



INFORME ANUAL 2025

JUNTOS POR UMA
NAÇÃO ESPORTIVA

RESUMEN

1

EQUIPO BRASIL –
EXCELENCIA EN
MOVIMIENTO

9

2

CONFIANZA QUE
CONSTRUYE EL FUTURO

33

3

EDUCACIÓN,
CULTURA OLÍMPICA
Y SOSTENIBILIDAD

45

4

CONECTAR
PARA CRECER

63

5

POR DENTRO DEL COB:
GOBERNANZA PARA UNA
NACIÓN DEPORTIVA

81

6

RECURSOS QUE
IMPULSAN LA
NACIÓN DEPORTIVA

111

INTRODUCCIÓN

El Informe Anual 2025 del Comité Olímpico de Brasil (COB) marca una transformación en la forma en que la institución comunica sus actividades a lo largo del año. Más que un concepto, “Juntos por una Nación Deportiva” es un principio orientador de la gestión del COB, y esta dirección se refleja en la forma en que el documento fue concebido: más moderno, organizado por temas y estructurado a partir de una visión integrada que expresa una institución alineada, colaborativa y permanentemente comprometida con la innovación.

Este nuevo enfoque refuerza la idea del deporte como vector de desarrollo social, cultural y económico, con el COB fomentando cada vez más una mayor sinergia entre departamentos, garantizando que los proyectos estratégicos se lleven a cabo de manera colaborativa. La narrativa destaca la importancia de la gobernanza y la innovación, mostrando cómo la acción de cada área contribuye a la misión principal del COB: fortalecer el Movimiento Olímpico en Brasil.

A través de esta publicación, el COB comparte los logros de 2025 con todos sus grupos de interés: las Confederaciones, los atletas y entrenadores, los clubes deportivos y la sociedad brasileña en general. Asimismo, agradece a las tres esferas de gobierno y a los poderes de la República por la aprobación y promulgación de marcos legales fundamentales para el desarrollo del deporte brasileño.

MENSAJE DEL PRESIDENTE



Al cerrar el primer año al frente del Comité Olímpico de Brasil, es con orgullo que comparto los avances que, juntos, hemos conquistado. Este fue un periodo de grandes desafíos, pero también de logros que refuerzan nuestro compromiso con la construcción de una verdadera nación deportiva. Con el objetivo de presentar de forma más clara el trabajo desarrollado por el Comité Olímpico de Brasil, el Informe Anual 2025 evidencia el empeño de la institución en promover mayor integración, incentivar la innovación y consolidar al COB como una casa de puertas abiertas para todos los que trabajan por el desarrollo del deporte olímpico en Brasil.

En este informe, hay hitos y logros importantes, fruto de la dedicación de nuestros colaboradores —siempre importante reconocer el trabajo realizado internamente por todos—, entre los cuales destaco: la aprobación de la Ley de Incentivo al Deporte, que amplía las oportunidades de inversión y desarrollo para todas las modalidades; los excelentes resultados en los Juegos Panamericanos Junior Asunción 2025, donde nuestros jóvenes atletas mostraron talento y dedicación, señalando un futuro prometedor para el deporte brasileño; la Carrera Equipo Brasil, que acercó a la población al Movimiento Olímpico y reforzó la importancia de la práctica deportiva para la salud y la integración social; y el logro del equilibrio en las cuentas, garantizando una gestión responsable y transparente, que nos da tranquilidad para avanzar durante todos los años de este ciclo olímpico.

Estos logros son el fruto del trabajo colectivo y de la confianza de quienes creen en el poder transformador del deporte. Seguiremos firmes en la misión de inspirar, apoyar y desarrollar atletas, construyendo un legado que enorgullezca a Brasil, basado en la responsabilidad, la innovación y la sostenibilidad.

Muchas gracias por el apoyo y la colaboración. El futuro del deporte brasileño es prometedor, y seguiremos “Juntos por una Nación Deportiva”.

Marco La Porta

Presidente del Comité Olímpico de Brasil



1

TIME BRASIL

*EXCELENCIA EN
MOVIMIENTO*



Las medallas conquistadas en un gran evento multideportivo son la materialización del trabajo realizado, de forma integrada, por todas las áreas del Comité Olímpico de Brasil en asociación con las Confederaciones y los clubes. En el primer año de este ciclo olímpico, que culminará con la realización de los Juegos Olímpicos Los Ángeles 2028, el gran evento protagonizado por el Equipo Brasil fueron los **Juegos Panamericanos Junior de Asunción**, en Paraguay. En una edición histórica, la delegación brasileña cerró su participación con el mayor número de medallas jamás conquistado por el país, superando la campaña de Cali 2021 y reafirmando la fuerza de la nueva generación. Fueron **70 de oro y 175 podios** en total, asegurando el liderazgo del cuadro de medallas.



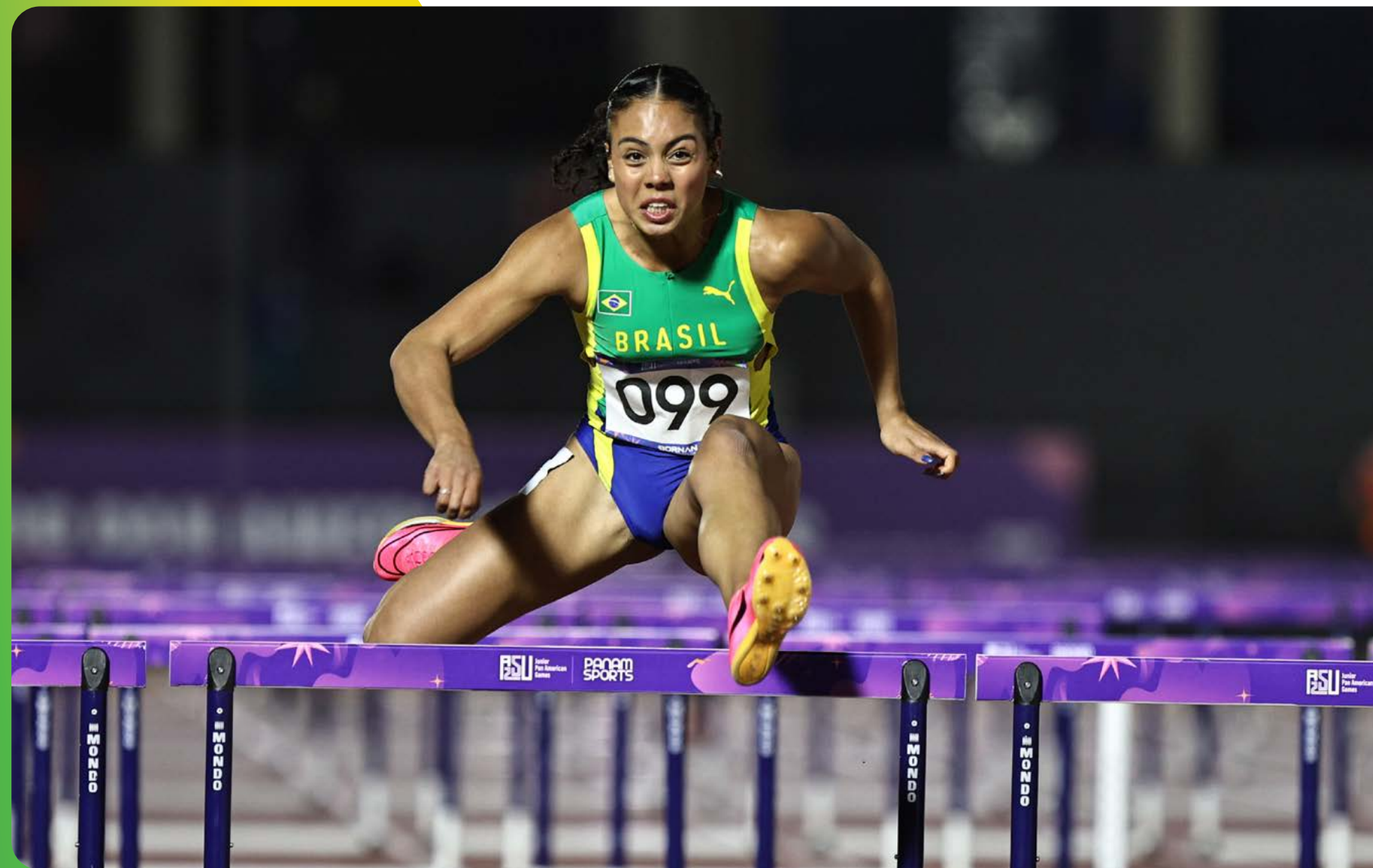
CUADRO TOTAL DE MEDALLAS

				TOTAL
 BRASIL	70	50	55	175
 ESTADOS UNIDOS	54	43	45	142
 COLOMBIA	48	27	40	115
 MEXICO	29	45	55	129
 ARGENTINA	27	38	30	95
 CANADA	19	21	23	63
 CUBA	19	13	15	47
 CHILE	18	19	28	65
 VENEZUELA	12	15	19	46
 PUERTO RICO	7	7	13	27

Cuando el Equipo Brasil participa en una gran competición, cuenta con la participación —directa o indirecta— de todas las áreas del COB y sus respectivos colaboradores. En la primera línea, como parte de la Dirección de Deportes, se encuentra el equipo de Planificación y Gestión Deportiva, responsable de gestionar los planes de trabajo presentados por las Confederaciones para el año —con objetivos estratégicos bien definidos y bajo un minucioso análisis del costo-beneficio de cada uno—, cuyos objetivos finales son los desempeños de los atletas en las grandes competiciones. Dentro de este planeamiento, el desempeño en Asunción fue de gran éxito.

En 2025, para estos planes presentados y aprobados, se destinaron R\$265 millones a las Confederaciones, con el COB gestionando la ejecución de los recursos, apoyando los proyectos y monitoreando detalladamente los gastos. De esta forma, los resultados alcanzados por el Equipo Brasil en Asunción sintetizan el trabajo de base realizado por las Confederaciones y la planificación general conducida por el COB, una combinación en la que se crea un ecosistema deportivo sólido y orientado al alto rendimiento.

Esto se debe a que la dirección hoy engloba no solo el apoyo a atletas de alto rendimiento que compiten en competiciones adultas, sino también a quienes están en desarrollo, divididos en dos categorías: atletas en transición, con posibilidades de competir en Los Ángeles 2028, y los de base, reconocidos como talentos, pero con miras a las competiciones a partir de Brisbane 2032. Esos fueron nuestros representantes en Asunción.



La planificación técnica consistente realizada con las Confederaciones resultó también, en Asunción, en **48 cupos directos —y 101 atletas con cupos— para los Juegos Panamericanos Lima 2027**, un paso estratégico en la planificación del ciclo olímpico. Alcanzar un cupo para Lima forma parte de un proceso que, para algunas modalidades, apunta hacia la clasificación para los Juegos Olímpicos de Los Ángeles. La campaña en Asunción reforzó la percepción de que el país cuenta con una base sólida, competitiva y preparada para formar nuevos protagonistas del deporte olímpico brasileño. A continuación, las clasificaciones para los Juegos Panamericanos Lima 2027:

AGUAS ABIERTAS (10KM)

Cibelle Eichelberger

ATLETISMO

Sabrina Gabrieli Pena (800m)

CICLISMO DE MONTANA (CROSS COUNTRY)

Luiza Cocuzzi

HANDBALL FEMENINO

(14 atletas)

HANDBALL MASCULINO

(14 atletas)

KARATE

Andrey Frisanco (84kg)

JUDO

Bruno Nobrega (66kg), Matheus Nolasco (73kg), Luan Almeida (81kg), Jesse Barbosa (90kg), Clarice Ribeiro (48kg), Rafaela Rodrigues (52kg), Bianca Reis (57kg), Eduarda Bastos (63kg) y Dandara Camillo (78kg)

LEVANTAMIENTO DE PESAS

Matheus Pessanha (98kg)

NATACIÓN

Guilherme Caribe (50m libre y 100m libre), Stephan Steverink (200m libre, 400m libre, 800m libre y 400m combinado), João Pierre Campos (1500m libre), Lúcio Filho (100m mariposa), Gustavo Francisco (200m mariposa), Stephanie Balduccini (50m libre, 100m libre y 200m libre), Letícia Romão (800m libre y 1500m libre), Agatha Amaral (200m pecho), Joice Otero Rocha (100m mariposa) y Ana Julia Amaral (200m mariposa)

PATINAJE ARTÍSTICO (INDIVIDUAL LIBRE)

Erik Leite

RUGBY FEMENINO

(12 atletas)

SKATEBOARDING (CALLE FEMENINO)

Maria Lucia Campos

SKATEBOARDING (CALLE MASCULINO)

Filipe Mota

TAEKWONDO

Henrique Marques (80kg)

TENIS (INDIVIDUAL MASCULINO)

João Pedro Bonini

TIRO CON ARCO (RECURVO INDIVIDUAL)

Isabelle Trindade

TIRO CON ARCO (COMPUESTO INDIVIDUAL)

Rafael Magalhães

TIRO DEPORTIVO (TRAP)

Hussein Daruich

VOLEIBOL FEMENINO

(12 atletas)

VOLEIBOL MASCULINO

(12 atletas)

VOLEIBOL DE PLAYA

Jonathan Menezes, Isaac de Farias

VELA (KITE)

Lucas Fonseca



Cuando se habla de distribución, en términos generales, el 50% de los recursos se divide de manera igualitaria entre las Confederaciones. Para el otro 50%, se tienen en cuenta, básicamente, criterios deportivos (desempeño, conquistas y otros) y de gestión (ranking de rendición de cuentas y alineamiento al programa GET – Gestión, Ética y Transparencia). El presupuesto se aprueba en la primera Asamblea del año y todos los recursos destinados se publican en el sitio web del COB.

