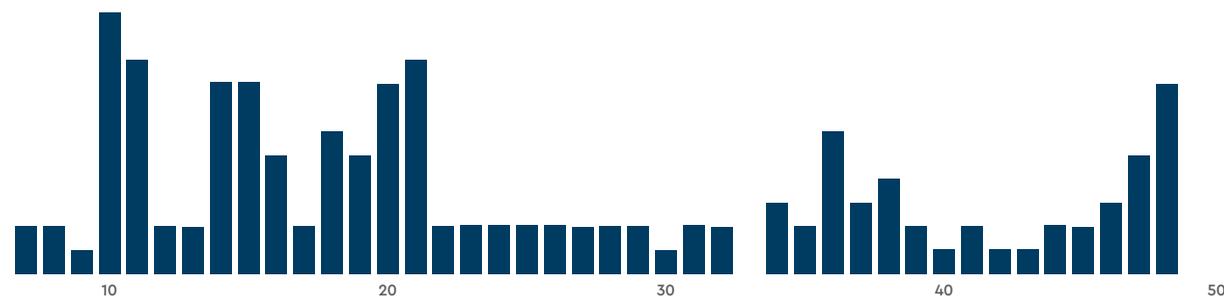


**146**  
Horarios realizados

**33**  
Gente programado

**8** Modalidades  
**7** Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



## ÁREA: MASOTERAPIA

DEPORTISTAS ATENDIDOS POR GÉNERO



ATENDIMIENTO POR FORMA



DISTRIBUCIÓN DE LA ATENCIÓN POR DÍA

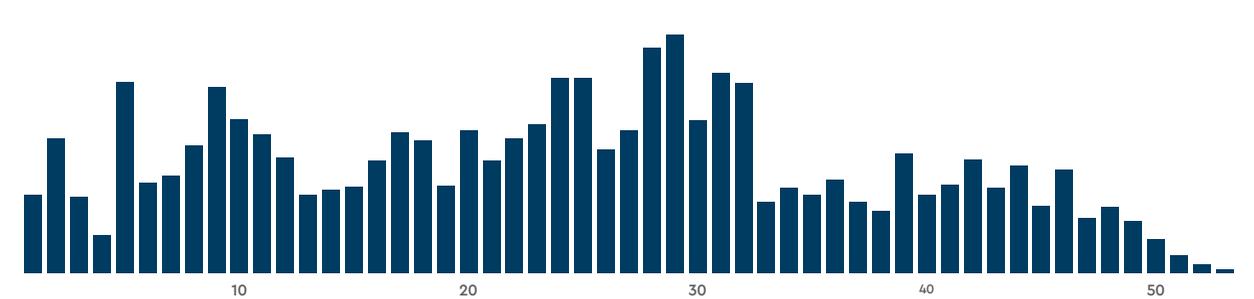


**2.313**  
Horarios realizados

**182**  
Gente programado

**31** Modalidades  
**22** Confederaciones

ASISTENCIA POR SEMANA



# EDUCACIÓN Y PREVENCIÓN DEL DOPAJE

El área preserva el derecho sagrado de los deportistas brasileños a competir y entrenar en un entorno libre de dopaje, preservando la ética en el deporte y también la salud de los deportistas. Por lo tanto, el objetivo es garantizar que se respeten los derechos de los deportistas a la información y la educación antidopaje, como está previsto en la Ley de Derechos de los Deportistas de la WADA.



Llevamos a cabo varias acciones educativas individuales y grupales para deportistas del Equipo Brasil, deportistas de clubes, entrenadores, médicos, nutricionistas, masajistas y fisioterapeutas, con el fin de concienciar e informar a la comunidad deportiva de que es imprescindible y fundamental cuidar el Juego Limpio.

Con este fin, apoyamos y honramos las acciones de la Agencia Mundial Antidopaje - AMA, las Federaciones Internacionales y la Autoridad Brasileña de Control de Dopaje - ABCD relacionadas con la prevención y la educación o que conciernen al control de dopaje.

## DATOS RELEVANTES

# 4.007

conferencias dirigidas a deportistas, médicos, fisioterapeutas, entrenadores y personal de apoyo a los deportistas.

# 122

consultas individuales.

# 38

confederaciones atendidas.

# 13.850

accesos a la página Antidopaje.

# 1.300

a la aplicación de IA del COB.

# 31.080

a Youtube y VIMEO.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- > Participación en Partiu Gangwon – Juegos de la Juventud de Invierno 2024;
- > Lanzamiento de la nueva Política Antidopaje del COB;
- > Participación en el Foro Brasileño Antidopaje;
- > Participación en el Simposio Anual de la AMA;
- > Apoyo a la misión del equipo de Brasil en los Juegos Olímpicos de París 2024;
- > Participación en los Juegos de la Juventud en colaboración con ABCD;
- > Participación en la Reunión de Jefes de Equipo para los Juegos de París 2024;
- > Participación en la reunión anual de gerentes;
- > Actualización de los flujos de procesos y procedimientos en el área;
- > Actualización del Programa de Gestión, Ética y Transparencia – GET;
- > Actualización de la Gestión de Riesgos del área;
- > Aplicación de un nuevo modelo educativo en materia de lucha contra el dopaje;
- > Participación en seminarios web de ITA;
- > Participación en seminarios web de la AMA;
- > Construcción de la aplicación de búsqueda de drogas en alianza con ABCD y ANVISA.

## MUJER EN DEPORTE

El área tiene como objetivo impulsar el desarrollo de la mujer en el deporte en los roles más diversos. Trabaja con acciones destinadas a promover la equidad y rendimiento deportivo; iniciativas relacionadas con la gobernanza; difusión de información relevante; investigación y formación; y proyectos deportivos.





## COMISIÓN DE LA MUJER EN EL DEPORTE

En 2024, la Comisión de Mujeres en el Deporte celebró 2 reuniones presenciales y 1 reunión abierta a confederaciones y profesionales interesadas. En la primera reunión, Pedro Dias, gerente del Comité Olímpico Internacional (COI), fue recibida para compartir el trabajo realizado en pro de la igualdad de género en el deporte. Pedro era una voz activa durante la reunión, incluso hizo una presentación enfocada específicamente en el trabajo realizado en el COB.

En el segundo encuentro, realizado en octubre, la Dra. Julia Barreira, investigadora de la Unicamp, habló sobre los desafíos y acciones para promover la igualdad de género en el deporte. Tras esta exposición a contenidos tan relevantes, la Comisión decidió celebrar una segunda Reunión Abierta, con la participación de las confederaciones y profesionales interesados. Con la participación de 70 personas, se abordaron los resultados obtenidos en algunas investigaciones recientes y las estrategias para enfrentar las barreras de género.

## PROGRAMA DE DESARROLLO DEL DEPORTE FEMENINO

El Programa de Desarrollo del Deporte Femenino (PDEF), creado en 2023, tuvo una importante expansión en 2024. Las confederaciones enviaron 79 proyectos, un incremento del 119% respecto al año anterior, y se contemplaron 15 deportes con acciones dirigidas al desarrollo de deportistas y entrenadoras. Las modalidades contempladas en 2024 fueron: deportes de nieve, deportes de hielo, escalada deportiva, gimnasia rítmica, hockey sobre césped, judo, halterofilia, natación, surf, taekwondo, tenis de mesa, triatlón, vela, voleibol de playa y rugby.

## SEGMENTACIÓN DE ENTRENADORES

El Comité Olímpico Internacional (COI) refuerza constantemente la importancia de encontrar soluciones al bajo porcentaje de entrenadoras que trabajan en el deporte de alto rendimiento y, en consecuencia, en los Juegos Olímpicos. Con el fin de cambiar esta realidad en Brasil, se lanzó el área de Mujeres en el Deporte, en 2024, el Programa COB MIRA - Entrenadores, que ofreció mentoría individualizada a 10 entrenadores de selecciones nacionales, de diferentes modalidades olímpicas, como una forma de acelerar el desarrollo de estos profesionales.

Los objetivos del programa son: estimular la conciencia y la reflexión; establecer metas individuales para la mejora de habilidades específicas; promover el aprendizaje contextualizado en la acción práctica, con énfasis en sus desafíos cotidianos; articular el conocimiento profesional, interpersonal e intrapersonal; y fortalecer la red de apoyo.

La mentoría se llevó a cabo a través de reuniones individuales y grupales durante 8 meses. Los mentores también tuvieron la oportunidad de seguir sus formadores presenciales, en sus respectivos lugares de trabajo. Con la iniciativa, algunos entrenadores tuvieron la oportunidad de viajar internacionalmente, componiendo el cuerpo técnico y trabajando con la selección de su respectiva modalidad. El proyecto contó con el apoyo de NeoEnergia y Solidariedade Olímpica.



Los entrenadores cubiertos por el Programa en 2024 fueron:

MODO	COCHE	FUNCIÓN
Tiro con arco	Alexandra Cardoso	Entrenador de la selección brasileña base masculina y femenina
Baloncesto 5x5	Bruna Rodrigues	Entrenador de la selección brasileña mujer adulta
Bádminton	Fabiana Silva	Asistente técnico de la selección nacional macho y hembra adulto
Gimnasia rítmica	Gabrielle Moraes	Entrenador asistente de la selección brasileña de conjunto
Voleibol de sala	Helia Souza (Fofão)	Entrenador de la selección femenina sub-17
Natación y aguas abiertas	Luiza Fantoni	Entrenador asistente de la selección brasileña masculino y femenino
Judo	Maria Portela	Entrenador de las selecciones juveniles masculino y femenino
Vóley playa	Nayara Pontes	Entrenador asistente de la selección Sub 19
Atletismo	Sandra Regina Crul	Entrenador de deportistas de nivel nacional
Rugby	Rafaela Turola	Entrenador del equipo juvenil femenino

## RENDIMIENTO FEMENINO

En 2024, el área de Mujeres en el Deporte, junto con el área de Ciencias del Deporte del Laboratorio Olímpico y el Centro de Entrenamiento del Equipo Brasil, crearon el grupo de trabajo de Rendimiento de Mujeres Deportistas. El objetivo fue reunir a profesionales de las áreas de la salud y la preparación deportiva para discutir temas particulares del rendimiento femenino, con el fin de buscar impactos positivos en el alto rendimiento, de acuerdo con la salud y el bienestar de las deportistas.

## OTRAS ACCIONES

- > En alianza con Recursos Humanos, el área realizó una actividad con los empleados de COB para celebrar el Día de la Mujer. La actividad se llevó a cabo en el Centro de Capacitación del COB y reunió a más de 100 mujeres.
- > En alianza con el Instituto Olímpico Brasileño, se lanzaron los cursos gratuitos de Ginecología Deportiva y el módulo Lograr la Igualdad de Género en el Deporte, en el curso Formando Campeones para el Deporte y para la vida.
- > En los Juegos Olímpicos de París 2024 se distribuyó el Folleto de Equidad – Promover la igualdad de género en el deporte para todos los miembros de la delegación brasileña.
- > En los Juegos de la Juventud, en João Pessoa, se distribuyeron los cuadernillos de Equidad y Salud Menstrual, desarrollados por Mempodera.

Los profesionales de cada área plantearon temas pertinentes a las mujeres dentro de sus áreas de especialización, con un abordaje integral y transversal de los temas relevantes y actuales, para proporcionar direcciones que contribuyan positivamente a los resultados y la salud de las mujeres deportistas. Las reuniones tuvieron lugar en el primer semestre de 2024, de forma telemática, viéndose interrumpidas con la proximidad de los Juegos de París. El regreso de las actividades está previsto para 2025, con la creación de cuadernillos y acciones de difusión del conocimiento, y con la reunión de confederaciones para compartir buenas prácticas.



# 3

**ALTO  
RENDIMIENTO**

# PLANIFICACIÓN Y RENDIMIENTO DEPORTIVO

La misión principal del área es establecer estrategias deportivas para la mejora continua de los resultados y la imagen del deporte brasileño. Es responsable de proponer y gestionar los criterios deportivos para la distribución de los recursos ordinarios a las confederaciones brasileñas afiliadas al COB y a los Programas de Preparación Olímpica (PPOs) y Programas Panamericanos de Preparación (PPPs). Analiza y aprueba los planes de trabajo de las confederaciones, con las que mantiene una estrecha y cotidiana relación. Identifica, junto con las confederaciones, a los deportistas y profesionales para beneficiarse de los recursos de las PPOs y PPPs, estableciendo las mejores estrategias para aumentar las posibilidades de medallas.