En 2025, un cambio significativo en relación con la distribución de recursos se dio por la inclusión de cinco nuevas Confederaciones, que formarán parte del programa olímpico de Los Ángeles 2028 (LA28): béisbol, críquet, flag football, lacrosse y squash.

Volviendo a la misión brasileña en Asunción, es preciso destacar la presencia de nuevos profesionales y jefes de equipo, así como la experiencia para jóvenes atletas en una competición internacional y polideportiva. En este contexto, el 80% de los atletas de la delegación fueron debutantes en misiones del Equipo Brasil, al igual que el 75% de los oficiales de las Confederaciones y el 77% de los jefes de equipo – además del 26% del equipo del COB que estuvo en Paraguay.

REPRESENTATIVIDAD FEMENINA

El COB registró también un avance expresivo en la presencia femenina en sus equipos técnicos en la capital paraguaya. El número de **profesionales mujeres creció 69,6%** en relación a la edición de Cali 2021, pasando de 23 a 39. En la primera misión del ciclo LA28, hubo también un crecimiento en el número de **jefas de equipo mujeres**, de seis a doce, un **aumento del 100%**. Así como de entrenadoras, que prácticamente se duplicó: de 11 a 21, un **aumento del 90,9%**. En números generales, incluyendo el equipo COB, la participación femenina también creció. En Cali, había 138 profesionales hombres por 66 mujeres, mientras que en Asunción tuvimos 124 hombres por 103 mujeres.





PARA BUENOS RESULTADOS, UNA LOGÍSTICA EFICIENTE

La primera misión del ciclo, Asunción 2025, también se destacó por la solidez de la estructura operacional montada para el Equipo Brasil. La participación en la competición exigió una amplia coordinación logística, involucrando desplazamientos, alimentación, distribución de uniformes, organización de entrenamientos, acreditaciones y apoyo multidisciplinario. La planificación y ejecución de esta estructura son realizadas por el equipo de Juegos Internacionales del COB, responsable de vuelos, alojamientos, alimentación, acreditación, uniformes, entre otros servicios dirigidos a la delegación brasileña.



Experiencias previas en la ciudad sede, como los Juegos Suramericanos Asunción 2022, contribuyeron a anticipar desafíos y minimizar riesgos operacionales a lo largo del evento. En muchos casos, pequeños detalles, como garantizar algunos minutos adicionales de descanso, evitar filas en los comedores o largos desplazamientos para entrenamientos en instalaciones externas, hacen una gran diferencia en el desempeño de un atleta.

Los Juegos en Asunción son solo un ejemplo de lo que se planifica y ejecuta, e incluye no solo el evento del año en curso, sino todos los que forman parte del ciclo olímpico y hasta del siguiente. Así, una serie de visitas técnicas a las futuras sedes olímpicas se realizaron a lo largo del año, con una visión que se extiende de 2026 a 2032. Fue así como el equipo recorrió las principales instalaciones de Los Ángeles, Brisbane y Dakar (sede de los Juegos Olímpicos de la Juventud 2026).

El principal foco del área se concentró en la preparación para los Juegos Olímpicos Los Ángeles 2028. Las misiones técnicas, incluida la participación en el II Open Day de la ciudad anfitriona en septiembre, fueron

esenciales para profundizar la planificación logística y operacional. Las regiones de Trestles, para el surf, y Long Beach también fueron visitadas, con el objetivo de entender los mejores lugares de alojamiento y desplazamiento.

Demostrando una visión de largo plazo, el área tuvo Brisbane 2032 en su itinerario. En este sentido, se realizaron visitas de inspección a posibles socios que puedan recibir a la delegación brasileña para la aclimatación y servir al COB como base de operaciones en la preparación de la estructura y los servicios para los atletas de Brasil.

Paralelamente, la preparación para los Juegos Olímpicos de la Juventud Dakar 2026 fue intensificada. Las visitas técnicas a Dakar fueron cruciales para mapear las condiciones locales y garantizar la mejor estructura para los jóvenes atletas del Equipo Brasil. El COI y el Comité Organizador de los Juegos realizaron en noviembre de 2025 el Open Day para que representantes de los Comités Olímpicos tuvieran la oportunidad de visitar las instalaciones y entender la realidad del lugar.

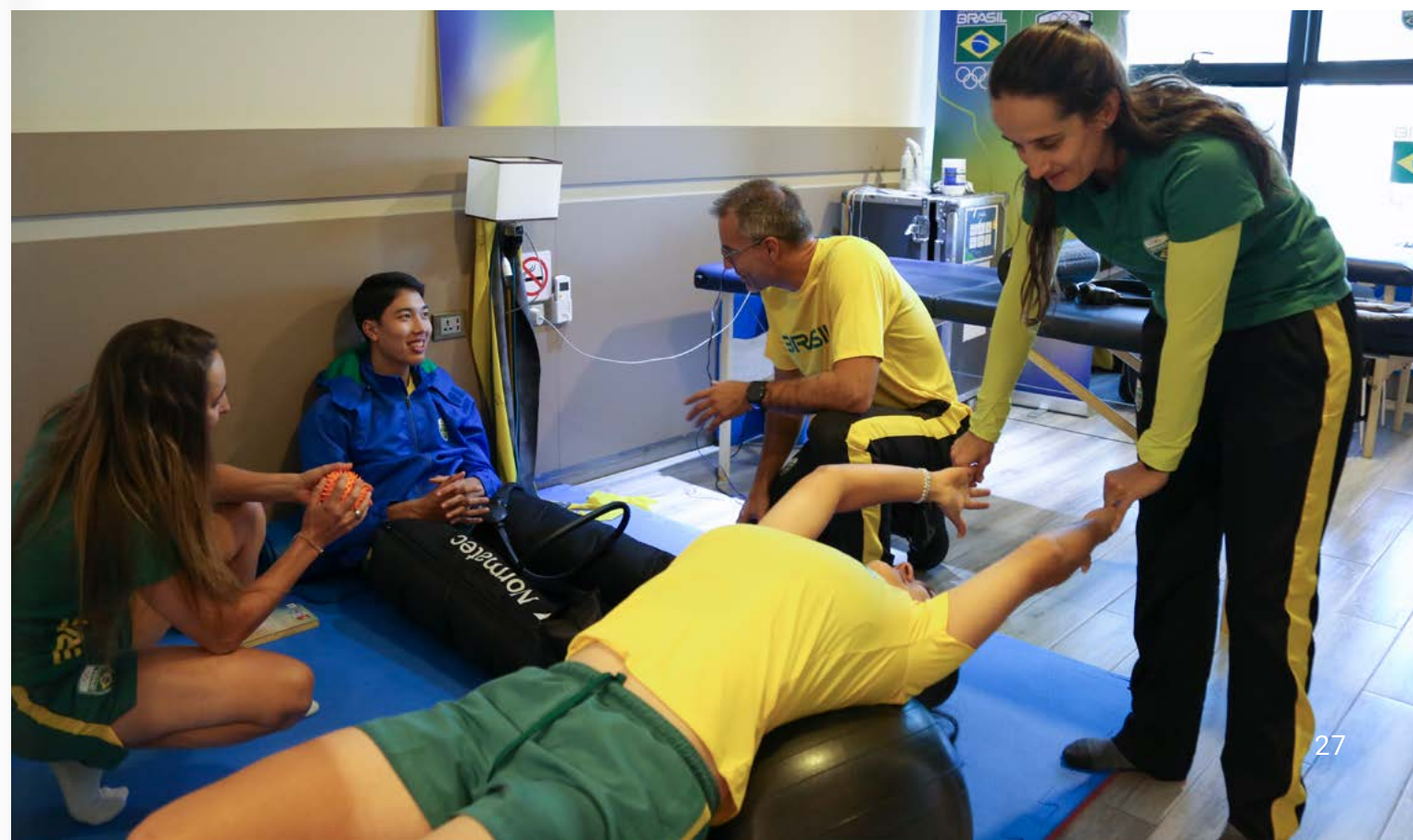
CUIDADOS Y PREPARACIÓN

Para un buen desempeño en eventos multideportivos, pero también en entrenamientos y competiciones a lo largo de una exigente temporada, la preparación física y los cuidados preventivos de salud son parte fundamental de la rutina de un atleta.

El Laboratorio Olímpico del COB fue pieza clave en esta preparación y contribuyó de forma decisiva a la conquista de resultados internacionales expresivos a lo largo de 2025.

*Ubicado en el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil (CTTB), el Laboratorio – gestionado por el equipo de Servicios de Rendimiento – realizó **11.231 atenciones a 583 atletas de 47 modalidades diferentes y vinculados a 33 confederaciones, relacionadas con los servicios de análisis de rendimiento, biomecánica, coaching, fisiología, nutrición, preparación física y psicología.***

Además de la prevención en sí, los cuidados médicos ofrecidos por el equipo de Salud del Atleta son fundamentales en la recuperación de lesiones. A lo largo del año, se realizaron atenciones médicas, de fisioterapia y de masoterapia, ya sea en el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil, en entrenamientos de campo, en otros lugares donde entrenan atletas apoyados por el COB y en las principales competiciones, como en los Juegos de Asunción.





INFRAESTRUCTURA DE APOYO

Parte de este conjunto esencial de apoyo al atleta es el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil, donde también se encuentran otros equipamientos esenciales, como gimnasio y salas de deportes.

El equipo de Infraestructura Deportiva –formado por arquitectos que también planifican las bases del Equipo Brasil en grandes competencias internacionales y demás instalaciones de eventos organizados por el COB– participa activamente en la modernización constante del CTTB, teniendo la sostenibilidad como eje importante. Ejemplos de ello se ejecutaron en 2025, como proyectos de nueva iluminación basados en eficiencia energética y de reutilización de aguas pluviales. El equipo también fue responsable de toda la ambientación de la oficina del COB, con la finalidad de ofrecer a los colaboradores un ambiente más agradable, fortaleciendo la identidad y cultura institucional y generando un orgullo de pertenencia.

PROYECTOS MÁS QUE ESPECIALES

Una de las grandes novedades en el concepto de innovación propuesto por el COB fue la creación, en 2025, del área de Proyectos Deportivos Especiales.

Como una incubadora, tiene la función de auxiliar en el desarrollo de proyectos presentados por otros sectores del COB o Confederaciones, desde la concepción hasta la entrega: un sinónimo de integración, innovación, sostenibilidad y dinamismo de gestión. Se desarrollaron diversos proyectos, como los descritos a continuación, sin ningún orden de importancia:

PLAN TÁCTICO DE DEPORTES

El Plan Táctico de Deportes del COB, elaborado para el ciclo 2025-2028, representa la concreción de las directrices estratégicas de la entidad, transformándolas en acciones prácticas para apoyar las áreas deportivas. Se trata de una iniciativa inédita, construida de forma integrada y participativa, con base en el compromiso del equipo, el liderazgo de las gerencias, el análisis de modelos internacionales y la definición de planes de acción, indicadores y metas claras. El Plan Táctico de Deportes sirve como guía para las decisiones, la alineación de acciones y prioridades, y busca inspirar la actuación diaria de los colaboradores de la Dirección de Deportes, orientados a mantener y elevar el desempeño de los atletas brasileños en el escenario deportivo internacional.

CERTIFICACIÓN DE CENTROS DE ENTRENAMIENTO

Proyecto de certificación por parte del COB de las instalaciones deportivas del país, que busca mapear y normatizar las instalaciones existentes; mejorar la calidad de las instalaciones a mediano y largo plazo, estableciendo niveles de certificación; y crear un paquete de beneficios para las que sean certificadas, incentivando la búsqueda de mejoras.

PROGRAMA DE RECUPERACIÓN DE ATLETAS

Seguimiento de todas las fases de la recuperación de un atleta, con el apoyo en los procesos quirúrgicos en 2025, y previsión de financiamiento de 45 cirugías en 2026. Se trata de un gran apoyo no solo para el atleta, sino para clubes y Confederaciones. El programa está dirigido al atleta convocado para representar al país y engloba toda su recuperación que se realizará en el CTTB Equipo Brasil. Para ello, es importante la asociación con Dasa, con previsión de realización de más de 1,1 millón de exámenes, que pueden ser de imagen, sangre, rayos X, entre otros.

AFILIACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE NUEVAS CONFEDERACIONES

Los Juegos Olímpicos Los Ángeles 2028 contarán con la participación de cinco nuevas modalidades deportivas: béisbol, críquet, flag football, lacrosse y squash. Con esto, a excepción del béisbol —que pasó por una reestructuración y ya se encuentra apta para recibir nuevos recursos—, el COB lideró los procesos de afiliación y certificación de las demás confederaciones, con tres de ellos ya concluidos.

CONFEDERACIONES IMPEDIDAS

Asistencia a las siguientes Confederaciones para la resolución de pendencies con el fin de que puedan volver a recibir recursos: baloncesto, béisbol, deportes acuáticos, handball y karate —el béisbol ya regularizó su situación financiera, como se mencionó anteriormente—. Diagnóstico de la situación de cada confederación, conducido por el área junto con el departamento jurídico y el sector de rendición de cuentas, y tres de ellas ya operan en positivo.



CONFIANZA

*QUE CONSTRUYE
EL FUTURO*

PROGRAMA DE INTEGRIDAD: BASES INSTITUCIONALES PARA UN ENTORNO ÉTICO Y RESPONSABLE

La promoción de la seguridad y la integridad es un compromiso central del Comité Olímpico de Brasil y orienta un conjunto de programas e iniciativas dirigidas a la protección de las personas, la credibilidad de las competiciones y la confianza de la sociedad en el deporte brasileño. Más que el cumplimiento de normas, esta agenda busca fortalecer un ambiente deportivo ético, seguro y responsable, fundamentado en la prevención, la educación y la adopción de buenas prácticas.

El Programa de Integridad actúa en la implementación, difusión y mantenimiento de proyectos de adherencia y conformidad relacionados con conductas éticas, normas internas y legislación vigente. Es un programa de Cumplimiento específico para la prevención, detección y remediación de actos lesivos, con foco en la ocurrencia de soborno y fraudes en los procesos de licitación y de ejecución de contratos con el sector público. El COB aplica estos mismos principios en sus relaciones con empresas privadas. Al establecer directrices, normas de conducta y mecanismos formales de prevención y respuesta, el programa contribuye a la seguridad institucional del deporte, protegiendo a la organización, a sus socios y a la credibilidad de las relaciones establecidas en el ámbito del Movimiento Olímpico.



DEPORTE SEGURO: PROTECCIÓN DE PERSONAS EN EL ÁMBITO DEPORTIVO

El Programa Deporte Seguro (PDS) es la principal iniciativa del COB orientada a la promoción de la seguridad en el ambiente deportivo, con foco en la protección de las personas y en la prevención de diferentes formas de violencia y violaciones de derechos. Su objetivo es fomentar una cultura de prevención, reconocimiento y enfrentamiento de situaciones que comprometan la seguridad, el bienestar y la integridad en el deporte, de conformidad con la legislación vigente.

El programa abarca temas directamente relacionados con la seguridad en el deporte, como violencia física y psicológica, acoso moral, violencia de género, negligencia u omisión, acoso y abuso sexual, racismo, doping y manipulación de competiciones. A partir de estos ejes, se desarrollan acciones educativas, cursos, materiales de orientación e iniciativas de sensibilización dirigidas a la comunidad deportiva.

Como el mejor camino para la prevención es el conocimiento, el Programa Deporte Seguro ofrecía, en 2025, los siguientes cursos: Salud Mental en el Deporte; Equilibrando el Juego: Igualdad de Género en el Deporte —para adultos—; Prevención del Acoso y el Abuso en el Deporte; Deporte Antirracista: Todos Ganamos; Conducta Ética en la Práctica; Abuso y Acoso Fuera de Juego —para jóvenes de 12 a 17 años—; Alcanzando la Igualdad de Género en el Deporte —para jóvenes de 12 a 17 años—; y Combate a la Manipulación de Resultados. En total, más de 38.400 personas fueron capacitadas a través de estos cursos.

En grandes eventos multideportivos —como Juegos Olímpicos, Panamericanos y Juegos de la Juventud—, el PDS, por medio de acciones educativas presenciales y en línea, también contribuye a entornos más protegidos, informados y alineados con los valores del Movimiento Olímpico.

Dentro de esta temática, el Programa Deporte Seguro para Organizaciones (PDSO) es una ampliación del PDS. Tiene la finalidad de dar apoyo y subsidios a todas las organizaciones deportivas o a las que se relacionan con el deporte, con la misión de implementar acciones efectivas y crear campañas educativas sobre temas esenciales para la creación de una cultura de seguridad. A través del PDSO, el COB comparte, de forma gratuita, conocimiento, información, materiales de difusión, además de ofrecer capacitaciones, cursos, e incentivar la creación de canales de denuncia. A lo largo del año, más de 40 organizaciones participaron del PDSO.



PREVENCIÓN DE LA MANIPULACIÓN DE RESULTADOS

Incluida en el ámbito del Programa Deporte Seguro, la prevención de la manipulación de resultados se trata como un tema estratégico para la seguridad de las competiciones y para la confianza de la sociedad en el deporte. La manipulación representa una amenaza directa a la justicia deportiva y a los Valores Olímpicos, razón por la cual el COB prioriza acciones de prevención y educación, especialmente junto a los atletas y a las organizaciones deportivas. En 2025, se lanzó el curso Combate a la Manipulación de Resultados.

II FORO DEPORTE SEGURO

El tema fue la gran agenda del II Foro Deporte Seguro, realizado en Río de Janeiro, que reunió alrededor de 160 representantes de confederaciones nacionales, clubes y organizaciones socias, como la Secretaría Nacional de Apuestas Deportivas y de Desarrollo Económico del Ministerio de Deportes, demostrando la importancia del trabajo conjunto en la prevención de la manipulación de resultados. El punto culminante del encuentro fue la mesa redonda de apertura con el tema Ética e Integridad en el Deporte, conducida por Donata Taddia, funcionaria de Políticas de Ética y Cumplimiento del COI.

El Foro se consolidó como un hito en la agenda deportiva brasileña, al reunir a autoridades, dirigentes, atletas y especialistas para debatir estrategias de prevención y enfrentamiento de la manipulación de resultados en el deporte brasileño. El encuentro reforzó la importancia de la actuación conjunta entre diferentes instituciones y de la inversión continua en información y concientización como herramientas centrales de protección.

Además del enfoque en la manipulación de resultados y en el juego responsable, el Foro también abordó otros temas relevantes de la agenda de Deporte Seguro, como la ética y la integridad en el deporte, la reglamentación y la legislación, la prevención y detección de irregularidades, ampliando el debate y fortaleciendo una cultura de seguridad e integridad en el entorno deportivo.

COMBATE AL DOPAJE

La prevención del dopaje es un eje esencial de la agenda de seguridad en el deporte, directamente relacionada con la protección de la salud de los atletas y la preservación del Juego Limpio. El COB actúa de forma continua en la orientación, concientización y educación antidopaje, entendiendo la información como herramienta fundamental para reducir riesgos, evitar violaciones involuntarias y promover elecciones responsables a lo largo de la trayectoria deportiva. Esta actuación alcanza a atletas y al entorno deportivo —entrenadores, equipos multidisciplinarios, dirigentes y familiares—, ampliando sus redes de protección.

El tema es tratado de manera estructurada por el COB, con orientaciones sobre la Lista de Sustancias y Métodos Prohibidos, Autorización de Uso Terapéutico (AUT), uso de suplementos, consulta de medicamentos y funcionamiento del sistema antidopaje, en alineación con las directrices nacionales e internacionales. La institución también destaca las obligaciones de whereabouts —sistema de localización obligatorio para atletas de élite, en el que deben informar trimestralmente a la Agencia Mundial Antidopaje (WADA) y agencias locales, como la Agencia Brasileña de Control de Dopaje (ABCD), sus direcciones, entrenamientos y una ventana diaria de 60 minutos para exámenes sorpresa fuera de competición—.

Para ejemplificar algunas acciones realizadas en el año, el COB estuvo presente en el Congreso de la WADA, en Busan, Corea del Sur, donde se discutieron medidas importantes en pro del Juego Limpio en el deporte olímpico, y organizó conferencias sobre Antidopaje para todas las modalidades brasileñas participantes en los Juegos Panamericanos Junior Asunción 2025.





EDUCACIÓN, *CULTURA OLÍMPICA Y SOSTENIBILIDAD*

A lo largo de 2025, el COB reafirmó la educación como un eje fundamental para el desarrollo del deporte desde diferentes perspectivas, con destaque para las iniciativas conducidas por el Instituto Olímpico Brasileño (IOB). Entre ellas, los logros del Programa de Carrera del Atleta (PCA), el Curso Avanzado de Gestión Deportiva (CAGE), la Mentoría Individualizada para la Reflexión y la Acción (MIRA), vinculada al área de la Mujer en el Deporte, y lo inédito de los primeros pasos de la Comunidad Alumni COB. Todas involucrando la participación masiva de líderes, entrenadores y, sobre todo, atletas.





En el Programa de Carrera del Atleta – Núcleo de Transición de Carrera (PCA Transición), los atletas potencian sus habilidades en actividades presenciales y a distancia (conferencias, talleres) con el objetivo de alcanzar el éxito en el mercado laboral. En 2025, la 11ª clase del PCA tuvo en su formación diversos atletas destacados, como los medallistas de oro Arthur Zanetti (gimnasia artística, Londres 2012) y Alison Cerutti (voleibol de playa, Río 2016). En la 13a clase del Curso Avanzado de Gestión Deportiva (CAGE), fueron certificados alrededor de 40 líderes en instituciones deportivas (federaciones y confederaciones), mientras que la Academia Brasileña de Entrenadores (ABT), a través de sus cursos –como el de Fundamentos del Entrenamiento Deportivo– capacitó a alrededor de 240 entrenadores.



Por primera vez, nuestra institución promovió el Encuentro Nacional Alumni COB, durante la COB Expo de este año. El encuentro contó con la participación de egresados del Curso Avanzado de Gestión Deportiva (CAGE) y del Executive Masters in Sports Organisation Management (MEMOS), del COI. Se seleccionaron tres proyectos exitosos del CAGE y tres del MEMOS para ser presentados con el objetivo de intercambiar experiencias y casos de implementación y resultados positivos en las organizaciones deportivas. La Comunidad Alumni tiene como meta fortalecer la red profesional e impulsar el desarrollo continuo personal e institucional de los alumnos involucrados en dichos programas.

Aun en el ámbito de las capacitaciones, pero en el área de la Mujer en el Deporte, el año 2025 trajo el perfeccionamiento del programa de Mentoría Individualizada para la Reflexión y la Acción (MIRA) para entrenadoras. En su segunda edición, el MIRA involucró la participación de 21 profesionales técnicas de 21 diferentes modalidades (atletismo, baloncesto 3x3, boxeo, escalada deportiva, flag football, gimnasia artística, gimnasia rítmica, hockey sobre césped, judo, natación, polo acuático, rugby 15, surf, tenis, tenis de mesa, tiro deportivo, triatlón, vela, voleibol de playa, voleibol de pista y lucha olímpica) en dos encuentros presenciales en el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil, además de las mentorías en línea.