## PRINCIPALES ENTREGABLES

- > Análisis y aprobación de 2.223 (dos mil doscientos veintitrés) proyectos ejecutados por las confederaciones con recursos descentralizados de las Loterías, en alineación con el plan deportivo de cada modalidad. Compatibilidad con la confederación en el día a día en todos los temas relacionados con el alto rendimiento deportivo.
- > Ejecución directa de 4 programas deportivos para confederaciones brasileñas impedidos de recibir fondos, después de la aprobación del Colegio de Deportes y Junta Directiva (baloncesto, deportes acuáticos, balonmano y skateboarding), un 20% menos que en 2023. En el caso de la confederación de skateboarding, solo se previno puntualmente en los primeros meses del año. Además, también se llevó a cabo la ejecución puntual (emisión de pasajes y seguros) de un proyecto para la Confederación Brasileña de Deportes Universitarios. Se realizaron 1.201 emisiones de tiquetes aéreos, 349 solicitudes de alojamiento, 732 emisiones de seguros de viaje y 20 contratos de transporte terrestre.
- > Análisis y opinión técnica de todos los proyectos ejecutados directamente por las ENADs.
- > Establecimiento de estrategias y seguimiento de los principales deportistas brasileños y sus oponentes, en colaboración con las confederaciones y sus comisiones técnicas.
- > Apoyo directo para la formación y desarrollo de deportistas de alto rendimiento a través de 27 Programas de Preparación Olímpica y 7 Programas Panamericanos de Preparación.
- > Reuniones de evaluación para el año 2024 y planificación para el año siguiente (2025) con las 37 confederaciones que recibirán recursos ordinarios de las Loterías en 2025, cinco de las cuales son nuevas en el programa olímpico de Los Ángeles 2028.
- > Gestión técnica y operativa del Programa Time Rio, una asociación con la Ciudad de Río de Janeiro. En 2024, 43 deportistas cumplieron con los criterios exigidos por el programa, que paga una beca mensual de ocho mil reales por deportista y premios para los medallistas en París 2024. En total, se beneficiaron 28 mujeres y 15 hombres, de 14 disciplinas deportivas diferentes. Hubo 6 deportistas de atletismo; 1 de aguas abiertas; 4 de natación; 2 buceos; 1 de piragüismo; 4 de gimnasia artística; 2 de judo; 3 de halterofilia; 1 de remo; 2 de surf; 1 tiroteo; 7 de vela; 6 en voleibol de playa y 3 en lucha. El premio en metálico también se pagó a los deportistas del Team Rio, medallistas de los Juegos Panamericanos Santiago 2023 (R\$ 16.000,00 para cada uno) y a los medallistas de los Juegos Olímpicos de 2024 (R\$ 56.000,00 para cada uno).
- > Pago directo (ayuda a los deportistas) realizado a 321 deportistas (excluyendo los del Team Rio) durante todo el año, incluidas las solicitudes de las confederaciones prevenidas.
- > Contratación por RPA de 171 profesionales de equipos/árbitros multidisciplinares y 24 coaches/consultores mediante factura.
- > Gestión operativa de los beneficiarios de Prevent, socio de la COB que proporcionaba seguro de salud durante aproximadamente 1.400 deportistas y oficiales, en base a criterios estratégicos creados por el área de Planificación y Rendimiento Deportivo a lo largo de 2024. Este beneficio fue un apoyo fundamental para los deportistas en tratamientos de salud, con consultas y exámenes médicos de preparación para los Juegos Olímpicos.
- > Gestión deportiva de la participación de los equipos brasileños en los Juegos Olímpicos de París 2024.
- > Seguimiento in situ de las necesidades de los deportes, con la participación de los responsables de los deportes en 36 eventos deportivos a lo largo de 2024 y durante los Juegos Olímpicos de París 2024, en las 6 bases del Equipo de Brasil (Villa Olímpica St. Ouen, Lille, Vaires Sur Marne, Marsella, Tahití y Chateauroux).

## DATOS RELEVANTES

- > Se ejecutaron 27 Programas de Preparación Olímpica, beneficiando a 40 disciplinas olímpicas (en 2023 hubo 26 programas, beneficiando a 38 disciplinas).
- > 7 Programas Panamericanos de Preparación ejecutados, beneficiando a 9 disciplinas Panamericanas, así como en 2023.
- > Ejecución directa de acciones deportivas para 4 confederaciones afiliadas a las que se les impidió recibir recursos de las Loterías en cualquier periodo del año 2024, con el objetivo de mantener las actividades deportivas de las modalidades sin perjuicio de los deportistas (Proyectos de apoyo). En el caso de 3 de estos ENAD, se ejecuta el 100% de los proyectos deportivos de alto rendimiento (baloncesto, deportes acuáticos y balonmano). En el caso del skateboarding, las acciones se llevaron a cabo en un periodo concreto en el que se impidió a la confederación recibir recursos.
- > Los objetivos de resultados deportivos fijados para 2024 estaban relacionados con los Juegos Olímpicos de París 2024. El objetivo trazado era ganar 21 medallas en 17 disciplinas. Se ganaron 20 medallas (3 de oro, 7 de plata y 10 de bronce) en 11 disciplinas (atletismo, boxeo, piragüismo de velocidad, fútbol, gimnasia artística, judo, skateboarding, surf, taekwondo, voleibol de playa, voleibol de sala). De las seis disciplinas en las que no se ganaron medallas, tuvimos resultados entre los 5 primeros en 4 de ellas, y en las otras dos obtuvimos un top 8 y un top 10. En los Juegos Olímpicos de París 2024 se lograron 57 resultados entre los 8 primeros.

## JUEGOS OLÍMPICOS DE PARÍS 2024

El equipo de Brasil tuvo 288 deportistas compitiendo en París 2024 (163 mujeres y 125 hombres), compitiendo por medallas en 167 eventos. En cuanto a medallas, tuvimos el segundo mejor la campaña del equipo de Brasil en la historia, con 20 medallas, solo una menos que en Tokio, donde se ganaron 21. Un dato interesante es que, por primera vez, el 100% de las medallas de oro fueron ganadas por mujeres, con las femeninas representando el 60% (12) de las medallas, las masculinas el 35% (7) y las mixtas el 5% (1).

En París, competimos en 38 deportes, de los cuales 11 ganaron medallas. El fútbol tuvo un éxito del 100% y el masculino no se clasificó. El voleibol tuvo una tasa de éxito del 50%, con el equipo masculino ocupando el 5º lugar.

El surf tuvo una tasa de éxito del 33,33%; seguido por el judo, con un 28,57%, que logró su mejor campaña en cuanto a número total de medallas. El taekwondo y el voleibol de playa tuvieron una tasa de éxito del 25%; Sin embargo, el voleibol de playa ganó una medalla de oro, mientras que el taekwondo ganó una de bronce. La gimnasia artística alcanzó el 21,05% de éxito; seguido de piragüismo rápido y el skateboarding, con un 16,67%; el boxeo, con un 10% y el atletismo, con un 4,65%. Sin embargo, es importante considerar que estos porcentajes de uso se calcularon con base en el total de medallas disputadas por el Equipo de Brasil.

**Atletismo:** dos medallas ganadas: una de plata, con Caio Bonfim, y otra con Alison Santos. Obtuvimos algunos récords (personal, sudamericano), con énfasis en los cuatro quiebres realizados por José Fernando Santana, en el decatlón; Valdileia Martins, en salto de altura; y Luiz Maurício da Silva, en lanzamiento de jabalina; entre otros. Solo tuvimos tres top 8 en la modalidad.

**Bádminton:** participación de 2 deportistas en la categoría individual. La deportista Juliana Viana consiguió la primera victoria de la historia del bádminton femenino en los Juegos Olímpicos.

**Baloncesto:** solo el equipo masculino de 5x5 se clasificó para los Juegos, superando la fase de grupos, perdiendo en los cuartos de final contra los campeones olímpicos (EE. UU.) y terminando en el 7º lugar.

**Boxeo:** Beatriz Ferreira ganó un bronce en la categoría de 60 kg. También tuvimos cuatro top 8 en la modalidad.

**Piragüismo:** en slalom alcanzamos tres top 8, todos con Ana Sátila en las pruebas en las que compitió, incluyendo un cuarto puesto; un buen resultado teniendo en cuenta que en la pasada edición no tuvimos ningún top 8. En piragüismo de velocidad, la medalla de plata fue ganada por Isaquias Queiroz en la prueba C1 1000m. También conseguimos un top 8 en la carrera C2 500m.

**Ciclismo:** clasificación para la final del BMX Park cycling, en la que Gustavo Oliveira quedó en 6º lugar.

**Deportes acuáticos:** en aguas abiertas obtuvimos un 4º (Ana Marcela) y un 11º puesto como mejores resultados. En natación, participamos en 18 eventos, clasificando a cuatro deportistas para la final. El único deportista que nadó por debajo de su tiempo fue Guilherme Costa, quien rompió el récord panamericano en los 400 metros libres, con 3:42.76. En clavados tuvimos la lesión del deportista Isaac Souza, y participamos solo con la deportista Ingrid Oliveira, que no avanzó a las semifinales.

**Esgrima:** el mejor lugar fue el 19º lugar de Nathalie Moelhausen, que se lesionó y se sometió a una cirugía poco después de su competencia.

**Fútbol:** ganamos una plata en la categoría femenina, perdiendo la final ante Estados Unidos. Durante la competición, eliminamos a los actuales campeones del mundo (España) y a los anfitriones (Francia).

**Gimnasia:** en gimnasia artística, Rebeca Andrade fue la mayor medallista del Equipo de Brasil. Entre las cuatro medallas, tres fueron suyas en el individual: oro en suelo, plata en all-around individual y salto; Además del bronce sin precedentes para los equipos femeninos. También tuvimos seis top 8 y participamos en ocho finales. Rebeca se convirtió en la deportista brasileña con más medallas olímpicas de la historia, y obtuvimos la primera medalla olímpica en competencia por Equipo. En

gimnasia de trampolín, los deportistas del equipo de Brasil no llegaron a la fase final. En gimnasia rítmica, por primera vez, una deportista brasileña clasificó a la final del all-around individual, con Bárbara Domingos.

**Balonmano:** solo el equipo femenino se clasificó para los Juegos, pasando por la fase de grupos y perdiendo en cuartos de final ante Noruega, terminando en el 7º lugar.

**Hípica:** nos clasificamos para dos finales: una en el Team Eventing, en la que quedamos en 12º lugar, y otra en el salto individual, con Stephan Barcha en 5º. El equipo de salto esperaba un buen resultado, pero tuvimos un set descalificado por sangrado en el caballo (marca de espuela).

**Judo:** ganamos cuatro medallas, tres en individual y una en equipo mixto, lo que nos dio la primera medalla de judo en esta prueba (bronce). Destacan el oro de Beatriz Souza, la plata de Willian Lima y el bronce de Larissa Pimenta. Tuvimos deportistas en seis partidos por medallas.

**Levantamiento de pesas:** ganamos un séptimo lugar (Laura Amaro) y un octavo (Amana Schott).

**Remo:** participamos con 2 deportistas, 1 en el bote individual masculino y 1 en el esquife individual femenino. Los 2 deportistas terminaron en el 15º lugar.

**Rugby:** las Yaras, el equipo femenino de rugby sevens, presente en todas las ediciones de los Juegos desde que se practica este deporte. debutó en el programa, demostró una constancia en la clasificación olímpica en un escenario deportivo en evolución. El equipo quedó en el décimo lugar de los 12 equipos participantes. Además, fue la primera vez que el equipo de Brasil tuvo un abanderado de este deporte, la deportista Raquel Kochhann.

**Skateboarding:** ganamos dos bronces: uno con Rayssa Leal, en la calle, y otro con Augusto Akio, en el parque; también teniendo al deportista Pedro Barros, en cuarto, y Luigi Cini, en séptimo, en el parque masculino; Dora Varela, en cuarto, en el parque femenino y Kelvin Hoefler, en sexto, en la calle masculina.

**Surf:** conseguimos una plata con Tatiana Weston Webb y un bronce con Gabriel Medina. Luana Silva y João Chianca quedaron en el quinto lugar. De las seis participaciones, cuatro estuvieron entre las 8 primeras.

**Taekwondo:** medalla ganada en categoría masculina, con Edival Marques, en la categoría hasta 68kg.

**Tenis:** los resultados de esta edición fueron inferiores a los esperados, ningún deportista alcanzó el top 8 de la competencia.

**Tenis de mesa:** Hugo Calderano logró el mejor resultado de un deportista no europeo o asiático en los Juegos Olímpicos, ubicándose en el 4º lugar; y el equipo masculino terminó en el 5º lugar.

**Tiro con arco:** Ana Luiza Caetano rompió su récord personal en la ronda clasificatoria, con 660 puntos, y quedó en el 9º lugar; al igual que Marcus D'Almeida, en la categoría masculina. El 2 aún terminaba en 9º en el dobles mixto.