Hubo también la reestructuración de la Comisión Mujer en el Deporte y de la Resolución RES-PRES-013, con elección interna para colaboradoras y nombramiento de nuevos miembros. También estuvo presente en audiencias públicas en la Comisión de Deporte del Senado Federal y en la Cámara de Diputados para presentar las acciones desarrolladas en este ámbito. A lo largo del año, se realizaron diversas acciones de compromiso, incluyendo un auditorio virtual sobre representatividad femenina y la realización del primer encuentro de entrenadoras durante la COB Expo, que también contó con paneles sobre liderazgo femenino.

Y además, el Programa de Desarrollo del Deporte Femenino (PDDF), que contempló 18 proyectos de confederaciones brasileñas en 2025, divididos en tres categorías: siete proyectos en la Categoría A+ (gimnasia rítmica, natación artística, cama elástica, surf, vela, judo y rugby), cuatro en la Categoría A (taekwondo, hockey sobre césped, triatlón y lucha olímpica) y siete en la Categoría B (natación artística, natación paraartística, tenis, squash, esgrima, escalada deportiva y tiro deportivo).



II FORO MUJER EN EL DEPORTE: DIÁLOGO Y REFLEXIÓN

En abril, el COB realizó la segunda edición del **Foro Mujer en el Deporte**, en Río de Janeiro. El evento reunió alrededor de **300 invitados** para debatir los avances y los persistentes desafíos del papel femenino en el universo deportivo, consolidándose como un importante espacio de discusión sobre la actuación de la mujer en diversas áreas, desde la gestión y el alto rendimiento hasta el rendimiento, el entrenamiento y la medicina deportiva. La programación contó con la participación de grandes nombres del deporte brasileño, teniendo a la doble campeona olímpica Fabi Alvim como maestra de ceremonias. Entre las personalidades del deporte presentes estuvieron Agatha Rippel, Jade Barbosa, Isabel Swan, Rosangela Santos, Leila Barros y Yane Marques, además de entrenadoras olímpicas como Martha Rocha, Gianetti Bonfim y Camila Ferezin.

O El II Foro Mujer en el Deporte concluyó con la entrega del **Premio Melania Luz**, en su primera edición, a las atletas Joanna Maranhão y Rosângela Santos, celebrando el legado de mujeres que transformaron el escenario deportivo nacional. El premio homenajea a Melania Luz, primera mujer negra brasileña en disputar los Juegos Olímpicos, en Londres 1948, quien rompió barreras significativas en una época en que solo habían pasado 50 años desde la abolición de la esclavitud en Brasil.



CULTURA OLÍMPICA BRASILEÑA

El Comité Olímpico de Brasil reafirma su compromiso con el fortalecimiento de la cultura olímpica en el país, reconociendo el deporte como una poderosa herramienta de transformación y desarrollo educativo y cultural. Al promover iniciativas que unen cultura, educación y Valores Olímpicos, el COB actúa para ampliar oportunidades e inspirar generaciones, de manera de construir un legado duradero que supere las medallas y los récords, contribuyendo a la formación de individuos en el país.

El COB cumple la misión de difundir los Valores Olímpicos de amistad, excelencia y respeto, así como de promover y preservar la memoria olímpica. Sus iniciativas abarcan el rescate, la conservación y la difusión de ese patrimonio cultural, además de la producción de publicaciones y la gestión de su biblioteca, importante fuente de conocimiento e investigación. El COB también actúa en el fortalecimiento de la sostenibilidad institucional, buscando impulsar la transformación de la cultura organizacional en ese sentido.





Una de las novedades promovidas en el ámbito educativo fue el relanzamiento de la **Academia Olímpica Brasileña (AOB)**, en septiembre de 2025. La Academia tiene como objetivo incentivar proyectos de estudios sobre Olimpismo, Educación Olímpica, Valores Olímpicos y temas relacionados, así como la formación de nuevos investigadores en estas áreas. De esta manera, el COB fortalece su vínculo con la comunidad académica en el campo de los estudios olímpicos, profundizando el conocimiento sobre el tema y apoyando financieramente a los investigadores. Además del apoyo a la investigación a través de la Academia Olímpica Brasileña, el COB apoyará las participaciones en las oportunidades ofrecidas por la Academia Olímpica Internacional (AOI).

La Memoria Olímpica es preservada de forma continua por el COB, mediante un equipo especializado que gestiona el acervo y organiza acciones culturales, como las ocho exposiciones realizadas en 2025, promovidas en eventos del propio COB o en iniciativas desarrolladas en colaboración

con otras instituciones. Además del acervo propiamente dicho, este equipo se ha dedicado a la creación de una colección sobre la historia brasileña en los Juegos Olímpicos, a través del programa Memoria Olímpica de Brasil, que recibe donaciones de artículos de atletas, en actividad o retirados, y recopila sus testimonios. Estas historias de vida se convierten en patrimonio inmaterial de la institución. En 2025, el programa de Memoria Olímpica del Brasil contó con la participación de 13 atletas olímpicos que contribuyeron con testimonios y/o con la donación de objetos. Con el objetivo de honrar y eternizar las historias de los principales atletas y entrenadores brasileños que dejaron su huella en los Juegos Olímpicos, el Hall de la Fama del COB es una referencia dentro del Movimiento Olímpico brasileño. En 2025, en una hermosa ceremonia en el Copacabana Palace, cuatro nuevos integrantes fueron debidamente homenajeados: Daiane dos Santos (gimnasia artística), Edinanci Silva (judo), Gustavo Kuerten (tenis) y Afrânio Costa (tiro deportivo, in memoriam).



Abierta al público y ubicada en el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil, la Biblioteca brinda apoyo y orientación a la investigación, ofrece acceso a información relacionada con la promoción de la educación, la enseñanza y la investigación olímpica para profesores, investigadores, periodistas y estudiantes. Como fuente de referencia del Movimiento Olímpico, tiene como misión garantizar que el conocimiento sea permanentemente preservado, enriquecido y accesible. En este sentido, en 2025 el acervo incorporó cerca de 2 mil nuevos títulos, totalizando más de 23 mil obras. Parte de este acervo está formado por libros, revistas, informes y otras publicaciones producidas por el propio COB, que cuenta con una estructura interna semejante a la de una editorial, con el objetivo de atender las demandas internas de diversos departamentos del COB en la producción de documentos. En el año, algunos destacados fueron el Informe de los Juegos de la Juventud João Pessoa 2024, la Guía de Eventos Sostenibles y los

informes de misiones del Equipo Brasil, como los de los Juegos Olímpicos de la Juventud de Invierno Gangwon 2024.

Llevar la temática olímpica al ambiente escolar, especialmente para disciplinas no tradicionalmente asociadas al deporte, es el objetivo del programa Transforma, que busca promover la transversalidad del deporte, ampliando la discusión y el conocimiento sobre el tema y fortaleciendo la cultura deportiva nacional. En 2025, se realizaron 13 formaciones para profesores en el programa, en dos fases diferentes: Sonhos Transformam 1 y 2 (Sueños Transforman 1 y 2). Un gran evento del programa es el Esporte Cria (El Deporte Crea), organizado anualmente para presentar a jóvenes en edad escolar las diversas opciones de profesiones relacionadas con el deporte. En agosto de 2025, en Río de Janeiro, el evento recibió alrededor de mil estudiantes de 10 escuelas de la red pública estatal, con edades entre 15 y 18 años.





Otra gran acción del programa, el **“Aulão Transforma”**, se realizó en tres ediciones, dos en São Paulo y una en Río de Janeiro. En los aulones, los alumnos de la red pública tienen la oportunidad de repasar contenidos de matemáticas, lengua portuguesa y otras disciplinas escolares vinculadas al ENEM, en una experiencia estrechamente relacionada con la temática olímpica.

El COB tiene como misión crear un impacto positivo no solo en el mundo del deporte, sino en la sociedad, por lo que reconoce su responsabilidad de promover la sostenibilidad en todas sus operaciones y eventos. En 2025, muchas acciones relacionadas con el tema ganaron protagonismo, promovidas por el **Programa de Sostenibilidad**. La asociación con la empresa Neoenergía se extendió hasta el fin del ciclo olímpico, en 2028. El suministro para el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil es ahora 100% con energía renovable. El contrato permitirá reducir en más de 360 toneladas las emisiones del COB durante el ciclo. Con esta iniciativa, el COB podrá llegar a cero las emisiones relacionadas con el alcance 2, además de generar un ahorro de aproximadamente R\$4,5 millones en los próximos tres años.

El proyecto Floresta Olímpica do Brasil (Bosque Olímpico de Brasil) —en el estado de Amazonas—, iniciado en 2024, de restauración ecológica participativa, produjo más de 800 plántulas de 21 especies nativas, plantó los primeros árboles e impartió capacitación a decenas de miembros de la comunidad. Estas iniciativas — asociación con Neoenergía y el Proyecto Bosque Olímpico de Brasil— fueron finalistas en el Sport Positive Awards 2025, en las categorías Asociación por Propósito y Biodiversidad. Estas y otras acciones del Programa de Sostenibilidad contribuyeron a la renovación de la certificación ISO 9001:2015, que pasó a incluir requisitos relacionados con el cambio climático y las prácticas de sostenibilidad.



CONECTAR

PARA CRECER

*La Comunicación del COB actúa de forma integrada para ampliar la visibilidad institucional y contar las historias y conquistas del Equipo Brasil. Este trabajo se expresa en la creación de contenidos audiovisuales y editoriales, en la gestión de plataformas propias, en la presencia activa en entornos digitales y en el diálogo permanente con la prensa. En 2025, estos frentes fueron conducidos con la innovación como eje estructurante, teniendo como hito el lanzamiento de **Equipo Brasil Media House**, iniciativa creada para centralizar, integrar y potenciar toda la producción de contenidos del COB.*

Más que una estructura operacional, Equipo Brasil Media House es un hub estratégico que reúne a socios y proyectos bajo una misma visión, promoviendo alineación, colaboración y eficiencia. Con el propósito de posicionar al COB como una referencia global en la comunicación deportiva, con una actuación coordinada, innovadora y orientada hacia el futuro.

Para dar vida a este proyecto, se firmó una alianza con Play9, que apoya al COB en el desarrollo de una visión más estratégica sobre la comunicación para la creación de nuevos frentes y ampliar su alcance. En este camino, el Canal Olímpico de Brasil en YouTube pasó a llamarse Equipo Brasil TV, con NSports como socia en la cogestión de toda la operación del nuevo canal.





En el año 2025, Equipo Brasil TV se convirtió en una plataforma de contenido y entretenimiento, con transmisiones de eventos deportivos y nuevos segmentos producidos por el equipo del canal. Hubo 52 transmisiones en vivo, abarcando 27 modalidades deportivas, además de dos grandes eventos multideportivos: los Juegos Panamericanos Junior Asunción 2025 y los **Juegos de la Juventud CAIXA Brasília 2025**, evento organizado por el COB que fue disputado en la capital del país.

Hablando del mayor evento del deporte olímpico brasileño, los Juegos de la Juventud CAIXA cumplieron 25 años y fueron disputados justamente donde todo comenzó. En total, 4.700 atletas de 14 a 17 años estuvieron en Brasília —primera sede del evento, en 2000— durante 15 días en septiembre para disputar 20 modalidades, un récord de la competición. Además del récord en el número de modalidades

disputadas, la edición 2025 tuvo el mayor número de atletas inscriptos, confirmando el evento como un gran semillero de deportistas. En 2025, la delegación de São Paulo volvió a casa con el primer lugar en el cuadro de medallas, con 112 en total: 44 de oro, 34 de plata y 34 de bronce. En segundo lugar quedó Río de Janeiro, con 80 medallas: 28 de oro, 29 de plata y 23 de bronce. Completan el top 5 Paraná, Santa Catarina y Maranhão.

Para garantizar que este nivel de excelencia fuera alcanzado, la estructura montada por el Comité Olímpico de Brasil presentó números impresionantes. El Comité Organizador tuvo alrededor de 200 colaboradores, auxiliados por 281 voluntarios. Más de 150 toneladas de equipamientos fueron transportadas por 13 camiones que recorrieron 30.200 km por todo Brasil.

Hubo 33 campos de juego, con 502 árbitros oficiales garantizando que las competiciones se disputaran al más alto nivel, en 19 lugares distintos. En total, 13 hoteles hospedaron a atletas, oficiales y organizadores en un total de 37.191 noches. Más de 62.000 comidas fueron servidas. Y 1.720 medallas fueron entregadas a los ganadores.

Los Juegos también se destacaron en el aspecto de la sostenibilidad, con diversas acciones realizadas para fomentar la conciencia ambiental de todos los involucrados. Uno de los grandes avances ocurrió en el restaurante del evento, con la recolección selectiva en una estación de separación de residuos. Mientras los reciclables eran enviados a cooperativas de recolectores, los orgánicos, provenientes del excedente producido en la cocina, se destinaban al compostaje. Además, al final del evento, todas las lonas y demás materiales de señalización fueron enviados a una empresa especializada en reutilización, que los transformó en nuevos objetos que serán reutilizados en el propio evento y en otras acciones del COB.

Cuando se habla del evento más importante organizado por el COB, es necesario destacar la actuación del equipo de Marketing. Los Juegos de la Juventud CAIXA Brasília 2025, que ya cuentan con la patrocinadora como titular de los naming rights – es decir, del derecho de asociación del nombre de la marca al evento –, tuvieron esta edición marcada por dos movimientos relevantes gracias a la Ley de Incentivo al Deporte (LIE): la ampliación de la asociación con Neoenergía y la llegada de Vale como nueva patrocinadora de los Juegos de la Juventud. Además, otras empresas asociadas al COB realizaron diversas acciones en el Centro de Convivencia, enriqueciendo la experiencia de los atletas durante los Juegos.

Otra gran oportunidad de exposición de marcas y patrocinadores del COB se dio en la **COB Expo**, el mayor encuentro del deporte olímpico en América Latina y un hito de integración, negocios y experiencias inmersivas, que reúne a atletas, fanáticos, gestores, estudiantes y profesionales del sector. La edición 2025 contó con invitados más que especiales, como los mult campeones olímpicos Carl Lewis (atletismo, EE.UU.) y Mijaín López (lucha libre, Cuba). Grandioso, el evento contó con más de 70 cursos, 40 clínicas deportivas y 100 expositores, y recibió la visita de más de 90 mil personas durante cinco días, en la ciudad de São Paulo.

En junio de 2025, el COB realizó la primera Carrera Equipo Brasil, en el Parque Olímpico, en celebración de los 111 años de la entidad. El evento reunió alrededor de 3.500 participantes de diferentes edades, en recorridos que pasaron por lugares emblemáticos como el Velódromo, el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil y la Arena Carioca 1, escenario del baloncesto en los Juegos Río 2016.





La carrera representó uno de los puntos altos de las acciones del COB en su propósito de estimular la construcción de una Nación Deportiva, acercando a atletas y público en una experiencia única.

Complementando la celebración, el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil recibió diversas activaciones de patrocinadores, con la participación de más de 50 atletas olímpicos en acciones estratégicas. Entre los destacados, Max Recovery ofreció servicios de recuperación física y Mormaii instaló una tienda de productos, reforzando el compromiso de las marcas con el deporte y con el público presente.

Uno de los principales diferenciales de la carrera fue el clima olímpico presente a lo largo de los recorridos de 3km (caminata), 5km y 10km. En los puntos de hidratación, los participantes recibieron agua de manos de atletas como Bruno Fratus y Lucão; a lo largo del trayecto, encontraron gimnastas como Jade Barbosa, Arthur Nory y Diogo Soares, la judoka Rafaela Silva en un tatami al aire libre y Marcelinho Machado en la arena de baloncesto, reforzando la sensación de cercanía con el universo olímpico. Toda esta experiencia fue registrada por un sistema de reconocimiento facial, que permitió a los participantes acceder y descargar sus fotos en un banco de imágenes.

Novedad en el calendario del COB —ya confirmada para realizarse anualmente—, la Carrera Equipo Brasil reforzó la práctica de actividad física para la población en general, una fiesta olímpica abierta para todos. Ya sea caminando, corriendo o asistiendo, el público tuvo la oportunidad de participar en experiencias inmersivas ofrecidas por más de 11 Confederaciones Brasileñas de deportes olímpicos.

Eventos como este sirven no solo para fortalecer los lazos con los socios y patrocinadores, sino también para estimular a posibles nuevos interesados en acercarse al Movimiento Olímpico. Fue en este contexto que, en junio, se presentó en São Paulo el plan comercial para el ciclo olímpico, el COB+, una iniciativa estratégica del Comité Olímpico de Brasil orientada a la prospección de nuevos socios. El programa ofrece paquetes comerciales que amplían las oportunidades de asociación y colaboración con el COB, permitiendo que las marcas se conecten al Movimiento Olímpico mediante diferentes formatos de asociación y productos audiovisuales innovadores.

Con la innovación como guía, el COB coronó este conjunto de iniciativas con el relanzamiento de la marca del Equipo Brasil, modernizada e incorporada ya en los nuevos uniformes y materiales. La nueva identidad refuerza el papel del deporte como fuerza de unión, inspiración y pertenencia, ampliando aún más la conexión con sus atletas y la sociedad.



PATROCINADOR OFICIAL



NUEVAS ALIANZAS

El año contó con un gran anuncio para el deporte brasileño. En una noche de celebración a los ídolos del Hall de la Fama, en el Copacabana Palace, el COB y Adidas anunciaron la alianza para el suministro de material deportivo del Equipo Brasil. El acuerdo fue firmado para nueve misiones del ciclo olímpico de Los Ángeles 2028. El COB también acordó, para los Juegos de Invierno Milano-Cortina, con la italiana Moncler ser la marca de las vestimentas en las ceremonias de apertura y clausura.

En 2025, también se anunciaron alianzas con Dasa, como laboratorio oficial del Equipo Brasil, y con Wizard by Pearson, curso de idiomas orientado a capacitar a atletas, técnicos y profesionales del COB para comunicarse y representar a Brasil dentro y fuera de las arenas deportivas. Además, se firmó una alianza con Estácio e Instituto Yduqs, en el ámbito educativo.

Neoenergía también tuvo su patrocinio global renovado en 2025, al igual que las marcas Medley y Grupo Águia. Son alianzas estratégicas que refuerzan el valor de las relaciones a largo plazo y la relevancia de la asociación de estas grandes empresas con el Equipo Brasil.

En el caso de Neoenergía, la asociación entró en una nueva fase, con foco en el suministro de energía eléctrica 100% renovable, en el mercado libre, para el Centro de Entrenamiento Equipo Brasil, en Río de Janeiro, además de la continuidad de las acciones de incentivo al deporte femenino en el país.

A lo largo del año, el Comité Olímpico de Brasil realiza eventos de diferentes formatos y escalas, como la COB Expo, los Juegos de la Juventud CAIXA y el Hall de la Fama, que refuerzan el vínculo de la institución con atletas, socios, entidades deportivas y demás públicos del deporte olímpico. El calendario anual concluye en diciembre con el Premio Brasil Olímpico, momento de celebración de los principales destacados de la temporada. En 2025, el evento ganó un significado especial con la creación de la Medalla Vanderlei Cordeiro de Lima, destinada a reconocer a atletas que expresan, en la práctica, los valores y el espíritu olímpico.

MEJOR ATLETA DEL AÑO FEMENINO:

Maria Clara Pacheco, taekwondo

MEJOR ATLETA DEL AÑO MASCULINO

Caio Bonfim, atletismo

EQUIPO DEL AÑO

Gimnasia rítmica, plata en la prueba general del mundial

MEJOR ENTRENADORA

Gianetti Bonfim, entrenadora de Caio Bonfim

MEJOR ENTRENADOR

Diego Guimarães Ribeiro, taekwondo

TROFEO ADHEMAR FERREIRA DA SILVA:

Robert Scheidt, vela

ATLETA REVELACION

Rebeca Lima, boxeo

CLUB DESTACADO OLÍMPICO

Esporte Clube Pinheiros

MEDALLA VANDERLEI CORDEIRO

DE LIMA:

Andrei Jesse, Diogo Volkmann, Kayki Rocha y Miguel Marques (remo)

ATLETA DE LOS HINCHAS FEMENINO

Gabi Guimarães, voleibol

ATLETA DE LOS HINCHAS MASCULINO

João Fonseca, tenis

DESTACADO JUEGOS PANAMERICANOS JUNIOR ASUNCIÓN 2025

Stephanie Balduccini, natación

DESTACADO JUEGOS DE LA JUVENTUD CAIXA BRASÍLIA 2025 FEMENINO

Clarisse Rocha Vallim, judo

DESTACADO JUEGOS DE LA JUVENTUD CAIXA BRASÍLIA 2025 MASCULINO

Davi Souza de Lima, atletismo

DESTACADO JUEGOS DE LA JUVENTUD CAIXA BRASÍLIA 2025 DELEGACIONES

São Paulo, Río de Janeiro y Paraná





VENCEDORES DE CADA MODALIDADE

AGUAS ABIERTAS
Ana Marcela Cunha

ATLETISMO
Caio Bonfim

BÁDMINTON
Juliana Viana

BALONCESTO 3X3
Gabriela Guimarães

BALONCESTO 5X5
Yago dos Santos

BÉISBOL
Victor Coutinho

BOXEO
Rebeca Lima

CANOTAJE SLALOM
Ana Sátilla

CANOTAJE VELOCIDAD
Gabriel Assunção y Jacky Godmann

CICLISMO BMX FREESTYLE
Gustavo De Oliveira "Bala Loka"

CICLISMO BMX RACING
Paola Reis

CICLISMO DE RUTA
Tota Magalhães

CICLISMO DE MONTAÑA
Ulan Galinski

CICLISMO DE PISTA
João Vitor da Silva

CRÍQUET
Laura Cardoso

DEPORTES DE NIEVE (ESQUÍ ALPINO)
Lucas Pinheiro Braathen

DEPORTES SOBRE HIELO (SKELETON)
Nicole Silveira

ESCALADA DEPORTIVA
Anja Kohler

ESGRIMA
Isabela Carvalho

FLAG FOOTBALL
Karol Souza

FÚTBOL
Marta

GIMNASIA ARTÍSTICA
Flávia Saraiva

GIMNASIA DE TRAMPOLÍN
Camilla Gomes

GIMNASIA RÍTMICA
Nicole Pircio, Maria Paula Carminha,
Eduarda Arakaki, Sofia Madeira y
Mariana Gonçalves



GOLF

Fred Biondi

BALONMANO

Bruna de Paula

HÍPICA ADIESTRAMIENTO

João Victor Oliva

HÍPICA CCE

Marcio Jorge

HÍPICA SALTOS

Stephan Barcha

HOCKEY SOBRE CÉSPED

Yuri Van Der Heijden

JUDO

Daniel Cargnin

LACROSSE

Titus Chapman

LEVANTAMIENTO DE PESAS

Laura Amaro

NATACIÓN ARTÍSTICA

Gabriela Regly

NATACIÓN

Guilherme Caribé

PENTATLÓN MODERNO

Jhon Xavier

WATERPOLO

João Fernandes

REMO

Beatriz Tavares

REMO COSTERO

David Faria de Souza

RUGBY 7

Thalia Costa

CLAVADOS

Anna Lúcia dos Santos y Luana Lira

SKATEBOARDING

Rayssa Leal

SOFTBOL

Mayra Sayumi Akamine

SQUASH

Diego Gobbi

SURF

Yago Dora

TAEKWONDO

Maria Clara Pacheco

TENIS

João Fonseca

TENIS DE MESA

Hugo Calderano

TIRO CON ARCO

Marcus D'Almeida

TIRO DEPORTIVO

Felipe Wu

TRIATLÓN

Miguel Hidalgo

VELA

Mateus Isaac

VÓLEY PLAYA

Carol Solberg y Rebecca

VOLEIBOL

Gabriela Guimarães

LUCHA OLÍMPICA (WRESTLING)

Pedro Henrique Rodrigues

5



POR DENTRO DEL COB:

*GOBERNANZA PARA UNA
NACIÓN DEPORTIVA*

*En un año marcado por el desafío de un nuevo ciclo olímpico, la Oficina de Proyectos del COB tuvo una actuación decisiva en el fortalecimiento de la gestión institucional, orientando el **plan estratégico** —que fue revisado en 2025— y liderando el mantenimiento de certificaciones internacionales de calidad. También fue responsable de orientar a la institución a adoptar las mejores prácticas de gobernanza y gestión, promoviendo la mejora continua de los procesos, alineando la estrategia con los proyectos y brindando apoyo a la Alta Administración en la toma de decisiones.*

Sustentado por cuatro pilares, el trabajo orienta la planificación estratégica de todos los frentes de actuación del COB: Deporte, con foco en la excelencia del alto rendimiento; Gobernanza y Gestión, orientada a la ética, la transparencia y la competencia administrativa; Movimiento Olímpico, que busca fortalecer la relación con la sociedad; y Educación y Cultura, dedicada a la promoción de los Valores Olímpicos y a la producción y difusión del conocimiento.