**Tiro:** Geovana Meyer ganó la mejor posición en la prueba de rifle: 3 posiciones en los Juegos Olímpicos con el puesto 22, siendo el segundo mejor ubicado entre los deportistas de las Américas.

**Triatlón:** logro de dos resultados expresivos: 10º puesto en individual masculino, con Miguel Hidalgo, y 8º puesto por equipos.

**Vela:** nuestros deportistas se clasificaron para cuatro medal race (finales), siendo el mejor ubicado Bruno Lobo, quien estuvo en 7º puesto.

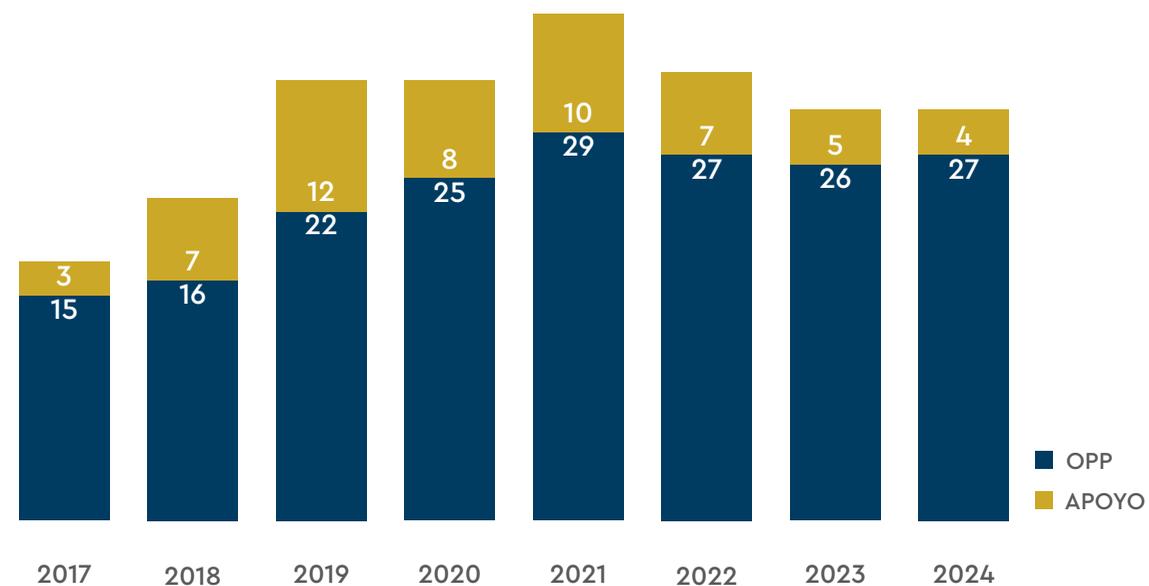
**Voleibol:** en voleibol de playa ganamos una medalla de oro con el dúo Ana Patrícia y Duda. Además, tuvimos otro top 8 con el dúo masculino Evandro y Arthur, mejorando el resultado en comparación con la edición de Tokio. En voleibol de sala conseguimos la medalla de bronce en la categoría femenina, además de un 5º puesto en la categoría masculina.

**Lucha:** Giullia Peñalber logró el mejor resultado de este deporte en una edición de los Juegos Olímpicos, terminando en 5º lugar.

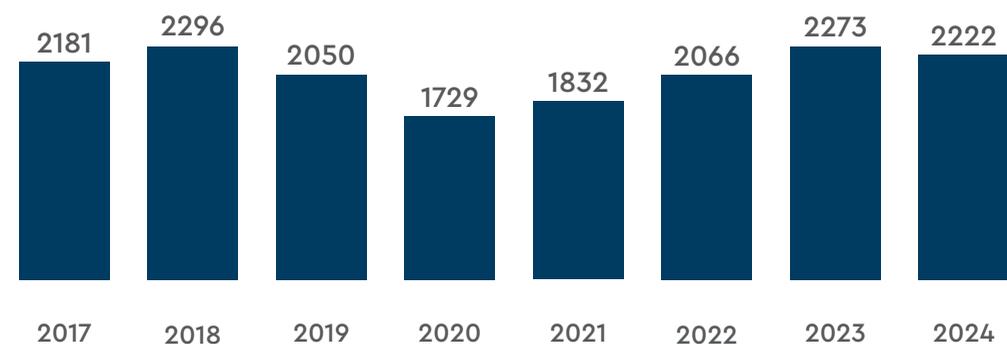
## RESULTADOS EN CAMPEONATOS DEL MUNDO 2024

MODO	EVENTO	MEDALLA
Esquí alpino	Ranking Mundial del Slalom 2023/2024	1er lugar: Lucas Pinheiro
Levantamiento de pesas	Campeonato Mundial 2024	Plata: Thiago Felix (55kg, categoría no olímpica)
Skate	Campeonato Mundial 2024	Oro: Rayssa Leal (calle) Oro: Raicca Ventura (parque) Oro: Augusto Akio (parque) Plata: Pedro Barros (parque)
Surf	Campeonato Mundial 2024	Oro: Gabriel Medina Plata: Tatiana Weston-Webb
Tiro con arco	Final de la Copa del Mundo 2024	Bronce: Marcus D'Almeida
		TOTAL: 8 Medallas en eventos o rankings olímpicos (más una medalla no olímpica)

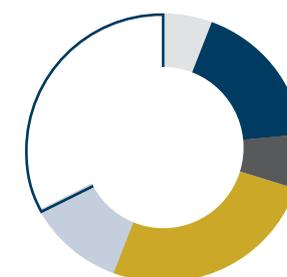
### APOYO A PROYECTOS Y EJECUCIÓN DE OPPS COB 2017-2014



### NÚMERO DE CONFEDERACIONES DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS SIGEF 2017-2014

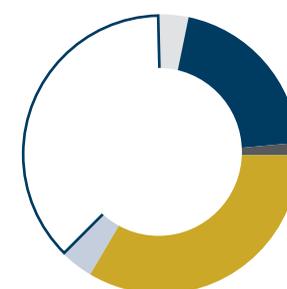


### CANTIDAD POR TIPO DE PROYECTOS SIGEF 2024



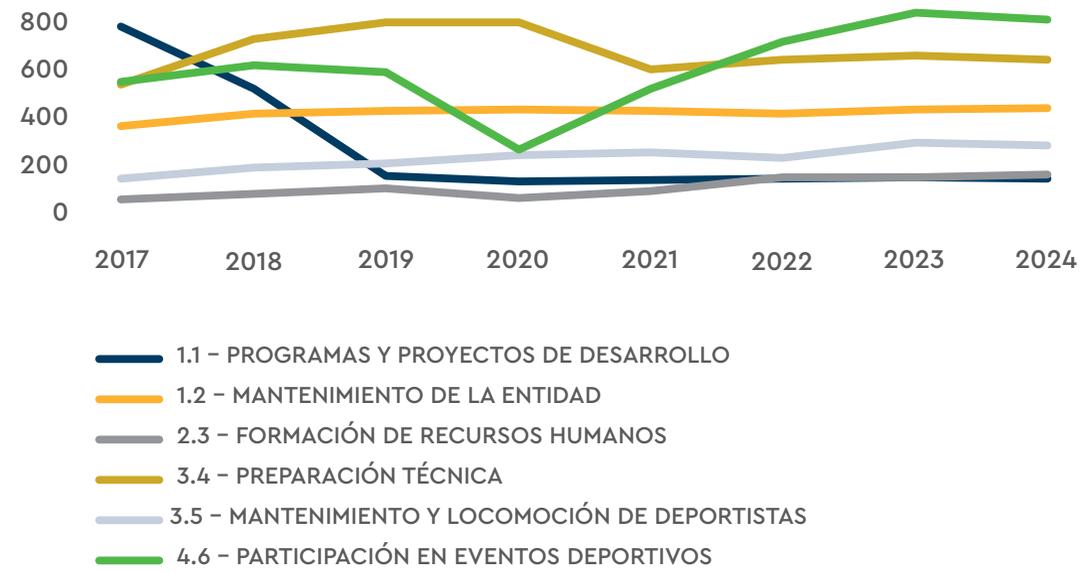
- 1.1 - PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO - 6%
- 1.2 - MANTENIMIENTO DE LA ENTIDAD - 18%
- 2.3 - FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS - 6%
- 3.4 - PREPARACIÓN TÉCNICA - 26%
- 3.5 - MANTENIMIENTO Y LOCOMOCIÓN DE DEPORTISTAS - 11%
- 4.6 - PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DEPORTIVOS - 33%

### RECURSO POR TIPO DE PROYECTOS SIGEF 2024

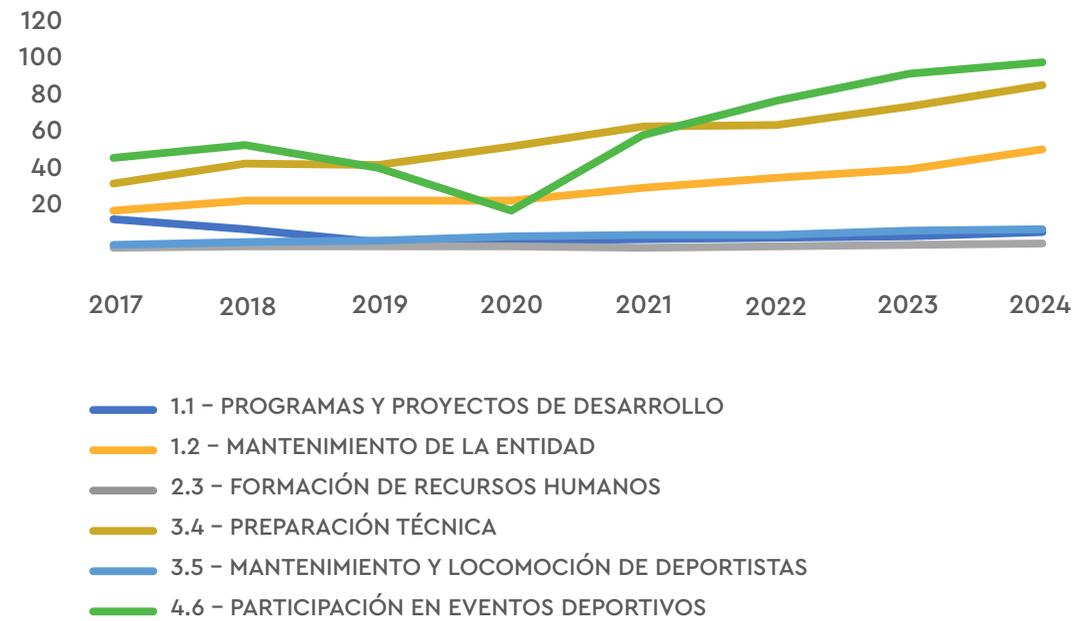


- 1.1 - PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO - 8,9 - 4%
- 1.2 - MANTENIMIENTO DE LA ENTIDAD - 51,3 - 20%
- 2.3 - FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS - 3,0 - 1%
- 3.4 - PREPARACIÓN TÉCNICA - 83,8 - 33%
- 3.5 - MANTENIMIENTO Y LOCOMOCIÓN DE DEPORTISTAS - 10,2 - 4%
- 4.6 - PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DEPORTIVOS - 95,6 - 38%