La planificación impacta directamente la gobernanza de la organización, ya que aporta claridad y agilidad en la toma de decisiones, fortalece la transparencia y la gobernanza, contribuye a la sostenibilidad a largo plazo y promueve la alineación de todos los involucrados en torno a un propósito común, garantizando que las acciones estén enfocadas en los mismos objetivos.

Además de estas iniciativas, el programa **Gestión, Ética y Transparencia (GET)** promovió criteriosamente la evaluación y el apoyo a las entidades en el cumplimiento de los requisitos legales y las buenas prácticas de gestión, de acuerdo con las aspiraciones de la sociedad y de los socios estratégicos, cada vez más interesados en cómo se están administrando y aplicando los recursos.

Como parte de las acciones educativas de apoyo a las entidades, el GET realizó un ciclo de webinars de Gestión, Ética y Transparencia, con temas como Redes Sociales, Política Antirracismo, Canal Olímpico y Manipulación de Competiciones. Los encuentros contaron, en promedio, con la participación de 92 profesionales de 32 entidades deportivas y fueron ampliamente reconocidos, alcanzando el 99% de evaluación general en los niveles de satisfacción.

A continuación, la estructura general del plan estratégico y de gobernanza del COB:

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Liderar el deporte olímpico en Brasil, asegurando la excelencia y el perfeccionamiento de los atletas en las representaciones internacionales, inspirando a la nación a través de los Valores Olímpicos.



VISIÓN

Ser referencia en la gestión deportiva, la gobernanza y la transparencia, impulsando el desarrollo de atletas y consolidando a Brasil como una nación deportiva.



VALORES

- Pasión por el Deporte
- Respeto
- Excelencia
- Amistad
- Transparencia
- Equidad
- Sostenibilidad

PILARES ESTRATÉGICOS



DEPORTES

Excelencia en el Alto Rendimiento Deportivo

GOBERNANZA Y GESTIÓN

Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia



MOVIMIENTO OLÍMPICO

Fortalecimiento y Relación con la Sociedad

EDUCACIÓN Y CULTURA

Promover los Valores Olímpicos y producir y difundir conocimiento.



MAPA ESTRATÉGICO COB

4. RESULTADO DEPORTIVO Maximización de los Resultados Deportivos

4.1 Buscar la excelencia en los servicios e infraestructura deportiva ofrecidos durante las Misiones.	4.2 Elevar el nivel de resultados deportivos alcanzados por Brasil en el escenario olímpico.	4.3 Establecer alianzas con centros y lugares de entrenamiento dentro y fuera de Brasil.
4.4 Fortalecer los Programas de Preparación Olímpica, Panamericana y Sudamericana.	4.5 Mantener a los principales atletas y equipos de Brasil entre los mejores de sus modalidades durante el ciclo olímpico.	4.6 Mejorar la infraestructura y los servicios de ciencia y salud en el deporte olímpico ofrecidos a los atletas y comisiones técnicas.
4.7 Buscar innovación en equipamientos y tecnología deportiva, así como la utilización de la inteligencia artificial aplicada al deporte.	4.8 Expandir la actuación directa del Comité Olímpico de Brasil (COB) en la gestión de espacios de entrenamiento y competición en Brasil.	4.9 Definir un modelo de certificación de centros de entrenamiento.
4.10 Invertir y apoyar a atletas jóvenes, especialmente en la transición hacia el equipo principal, con miras a plazas en los Juegos Olímpicos de Los Ángeles 2028, Milán-Cortina 2026 y Alpes Franceses 2030.	4.11 Estructurar programas y acciones de incentivo a la participación y desarrollo de mujeres en todas las áreas de la industria deportiva.	4.12 Incentivar la práctica multideportiva en la juventud.
4.13 Contribuir a un entorno deportivo seguro, libre de violencia, dopaje y manipulación de la competición.	4.14 Fomentar que las confederaciones y las comisiones de atletas busquen puestos en organizaciones deportivas internacionales.	

3. GESTIÓN Y GOBERNANZA EN EL DEPORTE Excelencia y Competencia en Gestión, Ética y Transparencia

3.1 Perfeccionar las buenas prácticas de gobernanza corporativa para el ámbito deportivo.	3.2 Mejorar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información.	3.3 Fomentar la innovación tecnológica.
3.4 Invertir en el desarrollo continuo y en la gestión de personas.	3.5 Mejorar continuamente la Planificación Estratégica.	3.6 Buscar el perfeccionamiento continuo del proceso meritocrático de transferencia de recursos a las Confederaciones.
3.7 Desarrollar nuevos productos y modelos de negocio para incrementar los ingresos.	3.8 Garantizar que los recursos financieros se estén aplicando de forma estratégica.	3.9 Liderar el Movimiento Olímpico Brasileño de manera eficiente, transparente y alineada con la agenda del Comité Olímpico Internacional (COI).

2. IMAGEN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO Fortalecimiento del Movimiento Olímpico

<p>2.1 Comunicar de manera inspiradora, buscando promover la transformación del país en una nación deportiva.</p>	<p>2.2 Fortalecer la relación con la sociedad mediante la valorización de la imagen del Comité Olímpico de Brasil (COB) y del Movimiento Olímpico Brasileño.</p>	<p>2.3 Incluir la sostenibilidad en las operaciones diarias del Comité Olímpico de Brasil (COB) y en las acciones de promoción del Movimiento Olímpico Brasileño.</p>
<p>2.4 Promover un entorno seguro en el ámbito deportivo, de gobernanza y de gestión, que permita la preservación de la dignidad.</p>	<p>2.5 Fomentar la igualdad de género dentro del Movimiento Olímpico Brasileño.</p>	<p>2.6 Comunicar de manera moderna, eficaz y transparente las principales acciones y resultados.</p>
<p>2.7 Ampliar el alcance de las acciones y la visibilidad del Comité Olímpico de Brasil (COB), de las Confederaciones y de sus atletas.</p>	<p>2.8 Involucrar a los stakeholders (partes interesadas en la promoción del Movimiento Olímpico Brasileño).</p>	<p>2.9 Fortalecer la relación del Comité Olímpico de Brasil (COB) con organismos gubernamentales y privados.</p>

1. CULTURA Y EDUCACIÓN EN EL DEPORTE Promoción de los Valores Olímpicos y Producción y Difusión del Conocimiento

<p>1.1. Fomentar e incrementar programas y estudios sobre el Olimpismo y sus valores en la sociedad.</p>	<p>1.2. Preparar y brindar apoyo educativo a los atletas de alto rendimiento durante y después de su carrera.</p>	<p>1.3. Preparar y capacitar entrenadores.</p>
<p>1.4. Orientar y capacitar gestores, equipos multidisciplinares y otros profesionales del ámbito deportivo.</p>	<p>1.5 Capacitar profesionales para actuar en el deporte.</p>	<p>1.6 Mejorar la investigación y la innovación en el deporte, generando valor para la sociedad.</p>
<p>1.7 Promover la educación y la cultura como agentes de desarrollo de la Gestión del Conocimiento.</p>	<p>1.8. Promover acciones educativas que garanticen un entorno deportivo seguro.</p>	<p>1.9 Promover acciones de difusión de los Valores Olímpicos y de vivencia de la filosofía del Olimpismo entre niños y jóvenes.</p>

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN (2025)

El Consejo de Administración (CA) es el colegiado de dirección ejecutiva superior del COB, responsable de la definición de la estrategia y las buenas prácticas de gobernanza.

El COB tiene como misión desarrollar y representar con excelencia el deporte de alto rendimiento del país, trabajando por la mejora de los resultados deportivos, elevando la madurez de su gestión y de las confederaciones afiliadas, y fortaleciendo la imagen del deporte olímpico brasileño.

COMPOSICION: 13 MIEMBROS

- Presidente del COB
- Presidente y Vicepresidente de la Comisión de Atletas
- Miembros brasileños del COI (2)
- Miembro Independiente (1)
- Presidentes de Confederaciones (7)

PRINCIPALES COMPETENCIAS ESTATUTARIAS DEL CA

- Orientar la administración del COB.
- Presentar el presupuesto, los estados financieros y el informe anual de actividades a la Asamblea.
- Elaborar y aprobar códigos y reglamentos, así como proponer reformas del Estatuto.
- Elaborar el Plan Estratégico.
- Conceder vinculación y reconocimiento a entidades de administración del deporte, así como proponer la afiliación de entidades a la Asamblea del COB.
- Autorizar la firma de contratos que superen el valor de R\$1 millón.

Daniela Rodriguez de Castro
Castro – Miembro Independiente

Andrew Parsons
Miembro del COI

Bernard Rajzman
Miembro del COI

Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
Presidente de la Confederación Brasileña de Handball

Flavio Cabral Neves
Presidente de la Confederación Brasileña de Lucha Olímpica

Flavio Padaratz
Presidente de la Confederación Brasileña de Surf

Jodson Gomes Edington Junior
Presidente de la Confederación Brasileña de Tiro Deportivo

Karl Anders Ivar Pettersson
Presidente de la Confederación Brasileña de Deportes en la Nieve

Radamés Lattari Filho
Presidente de la Confederación Brasileña de Voleibol

Rafael Giroto
Presidente de la Confederación Brasileña de Canotaje

MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Marcó Antônio La Porta
Presidente del COB y del Consejo de Administración

Fernanda Nunes Leal Ferreira
Presidenta de la Comisión de Atletas del COB (CACOB)

Rafael Carlos da Silva
Vicepresidente de la Comisión de Atletas del COB (CACOB)

CONSEJO FISCAL (2025)

El Consejo Fiscal es uno de los poderes del COB, al igual que la Asamblea General, el Consejo de Administración y el Consejo de Ética.

Tiene un mandato de 4 años y está constituido por 3 miembros titulares y 2 suplentes, elegidos por la Asamblea. El Presidente será elegido entre los miembros efectivos del Consejo Fiscal, en su primera reunión. Las reuniones ocurren ordinariamente, una vez por trimestre, y extraordinariamente, cuando sean convocadas por su Presidente o por el Presidente del COB.

AL CONSEJO FISCAL COMPETE:

- Examinar los documentos de ingresos y gastos, así como los balances mensuales.
- Emitir parecer sobre los balances mensuales, el balance financiero y patrimonial del ejercicio anterior y otros asuntos que le sean sometidos por su Presidente.
- Examinar, cuando lo considere conveniente, todos los documentos del área de su competencia.
- Homologar, hasta diciembre, el presupuesto anual para el año siguiente y las solicitudes de créditos presupuestarios y extraordinarios.
- Emitir parecer sobre la enajenación de inmuebles o su gravamen con cargas reales.
- Organizar su informe anual.
- Elaborar y aprobar su reglamento interno.

MIEMBROS DEL CONSEJO FISCAL

MIEMBROS TITULARES

- Ângelo Moniz Freire Vivacqua (Presidente)
- Bianca de Azevedo
- Sebastião Dantas Ramos

SUPLENTES

- Guilherme de Oliveira Campos
- Marcos José de Carvalho Neto
- Marcus de Carvalho Mussa Gaze

CONSEJO DE ÉTICA (2025)

El Consejo de Ética es el órgano dotado de autonomía, encargado de definir los parámetros éticos esperados por el COB y sus agentes, con base en los valores y los principios consagrados en la Carta Olímpica y en el Código de Ética del COI, de la administración pública y de la gestión democrática.

Es, además, responsable de investigar y juzgar las denuncias presentadas en relación con el no respeto de dichos principios éticos, incluyendo violaciones al Código de Conducta Ética y, de ser necesario, sancionar o proponer sanciones a los poderes competentes.

MIEMBROS DEL CONSEJO DE ÉTICA

- Eduarda Amorim Taleska (Presidenta)
- Gisele Cesário Cabrera
- Guilherme Faria da Silva
- Humberto Panzetti
- Tathiana de Carvalho Costa

COMISIÓN DE ATLETAS (2025)

Inspirada en la Comisión de Atletas del Comité Olímpico Internacional (COI), la Comisión de Atletas del Comité Olímpico de Brasil (CACOB) está compuesta por 25 miembros y fue creada en 2009 con el objetivo de representar a los atletas olímpicos, fortaleciendo los lazos de comunicación e interacción con el COB, además de contribuir con el desarrollo del deporte nacional. La CACOB está directamente involucrada con el Movimiento Olímpico brasileño y parte de sus miembros –los más votados, de acuerdo con los criterios actuales– tienen derecho a participar y votar en la Asamblea General del COB, es decir, participan activamente en las decisiones de la entidad. A continuación, la formación vigente en 2025:



FERNANDA NUNES

Remo
Presidenta

RAFAEL SILVA

Judo
Vicepresidente

ADRIANA APARECIDA DA SILVA

Atletismo

ANA CLÁUDIA LEMOS

Atletismo

BÁRBARA SEIXAS

Vóley Playa

BEATRIZ FUTURO

Rugby

GILVAN RIBEIRO

Canotaje Velocidad

GUSTAVO GUIMARÃES

Waterpolo

HORTÊNCIA MARCARI

Baloncesto

IRIS TANG SING

Taekwondo

JAQUELINE MOURÃO

Ciclismo MTB / Esquí de Fondo / Biatlón

JEFFERSON SABINO

Atletismo y Bobsled

JOANA CORTEZ

Tenis

JOÃO GOMES JÚNIOR

Natación

JUAN NOGUEIRA

Boxeo

JURACI MOREIRA

Triatlón

KETLEYN QUADROS

Judo

LAÍS NUNES

Lucha Olímpica (Wrestling)

LEANDRO GUILHEIRO

Judo

LUCAS DUQUE

Rugby

LUCAS VERTHEIN

Remo

LUÍSA BAPTISTA

Triatlón

ROBERTO MAEHLER

Canoagem Velocidade

ROSANE SANTOS

Levantamiento de Pesas

THIAGO PETRUS

Balonmano

CONFEDERACIONES FILIADAS AL COB

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ATLETISMO	Wlamir Leandro Motta Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BÁDMINTON	José Roberto Santini Campos
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BALONCESTO	Guy Rodrigues Peixoto Junior (hasta 07/03/2025) / Marcelo Corrêa Sousa (desde 07/03/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BÉISBOL Y SÓFBOL	José Thiago Caldeira
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BOXEO	Marcos Cândido de Brito
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CANOTAJE	Rafael Giroto
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CICLISMO	José Luiz Vasconcellos (hasta 08/03/2025) / Jamil Elias Suaiden (desde 08/03/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE CRÍQUET	Matthew Featherstone (hasta 13/06/2025) / Roberta de Melo Moretti Avery (desde 13/06/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES ACUÁTICOS	Diego Rocha Dias de Albuquerque
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES DE NIEVE	Karl Anders Ivar Pettersson
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE DEPORTES SOBRE HIELO	Emilio Strapasson
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ESCALADA DEPORTIVA	Thiago Campacci

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE ESGRIMA	Ricardo Pacheco Machado (hasta 28/02/2025) / Arno Périllier Schneider (desde 28/02/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	Ednaldo Rodrigues (hasta 15/05/2025) / Fernando Sarney – interventor (del 15/05/2025 al 25/05/2025) / Samir Xaud (desde 25/05/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL AMERICANO	Cristiane Maekawa Kajiwara
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GIMNASIA	Maria Luciene Cacho Resende (hasta 01/03/2025) / Henrique Motta (desde 01/03/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE GOLF	Osmar da Costa Sobrinho (hasta 02/01/2025) / Eudes de Orleans e Bragança (desde 02/01/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE BALONMANO	Felipe Tadeu Moreira Lima do Rêgo Barros
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HÍPICA	Constantino Scampini
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE HOCKEY SOBRE CÉSPED E INDOOR	Bruno Patrício Oliveira da Silva (hasta 31/03/2025) / Daniel David Finco (del 31/03/2025 al 20/10/2025) / Patrícia Boos (desde 20/10/2025)

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE JUDO	Silvio Acácio Borges (hasta 15/03/2025) / Paulo Wanderley Teixeira (desde 15/03/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE LACROSSE	Manuel Elbio Aquino Sequeira
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS	Enrique Montero Días (hasta 26/04/2025) / Ranier Nardi Rezende (desde 26/04/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE PENTATLÓN MODERNO	Celso Sooma Sasaqui
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE REMO	Magali Moreira (hasta 26/04/2025) / Luiz Felipe da Silva (desde 26/04/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE RUGBY	Martín Andrés Jaco
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SKATEBOARDING	Carlos Eduardo Días
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SQUASH	José Henrique da Cunha Lopes
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE SURF	Flávio Padaratz

CONFEDERACIÓN	PRESIDENTE
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TAEKWONDO	Rivanaldo Ferreira de Freitas
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS	Rafael Westrupp (hasta 06/03/2025) / Alexandre Reis Farias (desde 06/03/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TENIS DE MESA	Vilmar Schlinder
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TIRO CON ARCO	João Luiz Araujo da Cruz
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TIRO DEPORTIVO	Jodson Gomes Edington Junior
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE TRIATLÓN	Sandro Luciano Bernardoni
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VELA	Marco Aurélio de Sá Ribeiro (hasta 08/02/2025) / Daniel Nottingham Benevides Azevedo (desde 08/02/2025)
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE VOLEIBOL	Radamés Lattari
CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE LUCHA OLÍMPICA (WRESTLING)	Flavio Cabral Neves

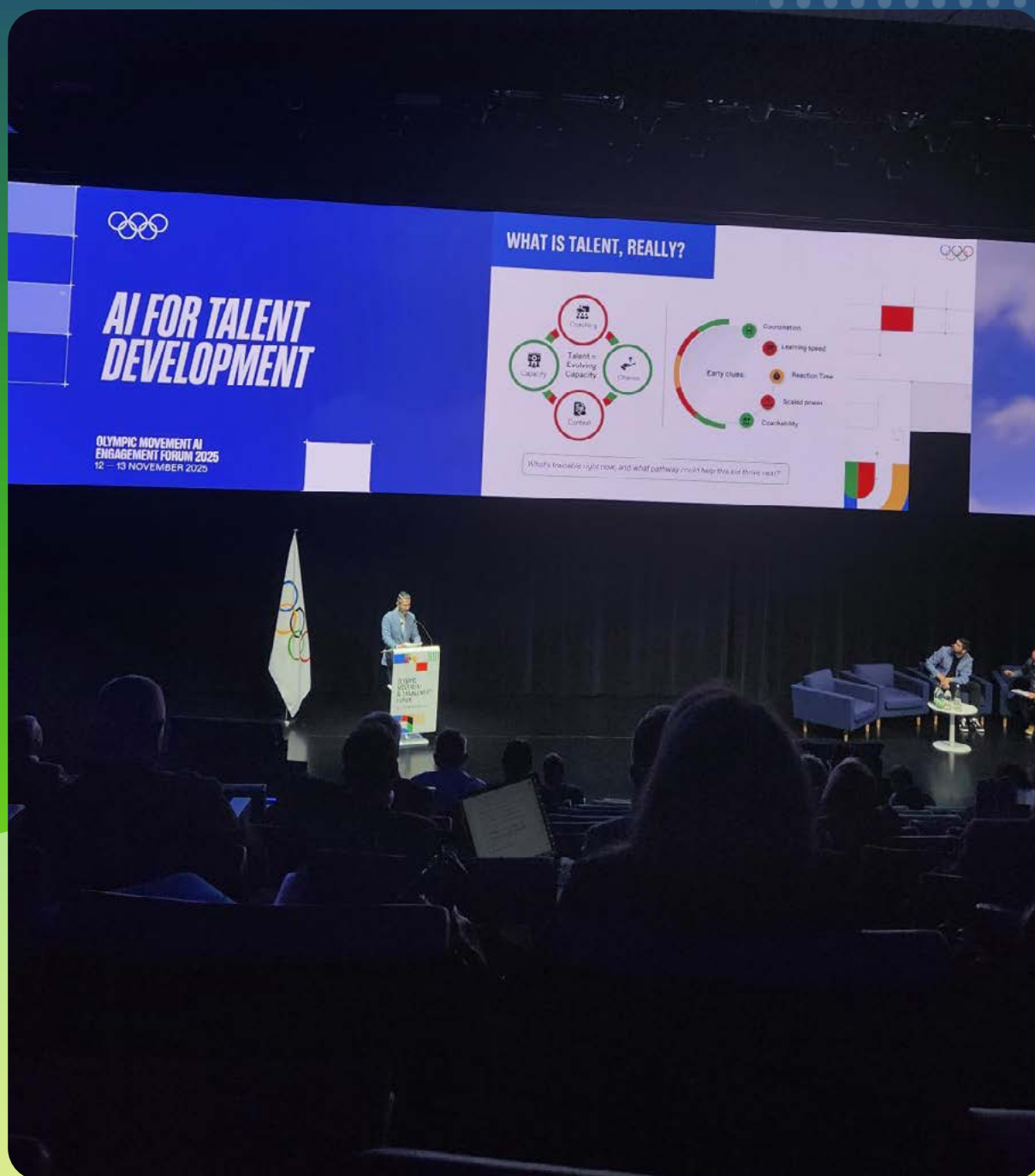
RECONOCIMIENTO A LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN

El mantenimiento de la certificación internacional ISO 9001:2015, por segundo año consecutivo, reafirma la madurez de los procesos del Comité Olímpico de Brasil y el compromiso permanente con la mejora continua, la estandarización y la calidad en la gestión. El resultado, obtenido tras una auditoría con 100% de aprovechamiento, consolida prácticas alineadas con estándares internacionales y fortalece la base de la gobernanza institucional.

Este avance estructural se refleja en un reconocimiento aún más amplio. En 2025, el COB recibió el Premio Transparencia y Fiscalización Pública, otorgado por la Cámara de Diputados a instituciones que se destacan por el uso responsable de los recursos públicos y por el fortalecimiento de la confianza de la sociedad. El premio reconoce la consistencia de las prácticas de gobernanza, transparencia y control, posicionando al COB como referencia nacional en gestión pública responsable.

Juntas, la certificación internacional y el premio institucional expresan una actuación orientada por integridad, responsabilidad y excelencia, reforzando el compromiso del COB con la buena gobernanza y con la credibilidad ante sus públicos estratégicos.





INNOVACIÓN Y SEGURIDAD TECNOLÓGICAS

No hay forma de hablar de planificación sin la participación diaria del equipo de Tecnología de la Información (TI). Responsable de mantener la operación de todos los servicios tecnológicos del Comité Olímpico de Brasil, el área de TI tiene como prioridades la protección de datos, la innovación y la sostenibilidad.

Para la protección de datos, se firmó un convenio con Deloitte para auxiliar al COB en la implementación de herramientas de última generación orientadas a la ciberseguridad. Todo el sistema de la entidad pasó a ser monitoreado las 24 horas, los 7 días de la semana, por una de las mayores especialistas en la materia en el mercado. A partir de 2025, toda amenaza es identificada por la empresa, que alerta al COB de inmediato.

Las iniciativas de innovación tecnológica también están totalmente incorporadas por el área de TI. El software Copilot, herramienta de Inteligencia Artificial licenciada y gratuita, fue introducido en la entidad y ofrecido a los colaboradores. La intención del COB es superar resistencias y potenciar el crecimiento de cada persona que forma parte de su día a día.

A principios de 2025, también se anunció una alianza estratégica del COB con Arena Hub, agencia que trabaja con startups desarrolladoras de soluciones para la industria deportiva. Una gran acción tuvo lugar durante el año fruto de esta alianza: 163 startups vinculadas a la agencia participaron del Desafío COB de Startups en busca de soluciones innovadoras a las demandas del Movimiento Olímpico brasileño.