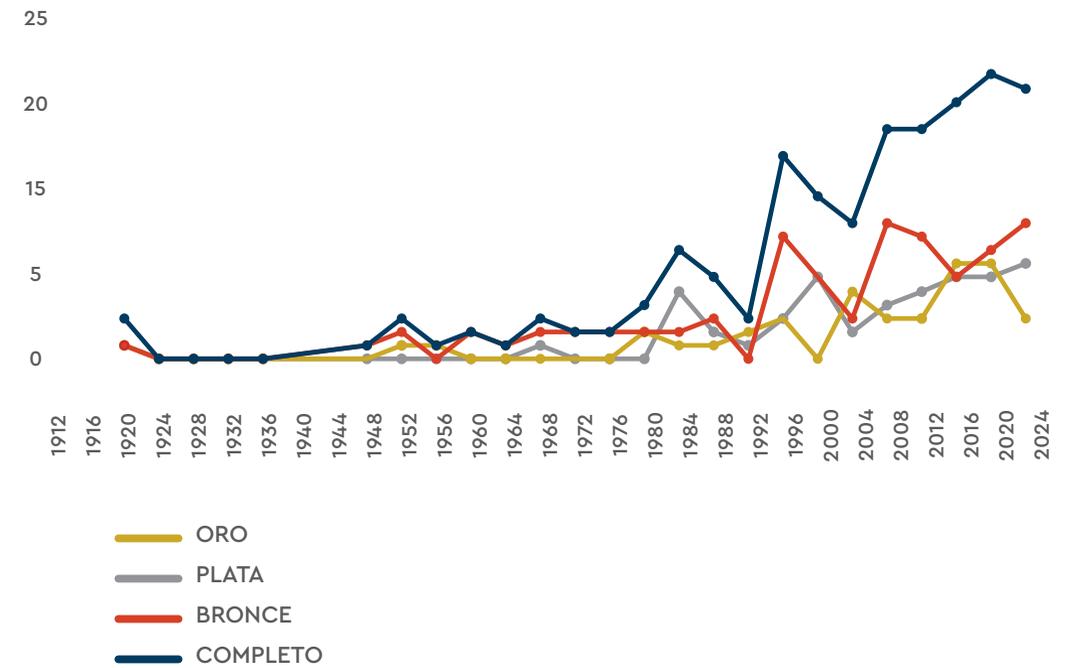
### NÚMERO DE PROYECTOS POR TIPO



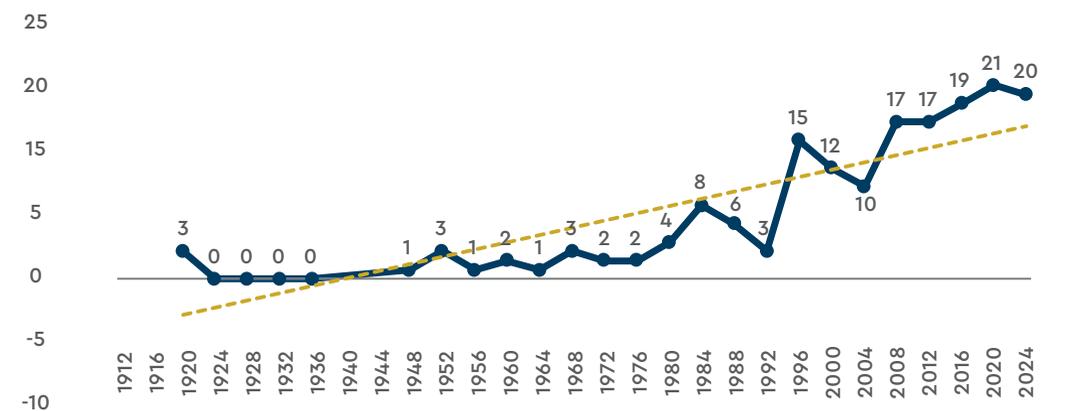
### RECURSOS POR TIPO DE PROYECTOS (MILLONES)



### MEDALLAS OLÍMPICAS DE BRASIL



### TOTAL DE MEDALLAS OLÍMPICAS



# JUEGOS Y OPERACIONES INTERNACIONALES

El área lidera la planificación y la participación de la delegación brasileña en los juegos multideportivos internacionales, aportando soluciones estratégicas para el rendimiento de los equipos, así como la infraestructura y logística de personas y materiales. Las llamadas "Misiones" son diversas y abarcan tanto a la base como a los mejores equipos desempeño en deportes olímpicos, panamericanos, sudamericanos y de invierno, siempre con el objetivo de obtener el mejor rendimiento posible para los deportistas y equipos.



La planificación y ejecución de la misión, que requiere años de anticipación, incluye:

- > Identificar instalaciones deportivas, alojamientos, almacenes y áreas operativas en cada país anfitrión de los eventos en los que Brasil participa, con el fin de establecer soluciones para los servicios de apoyo en las misiones.
- > Liderar e involucrar a todas las áreas involucradas en las misiones, así como liderar el proceso de comunicación con las confederaciones y deportistas con respecto a cada evento.
- > Ejecutar: acreditación, inscripción deportiva, transporte aéreo y terrestre, servicios aeroportuarios, contratación de alojamiento, instalaciones deportivas, alimentación, hidratación e infraestructura, además de encargarse de toda la logística de materiales, uniformes y material deportivo.



## PRINCIPALES ENTREGABLES

### GANGWON 2024

Comenzamos el año 2024 con el pie derecho, marcado por un resultado histórico en los Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno, que tuvieron lugar entre el 19 de enero y el 1 de febrero. Brasil celebró su primera medalla en las ediciones de invierno, ganada por Zion Bethonico en snowboard cross. Esta victoria no solo destacó el potencial del país, sino que también celebró el avance de un importante trabajo realizado por las confederaciones de nieve y hielo en conjunto con el COB.

El evento reunió a deportistas de más de 80 países y, con un total de 15 deportes, se repartieron 81 medallas, 34 de las cuales se repartieron a partes iguales entre la categoría femenina y masculina, reforzando el compromiso con la igualdad de género. El evento se llevó a cabo en cuatro regiones de competencia: Gangneung, PyeongChang, Hoengseong y Jeongseon, y los eventos se llevaron a cabo en las dos villas olímpicas: Gangneung y High 1.

La delegación brasileña estuvo compuesta por 17 jóvenes deportistas, que compitieron en 8 deportes diferentes, incluyendo biatlón, bobsled, curling, esquí alpino, esquí de fondo, patinaje de velocidad en pista corta, skeleton y snowboard. Este fue el mayor número de deportistas y deportes jamás registrado por Brasil en una edición de los Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno.

El objetivo establecido por el Comité Olímpico Brasileño (COB) para la edición fue brindar una experiencia positiva y mejorar la resultados del rendimiento deportivo de los deportistas de la delegación del Team Brasil. El objetivo era, además de competir, fortalecer el legado deportivo de la juventud brasileña en el escenario olímpico, ofreciendo una experiencia enriquecedora para los jóvenes deportistas en una competencia internacional, en un ambiente multideportivo bajo la dirección del COB.

Para lograr los objetivos y metas, el área de Juegos y Operaciones Internacionales trabajó directamente con el Comité Olímpico Internacional y los Comités Olímpicos Nacionales para asegurar una estructura adecuada para una competencia de alto nivel y optimizar los procesos de acreditación e inscripción, transporte, alojamiento, alimentación y apoyo a los deportistas, entre otros. Esta colaboración garantizó que la delegación brasileña, a pesar de ser más pequeña en comparación con otras naciones, tuviera las mejores condiciones posibles para competir.

Para complementar los servicios ofrecidos por el Comité Organizador, el COB ofreció a los deportistas y oficiales deportivos un apoyo integral, asegurando servicios médicos, técnicos deportivos y apoyo operativo durante los Juegos. Además, se realizó una inversión en el equipo de comunicación, compuesto por dos profesionales, quienes se encargaron de documentar, difundir y contar la historia de cada uno de los deportistas a lo largo de los Juegos, compartiendo sus trayectorias y logros. Este apoyo apuntó no solo al rendimiento deportivo, sino también a la creación de un registro detallado e inspirador de cada momento vivido por la delegación brasileña, destacando el compromiso y la superación de los deportistas.



#### **PARÍS 2024**

A su regreso de Gangwon, el equipo de Juegos y Operaciones, así como todas las áreas del COB, centraron su atención exclusivamente en los Juegos Olímpicos de París 2024. Programada para realizarse en julio y agosto, representó no solo una oportunidad destacada para los deportistas brasileños, sino también un desafío importante en términos de preparación e inversión.

La construcción de la planificación para el despliegue y apoyo de la delegación brasileña en París 2024 involucró a varias áreas y profesionales, cada uno aportando su experiencia para garantizar el éxito de la misión. Las principales áreas involucradas incluyeron la gestión deportiva y el seguimiento de los problemas técnicos con las modalidades; la gestión de Juegos de Azar y

Operaciones Internacionales en colaboración con la gestión de infraestructuras, la dirección de comunicación, los servicios de salud y rendimiento, Safe Sport y el COB Legal.

Hemos entrado en una fase de ejecución después de años de planificación, pruebas y perfeccionamiento, que requirieron de un extraordinario esfuerzo conjunto por parte de diversos sectores de la entidad. Cada detalle fue analizado y ajustado estratégicamente para garantizar la infraestructura, la seguridad y los servicios a la delegación brasileña.

El COB organizó, envió y lideró una Misión compuesta por unos 650 miembros, de los cuales 284 eran deportistas, durante los Juegos Olímpicos de París 2024, entre el 26 de julio y el 11 de agosto. Incluso frente a un ciclo olímpico más corto, la preparación y los servicios ofrecidos por la Misión contribuyeron a que varios deportistas y equipos lograran los resultados más expresivos de sus carreras.

Con el corto tiempo de preparación después de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, realizados en 2021, las visitas precursoras a la zona fueron fundamentales para el montaje de la estructura ofrecida a los deportistas brasileños en París y en las otras seis sedes olímpicas.

Conociendo la necesidad de garantizar tres pilares principales: entrenamiento, recuperación y descanso, se realizó el diagnóstico de las condiciones en París (el orden de prioridades, así como el nivel de servicio ofrecido por el Comité Organizador). Por lo tanto, el COB invirtió en garantizar:

- > Ubicación del edificio en la Villa Olímpica: cerca del transporte, de la cafetería principal y de la salida más cercana a la base de apoyo del Equipo Brasil, evitando así los grandes desplazamientos diarios y el desgaste de los miembros en la delegación.

- > Adecuación de los espacios del Edificio Team Brazil para el acceso directo a los principales servicios: atención médica, fisioterapia, masoterapia, crioterapia, sala de fuerza y acondicionamiento, cardio, preparación mental, biomecánica, bioquímica, video análisis, salas de reuniones y sala de estar para interacción y descompresión. Al tener todos los servicios dentro del edificio, evitamos distracciones y desplazamientos excesivos dentro de la Villa Olímpica, además de garantizar la privacidad y el acceso prioritario a los servicios.
- > Adecuación de las habitaciones con instalación de aire acondicionado para asegurar la temperatura entre 21°C-23°C, ideal para el descanso, tan necesario para que los deportistas compitan a su máxima capacidad.
- > Oferta de comida brasileña y exclusiva para delegación en un ambiente tranquilo y acogedor. La alimentación se elaboró a través de la orientación de la nutricionista de la COB, quien consideró aspectos importantes para la recuperación de los deportistas en la composición del menú.
- > Apoyo estratégico en las aldeas satélite:  
Marsella para el equipo de vela, con la contratación de una base de apoyo a la formación durante 3 años antes de los Juegos y la colocación de un contenedor tipo taller con toda la estructura de reparación y un contenedor tipo lounge para la estancia de los equipos durante la larga jornada de competición, que depende de las condiciones del viento.

Tahití, para el equipo de surf, con la contratación de una posada junto a la sede de la competencia, para uso exclusivo del Equipo Brasil, con infraestructura de entrenamiento de fuerza, comida personalizada, privacidad y seguridad.

Vaires Sur Marne para equipos de remo y piragüismo, con contratar un hotel cercano a la sede de la competencia, evitando el transporte de aproximadamente una hora desde la Villa Olímpica; Suplementación de alimentos e infraestructuras fuerza y acondicionamiento; así como servicios médicos y fisioterapéuticos.

Lille para el equipo de baloncesto y, más tarde, con la contratación de refrigeración para las habitaciones, hoteles de apoyo y habitaciones para la implantación del servicio de salud de los deportistas.

Chateauroux, con el equipo de tiro deportivo, donde fue posible asegurar el alojamiento más cercano a la sede de la competencia e integrado con los servicios del pueblo ofrecidos por el Comité Organizador.

Monumento histórico y símbolo de la ciudad, el Château de Saint-Ouen era el punto de apoyo exclusivo junto a la Villa para las operaciones de la Misión Brasileña, con servicios médicos, preparación mental, atención nutricional y alimentación además del lugar de encuentro con familiares y amigos, más de 500 familiares y amigos de los deportistas pasaron por el lugar. La acción de los uniformes requirió de un gran espacio para recibir más de 45 mil piezas, las cuales se organizaron para armar las bolsas de los deportistas. Para ello, el lugar elegido fue Serre Wangari, que también trabajaba para el entrenamiento del equipo boxeo. El Gymnase des Docks ofrecía un lugar estratégico para que los equipos de voleibol y lucha entrenaran sin restricciones de tiempo. También se instaló una estructura de fuerza y acondicionamiento para los deportistas en el sitio.

Desde el espacio privilegiado de la Villa, cerca del transporte oficial y de la cafetería, hasta los servicios de apoyo con varios profesionales complementarios al rendimiento del deportista durante los Juegos; todo fue pensado con mucho cuidado, detalle y profesionalismo por un equipo que se supera a sí mismo en cada edición de los Juegos, haciendo de las lecciones aprendidas la base para la mejora constante.

La estructura montada tenía un único propósito: permitir que las verdaderas estrellas de la fiesta brillaran como se merecen. Nuestros deportistas respondieron a la ocasión y crearon varios motivos para que el país se sintiera orgulloso de la participación de la delegación brasileña en los Juegos Olímpicos de París 2024.

### **ALIANZAS INTERNACIONALES**

A nivel internacional, representantes de la zona pasaron a formar parte de grupos de discusión en un contexto global, representando una voz de los Comités Olímpicos Nacionales y ser capaz de abogar por los niveles de servicio y la priorización en los Juegos que impactan directamente a los deportistas y las delegaciones deportivas.

Se llevaron a cabo reuniones de grupos de trabajo (NOC Operation Connect), con más de 20 países, para nivelar la información y colaborar en la preparación de París 2024.

Además, fuimos invitados a participar en la reunión informativa de París con el Comité Olímpico Internacional y la Asociación de Comités Olímpicos Nacionales.

Finalmente, ya pensando en el próximo ciclo olímpico, el COB acogió la reunión del Club de los 6 (Bélgica, Brasil, Países Bajos, Noruega, Suecia y Suiza + Estados Unidos) en Los Ángeles, promoviendo discusiones sobre los próximos Juegos y visitando lugares estratégicos.



## *INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA*

El área está dedicada al desarrollo de los proyectos que se consideren necesarios para que los espacios físicos puedan satisfacer adecuadamente las necesidades del deporte brasileño.

En este contexto, se incluyen instalaciones de entrenamiento y competición deportiva, con especial atención al Centro de Entrenamiento COB y los Juegos Multideportivos, así como demandas especiales del proyecto. Los supuestos de los proyectos incluyen:

- > Aumento del rendimiento deportivo;
- > Prevención de lesiones;
- > Funcionalidad;
- > Consuelo;
- > Accesibilidad;
- > Seguridad;
- > Medidas socioambientales que fomenten actitudes y prácticas sostenibles.

Por lo tanto, la Infraestructura Deportiva es la base de un proceso, que puede determinar la mejora e influir en cambios en la rutina de una instalación y sus usuarios, generando rendimiento.

En 2024, es posible destacar el avance de los proyectos relacionados con la Fase 01 C del Programa para el Mejoramiento del Legado Olímpico del Parque Acuático Maria Lenk - Centro de Entrenamiento COB, según el siguiente: tratamiento y recuperación de la cubierta metálica, nuevo sistema de iluminación para la cubierta de la piscina en tecnología LED, recuperación estructural e impermeabilización de las gradas, una nueva sala polivalente anexa a las gradas.

Un gran desafío fue la ejecución de proyectos relacionados con la infraestructura de los Juegos Olímpicos de París 2024, lo que requirió compromiso e involucramiento de todo el equipo para completar la etapa de planificación e iniciar la ejecución en el campo con los ajustes necesarios para que las instalaciones pudieran soportar en línea con las entregas del Team Brasil.

En total, se trataron aproximadamente 9000 m<sup>2</sup> de áreas tratadas en las siguientes instalaciones:

- > Villa Olímpica de París;
- > Base Time Brasil - Chateau Saint Ouen;
- > Base Time Brasil - Docks Gymnasium;
- > Equipo Base Brasil - Serre Wangari;
- > Base do surf - Tahití;
- > Subaldea de baloncesto - Lille;
- > Subaldea de baloncesto y fútbol - París
- > Subvila do tiro esportivo - Chateauroux;
- > Remo y piragüismo en subaldeas - Vaires-Sur Marne;
- > Lugar de remo y piragüismo - Vaires-Sur Marne;
- > Venue de vela - Marsella;
- > Venue hipismo - Versailles;
- > Sede del atletismo - Estado de Francia;
- > MPC.



Cabe destacar la entrega del proyecto de ambientación de la oficina corporativa de COB, que utilizó el deporte como telón de fondo, acercando la actividad principal a las actividades corporativas, generando:

- > Productividad y bienestar, utilizando el entorno para estimular una mayor motivación y satisfacción de los empleados, contribuyendo a un mejor rendimiento y reducción del estrés;
- > Fortalecer la imagen del COB, buscando involucrar a los usuarios con la magia del deporte, llevando la cultura y los valores olímpicos a través de soluciones estéticamente agradables, generando comodidad y una buena impresión a los principales actores del COB;
- > Eficiencia en el uso del espacio, a través de la optimización del uso de los espacios disponibles, proporcionando áreas funcionales polivalentes para reuniones, descompresión, trabajo individual y colaboración;
- > Ergonomía, con el uso de mobiliario y accesorios ergonómicos adecuados para cada tipo de uso;
- > Creatividad e innovación, con el deporte como fuente de inspiración, siendo capaz de estimular la creatividad y la innovación, promoviendo y generando nuevas ideas y soluciones.
- > Sostenibilidad, incorporando prácticas sostenibles como el uso responsable de materiales, la eficiencia energética, el bienestar de los empleados y fomentando la eliminación responsable de residuos.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS EN 2024

- > Programa para la mejora del Legado Olímpico, que tiene como objetivo desarrollar el Centro de Entrenamiento COB; planificar el uso de las instalaciones, recuperar espacios infrutilizados, renovar equipos obsoletos y desarrollar soluciones innovadoras para apoyar diferentes deportes. Se han llevado a cabo los siguientes proyectos:

**Fase 01 A** – Nuevo Auditorio: ampliación del sistema de audio, ajustes finales en el sistema de iluminación escénica y finalización de todos los proyectos relacionados con el Auditorio.

**Fase 01 B** – Implementación de proyectos de interiorismo – Sala de Salud y Rendimiento, áreas administrativas y operativas, apoyo a eventos y apoyo a deportistas.

**Fase 01 C** – Continuación de los trabajos relacionados con el tratamiento y recuperación estructural de la cubierta metálica PAML; recuperación estructural e impermeabilización de la tribuna; nueva sala polivalente en la tribuna, nuevo sistema de iluminación de la cubierta de la piscina en tecnología LED; renovación del sistema de aguas pluviales; y renovación de la infraestructura eléctrica para soportar el equipamiento de la cubierta.

**Fase 02** – Inicio de la planificación de la implementación.

**Licencias PAML** – Tramitación del Certificado de Aprobación (CA) de la instalación con CBMERJ.

**CTGA Areninha** – Implementación de un nuevo diseño para el conjunto de equipos París 2024; diseño e implementación de una nueva plataforma de amortiguación para el equipo de tierra; renovación de equipos y accesorios; inicio de la planificación de los nuevos proyectos del programa de renovación continua para el ciclo LA 2028.

- > Proyecto de ambientación y señalética de la sede corporativa del COB.

- > Apoyo a los eventos deportivos del COB:

**Juegos Olímpicos de París 2024** – apoyo al área de Juegos y Operaciones Internacionales en la planificación, diseño e implementación de la infraestructura.



**RELACIÓN  
CON LA  
SOCIEDAD**

# INSTITUTO OLÍMPICO BRASILEÑO

El IOB es el área de Educación y Seguridad del COB para el deporte olímpico. Lanzado en 2009, su principal objetivo es generar y difundir conocimiento promoviendo una formación profesional de alta calidad a través de programas de formación y desarrollo, así como hacer del deporte un lugar seguro para todos.



De esta manera, contribuye significativamente a la preparación y maduración del deporte nacional de alto rendimiento a través de cursos, seminarios, congresos y otros eventos académicos y científicos; además de acciones para prevenir y enfrentar la violencia y las desviaciones de comportamiento ética, actuando a través de dos sectores: Educación, compuesto por: Academia Brasileña de Entrenadores (ABT), Programa de Gerentes (PG), Programa de Carrera de Deportistas (PCA) y Proyectos Especiales (PE); y Seguridad, con los programas Deporte Seguro (PES) y Deporte Seguro para Organizaciones (PESORG).



## PRINCIPALES ENTREGABLES

### CELEBRACIÓN DE LA PRIMERA EDICIÓN DEL FORO ODESUR DEPORTE SUDAMERICANO

Del 21 al 23 de marzo. Realizado en la ciudad anfitriona de Río de Janeiro, el evento estuvo compuesto por diversas actividades, como reuniones, Asamblea General, visitas turísticas, actividades sociales y talleres, con el fin de promover la discusión, el intercambio de conocimientos y la interacción en el escenario deportivo de las Américas entre los 15 países miembros de ODESUR.

### CELEBRACIÓN DEL I FORO DEPORTE SEGURO

Con el fin de difundir las buenas prácticas y unir a todas las organizaciones deportivas en un mismo foco: la seguridad en el deporte. Con ponentes internacionales, el foro promovió la concienciación sobre los problemas de seguridad en el deporte; identificó y debatió los retos comunes a los que se enfrentan las organizaciones deportivas en relación con la seguridad en el deporte, compartió buenas prácticas relacionadas con la seguridad e incluso lanzó el Manual Internacional de Salvaguardia para los Niños en el Deporte.

### LANZAMIENTO DEL CURSO DE FUNDAMENTOS DEL ENTRENAMIENTO DEPORTIVO (FTE)

Curso online gratuito dirigido a entrenadores, con el objetivo de democratizar el acceso a la formación en el ámbito de la Formación Deportiva y que, desde su puesta en marcha en octubre de este año, ya cuenta con más de 3.000 inscritos.

El entrenador está en la base del desarrollo deportivo, que está compuesto por buenos profesionales, buenos resultados y desarrollo deportivo. Así, la formación y el perfeccionamiento continuado de los entrenadores es una de las prioridades del instituto.

## LANZAMIENTO DEL CURSO DE GINECOLOGÍA DEPORTIVA

Concebido por el Área de la Mujer en el Deporte y llevado a cabo por IOB, el curso tiene como objetivo promover la educación centrada en la mujer, a través del conocimiento sobre el cuerpo femenino y sus características, además de ayudar a las deportistas para comprender y tratar adecuadamente los problemas de salud y rendimiento.

Con ello, el COB reafirma su compromiso con la promoción de la igualdad de género, a través de acciones dirigidas a la inclusión y permanencia de las mujeres en el deporte; con el fin de ampliar las iniciativas de equidad de género. Uno de los resultados más recientes, proveniente de una mayor inversión en igualdad de género, fue el desempeño histórico de las mujeres, que fueron mayoría en la delegación brasileña por primera vez y las medallas inéditas en eventos del programa olímpico.

## ACCIONES FORMATIVAS Y EDUCATIVAS PARA ALGUNOS AGENTES QUE FORMARON PARTE DE LA MISIÓN PARÍS 24

Impactando directamente en el desarrollo de metodologías que puedan traer resultados a estos profesionales.

# PROYECTOS DESTINADOS A LOS JUEGOS DE PARÍS 2024

## CURSO DE FORMACIÓN DE LÍDERES DE EQUIPO DE PARÍS 2024 (CCCE)

A lo largo de 2024, el IOB impulsó el CCCE dirigido a los Líderes de Equipo que estarían en los Juegos de París, con el objetivo de complementar, a través de actividades educativas, la formación de estos profesionales tan importantes dentro de una Misión, con el fin de contribuir de manera relevante al logro de la de resultados positivos. El curso se estructuró a partir de un programa compuesto por actividades, presenciales y a distancia, que trajeron reflexiones de manera concreta, en acciones asertivas en la vida cotidiana de los Jefes de Equipo en las Misiones lideradas por el COB.

El Team Leader es el gestor más importante de cada modalidad. Proviene de una confederación y es el nexo de unión entre el COB y cada modalidad. Esta persona es responsable de la planificación y operación de cada deporte que participa en una Misión Olímpica liderada por el COB.

## PROGRAMA DE EMBAJADORES DE PARÍS 24

La IOB fue responsable del Programa de Embajadores de la COB en París 2024, cuya misión fue inspirar a las nuevas generaciones de deportistas, abriendo caminos para las nuevas generaciones, a través del intercambio de experiencias con grandes nombres del deporte, promoviendo un ambiente ganador. Los embajadores, reconocidos deportistas del deporte olímpico nacional, fueron anunciados oficialmente en la fiesta para celebrar el hito de los 100 días de París. Ellos son: Virna Dias, Mauricio Lima, Thiago Camilo, Vanderlei Cordeiro, Janeth Arcain y Natalia Falavigna. Participaron en una serie de actividades, como ceremonias, círculos de conversación, competencias deportivas, visitas a la Villa Olímpica, entre otras.

## PROGRAMA DE DEPORTE SEGURO PARA LOS JUEGOS OLÍMPICOS DE PARÍS 2024

El Programa Deporte Seguro tiene como objetivo contribuir a la construcción de un entorno deportivo respetuoso, equitativo y libre de toda forma de violencia y desviación de la conducta.