El resultado se dio a conocer en septiembre, durante la COB Expo, con Sensorial elegida como la gran ganadora. La startup propuso un programa en el que aplica neurociencias y tecnología para desarrollar y fortalecer habilidades cerebrales, con foco en la atención, la reacción y la toma de decisiones.

En su incesante búsqueda por la innovación, el COB participó en el primer Foro de Compromiso en IA del Movimiento Olímpico – Olympic Movement AI Engagement Forum, en noviembre de 2025, en Lausana, Suiza. El evento, organizado por el COI, reunió a representantes de Federaciones Internacionales, Comités Olímpicos Nacionales, Socios Olímpicos Mundiales y Comités Organizadores de los Juegos Olímpicos, con el objetivo de crear una base común dentro del Movimiento Olímpico para el uso responsable y sostenible de la Inteligencia Artificial. El COB estará siempre en busca de un presente (y un futuro) tecnológicamente innovador.

NUESTRO AMBIENTE, NUESTRO EQUIPO

Una gestión eficiente se refleja en un ambiente de trabajo agradable y acogedor. En este contexto, el área de Gestión de Personas ofrece recursos e instrumentos esenciales para atraer, desarrollar y retener a profesionales calificados. Estos esfuerzos contribuyen directamente al fortalecimiento del clima organizacional y de la cultura interna del COB. Como parte de las iniciativas de integración, colaboradores de diversas áreas participaron en las misiones del Equipo Brasil, ampliando su comprensión sobre los juegos y sus operaciones.





SAÚDE MENTAL NO TRABALHO

Para ello, diversas acciones en beneficio de los colaboradores fueron realizadas a lo largo del año, dentro de la política de salud y bienestar desarrollada por el COB. Gracias a encuestas de clima organizacional la institución pudo trabajar para mejorar el nivel de satisfacción de los colaboradores. Nuevos beneficios o acciones de integración, como planes de acceso a gimnasios, un día libre en el mes del cumpleaños y el uso de las instalaciones del Centro de Entrenamiento, fueron algunas de ellas. La Carrera del Equipo Brasil resumió el concepto de Nación Deportiva promovido por el COB, comenzando por la participación efectiva de su público interno en el evento.

El bienestar de un colaborador no está ligado solo a la cuestión física, y por eso muchas acciones promovidas por el área de Gestión de Personas tuvieron como foco los cuidados del cuerpo y la mente. Además de campañas como Septiembre Amarillo (prevención del suicidio) y Noviembre Azul (alerta sobre el cáncer de próstata), se creó un grupo de trabajo para debatir las cuestiones de salud mental, y los colaboradores comenzaron a contar con la atención de especialistas del equipo médico.



2

RECURSOS QUE IMPULSAN

LA NACIÓN DEPORTIVA

Un giro decisivo en la forma en que el deporte brasileño es financiado y apoyado por la sociedad marcó el año 2025 del COB, que busca ser saludable también financieramente. Acciones estructurantes consolidaron un modelo sostenible y participativo, acercando a ciudadanos, empresas y el poder público en el Equipo Brasil y pavimentando el camino hacia los Juegos Olímpicos Los Ángeles 2028 y más allá.

Una de las iniciativas fue el lanzamiento del Programa Nación Deportiva, que posibilita a cualquier contribuyente destinar hasta el 7% de su Impuesto sobre la Renta a proyectos del COB, aprobados por el Ministerio de Deportes, que impacten directamente en el Equipo Brasil. El proceso es simple y no genera costo adicional para quienes utilizan el modelo completo de declaración. Los participantes del programa reciben beneficios proporcionales al monto destinado, como certificado digital, videos personalizados grabados por atletas apoyados, entradas y descuentos en la COB Expo y en la Carrera Equipo Brasil, experiencias en el Centro de Entrenamiento e incluso participación en ceremonias oficiales como el Premio Brasil Olímpico y el Hall de la Fama.

Otro avance fundamental fue la transformación de la Ley de Incentivo al Deporte (LID) en política pública permanente. Tras una fuerte movilización liderada por el COB, la Cámara de Diputados aprobó por unanimidad el proyecto. El Senado mantuvo el resultado unánime y, posteriormente, la sanción presidencial hizo definitiva esta política, representando un hito para el deporte brasileño. En 2025, el COB utilizó por primera vez la LID para captar recursos destinados a los Juegos de la Juventud CAIXA, con sede en Brasilia, con el apoyo de las empresas Vale y Neoenergía a través de este mecanismo.



El año también estuvo marcado por el lanzamiento del Programa Olímpico de Patrocinio (POP), una iniciativa inédita del COB que redistribuye parte de los ingresos de patrocinios a las Confederaciones, las cuales, a su vez, asumen contrapartidas de marca a ser entregadas a los patrocinadores.

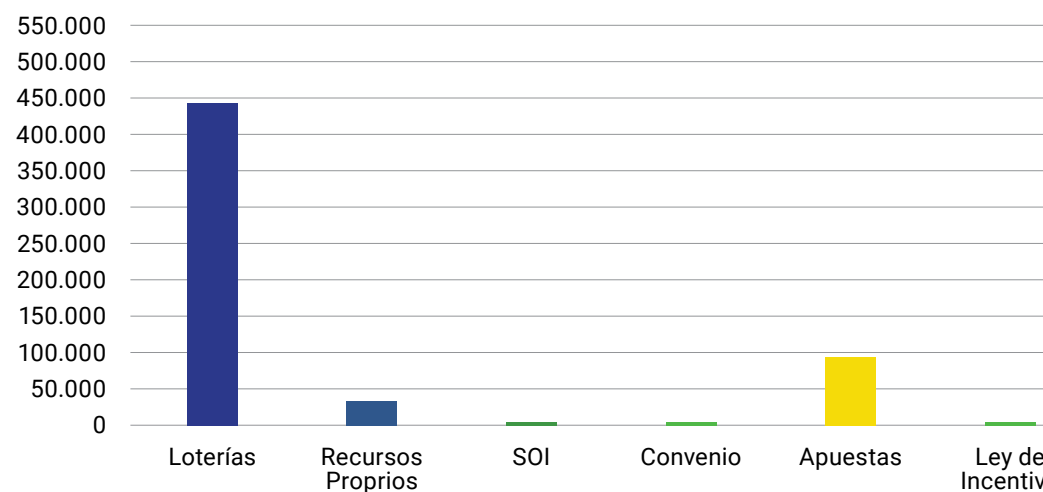
Estas iniciativas complementan el modelo de financiamiento del COB, sustentado por fuentes públicas y privadas. A comienzos del año, una revisión presupuestaria permitió reequilibrar las cuentas de la entidad, con foco en el incentivo a una cultura de gestión disciplinada y eficiente. Nuevos conceptos fueron incorporados a la elaboración y al control del presupuesto, evitando desperdicios y garantizando la sostenibilidad a mediano y largo plazo.

La principal fuente de recaudación sigue siendo proveniente de la Ley de Loterías (Ley Agnelo/Piva), que destina el 1,7% de los ingresos brutos de las loterías federales al COB. La entidad también recibe recursos por medio de patrocinios directos y royalties, apuestas deportivas, convenios con organismos gubernamentales y programas de la Sólidaridad Olímpica del Comité Olímpico Internacional y de Panam Sports (SOI), que apoyan a comités olímpicos de diversos países. Los recursos son gestionados respetando los preceptos de la administración pública y la transparencia, siendo su uso auditado por el Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) y por la Contraloría General de la Unión (CGU).

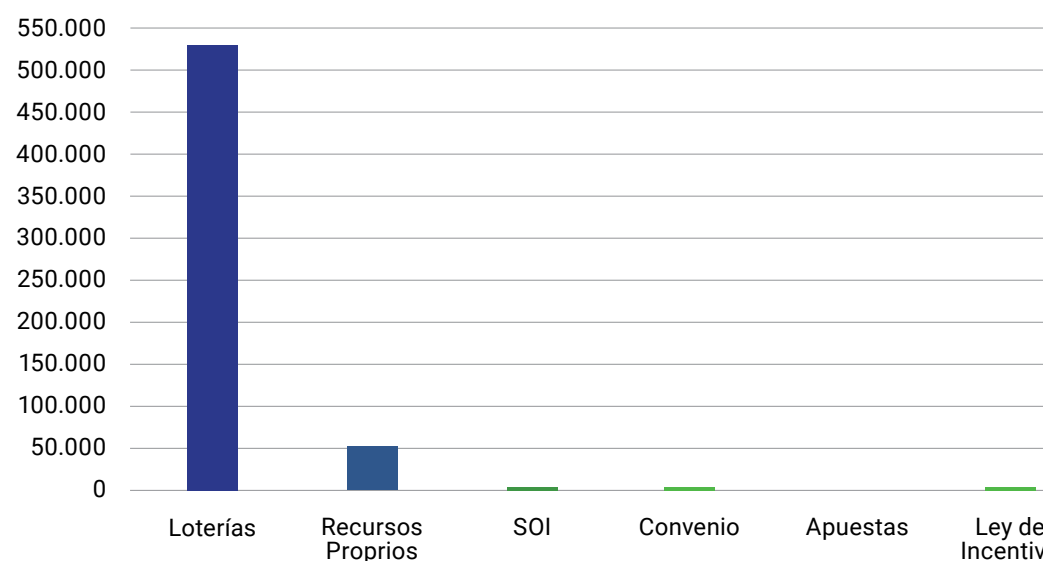
A continuación, una muestra gráfica de los ingresos y gastos del COB en 2025:



Ingresos (en miles de reales)



Gastos (en miles de reales)



Copyright © 2026 del texto, Comité Olímpico de Brasil.

Todos los derechos reservados y protegidos por la Ley 9.610, de 19/02/1998.

Se prohíbe la reproducción total o parcial sin el expreso consentimiento del Comité Olímpico de Brasil.

REALIZACIÓN

COMITÉ OLÍMPICO DE BRASIL

PRESIDENTE

Marco La Porta

VICEPRESIDENTA

Yane Marques

DIRECTOR GENERAL

Emanuel Rêgo

DIRECTOR INTERINO DE DEPORTES

Emanuel Rêgo

DIRECTORA DE COMUNICACIÓN MARKETING Y VALORES OLÍMPICOS

Manoela Penna

DIRECTOR FINANCIERO

Marcelo Vido

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Ana Paula Terra

CONSULTOR DE DEPORTES

Jorge Bichara

GERENTE DE CULTURA Y VALORES OLÍMPICOS

Carolina Araujo

COORDINADORA DE CULTURA Y VALORES OLÍMPICOS

Joana Barcelos

GESTIÓN EDITORIAL Y TEXTOS

Pedro Gonzaga

APOYO DE PRODUCCIÓN

Lorena Correia

PROYECTO GRÁFICO

Redondo Estratégia + Design

Versão atualizada.

Publicado en junio de 2026.

CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Abelardo Mendes Jr./COB p. 66

Alexandre Loureiro/COB p. 32; 36; 39 (arriba y abajo); 47; 48 (arriba);
56 (arriba y abajo); 59; 70 (abajo); 72; 108

Ana Patrícia/COB portada; p. 10; 15; 113; 114

André Durão/COB p. 94

Gabriel Baron/COB p. 107

Gabriel Heusi/COB p. 62/63; 70 (arriba)

Gaspar Nóbrega/COB p. 69 (arriba y abajo)

Grazie Batista/COB p. 21; 53 (arriba)

Helena Barreto/COB p. 53 (abajo)

Jonne Roriz/COB p. 6; 48 (abajo); 51; 55

Julia Andrade/COB p. 60

Juliana Ávila/COB p. 75 (arriba y abajo); 76 (arriba y abajo)

Marcelo Santos/COB p. 102

Marina Ziehe/COB p. 22 (arriba); 24; 42

Miriam Jeske/COB p. 4; 18; 110/111

Rafael Bello/COB p. 28; 80/81

Raquel Moraes p. 44/45

Simone Marinho/COB p. 8; 12; 22 (abajo); 27 (arriba y abajo)

Wagner Araújo p. 101

William Lucas/COB p. 65



PATROCINADOR OLÍMPICO NACIONAL MASTER



PATROCINADORES OLÍMPICOS NACIONAIS



PATROCINADORES OLÍMPICOS MUNDIAIS



PARCEIROS OLÍMPICOS OFICIAIS





www.cob.org.br