Para la Misión de los Juegos Olímpicos de París 2024, el programa llevó a cabo varias entregas antes, durante y después de los juegos, entre ellas: la creación del Plan de Salvaguardia COB, que abarca los alcances, los protocolos de gestión de incidentes, el análisis de antecedentes penales y el mapeo de riesgos; 5 cursos obligatorios, 6 clases magistrales y análisis de 1.084 antecedentes penales; supervisión de los entornos, turnos de servicio, apoyo en los incidentes y participación en los talleres de la COI; entre otros. Todas estas acciones tenían como objetivo prevenir y enfrentar la violencia, el acoso y el abuso, la manipulación de la competencia, el dopaje y el racismo.

Además, especialmente para esta Misión, se creó un área especial, que incorporó una alianza con la Policía Federal. En este contexto, se brindó la oportunidad de ampliar el conocimiento y el aprendizaje en relación con el alcance de la violencia, abarcando los siguientes temas: invasión; robo de bienes; depredación; Fuego; desastres naturales; atentado terrorista; Rescata; pérdida de documentos; robo y/o hurto; entre otros.



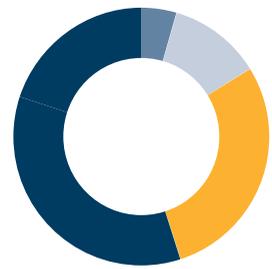
## DATOS RELEVANTES

En 2024, el IOB cumplió 15 años de existencia y logró su nota más alta en formación en un año, con 22.538 estudiantes capacitados y 230 acciones y proyectos realizados, distribuidos de la siguiente manera: 04% en el Programa de Gerentes; 12% en la Academia Brasileña de Entrenadores; 29% en el Programa de Carrera de Deportistas; 36% en el Programa Deporte Seguro; 20% en cursos de Proyectos Especiales.

Además, hubo un crecimiento en el desempeño del Deporte Seguro, en el que las acciones de seguridad - verificación de antecedentes penales, acciones educativas con charlas educativas presenciales y en línea, acciones de prevención y monitoreo con oficiales de salvaguarda certificados, y desarrollo de documentos de orientación - fueron parte de dos grandes eventos del año 2024: los Juegos Olímpicos de París 2024, con una delegación final de 660 miembros; y los Juegos de la Juventud, en los que participaron aproximadamente 5.000 personas, entre jóvenes deportistas y profesionales.

## PROYECTOS REALIZADOS EN 2024 – IOB

Muestra la distribución de las 230 acciones y proyectos realizados en los 5 Programas IOB en 2024.



- PROGRAMA DE GESTORES - PG - 4%
- ACADEMIA BRASILEÑA DE ENTRENADORES - ABT - 12%
- PROGRAMA DE CARRERA DE DEPORTISTAS - PCA - 29%
- PROGRAMA DE DEPORTE SEGURO - PES - 36%
- PROYECTOS ESPECIALES - PE - 20%

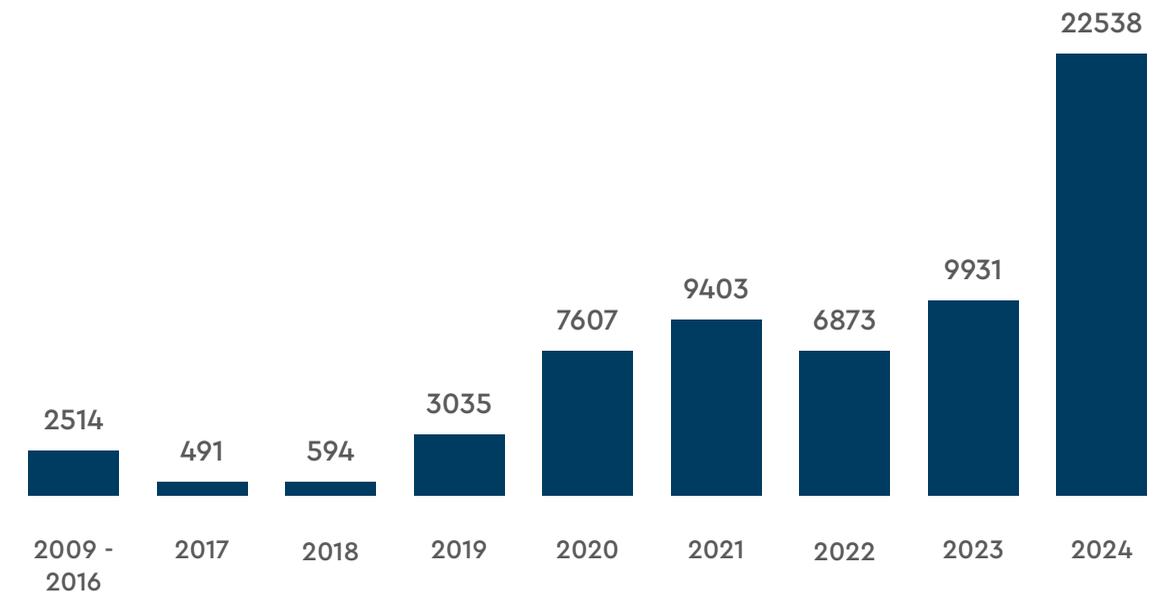
# 230 acciones y proyectos realizados

DISTRIBUIDOS EN LOS PROGRAMAS DE IOB EN 2024.

## EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS

### CRECIMIENTO CUANTITATIVO IOB

Desde su creación, el IOB ha formado a más de 62 mil estudiantes. Entre los últimos tres años, ha incrementado su presencialidad más de 3 veces, con un crecimiento aproximado del 228% en la formación de los estudiantes. A continuación se muestra el gráfico que muestra el crecimiento en el número de personas capacitadas por el IOB.



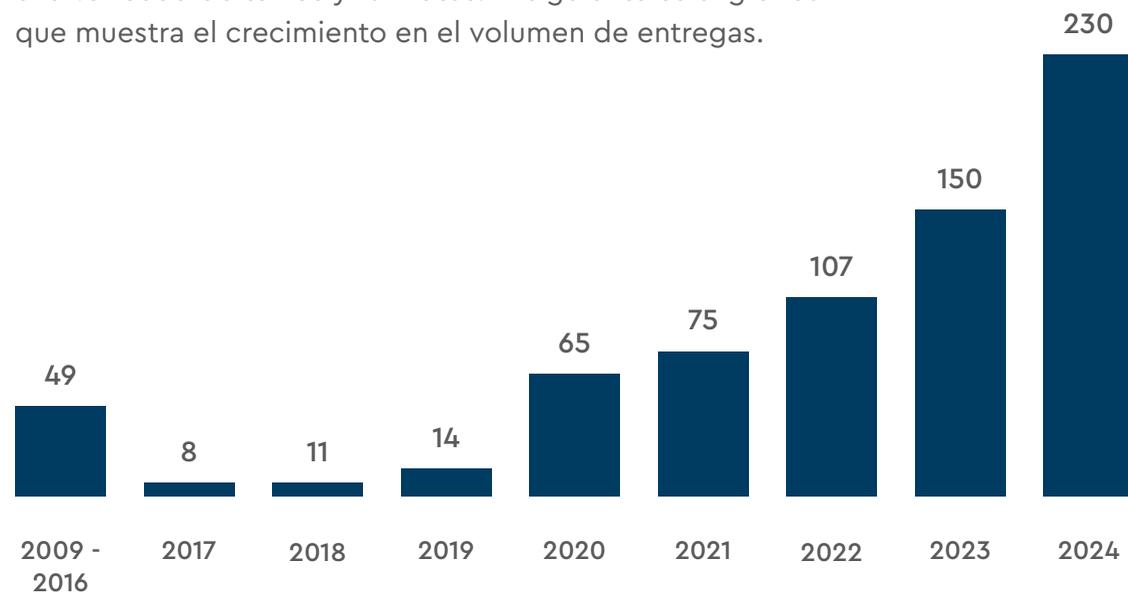
## ANÁLISIS CUALITATIVO

Aun ante un crecimiento exponencial en la formación de estudiantes y en la oferta de cursos, el IOB ha sido capaz de mantener la calidad del servicio prestado a lo largo de los años. Esto se evidencia en los informes de retroalimentación de los estudiantes atendidos, quienes continúan demostrando altos niveles de satisfacción e informando el alto grado de aplicabilidad de los contenidos impartidos en los cursos en el día a día profesional de los formados, alcanzando el grado de satisfacción del 92%.

Además del grado de satisfacción, las encuestas también señalan que los estudiantes tienen la percepción de que los cursos de IOB tienen aplicabilidad práctica, alcanzando la nota del 90% de aplicabilidad.

## ACCIONES Y PROYECTOS DEL IOB

A lo largo de su historia, el IOB ha llevado a cabo más de 700 acciones y proyectos educativos y de seguridad, cubriendo una variedad de temas y formatos. El siguiente es el gráfico que muestra el crecimiento en el volumen de entregas.





## CULTURA Y VALORES OLÍMPICOS

El Departamento de Cultura y Valores Olímpicos es responsable por las acciones, programas y publicaciones que registrar y difundir la historia olímpica y promover los valores olímpicos, sirviendo de puente entre el deporte y la sociedad. Abajo la descripción detallada de cada área.

## BIBLIOTECA

La biblioteca del COB está abierta al público y se encuentra en el Centro de Entrenamiento del Equipo Brasil. Como fuente de referencia en el ámbito deportivo, su misión es preservar el fondo bibliográfico de la entidad y hacerlo accesible, a través de servicios de apoyo y orientación a la investigación y al conocimiento. Las publicaciones tratan sobre la participación de Brasil en el Movimiento Olímpico y están dirigidas a docentes, investigadores, periodistas y estudiantes con discapacidad. El propósito de promover la educación, la enseñanza y la investigación olímpicas.



## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL AÑO

Continuidad de las actividades rutinarias:

- > Catalogación de los artículos que se incorporaron a la colección;
- > Limpieza manual y confección de fundas de poliéster, mejorar el embalaje y manejo de algunas obras que se desgastaron por la acción del tiempo;
- > Biblioteca itinerante de la COB, durante los Juegos de la Juventud João Pessoa 2024. Selección de aproximadamente 300 publicaciones que estuvieron disponibles para su consulta y préstamo durante el evento;
- > Respuesta a 32 solicitudes de investigación sobre el Movimiento Olímpico y el deporte en general, a través de correo electrónico y visitas a la biblioteca.

## DATOS RELEVANTES

- > La colección cuenta con 22.110 documentos catalogados en el sistema de gestión de la colección, entre libros, publicaciones periódicas, folletos y fondos multimedia;
- > Se restauraron 39 volúmenes para preservar la colección;
- > Adquisición por compra de 41 nuevas publicaciones para la composición de la colección, con énfasis en obras literarias (para público adulto e infantil); biografías de deportistas brasileños y grandes nombres del deporte. Esta iniciativa tiene como objetivo ofrecer no solo recursos informativos para la investigación, sino también opciones de lectura lúdica, ofreciendo así varias opciones para los usuarios;
- > Adquisición por donación: 29 publicaciones recibidas como donación para su incorporación a la colección.



## MEMORIA OLÍMPICA

Con el objetivo de preservar y difundir el Movimiento Olímpico, el área es responsable de la adquisición, control y custodia de piezas del acervo histórico-cultural del Comité Olímpico Brasileño. También se encarga de la planificación, organización y gestión de exposiciones y actividades culturales.

## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

### GESTIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA COLECCIÓN

- > Continuidad de las actividades de catalogación;
- > Limpieza intervencionista para priorizar artículos de porcelana y platería;
- > Fabricación de 20 cajas personalizadas para el empaquetado de la colección;
- > Deshacerse de embalajes inapropiados o degradados.

### DIGITALIZACIÓN

- > 896 imágenes capturadas y editadas de 220 piezas de la colección;
- > 10 videos editados de las historias de vida de ex deportistas que participaron en el proyecto para desarrollar la colección.

### ADQUISICIÓN POR COMPRA

Artículos de París 2024: prendedores, medallas conmemorativas, sellos, postales, tazas, carteles, mascota, etc.

### ADQUISICIÓN POR DONACIÓN

Entre los más significativos, recibimos algunos artículos de París 2024: Antorcha Olímpica; las zapatillas de Rayssa Leal; las zapatillas de Augusto Akio; el patín de Luiggi Cini; pelota de tenis firmada por Bia Haddad; camiseta firmada por Hugo Calderano; entre otros.

**Otros artículos:** moneda conmemorativa de Tokio 1964; sellos postales de Tokio 1964; CD Sydney 2000; monedas México 1968, Helsinki 1952, Río 2016, etc.

## PROMINENCIA

Durante el trabajo de gestión y clasificación de la colección del museo, identificamos una postal escrita por Pierre de Coubertin (fundador del Movimiento Olímpico y de los Juegos Olímpicos de la Edad Moderna) el 16 de julio de 1931, dirigida a Frantz Reitchel (campeón olímpico multideportista y periodista deportivo). En el mensaje, se disculpa por no poder asistir a una entrevista programada con Frantz y pide que puedan reprogramarla para otra fecha posterior. Este documento con este sencillo mensaje se ha convertido en uno de los elementos más importantes de nuestra colección, siendo el único directamente relacionado con Coubertin.

El artículo fue publicado en G1 el 22/07/2024.

<https://g1.globo.com/mundo/olimpiadas/paris-2024/noticia/2024/07/22/carta-olimpica-conheca-a-curiosa-e-misteriosa-historia-de-pierre-de-coubertin-o-fundador-das-olimpiadas.ghtml>

## EXHIBICIONES

- > "Mujeres Olímpicas de Brasil" en el Château de Saint-Ouen – base del equipo de Brasil en los Juegos Olímpicos de París 2024 – con una exhibición de un poco de la trayectoria de las deportistas brasileñas desde sus primeras participaciones en los Juegos Olímpicos hasta la actualidad. Curaduría con selección de imágenes, producción de textos, pies de foto y sugerencia de exhibición.
- > "París era de ellos" en la COB Expo, entre el 25 y el 29 de septiembre, en São Paulo – SP. Curaduría, selección de colección y preparación de textos. Orientación técnica para el equipo de producción del evento para la expografía. Seguimiento del traslado de la recogida, montaje y desmontaje.
- > "Breve historia de los Juegos Olímpicos y sus símbolos" en los Juegos de la Juventud 2024, celebrados en João Pessoa – PB, entre los días 13 y 28 de noviembre. Curaduría, selección de colección y preparación de textos. Proyecto expositivo y de diseño. Seguimiento del traslado de la recogida, montaje y desmontaje.

## SERVICIO

- > Donación de aproximadamente 260 artículos relacionados con los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Río 2016 al Comité Organizador de los Juegos Olímpicos de Río 2016, con el fin de colaborar con la creación del Museo Olímpico de Río.
- > Préstamo de colección, cesión y colaboración en el montaje del escenario para la grabación del cuadro "Mi Medalla", en TV Globo, en el que los deportistas brasileños recuerdan el backstage de sus logros. Los episodios se emitían por las tardes los sábados, durante la pausa de la telenovela "Renacer", y los domingos por la mañana, en versión extendida dentro de "Esporte Espetacular". Entre los artículos de la colección, seleccionamos antorchas Olímpico; Pines; medallas conmemorativas; uniformes y mascotas.

Participamos en las grabaciones de los deportistas: Shelda, hablando de su medalla de plata en Sydney 2000; Pedro Barros, plata en Tokio 2020; Italo, oro en Tokio 2020; Fabiana Alvim, oro en Londres 2012; Rafaela Silva, oro en Río 2016; y Lucarelli, oro en Río 2016.

- > Colaboración con el equipo de infraestructura del COB para la ambientación de las salas de reuniones de la sede administrativa: Pierre de Coubertin, Mascotas, Medallas, Llama Olímpica y Valores Olímpicos. Selección de piezas de la colección, fotos y producción de textos.

## EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS AÑOS

Plan de gestión dedicado a la clasificación de la colección: desincorporación e incorporación de artículos; Creación de colecciones: Selección física y documental de los artículos, de acuerdo con la tipología; Embalajes con materiales técnicos.

# TRANSFORMA

A través del programa Transforma, el área promueve los Valores Olímpicos en las escuelas, contribuyendo al fortalecimiento de la cultura deportiva, la integración del tema olímpico en el currículo escolar en todos los componentes curriculares y el desarrollo de habilidades socioemocionales de los estudiantes, en línea con el BNCC.



## PRINCIPALES ENTREGABLES

### ACCIONES PARA LOS ESTUDIANTES

- > Promoción de cuatro Festivales Transforma, en asociación con 33 escuelas de las redes municipales de Río de Janeiro, São Paulo, Vila Velha y Araçás, alcanzando a un total de 3,791 estudiantes de Primaria I y II a través de estas acciones.
- > Realización de dos Clases Transforma durante COBEXPO. El evento contó con la participación de 480 alumnos de 7 escuelas municipales de São Paulo, que se encontraban en la fase de preparación para el ENEM.
- > Las escuelas E.M.E.F. Prof. Judith Macedo de Araújo y E.M.E.F. Vereador Antônio Giúdice, ubicadas en Porto Alegre, fueron contempladas con la donación de material deportivo, beneficiando a aproximadamente 1.560 alumnos de estas instituciones. Esta iniciativa se llevó a cabo para sustituir el Festival Transforma, que no pudo realizarse debido a las lluvias que afectaron al estado de Rio Grande do Sul.
- > Se realizaron grafitis en las escuelas Geo Ivone Nunes, Geo José de Mello y Geo Isabel Salgado, impactando a aproximadamente 1.446 estudiantes de estas escuelas.
- > La acción Transforma en los Juegos de la Juventud, en asociación con 8 escuelas de Paraíba, alcanzó aproximadamente 360 alumnos. La iniciativa tomó la iniciativa estudiantes al Centro Comunitario, donde participaron de actividades recreativas como baloncesto, fútbol humano y clínicas deportivas de tiro con arco y escalada, realizadas en alianza con las confederaciones de estas modalidades.
- > La acción Transforma no Día Olímpico, realizada en colaboración con escuelas de la ciudad de Río de Janeiro, impactó a 280 estudiantes. Las actividades incluyeron clínicas deportivas de boxeo, taekwondo, atletismo, judo y esgrima, así como una presentación teatral sobre el Movimiento Olímpico e interacción con la mascota Ginga.

## FORMAÇÃO PARA EDUCADORES DE TODOS OS COMPONENTES CURRICULARES

- > Cursos online VOS (Valores Olímpicos para a Sociedade) y VOV (Valores Olímpicos para la Vida): alrededor de 1.300 participantes a lo largo del año.
- > Taller de educación olímpica "Los sueños transforman", para 755 profesionales de todos los componentes curriculares. La iniciativa contó con la colaboración de varias instituciones, como las secretarías municipales de educación de Porto Alegre, Río de Janeiro, Vila Velha y São Paulo, así como los institutos Maicon França y Vanderlei Cordeiro de Lima, en el estado de Paraíba y la Secretaría de Educación del Estado de Río de Janeiro.

## ASOCIACIONES

En 2024, firmamos acuerdos de cooperación con el Instituto Vanderlei Cordeiro de Lima y el Instituto Maicon França, ampliando nuestra red de asociaciones. También renovamos el acuerdo con el municipio de Vila Velha. Además, mantuvimos alianzas activas con la Secretaría Municipal de Educación de São Paulo (SME-SP), la Secretaría Municipal de Educación de Río de Janeiro (SME-RJ), la Secretaría Municipal de Educación de Araçás (SME Araçás), la Secretaría Municipal de Educación de Porto Alegre (SME Porto Alegre), la Secretaría de Educación del Estado de Río de Janeiro (Seeduc-RJ) y SESC São Paulo.





## **SOSTENIBILIDAD**

El Programa de Sostenibilidad de COB desarrolla acciones basadas en los pilares Educar, Inspirar, Reducir y Compensar; con el objetivo de involucrar a todos miembros del Movimiento Olímpico Brasileño en la adopción de prácticas que sean ambientalmente responsables y socialmente conscientes.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

### Grupo de Trabajo de América del Sur

En marzo, el evento reunió en Río de Janeiro a representantes de los Comités Olímpicos Nacionales de América del Sur para debatir sobre la Sostenibilidad en el Movimiento Olímpico, además de presentar los logros y avances de cada Comité en el tema. La ocasión también permitió un importante intercambio de experiencias y buenas prácticas.

### El Bosque Olímpico de Brasil

Lanzado en mayo, el proyecto tiene como objetivo compensar las emisiones de carbono a través de la restauración forestal participativa. Ubicada en Tefé (AM), tiene como objetivo capacitar a comunidades indígenas y quilombolas y restaurar 6,3 hectáreas de bosque mediante la plantación de alrededor de 4.500 árboles autóctonos, además de compensar unas 4.000t de CO<sub>2</sub>eq. El evento contó con la presencia de Rayssa Leal, como deportista-embajadora del proyecto, y representantes del Comité Olímpico Brasileño.

En diciembre, se llevó a cabo una nueva visita de seguimiento. Los cursos de formación para los residentes locales ya se han completado y el etapas de recolección de semillas, producción de plántulas, inicio de la siembra y pruebas de restauración forestal.

**Organización y selección de contenidos** para la página dedicada al tema de la Sostenibilidad en el nuevo sitio web de COB.

### Elaboración y publicación de la Política de Sostenibilidad del COB

**Gestión de residuos de los Juegos de la Juventud**, mejorada a través de una asociación con una cooperativa de reciclaje, para la recolección de materiales reciclables y la donación de artículos para su reutilización, entre ellos: lonas, TNT, tableros de vinilo, adhesivos, cartón y aceite de cocina.

### Participación en los siguientes eventos:

Sport Positive Summit 2024, en Londres, y la participación, a través de seminarios web virtuales, de Sports For Climate Action, y el Grupo de Trabajo sobre Compras Sostenibles (Procurement) de Deportes para la Naturaleza.

## DATOS RELEVANTES

### CURSO DE SOSTENIBILIDAD

Lanzado en 2023, el curso online ya ha sido realizado por 230 empleados, 111 de ellos en 2024. El curso, con 3 horas de contenido, aborda los principales conceptos de sostenibilidad, como el impacto del cambio climático en nuestras vidas y en el deporte, y las iniciativas y compromisos adquiridos por el COB en la materia.

### JUEGOS JUVENILES

A través de una asociación con el Ayuntamiento de João Pessoa, ciudad anfitriona de los Juegos de la Juventud, se donaron 2.500 m<sup>2</sup> de lonas a un proyecto de reciclaje y economía solidaria, Sewing Dreams. La iniciativa empodera a las mujeres de la costura ofreciéndoles la oportunidad de aprender una nueva habilidad para la generación de ingresos. Las lonas, anteriormente utilizadas en la identidad visual del evento, ahora cobran una nueva vida al transformarse en artículos sostenibles, como neceseres, bolsas, portavinos y estuches. Además de reducir el impacto ambiental, el proyecto fortalece la autoestima de estas mujeres y promueve la inclusión social.

Durante la operación del restaurante en el Centro Comunitario de los Juegos, se recolectaron 164 litros de aceite de cocina usado para su reciclaje, evitando la eliminación inadecuada y reduciendo el impacto ambiental del evento.



## PUBLICACIONES

El área es responsable de actuar en el diseño y desarrollo de las publicaciones institucionales del COB, realizando la producción editorial, seleccionando y/o validando proveedores especializados y valorando la unidad y estandarización de los documentos, en su contenido y forma, atendiendo a los diversos departamentos. También produce sus propios textos, así como colabora con servicios de redacción y revisión de contenidos de otros sectores de la institución. El área también apoya editorialmente publicaciones externas que tienen como tema el Movimiento Olímpico, como la reedición del libro *Almanaque Olímpico*, producido en 2024.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

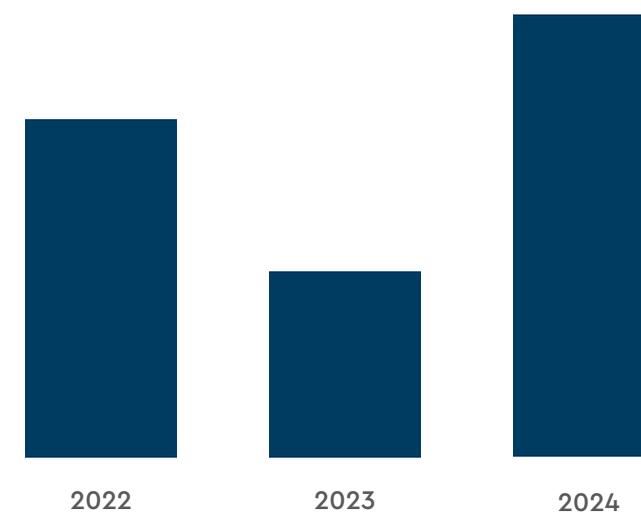
El 2024 estuvo marcado por grandes proyectos y logros, como la elaboración del **Informe Oficial de los Juegos Olímpicos de Río 2016**. Como no se entregó en su momento, el COB se comprometió para producirla y, a finales de año, entregó la citada publicación, de más de 600 páginas, al Comité Olímpico Internacional. El informe cuenta en detalle toda la organización de los Juegos, desde la candidatura de Río para la ciudad anfitriona hasta la realización de la en sí de competencias deportivas. El área también fue responsable del libro **Equipo Brasil en los Juegos Olímpicos de París 2024**, con la planificación del COB para la delegación brasileña en París, las medallas ganadas y los resultados de todos los deportistas que compitieron en la capital francesa. Otro libro a destacar fue la reedición actualizada del **Almanaque Olímpico**, de los autores Marcelo Barreto, Armando Freitas y Guilherme Costa. La publicación presenta una historia detallada de todas las ediciones de los Juegos Olímpicos en la Edad Moderna y de los deportes que formaron parte del programa de los Juegos de París, con sus reglas y curiosidades.

El área también produjo el primer informe de los Juegos Juventud (edición Ribeirão Preto 2023), evento organizado por el COB que reúne a más de 4 mil deportistas de hasta 17 años - de todos los estados brasileños y del Distrito Federal, por la disputa de 18 deportes; el libro Equipo de Brasil en los Juegos Panamericanos Santiago 2023, que presenta la historia de la actuación del Equipo de Brasil en Santiago, además del backstage de la delegación brasileña en la capital chilena; y lideró la producción editorial de los folletos del Curso de Formación Deportiva, de la Academia Brasileña de Entrenadores (ABT), que sirve de referencia para los contenidos que los alumnos aprendieron en clases de 35 disciplinas relacionadas con el deporte.

Además, se produjeron las siguientes publicaciones:

- > Código de Conducta Ética de la COB;
- > Cuaderno de Equidad (actualizaciones 2023 y 2024, en versión digital e impresa);
- > Manual de salvaguardias (versión en portugués del contenido original del COI);
- > Carpeta Deporte Seguro (en portugués e inglés, en versión digital e impresa);
- > Time Brazil Guide Paris 2024 (en portugués e inglés, en versiones digital y móvil);
- > Reglamento Interno del Consejo de Ética de la COB;
- > Reglamento interno de los Comités de Cumplimiento e Integridad;
- > Guía de Familiares y Amigos;
- > Folleto CACOB (actualización de la versión digital);
- > Protestas Legales París 2024;
- > Juventud de la PCA (actualización);
- > Folleto del Plan Estratégico (versiones impresa y digital);
- > Sala Coubertin (investigación iconográfica y revisión textual);
- > Libro de trabajo de Aulão Transforms.

## EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS



## DATOS RELEVANTES

**21** proyectos finalizados, superando significativamente las cifras del año pasado.

# COMUNICACIÓN

La misión principal del área es difundir los mensajes del COB, trabajar en la imagen de la institución, superar las crisis y fortalecer el compromiso del público y la prensa con el deporte olímpico brasileño. Sus atribuciones son: el servicio a periodistas, la producción de contenidos escritos y audiovisuales, la producción del Canal Olímpico de Brasil y la gestión de las redes sociales de la COB, del IOB y de los Juegos de la Juventud.



## PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

COB Communication impulsó los ánimos para el equipo de Brasil en el año más importante del ciclo París 2024 con innovación, compromiso y un amplio apoyo a cientos de canales de comunicación. Durante el evento se mantuvieron las relaciones con la prensa, fotografía, producción de video y servicios de contenido para redes sociales el alto nivel, con aún más agilidad y alcance con la prensa especializada.

El nuevo sitio web de COB se lanzó con un diseño moderno, totalmente responsivo y orientado a dispositivos móviles. Iniciamos, en redes sociales, una alianza con la empresa End to End, que ha dado, hasta el momento, cuatro premios internacionales en el Premio Lusófonos de Creatividad y en el Festival Internacional de Publicidad de Lisboa, y promovimos un Taller para deportistas y confederaciones. El documental "Vanderlei: Piernas, Cabeza y Corazón" conquistó el Trofeo CineSport, además de ser finalista en los AIPS Sport Media Awards 2023.

Momento Brasil Olímpico y COBCast continuaron siendo importantes productos audiovisuales en BandSports y en el Youtube de la Selección de Brasil, que tenía un programa para los Juegos Olímpicos de París 2024. Ocho series cubiertas de las reglas desde el deporte hasta la trayectoria de nuestros deportistas, y cinco programas en vivo conformaron la programación diaria: dos ediciones especiales de COBCast, Live Olímpica, Resenha Olímpica y Bonsoir.

## DATOS RELEVANTES

# 437

Comunicados enviados a la prensa.

# 760

Artículos publicados

# 14.149

Fotos puestas a disposición de la prensa y público.

# 1.898.895

Número total de visitas en el siti.

REDES SOCIALES	TOTAL DE SEGUIDORES	NUEVOS SEGUIDORES	COMPROMISO	VISTAS	ALCANCE/IMPRESIONES
TikTok	1.568.567	262.259	5.536.232	-	79.999.481
Instagram	2.931.908	1.832.562	76.500.000	1.200.000.000	87.000.000
Facebook	2.390.208	32.902	4.400.000	16.800.000	27.200.000
X (Twitter)	709.333	116.828	26.800.000	179.500	403.600.000
LinkedIn	92.190	11.574	42.538	138.887	2.248.001
Youtube	387.000	128.106	-	33.700.000	256.100.000

## PREMIOS

- > 1er lugar en el Trofeo CineEsporte – Documental Vanderlei: pernas, cabeça y corazón;
- > Finalista no AIPS Sport Media premios 2023 - documental Vanderlei: Piernas, cabeça y corazón.



### PREMIOS A LA CREATIVIDAD LUSÓFONA:

- > Plata en la categoría "Post Aislado" – Meme olímpico;
- > Bronce en la categoría "Campaña en redes sociales" – #Torcidadeouro;
- > Festival Internacional de Publicidad de Lisboa;
- > Bronce en la categoría "Post Aislado" – Meme Olímpico;
- > Bronce en la categoría "Deportes Olímpicos"



Documentário do COB  
**“VANDERLEI: PERNAS, CABEÇA E CORAÇÃO”**  
vence mostra internacional  
do Festival CineEsporte

 Melhor longa-metragem

# MARKETING

Uno de los principales objetivos del área es fortalecer y dar a conocer las marcas del COB, dando relevancia al Movimiento Olímpico nacional ante los interesados, como deportistas, confederaciones, aficionados, simpatizantes, patrocinadores, socios, entre otros.



## PRINCIPALES ENTREGABLES

Tuvimos un año de muchas entregas importantes en la zona, que van desde el ámbito comercial (récord de patrocinadores, con la llegada de 17 nuevos socios, además del mayor patrocinio de la historia del COB, con Caixa y Loterías Caixa); a proyectos como Casa Brasil en París, con 120 mil visitantes; Team Brazil Park en São Paulo, con más de 1,2 millones de personas impactadas directamente en el sitio; más de 1.000 millones de visualizaciones en el contenido de la campaña Paris é Brasa, en colaboración con Play9; lanzamiento de más de 120 licencias de productos; y la 2ª edición de COB EXPO, la feria de todos los deportes, con cerca de 72 mil personas presentes.

También se dieron pasos importantes hacia la digitalización, como el lanzamiento de un chatbot durante los Juegos, que se convirtió en un caso global de Meta; el Parque Ginga del Cangrejo Ermitaño; y también proyectos con socios muy relevantes en el mercado, como Play9, Cazé TV, Meta, Eletromidia; el álbum de stickers del Team Brazil con Panini; entre otros.

También cabe destacar que seguimos manteniendo una relación fuerte y constante con los deportistas, que cada vez se insertan más en las campañas y acciones de marketing del COB y de los patrocinadores, lo que fortalece su imagen.

## DATOS RELEVANTES

- > Más de 120 mil personas pasaron por Casa Brasil en París;
- > En São Paulo, más de 1,2 millones de personas estuvieron en el sitio Parque Time Brasil;
- > Más de 1.000 millones de visualizaciones en la campaña de Manda Brasa;
- > Lanzamiento de más de 120 productos con licencia;
- > El mayor patrocinio en la historia del COB.





## EVENTOS

El área tiene como objetivo generar experiencia para nuestros stakeholders, como presidentes de confederaciones; Deportistas; ex deportistas; Patrocinadores; miembros del medio y fans. Se encarga de encargarse de la ejecución de los eventos en todas sus fases, desde el pre hasta el post-evento. En la etapa inicial, se lleva a cabo la ideación, la planificación y el presupuesto del evento; en la ejecución, el equipo se encarga del montaje, la operación y la resolución de cualquier imprevisto; finalmente, se llevaron a cabo desmontajes, rendición de cuentas, debriefing e informes. Otra responsabilidad es redactar y administrar contratos globales relacionados con los servicios de transporte de personas; equipos de audio y video; bufet; ambulancia y similares.

## PRINCIPALES ENTREGABLES

En 2024, el área fue responsable de 39 eventos en diferentes estados y países, que involucraron a varios sectores del COB. Algunos proyectos merecen ser destacados por su grandeza y complejidades de planificación y operación.

En el primer semestre del año, celebramos el evento olímpico "100 Days to Paris" en Morro da Urca, para 990 invitados, y el Foro de Corea del Sur. Asamblea General de American Sports y ODESUR, que duró una semana y contó con la asistencia de hasta 150 personas.

Durante los Juegos Olímpicos de París 2024, tanto en París en Casa Brasil (120 mil visitantes) como en São Paulo, en el Parque Time Brasil (1,2 millones de visitantes), los aficionados al deporte pudieron ver las competencias -con servicio de comida y bar-, ver la ceremonia de celebración de medallas de los deportistas premiados, disfrutar de activaciones de marca y varias apariciones de Ginga.

En septiembre, tuvimos la segunda edición de COB Expo, que fue visitada por 72 mil personas, además de la presencia de Rebeca Andrade y Nadia Comaneci, quienes participaron en un panel especial sobre sus trayectorias e historias de vida. El Premio Olímpico Brasil 2024 contó con la presencia de 800 personas, que pudieron ver los premios a los mejores del año y personalidades memorables para el deporte. en una noche de gala que tuvo como objetivo reunir a lo mejor del deporte brasileño. El cierre del evento contó con un exitoso repertorio mecido por la voz de la cantante María Rita.



## DATOS RELEVANTES

- > 39 eventos realizados, internos y externos;
- > Juegos Olímpicos de París 2024: Casa Brasil tuvo 120 mil visitantes; y Parque Time Brasil, en São Paulo, con 1,2 millones de habitantes;
- > 72 mil personas presentes y un panel inédito que reunió a Rebeca Andrade y Nadia Comaneci en COB EXPO;
- > 800 invitados en el PBO.

Copyright 2025 del texto, Comité Olímpico © Brasileño.

Todos los derechos reservados y protegidos por la Ley 9.610, de 19/02/1998. Prohibida la reproducción total o parcial sin el consentimiento expreso del Comité Olímpico Brasileño.

REALIZACIÓN

COMITÉ OLÍMPICO BRASILEÑO

PRESIDENTE

Marco La Porta

VICEPRESIDENTE

Yane Marques

GERENTE GENERAL

Emanuel Rego

DIRECTOR INTERINO DE DEPORTES

Emanuel Rego

DIRECTORA DE COMUNICACIÓN  
Y MARKETING

Manoela Penna

DIRECTOR DE OPERACIONES

Marcelo Vido

CONSULTOR DEPORTIVO

Jorge Bichara

GERENTE DE CULTURA  
Y VALORES OLÍMPICOS

Carolina Araujo

EDICIÓN

Pedro Gonzaga

PRODUCCIÓN Y REVISIÓN EDITORIAL

Lorena Correia

DISEÑO GRÁFICO

Redondo Estratégia + Design

Publicado en junio de 2025

## CRÉDITOS DE LAS FOTOS

Alexandre Loureiro/COB portada; p. 45; 57; 58; 74; 76; 83; 109; 155

Ana Patrícia/COB p. 87

Beto Noval/COB p. 166

Bruno Lorenzo/COB p. 156; 160; 165

Felipe Kock/COB p. 152

Gaspar Nóbrega/COB p. 37; 123

Grazie Batista/COB p. 113; 114

Jonne Roriz/COB p. 6

Leo Barrilari/COB p. 65; 193; 196; 199

Luiza Moraes/COB p. 9; 49; 136

Marcio Mercante/COB p. 168; 170

Marina Ziehe/COB p. 96; 138; 141; 146; 149; 182

Miguel Monteiro/COB p. 178

Miriam Jeske/COB p. 10; 12; 195

Pablo Silqueira/COB p. 174; 176

Rafael Bello/COB p. 40; 43; 93

Taciana Pinto/COB p. 81

Wander Roberto/COB p. 69; 120; 186

William Lucas/COB p. 27; 62; 67; 117

Willian Novaes/COB p. 177



### PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIALES



### PATROCINADORES OLÍMPICOS MAESTRO



### PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONALES



### SOCIOS OLÍMPICOS OFICIALES COB





[www.cob.org.br](http://www.cob.org.br)